



MINISTERUL INFRASTRUCTURII  
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE  
AL REPUBLICII MOLDOVA



Agenția de  
Dezvoltare Regională  
Nord

**MINISTERUL INFRASTRUCTURII ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE**  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD**

**COORDONAT:** \_\_\_\_\_

**Ana MARDARE**  
Secretar de Stat

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2023

**APROBAT:** \_\_\_\_\_

**Maria PRISACARI**  
Director ADR Nord

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2023

**PLANUL DE ACTIVITATE AL AGENȚIEI DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD**  
**PENTRU ANUL 2023**

Nr. crt.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
<b>Obiectivul nr. 1: DEZVOLTAREA PLANIFICĂRII ȘI COOPERĂRII REGIONALE</b>					
<b>Riscuri externe:</b>					
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a planificării în domeniile DR</li> <li>2. Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate de asistența externă pentru proiectele de infrastructură unde ADR Nord este eligibilă</li> <li>3. Lipsa interesului membrilor CRD Nord față de domeniul DR</li> </ol>					
<b>Riscuri interne:</b>					
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Resurse financiare limitate pentru desfășurarea de activități/evenimente</li> <li>2. Disponibilitatea redusă a datelor statistice reprezintă o constrângere pentru procesul de analiză și evaluare a documentelor de politici</li> </ol>					
<b>1.1</b>	Definitivarea, promovarea și susținerea domeniilor prioritare pentru specializare inteligentă a RDN	1 studiu finalizat 1 plan implementat	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 POR Nord 2022-2024 Studiu de specializare inteligentă pentru RDN
<b>1.2</b>	Actualizarea Programului Operațional Regional (POR ) Nord 2022-2024 reieșind din Planul de acțiuni al Studiului privind Specializarea Inteligentă a RDN	1 document de politici actualizat	Trim. II	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 POR Nord 2022-2024 Studiu de specializare inteligentă pentru RDN
<b>1.3</b>	Analiza și evaluarea Programelor Regionale Sectoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord	Minim 1 PRS analizat/evaluat	Trim. III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția Monitorizare și Evaluare	Programe regionale sectoriale RDN

<b>1.4</b>	Participarea la elaborarea, ajustarea documentelor de politici naționale	Nr. documente îmbunătățite	Trimestrul I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Planul de acțiuni MIDR 2023
<b>1.5</b>	Promovarea Programului de accelerare a dezvoltării mun. Bălți ca pol de dezvoltare	1 eveniment organizat cu donatorii externi	Trim. II	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția Monitorizare și Evaluare	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
<b>1.6</b>	Acordarea suportului orașelor poli de creștere din RDN în implementarea Planurilor Operaționale Locale de implementare a Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere	Nr. ședințe organizate Nr. consultări oferite Nr. training-uri tematice organizate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere din RM
<b>1.7</b>	Acordarea de suport orașelor în procesul de elaborarea/actualizare a Programelor de revitalizare urbană	Nr. consultări oferite Nr. PRU elaborate/actualizate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 POR Nord 2022-2024
<b>1.8</b>	Facilitarea dezvoltării și îmbunătățirii de abilități și competențe ale mediului de afaceri din RDN	1 concurs organizat 3 pachete de suport oferite 1 expo-târg facilitat 5 IMM-uri promovate	Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Regional Sectorial în domeniul Infrastructurii de sprijin a afacerilor (ISA) în RDN
<b>1.9</b>	Cartografierea potențialului turistic din RDN	Nr. hărți elaborate	Trim. I, II	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Regional Sectorial în domeniul atractivității turismului

