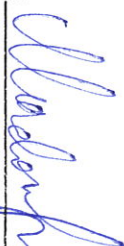


Approbat:



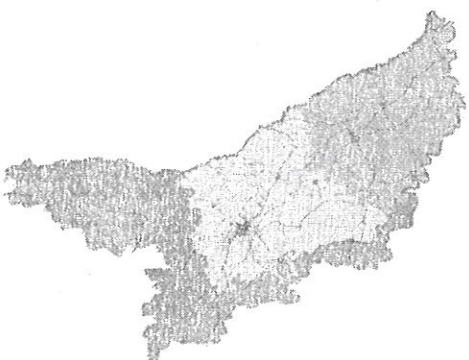
Maria PRISACARI
Director ADR Nord

Coordonat:



Ana MARDARE
Secretar de Stat

Planul
anual de activitate
al Agenției de Dezvoltare Regională Nord pentru 2024



Baia, 2024

Viziunea ADR Nord											
ADR Nord- principalul actor regional ce implementează politica dezvoltării regionale în vederea susținerii și dezvoltării armonioase a Regiunii de Dezvoltare Nord											
Misiunea ADR Nord											
Asigurarea dezvoltării durabile și echilibrate a Regiunii de Dezvoltare Nord prin implementarea proiectelor și programelor de dezvoltare regională și promovarea investițiilor											
Indicatori de performanță											
Domeniu		Denumire indicator		Valoare de referință 2023			Valoare țintă (dec. 2024)				
Performanță și eficiență		Gradul de implementare a proiectelor		99,92%			100%				
		Număr de proiecte atrase		6			8				
		Număr de noi documente elaborate/actualizate (programe, studii, ghiduri, etc)		3			4				
		Număr de parteneriate stabilite		5			8				
		Număr de evenimente de promovare a politicii de DR organizate		2			4				
Politici publice		Rata de implementare a Programului Operațional Regional Nord (POR Nord)		70%			90%				
		Rata de participare a membrilor CRD la sesiunile organizate		64,3%			75%				
		Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției		100%			100%				
Management instituțional		Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, %		100%			100%				
		Gradul de asigurare cu personal		92%			100%				
		Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice		4%			0				
		Pondera angajaților instituției		100%			100%				
		Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară		80%			100%				
		Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității: nr. vizualizărilor pe site-ul instituției		nr. urmăritorilor în rețelele de socializare (Facebook, LinkedIn, X, Instagram etc.)		2.500.000			2.600.000		
						5.500			6.500		
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință		
Obiective sectoriale:											

1. Dezvoltarea planificării și cooperării regionale

Indicatori de impact:

1. Program Operațional Regional Nord elaborat pentru următoare perioadă de programare
2. 1 PRS pe domeniul sporiții atractivității turistice a RDN actualizat și aprobat
3. 3 domenii ale specializării inteligente la nivelul RDN dezvoltate și promovate
4. 3 cereri complete de finanțare elaborate și aplicate
5. Cel puțin 2 evenimente de promovare a RDN desfășurate
6. Circa 50 de antreprenori din RDN instruiți
7. Cel puțin 500 de persoane din RDN informate cu privire la beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabile

Riscuri interne:

- *Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea de activități/evenimente;*
- *Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști.*

Riscuri externe:

- *Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a planificării în domeniile DR*
- *Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate de asistența externă pentru proiectele de infrastructură unde ADR Nord este eligibilă*
- *Lipsa interesului membrilor CRD Nord față de domeniul DR*
- *Calitatea și disponibilitatea rețeauă a datelor statistice.*

1.1.1	Elaborarea Programului Operațional Regional (POR) Nord pentru următoarea perioadă de programare 2025-2028	1 document de politici regionale elaborat și aprobat; 3 ședințe ale GL organizate	5.250	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR SME SMIP SA	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev	POR Nord 2022-2024
1.1.2	Participarea la elaborarea, ajustarea actelor legislative și a documentelor de politici naționale	Nr. de propuneri formulate; Nr. documente îmbunătățite	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SPCR SME SMIP SA	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev	PAG 2024
1.1.3	Facilitarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare	1 Program actualizat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	01.02.2024	SPCR	E. Boboc	PAG 2024, act.313; SNDR 2022-2028 OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1; Program de accelerare a dezvoltării mun. Bălți
1.1.4	Facilitarea dezvoltării orașelor – poli de creștere din RDN	Minim 2 ședințe organizate	Nu necesită resurse	-	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	PAG 2024, act.309