<b>1.10</b>	Elaborarea planului de implementare a POR Nord pentru anul 2024	1 plan tabelar elaborat/aprobat 1 plan narativ elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Legea Nr. 438/2006 din 28.12.2006; Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
<b>1.11</b>	Elaborarea planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2024	1 plan tabelar elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Legea Nr. 438/2006 din 28.12.2006; Plan de Acțiuni Guvernului (PAG) cap.VI/ Infrastructura și Dezvoltare regională
<b>1.12</b>	Organizarea și desfășurarea ședințelor CRD Nord	Nr. ședințe ordinare desfășurate Nr. decizii aprobate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Legea Nr. 438/2006 din 28.12.2006; HG nr.127 din 08.02.2008
<b>1.13</b>	Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii naționali, regionali și internaționali, în baza acordurilor de colaborare încheiate și planurilor comune	Nr. planuri comune agreate Nr. activități comune desfășurate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>1.14</b>	Promovarea potențialului economic și investițional regional prin organizarea evenimentelor de promovare a RDN: Zilele RDN, Conferințe etc	Nr. evenimente organizate Nr. participanți	Trim. II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord POR Nord 2022-2024

<b>1.15</b>	Elaborarea materialelor promoționale cu privire la potențialul de dezvoltare al RDN	Nr. broșuri elaborate	Trim. III, IV	Specialist comunicare Secția Planificare și Cooperare Regională Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>1.16</b>	Promovarea investițiilor în RDN în cadrul platformei web create	Nr. accesări	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>1.17</b>	Elaborarea/actualizarea calendarului de Apeluri și concursuri de propuneri de proiecte din fondurile naționale și internaționale	1 calendar elaborat/ actualizat	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția management integrat al proiectelor Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>1.18</b>	Facilitarea atragerii surselor din fondurile străine pentru implementarea proiectelor regionale prin participare la dezvoltarea conceptelor de proiecte pentru aplicare la Programele de finanțare naționale și internațional unde Agenția și APL-urile sunt eligibile	Nr. apeluri identificate Nr. concepte aplicate/finanțate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	HG nr.127 din 08.02.2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

## Obiectivul nr. 2: ASIGURAREA MANAGEMENTULUI INTEGRAT AL PROIECTELOR DE DR

### Riscuri externe:

1. *Aprobarea cu întârziere a finanțării proiectelor din DUP pentru perioada an. 2023*
2. *Mărirea costurilor pentru materialele de construcție*
3. *Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor de dezvoltare regională*
4. *Perioada de achiziții îndelungată din cauza contestărilor din partea OE*
5. *Omisiuni din partea instituției de proiectare ce duc la tergiversarea executării LCM*
6. *Indiferența Beneficiarilor, lipsa implicării lor în procesul de implementare a proiectelor*
7. *Profesionalismul managerului de proiect numit de Beneficiar*
8. *Iresponsabilitatea OE sau a RT*
9. *Debursarea finanțării cu întârziere către OE pentru lucrările executate*
10. *Calitatea scăzută a lucrărilor executate*

### Riscuri interne:

1. *Debursarea finanțării cu întârziere către OE pentru lucrările executate*
2. *Evaluarea îndelungată a proiectelor tehnice, devizelor complexe și schițelor de proiect prezentate de ofertanți*
3. *Riscuri datorate incoerenței caietelor de sarcini*
4. *Riscul pandemiei în cadrul unității*
5. *Riscul de calcul și aplicare a TVA*
6. *IT, erori de sistem incluzând viruși*
7. *Probleme de confidențialitate și securitate*
8. *Greșeala umana*

2.1	Acordarea asistentei beneficiarilor proiectelor din POR Nord 2022-2024, aprobate spre finanțare în a. 2022 din FNDRL	Minim 100 beneficiari asistați	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
2.2	Implementarea proiectelor aprobate în DUP 2022 - 2024	10 proiecte implementate	Trim. I, II, III	Secția Management Integrat al Proiectelor	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord Document Unic de Program 2022 – 2024