	prin acordarea suportului în implementarea Planurilor Operaționale Locale de implementare a Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere	Minim 10 consultări oferite	financiare						PN20, acțiunea 1; SNDR 200-2028, OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1
1.1.5	Acordarea de suport orașelor din RDN în procesul de elaborare / actualizare a Programului de revitalizare urbană	Minim 10 consultări oferite	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	PAG 2024, acțiunea 309 PN20, acțiunea 1; SNDR 200-2028, OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1
1.1.6	Actualizarea și aprobarea PRS în domeniul sportiv și atraktivității turistice a RDN	2 ședințe GL organizate; 1 PRS aprobat de CRD Nord	2.800,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	PND 2024-2026, acțiunea 17, 61; SNDR 2022-2028 OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1
1.1.7	Inițierea actualizării PRS în domeniul AAC a RDN	1 PRS în domeniul AAC inițiat; 4 ședințe GL organizate	5.600,00	FNDRL	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	SNDR 2022-2028 OG 2; POR Nord 2022-2024 OG 2
1.1.8	Sprîjinierea dezvoltării mediului antreprenorial în domeniul promovării produselor și serviciilor cu accent pe modele inovative de business	1 ghid elaborat; 2 traininguri organizate; 1 schimb de bune practici realizat	Costuri acoperite din sursele partenerilor de dezvoltare	AOD Estonia	01.09.2023	28.06.2024	SPCR	E. Boboc	SNDR 2022-2028 OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1; Acord de cooperare
1.1.9	Operaționalizarea grupurilor de lucru per domeniu de Specializare Inteligentă a RDN, care se vor implica în promovarea și dezvoltarea domeniului de Specializare Inteligentă din care fac parte	1 bază de date cu stakeholders creată; Minim 3 ședințe de lucru organizate	4.200,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	SNDR 2022-2028 OG 1; POR Nord 2022-2024 OG 1; Studiul de SI
1.1.10	Sporirea nivelului de conștientizare și de	1 metodologie a campaniei de	385.000,00	UNDP	04.12.2023	15.05.2024	SPCR SME	E. Boboc A. Cucu	SNDR 2022-2028 OG 2;

	promovare a beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabile	mobilizare elaborată: Suport de la distanță acordat pentru minim 500 beneficiari de vouchere; 7 focus-grupuri organizate; 1 Raport despre suportul de la distanță acordat beneficiarilor elaborat; 1 raport de evaluare a impactului programului elaborat; 1 Raport privind implementarea campaniei de mobilizare elaborat							POR Nord 2022-2024, OG 2; HG 612 din 21.08.2023, Programul de vouchere pentru electrocasnice
1.1.11	Atragerea investițiilor în regiune prin aplicare la diferite programe și proiecte naționale și externe cu excepția FNDRL	Minim 8 apeluri identificate; Minim 2 concepte aplicate/finanțate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	Acordul de asociere RM-UE
1.1.12	Sporirea gradului de cooperare regională și transfrontalieră prin aplicare la diferite programe transfrontaliere/transnaționale	2 proiecte aplicate la programe transfrontaliere și transnaționale	57.000.000,00	Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR SME	E. Boboc A. Cucu	Acordul de asociere RM-UE
1.1.13	Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii naționali, regionali și internaționali	Minim 2 activități comune cu partenerii desfășurate	Costuri acoperite din sursele partenerilor de dezvoltare	Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	Acorduri de cooperare
1.1.14	Promovarea potențialului economic și investițional regional (Zilele RDN, Ziua Europei, etc)	Minim 2 evenimente organizate; 50 participanți la eveniment; 200 broșuri elaborate	72.400,00	FNDRL, Parteneri de dezvoltare	01.09.2024	31.12.2024	SPCR SME SMIP SA Specialist comunicare	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev I. Urșciuc	POR Nord 2022-2024 OG 1
1.1.15	Organizarea concursului pentru selectarea membrilor CRD Nord	1 concurs organizat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	29.02.2024	SPCR	E. Boboc	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea

1.1.16	Organizarea și desfășurarea ședințelor CRD Nord	3 ședințe ordinate ale CRD Nord desfășurate; Nr. decizii ale CRD Nord aprobate	12.600,00	FNDRL	Permanent	Permanent	SPCR SME SMIP SA Specialist comunicare	E. Boboc	regională în RM
1.1.17	Elaborarea planului de implementare a POR Nord pentru anul 2025	1 plan de implementare tabelar elaborat și aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	01.10.2024	31.12.2024	SPCR SME SMIP SA	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM; HG nr.127 din 08.02.2008
1.1.18	Elaborarea planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2025	1 plan de activitate elaborat și aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	01.10.2024	31.12.2024	SPCR SME SMIP SA	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM
1.1.19	Elaborarea cererilor de finanțare pe domeniul AAC în cadrul concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională pe listă, ediția 2023	Nr. cererilor de finanțare elaborate și aplicate în baza a 6 note conceptuale depuse	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.04.2024	SME SPCR SMIP	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	Decizia CNCDRL nr.27/23 din 23 octombrie 2023; Ghid de aplicare la concursul de selectare a proiectelor de dezvoltare regională în RM; HG nr.127 din 08.02.2008
1.1.20	Promovarea politicii de dezvoltare regională prin organizarea evenimentului de 15 ani de activitate al ADR Nord	1 eveniment de promovare a politicii de DR organizat	80.000,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	01.11.2024	30.11.2024	SPCR SME SMIP SA Specialist comunicare	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu I. Iliev I. Urîșciuc	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM; HG nr.127 din 08.02.2008
2. Asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare regională									
Indicatori de impact:									
1. Circa 5 orașe din RDN cu proiecte implementate în zonele de reabilitare									
2. Fundamentare tehnică asigurată pentru îmbunătățirea aprovizionării cu apă a circa 41 localități din RDN									
3. Circa 3 localități din RDN vor beneficia de servicii calitative de sanitație									

4. Circa 9 localități din raionul Râșcani vor beneficia de un sistem de aprovizionare cu apă îmbunătățită
5. Circa 80.000 de locuitori din RDN vor beneficia de o infrastructură de afaceri renovată și dotată

Riscuri interne:

- Evaluarea îndelungată a proiectelor tehnice, devizelor complexe și schițelor de proiect prezentate de ofertanți;
- Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea de activități;
- Probleme de confidențialitate și securitate;
- Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști.

Riscuri externe:

- Nerespectarea termenului de realizare a sarcinilor în urma apariției situațiilor neprevăzute;
- Procedurile repetate de achiziții publice care generează întârzieri în implementarea proiectelor;
- Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor de dezvoltare regională;
- Majorarea costurilor materialelor utilizate la executarea lucrărilor în cadrul proiectelor;
- Implicarea scăzută al actorilor regionali în procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională.

2.1.1	Acordarea asistenței beneficiarilor proiectelor din POR Nord 2022-2024, aprobate spre finanțare în a. 2022-2023 din FNDRL	Minim 50 beneficiari asistați	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
2.1.2	Implementarea proiectelor aprobate în DUP 2022 - 2024	11 proiecte implementate	102.663.863,5	FNDRL Cofinanțare APL	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	DUP 2022 – 2024; Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
2.1.3	Actualizarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022 -2023 din FNDRL	11 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022-2023 din FNDRL actualizate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	DUP 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Deciziile CNCDDL
2.1.4	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor finalizate la proiectele implementate din FNDRL	Minim 5 recepții la terminarea lucrărilor organizate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	DUP 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 HG 285 din 23.05.1996
2.1.5	Elaborarea documentelor de transmitere a costurilor	Minim 5 seturi de acte privind costurile	Nu necesită resurse	-	Permanent	Permanent	SMIP SA	C. Bândiu I. Iliev	DUP 2022 – 2024

	investiționale către Beneficiar	investiționale formate transmise	financiare				(jurist)		POR Nord 2022-2024 Deciziile CNCDR L HG. 1235 din 10.11.2015, HG 127 din 08.02.2008
2.1.6	Monitorizarea implementării proiectelor cu finanțare de la Banca Mondială	2 proiecte implementate	19.000.000,00	Banca Mondială	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	
2.1.7	Monitorizarea procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională prin desfășurarea vizitelor de monitorizare la proiectele regionale	Minim 114 vizite de monitorizare a proiectelor lansate spre implementare	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP SME	C. Bândiu A. Cucu	DUP 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.1.8	Elaborarea rapoartelor săptămânale, trimestriale, semestriale și anuale privind implementarea proiectelor	48 rapoarte săptămânale, 4 rapoarte trimestriale, 2 rapoarte semestriale, 1 raport anual elaborat	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP SME	C. Bândiu A. Cucu	DUP 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021

2.1.9	Elaborarea raportelor finale pentru proiectele finalizate	Minim 5 rapoarte finale pentru proiectele finanțate din FNDRL	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	DUP 2022 – Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.1.10	Elaborarea planului de achiziții al ADR Nord 2024	1 plan anual de achiziții aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.03.2024	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu I. Iliev	DUP 2022 – Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Hotărârea guvernului Nr. 1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice
2.1.11	Elaborarea caietelor de sarcini la proiecte (servicii, bunuri, lucrări) aprobate spre finanțare în anul 2024 (Ediția V - 2022)	Minim 11 caiete de sarcini elaborate și aprobate de către grupul de lucru împreună cu documentațiile de atribuire	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.06.2024	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu I. Iliev	DUP 2022 – Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 115 din

								15.09.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de bunuri și servicii Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 69 din 07.05.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de lucrări Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 72 din 11.06.2020 cu privire la aprobarea formularului standard al Documentului unic de achiziții European	
2.1.12	Elaborarea devizelor de cheltuieli al proiectelor aprobate spre finanțare în 2024	11 devize de cheltuieli aprobate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	DUP 2022 – 2024 Deciziile CNCDRL
2.1.13	Lansarea și executarea procedurilor de achiziții (lucrări, bunuri și servicii) cu semnarea contractelor pentru proiectele începute în anii 2022-2023	La 11 proiecte	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu I. Iliev	DUP 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice
2.1.14	Elaborarea Acordurilor	Minim 5 acorduri	Nu necesită	-	Permanent	Permanent	SMIP	C. Bândiu	Legea Nr. 131

	adiționale pentru lucrări și servicii supraveghere tehnică	elaborate	resurse financiare				SA (jurist)	I. Iliev	din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
2.1.15	Raportarea anuală a procedurilor de valoare mică	1 dare de seamă transmisă la Agenția Achiziții Publice până la 1 februarie a anului 2024	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.03.2024	SMIP	C. Bândiu	Hotărârea Guvernului Nr. 665 din 27.05.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică
2.1.16	Elaborarea răspunsurilor la demersuri și contestații referitor de achiziții publice	Minim 5 răspunsuri la demersurile ANSC elaborate de autoritatea contractantă și transmise inclusiv către contestatari. Participarea la minim 5 ședințe de examinare a contestațiilor la ANSC	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu I. Iliev	Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice
3. Consolidarea capacităților angajaților ADR Nord și actorilor regionali în domeniul dezvoltării regionale									
Indicatori de impact:									
70% din angajații ADR Nord instruiți în domeniul dezvoltării regionale - Circa 100 de actori regionali cu capacități dezvoltate în domeniul dezvoltării regionale - Sporirea gradului de finanțare externă în RDN prin aplicare la 2 programe transfrontaliere									
Riscuri interne:									
- Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea de activități/evenimente; - Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști.									
Riscuri externe:									
- Implicarea scăzută al actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a politicii de dezvoltare regională; - Nerespectarea termenului de realizare a sarcinilor în urma apariției situațiilor neprevăzute; - Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate de asistența externă pentru protecțiile de infrastructură unde ADR Nord este eligibilă.									