<b>2.3</b>	Actualizarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022 din FNDRL	10 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022 din FNDRL actualizate.	Trim. II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR)
<b>2.4</b>	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor finale la proiectele implementate din FNDRL	10 recepții la terminarea lucrărilor la proiectele implementate din FNDRL organizate.	Trim. I, II, III.	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 HG 285 din 23.05.1996
<b>2.5</b>	Elaborarea documentelor de transmitere a costurilor investiționale către Beneficiar	Minim 11 (10 + Sângerei) seturi de acte de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor la proiectele implementate din FNDRL elaborate.	Trim. I, II, III.	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR) HG 1235 din 10.11.2016, HG 127 din 08.02.2008
<b>2.6</b>	Finalizarea proiectului de EE a LT „D. Cantemir” din mun. Bălți și organizarea recepției la terminarea lucrărilor a proiectului cu finanțare externă (UE prin GIZ/MSPL)	1 proiect cu finanțare externă (UE prin GIZ/MSPL) finalizat și 1 recepție la terminarea lucrărilor organizată.	Trim. I, II	Secția Management Integrat al Proiectelor	HG 127 din 08.02.2008 HG 285 din 23.05.1996
<b>2.7</b>	Elaborarea documentelor de transmitere a costurilor investiționale către Beneficiar	Minim 2 seturi (Proiect AAC Edineț, Proiect EE L.T. „D. Cantemir”) de acte de transmitere a	Trim. I, II, III.	Secția Management	Document Unic de Program 2022 – 2024

		proprietății și de gestiune a serviciilor la proiectele implementate din UE prin GIZ/MSPL elaborate.		Integrat al Proiectelor	Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR) HG 1235 din 10.11.2016, HG 127 din 08.02.2008
<b>2.8</b>	Lansarea proiectelor noi urmare a Apelului de proiecte din anul 2022 (Concursul proiectelor de dezvoltare urbană, revitalizare economică și socială a orașelor din RDN) și semnarea contractelor de finanțare pentru implementarea proiectelor de dezvoltare regională aprobate spre finanțare în 2023 din FNDRL	Minim 4 proiecte noi lansate.	Trim. I, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR)
<b>2.9</b>	Elaborarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2023 din FNDRL (Ediția V - 2022)	Minim 4 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2023 din FNDRL elaborate/actualizate	Trim. II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR)
<b>2.10</b>	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor la proiectele aprobate spre finanțare în anul 2023 din FNDRL (Ediția V - 2022)	Minim 2 recepții la terminarea lucrărilor a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2023 din FNDRL organizate.	Trim. II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024 HG 285 din 23.05.1996



<b>2.11</b>	Monitorizarea procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională prin desfășurarea vizitelor de monitorizare la proiectele regionale	Minim 150 vizite de monitorizare a proiectelor lansate spre implementare.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor, Secția Monitorizare și Evaluare	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>2.12</b>	Elaborarea rapoartelor săptămânale, trimestriale, semestriale și anuale privind implementarea proiectelor	48 rapoarte săptămânale, 4 rapoarte trimestriale, 2 rapoarte semestriale, 1 raport anual elaborat	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor, Secția Monitorizare și Evaluare	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>2.13</b>	Elaborarea rapoartelor finale pentru proiectele finalizate	Minim 10 rapoarte finale pentru proiectele finanțate din FNDRL și 2 rapoarte finale pentru proiecte cu finanțare UE elaborate	Trim. III	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>2.14</b>	Elaborarea planului de achiziții al ADR Nord 2023	1 plan anual de achiziții aprobat	Trim. I	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.

					Hotărârea guvernului Nr. 1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice
<b>2.15</b>	Elaborarea caietelor de sarcini la proiecte (servicii, bunuri, lucrări) aprobate spre finanțare în anul 2023 (Ediția V - 2022)	Minim 4 caiete de sarcini elaborate și aprobate de către grupul de lucru împreună cu documentațiile de atribuire	Trim. II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 115 din 15.09.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de bunuri și servicii Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 69 din 07.05.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de lucrări Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 72 din 11.06.2020 cu privire la aprobarea formularului standard al Documentului unic de achiziții European