3.1.1	Dezvoltarea capacităților APL și altor actori regionali în domeniul dezvoltării regionale	Minim 2 instruiri organizate; Minim 40 de participanți la instruiri	2.800,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR SME SMIP	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	POR Nord 2022-2024
3.1.2	Dezvoltarea capacităților APL în domeniul elaborării cererii de finanțare (CF) pentru Apelul de propuneri de proiecte în domeniul dezvoltării regionale	Minim 2 instruiri efectuate; Minim 40 beneficiari instruiți; Minim 5 CF aprobate la nivel regional (prin Decizia CRD Nord)	Nu necesită resurse financiare	-	01.04.2024	30.09.2024	SPCR SME SMIP	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	Hotărârea Guvernului nr. 152 din 09.03.2022, Regulamentul privind mijloacele financiare alocate în FNDRL
3.1.3	Instruirea și informarea membrilor CRD Nord	1 instruire pentru membrii CRD Nord desfășurată	2.380,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	01.01.2024	31.03.2024	SPCR SME SMIP	E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	POR Nord 2022-2024
3.1.4	Acordarea asistenței APL-ilor/beneficiarilor în elaborarea Planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectelor implementate	Minim 9 APL asistate; Minim 9 Planuri de durabilitate elaborate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SME	A. Cucu	POR Nord 2022-2024
3.1.5	Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2024	20 participanți la instruire; Minim 2 instruiri organizate	Costuri acoperite din sursele partenerilor de dezvoltare	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SA SPCR SME SMIP	I. Iliev E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	Programul de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2024
3.1.6	Transfer de bune practici pentru actorii regionali (ADR Nord, APL, ONG, antreprenori etc.)	1 vizită de studiu desfășurată; Minim 4 categorii de beneficiari	75.200,00	FNDRL Parteneri de dezvoltare	Permanent	Permanent	SPCR	E. Boboc	Acorduri de cooperare
3.1.7	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2024	1 Program elaborat/aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	01.10.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

4. Monitorizarea și evaluarea politicii și proiectelor de dezvoltare regională

Indicatori de impact

1. 1 Program Operațional Regional Nord evaluat

2. 1 PRS în domeniul AAC a RDN evaluat

3. 3 cereri complete de finanțare elaborate și aplicate

4. 2 proiecte post-implementare evaluate;									
5. 18 proiecte monitorizate pentru asigurarea durabilității									
Riscuri interne:									
• Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile în perioada de asigurare a durabilității proiectelor;									
Riscuri externe:									
• Pasivitatea beneficiarilor în oferirea informațiilor solicitate de ADR în perioada post-implementare;									
• Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă.									
4.1.1	Evaluarea POR Nord 2022-2024	1 Raport elaborat și prezentat	Nu necesită resurse financiare	-	01.04.2024	30.09.2024	SME	A. Cucu	POR Nord 2022-2024
4.1.2	Prezentarea rezultatelor evaluării Programului Sectorial Regional în domeniul AAC	1 Raport de evaluare elaborat/prezentat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.06.2024	SME	A. Cucu	SNDR 2022-2028 OG 2; POR Nord 2022-2024 OG 2
4.1.3	Elaborarea Raportului semestrial și anual cu privire la progresul atins la implementarea POR Nord 2022-2024	1 Raport semestrial elaborat și aprobat; 1 Raport anual elaborat și aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SME SMIP SPCR SA	A. Cucu C. Bândiu E. Boboc I. Iliev	Instrucțiunea privind M&E proiectelor de dezvoltare regională Ord. MADR 149, 23.07.2023
4.1.4	Elaborarea rapoartelor trimestriale privind activitatea ADR Nord în anul 2024	4 rapoarte elaborate / prezentate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SME SMIP SPCR SA	A. Cucu C. Bândiu E. Boboc I. Iliev	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
4.1.5	Elaborarea Planului de monitorizare privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor implementate pentru anul 2024	1 Plan de monitorizare elaborat și aprobat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.03.2024	SME SMIP	A. Cucu C. Bândiu	Instrucțiunea privind M&E proiectelor de dezvoltare regională Ord. MADR 149, 23.07.2023
4.1.6	Monitorizarea îndeplinirii	Minim 3 vizite de	Nu necesită	-	Permanent	Permanent	SME	A. Cucu	Instrucțiunea

	Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor implementate	monitorizare ex-post a proiectelor implementate; Minim 10 rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6); Minim 2 Rapoarte de evaluare a proiectelor elaborate (anexa 7); 1 Raport cu privire la îndeplinirea Planului elaborat	resurse financiare						privind M&E proiectelor de dezvoltare regională Ord. MADR 149, 23.07.2023
4.1.7	Controlul și avizarea proiectelor din cadrul Programului Național "Satul European"	Minim 100 proiecte controlate și avizate	Nu necesită resurse financiare	-	01.04.2024	31.12.2024	SME	A. Cucu	HG. Nr.152 din 09-03-2022; Ghid de aplicare la concurs pentru proiectele de dezvoltare locală Programul Național "Satul European"
4.1.8	Colectarea indicatorilor de dezvoltare regională și locală	1 tabel generalizator cu indicatorii de dezvoltare regională și locală actualizat semestrial	Nu necesită resurse financiare	-	01.04.2024	31.12.2024	SME	A. Cucu	Instrucțiunea privind M&E proiectelor de dezvoltare regională Ord. MADR 149, 23.07.2023
4.1.9	Participarea la dezvoltarea și implementarea sistemului de informații digitale pentru proiecte de dezvoltare regională și locală în RM	Nr. de propuneri formulate Nr. documente îmbunătățite	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	30.09.2024	SME SMIP SPCR	A. Cucu C. Bândiu E. Boboc	POR Nord 2022-2024 OG 3
5. Obiective privind dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial									
Indicatori de impact									
1. Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției, de cel puțin 95%; 2. Asigurarea transparenței în procesul decizional prin consultarea publică a 100% din documentele de politici regionale elaborate; 3. 1 misiune de audit realizată în termenii stabiliți; 4. Majorarea vizibilității activității ADR Nord cu 4% în anul 2024 prin fortificarea unei imagini pozitive a instituției;									

5. 100% proceduri de achiziție desfășurate conform prevederilor legale.

Riscuri interne:

- Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialişti;
- Abilități practice insuficiente ale personalului de a realiza sarcinile calitative și în termenele stabilite;
- Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor;
- Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;
- Stabilirea termenilor restrânși de examinare / coordonare;
- Greșeli de calcul, întâzieri de achitări, înregistrarea eronată a faptelor economice;
- Disponibilitatea redusă a surselor financiare pentru diversificarea activităților de comunicare.

Riscuri externe:

- Schimbări ale mecanismului guvernamental și a priorităților de politici publice;
- Lipsa de consecvență decizională;
- Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituționale;
- Prezentarea informațiilor solicitate neconforme/ncalitative cu depășirea termenelor stabilite;
- Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către autoritățile implicate în proces;
- Mediu politic volatil;
- Activități amânate/annulate din motivul situației excepționale.

5.1. Audii interne

5.1.1	Efectuarea unei misiuni de audit intern	1 misiune de audit efectuată	70.000,00	FNDRL	01.06.2024	30.08.2024	Auditor intern SA	S. Bazatin I. Iliev	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014, art.21
5.1.2	Identificarea riscurilor și întocmirea registrului riscurilor al ADR Nord	100% riscuri identificate și incluse în Registru	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	Auditor intern SA SME	I. Iliev S. Bazatin A. Cucu	Registru Riscurilor ADR Nord Politica de contabilitate ADR Nord

5.2. Informare și comunicare cu mass-media

5.2.1	Plasarea și actualizarea pe site-ul ADR Nord a informațiilor privind politicile promovate și implementate în domeniul de dezvoltare regională	1 Pagină web a agenției actualizată la zi	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	Permanent	SA	I. Urșuciu	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
5.2.2	Asigurarea accesului la	Minim 10 solicitări	Nu necesită	-	02.01.2024	Permanent	SA	I. Urșuciu	Legea nr.