<b>2.16</b>	Elaborarea devizelor de cheltuieli al proiectelor aprobate spre finanțare în 2022	14 devize de cheltuieli aprobate la 14 proiecte aprobate la finanțare în 2022.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
<b>2.17</b>	Lansarea și executarea procedurilor de achiziții (bunuri și servicii) cu semnarea contractelor pentru proiectele începute în anul 2022	La 2 proiecte 2 proceduri de licitație și cererea ofertelor de prețuri lansate. 2 contracte încheiate.	Trim. I	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Hotărârea Guvernului Nr. 10 din 20.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice. Hotărârea Guvernului Nr. 638 din 26.08.2020 pentru aprobarea Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări Hotărârea Guvernului Nr. 987 din 10.10.2018 pentru aprobarea Regulamentului privind achiziția bunurilor și serviciilor prin cererea ofertelor de prețuri
<b>2.18</b>	Lansarea și executarea procedurilor de achiziții și încheierea contractelor pentru proiectele finanțate în 2022	Minim 4 ordine de constituire a grupurilor de lucru pentru achizițiile la fiecare proiect.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024

	(Ediția V - 2022)	Minim 4 anunțuri de intenție publicate. Minim 4 proceduri de licitație și cererea ofertelor de prețuri lansate. Minim 4 contracte încheiate.		Integrat al Proiectelor Secția administrativă	Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Hotărârea Guvernului Nr. 10 din 20.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice. Hotărârea Guvernului Nr. 638 din 26.08.2020 pentru aprobarea Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări Hotărârea Guvernului Nr. 987 din 10.10.2018 pentru aprobarea Regulamentului privind achiziția bunurilor și serviciilor prin cererea ofertelor de prețuri
<b>2.19</b>	Raportarea anuală a procedurilor de valoare mică	1 dare de seamă transmisă la Agenția Achiziții Publice până la 1 februarie a anului 2023.	Trim. I	Secția Management Integrat al Proiectelor	Hotărârea Guvernului Nr. 665 din 27.05.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică
<b>2.20</b>	Elaborarea răspunsurilor la demersuri și contestații referitor de achiziții publice	Minim 4 răspunsuri la demersurile ANSC elaborate de autoritatea contractantă și transmise inclusiv către contestatari.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.

		Participarea la minim 4 ședințe de examinare a contestațiilor la ANSC			
<b>Obiectiv 3. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR ANGAJAȚILOR ADR NORD ȘI ACTORILOR REGIONALI ÎN DOMENIILE DR</b>					
<b>Riscuri externe:</b>					
1. <i>Implicarea pasivă a actorilor regionali</i>					
2. <i>Lipsa interesului actorilor regionali față de DR</i>					
<b>Riscuri interne:</b>					
3. <i>Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea instruirilor</i>					
4. <i>Fluctuația cadrelor ADR Nord dar și în cadrul APL</i>					
<b>3.1</b>	Dezvoltarea capacităților APL și altor actori regionali în domeniile aferente DR	Nr. instruiți organizate Nr. de participanți	Trim. II, III	Toate secțiile	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>3.2</b>	Suport APL pentru participare la Concursul de propuneri de proiecte pe domeniul dezvoltare urbană, revitalizare economică și socială a orașelor (în baza Hotărârii Guvernului nr. 152 din 09.03.2022, Regulamentul privind mijloacele financiare alocate în FNDRL)	Nr. instruiți efectuate Nr. beneficiari instruiți Nr. CF aprobate la nivel regional (prin Decizia CRD Nord)	Trim. I, II	Toate secțiile	Planul de acțiuni MIDR Manualul operațional al FNDRL Hotărârea Guvernului nr. 152 din 09.03.2022
<b>3.3</b>	Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2023	Nr. instruiți efectuate Nr. angajați instruiți	Trim. I, II, III, IV	Specialiști ADR Nord Resurse umane	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord Programul de instruire a angajaților ADR Nord 2023
<b>3.4</b>	Elaborarea rapoartelor privind instruirea angajaților în 2023	2 rapoarte elaborate	Trim. I, II	Secția Administrativă	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>3.5</b>	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2024	1 Program elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Administrativă	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>3.6</b>	Transfer de bune practici pentru actorii regionali (ADR, APL, ONG, antreprenori etc.)	Nr. vizite desfășurate Nr. beneficiari	Trim. I, II, III, IV	Specialiști ADR Nord	Acorduri de colaborare ale ADR Nord cu partenerii de dezvoltare Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