	informație a tuturor părților interesate	oferite	resurse financiare						148/2023
5.2.3	Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă, noutăților și postărilor aferente evenimentelor publice cu participarea ADR Nord	Minim 50 de ședințe la care s-a participat; 120 de comunicate, noutăți și postări elaborate și plasate pe pagina www.admord.md și în rețelele de socializare	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	Permanent	SA	I. Urșuciu	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
5.2.4	Elaborarea materialelor informative și promoționale	Numărul de materiale elaborate	43.530,00	FNDRL	01.02.2024	24.12.2024	SA SPCR SMIP SME	I. Urșuciu E. Boboc C. Bândiu A. Cucu	-
5.3. Managementul financiar									
5.3.1	Coordonarea și elaborarea proiectului bugetului pentru anul 2025	Proiectul de buget elaborat	Nu necesită resurse financiare	-	01.12.2024	31.12.2024	SA SPCR SMIP SME	S. Bazatin E. Boboc A. Cucu C. Bândiu	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.3.2	Coordonarea procesului de elaborare a bugetelor preliminare din surse externe	Propunere elaborată	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	31.03.2024	SA SPRC	S. Bazatin E. Boboc	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.3.3	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Nr. notelor de contabilitate elaborate; Nr. rapoartelor statistice, fiscale elaborate; Nr. documentelor de plată elaborate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SA	S. Bazatin	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.3.4	Înlocuirea rapoartelor financiare	Nr. rapoartelor financiare elaborate	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SA	S. Bazatin	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.3.5	Asigurarea integrității valorilor materiale. Calcularea uzurii mijloacelor	Nr. rapoartelor elaborate; Nr. documentelor	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SA SPRC SMIP	S. Bazatin E. Boboc A. Cucu	Legea finanțelor publice și responsabilității

	fixe.	primare întrate/ieșite				SME SA	C. Bândiu S. Bazatin	bugetar-fiscale, Politica de contabilitate nr.181/2014	
5.3.6	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ADR Nord	Nr. listelor de inventariere elaborate	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	31.12.2024	SA	S. Bazatin	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.4. Asistența juridică									
5.4.1	Reprezentarea eficientă a intereselor ADR Nord în instanțele de judecată naționale și depunerea efortului necesar pentru apărarea intereselor acestora	Nr. ședințe de judecată la care s-a participat	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă; Codul Civil, Cod Penal, Cod de Procedură Penală
5.4.2	Monitorizarea permanentă a dosarelor aflate pe rol în instanțele de judecată naționale	Nr. dosare aflate pe rol în monitorizare	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă; Codul Civil, Cod Penal, Cod de Procedură Penală
5.4.3	Examinarea și participarea la întocmirea răspunsurilor la petiții/ reclamații/ demersuri ce au ca obiect chestiuni juridice, inclusiv la cereri prelabile	Nr. de petiții/ reclamații/ demersuri examinate; Nr. cereri prelabile examinate	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă; Codul Civil, Cod Penal, Cod de Procedură Penală
5.4.4	Elaborarea și încheierea contractelor de antrepriză, servicii, bunuri	15 contracte încheiate	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Cod Civil; Legea Nr. 148/2023
5.4.5	Transmiterea costurilor investiționale create în cadrul proiectelor	4 acte de predare-primire a setului de documente	Nu necesită resurse financiare	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Hotărârea Guvernului 1235/2016
5.4.6	Desfășurarea procedurilor de	12 proceduri de	Nu necesită	-	02.01.2024	31.12.2024	SA	I. Iliev	Legea Nr.

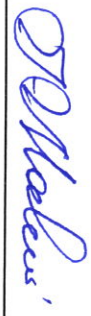
	achiziții publice	achiziții publice	resurse financiare			SMIP (specialist achiziții)	D. Gudumac	131/2015
5.5. Resurse umane								
5.5.1	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante și temporar vacante	Minim 1 concurs desfășurat	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SA I. Iliev L. Grama	CM RM, art.65; Schema de încadrare ADR Nord
5.5.2	Asigurarea și organizarea procesului de dezvoltare profesională (internă și externă) continuă al angajaților ADR Nord conform Programului de instruire pentru anul 2024.	1 Program de instruire elaborat	Nu necesită resurse financiare	-	01.01.2024	10.01.2024	SA I. Iliev L. Grama	Planul de acțiuni MIDR
5.6. Managementul instituțional								
5.6.1	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor	Număr de documente intrate/ ieșite în/din instituție	Nu necesită resurse financiare	-	Permanent	Permanent	SA L. Grama	Hotărârea Guvernului nr.690/2017

ELABORAT:

Șef SP-PCR: Elena BOBOC 
Șef SMIP: Constantin BÂNDIU 
Șef SA: Ion ILIEV 
Șef SME: Ala CUCCU 

COORDONAT:

Șef Direcție politici de dezvoltare regională și locală
Șef adjunct direcția politici de dezvoltare regională și locală
Secția programe de dezvoltare regională și locală

Igor MALAI 
Denis LUNGUL 