<b>Obiectivul 4. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA POLITICII ȘI PROIECTELOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ</b>					
<b>Riscuri externe:</b>					
1. <i>Pasivitatea beneficiarilor în oferirea informațiilor solicitate de ADR în perioada post-implementare.</i>					
2. <i>Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă.</i>					
<b>Riscuri interne:</b>					
3. <i>Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile în perioada de asigurare a durabilității proiectelor.</i>					
<b>4.1</b>	Elaborarea Raportului semestrial și anual cu privire la progresul atins la implementarea POR Nord	1 Raport semestrial elaborat și aprobat 1 Raport anual elaborat și aprobat	Trim. II, IV	Secția Monitorizare și Evaluare	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>4.2</b>	Elaborarea rapoartelor trimestriale privind activitatea ADR Nord în anul 2023	4 rapoarte elaborate / prezentate	Trim. I, II, III, IV	Secția Monitorizare și Evaluare Secțiile ADR Nord	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>4.3</b>	Acordarea asistenței APL-ilor în elaborarea Planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectului	Minim 6 APL asistate Minim 6 Planuri de durabilitate elaborate	Trim. I, II, III, IV	Secția Monitorizare și Evaluare Secția Planificare și Cooperare Regională	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
<b>4.4</b>	Elaborarea Planului de monitorizare privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor finalizate pentru an.2023	1 Plan elaborat și aprobat	Trim. I	Secția Monitorizare și Evaluare, Secția Management	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională,

				Integrat al proiectelor	aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
4.5	Monitorizarea îndeplinirii Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor finalizate	Minim 6 vizite de monitorizare ex-post a proiectelor implementate; Numărul de rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6); Minim 5 Rapoarte de evaluare a proiectelor elaborate (anexa 7) 1 Raport cu privire la îndeplinirea Planului elaborat	Trim. I, II, III, IV	Secția Monitorizare și Evaluare	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
4.6	Colectarea indicatorilor de la APL în baza Planului privind asigurarea durabilității și îndeplinirii POR	1 Tabel generalizator cu indicatorii de monitorizare a implementării POR Nord actualizat anual	Trim. IV	Secția Monitorizare și Evaluare Secția Management Integrat al proiectelor Secția Planificare Cooperare Regională	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021

**Obiectivul 5: ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ADMINISTRATIV ȘI FINANCIAR AL ADR NORD**

**Riscuri externe:**

1. *Transferul cu întârziere a resurselor financiare din Fond și imposibilitatea onorării obligațiilor contractuale față de antreprenori, ce poate să atragă Agenția în procese judiciare.*
2. *Diminuarea nejustificată a bugetului pentru cheltuielile operaționale ale agenției ce duce la imposibilitatea realizării obiectivelor stabilite.*
3. *Impact informațional dificil de măsurat și feedback redus privind informarea și conștientizarea beneficiarilor proiectelor de DR.*

4. *Neexecutarea obligațiilor contractuale de către antreprenori generate inclusiv de inițierea proceselor de insolvență ce poate duce la tergiversări și procese judiciare de lungă durată.*

**Riscuri interne:**

1. *Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști.*
2. *Vizibilitate insuficientă a proiectelor de DR, din cauza identității vizuale depășite a instituțiilor de DR și a numărului redus de materiale informative.*

<b>5.1</b>	Participarea la procedurile de achiziții publice și încheierea contractelor de antrepriză, bunuri, servicii	10 proceduri de achiziții (participare); 20 contracte elaborate și încheiate	Trim. I - IV	Secțiile ADR Nord	Legea nr.131/2015
<b>5.2</b>	Elaborarea și încheierea contractelor de finanțare a proiectelor	2 contracte elaborate și încheiate	Trim I, II	Secția Administrativă Secțiile ADR Nord	Hotărârea Guvernului nr. 152/2022
<b>5.3</b>	Elaborarea și evidența Registrului Riscurilor al ADR Nord	1 Registru elaborat și semnat	Trim I	Secția Administrativă Secțiile ADR Nord	Legea nr.229/2010
<b>5.4</b>	Asigurarea executării activităților de control intern managerial	1 chestionar/ declarație anuală completată 1 raport elaborat, aprobat privind implementarea planului anual privind CIM;	Trim. I, II, III, IV	Director ADR Nord Secțiile ADR Nord	Legea nr.229/2010
<b>5.5</b>	Întocmirea actelor administrative: ordine cu privire la personal și scriptice, evidența corespondenței de intrare și de ieșire	Nr. ordine semnate p/s Nr. corespondenței de intrare înregistrate; Nr. corespondenței de ieșire înregistrate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă	Codul muncii al RM Codul administrativ al RM
<b>5.6</b>	Examinarea sesizărilor, rapoartelor organelor de control, audit intern/extern, organelor de drept	Nr. răspunsurilor întocmite	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă	Codul administrativ al RM Legea nr.982/2000



				Secțiile ADR Nord	
<b>5.7</b>	Reprezentarea instituției în instanțele de judecată, control sau organele de drept	Nr. ședințe de judecată la care s-a participat; Nr. prezentări conform citațiilor recepționate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă	Codul civil al RM Codul penal al RM Codul contravențional al RM
<b>5.8</b>	Desfășurarea operațiunilor financiare	Nr de operațiuni desfășurate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
<b>5.9</b>	Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR pentru anul 2023	1 deviz elaborat / aprobat 1 notă explicativă elaborată / prezentată	Trim. IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
<b>5.10</b>	Raportarea financiară lunară, trimestrială, semestrială, anuală	12 lunare rapoarte financiare și statistice elaborate 4 rapoarte trimestriale, 1 raport semestrial, 1raport anual elaborat	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
<b>5.11</b>	Întocmirea planului anual de finanțare al ADR Nord pentru anul 2022	1 plan elaborat / aprobat prin decizia CNCDR 1 notă explicativă a planului elaborată	Trim. I	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
<b>5.12</b>	Asigurarea vizibilității proiectelor în curs de realizare prin intermediul articolelor și a materialelor promoționale	Nr. articole publicate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>5.13</b>	Asigurarea transparenței activității ADR Nord prin publicarea comunicatelor de presă / anunțurilor pe site-urile administrate de ADR Nord: ww.adrnord.md; www.comunicate.md; www.investnorth.md	Minim 20 comunicate, note de presă Anunțuri publicate lunar	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

<b>5.14</b>	Colectarea informației despre cele mai importante evenimente din domeniul dezvoltării regionale în RDN și despre activitățile ADR Nord din alte surse de informare	Nr. materiale media colectate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>5.15</b>	Administrarea canalelor ADR Nord în rețelele de socializare (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, Telegram, OK.ru, YouTube etc.)	7 canale administrate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
<b>5.16</b>	Elaborarea materialelor promoționale	2 seturi de materiale promoționale elaborate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

**ELABORAT:**

Șef SPCR: Elena BOBOC \_\_\_\_\_

Șef SMIP Constantin BÂNDIU \_\_\_\_\_

Șef SA Ion ILIEV \_\_\_\_\_

Șef SME Ala CUCU \_\_\_\_\_

**COORDONAT:**

Șef Direcție politici de dezvoltare regională, Igor MALAI \_\_\_\_\_

Șef adjunct DPDR, Șef Secție relații cu instituțiile de dezvoltare regională, Sergiu TĂBĂCARU \_\_\_\_\_