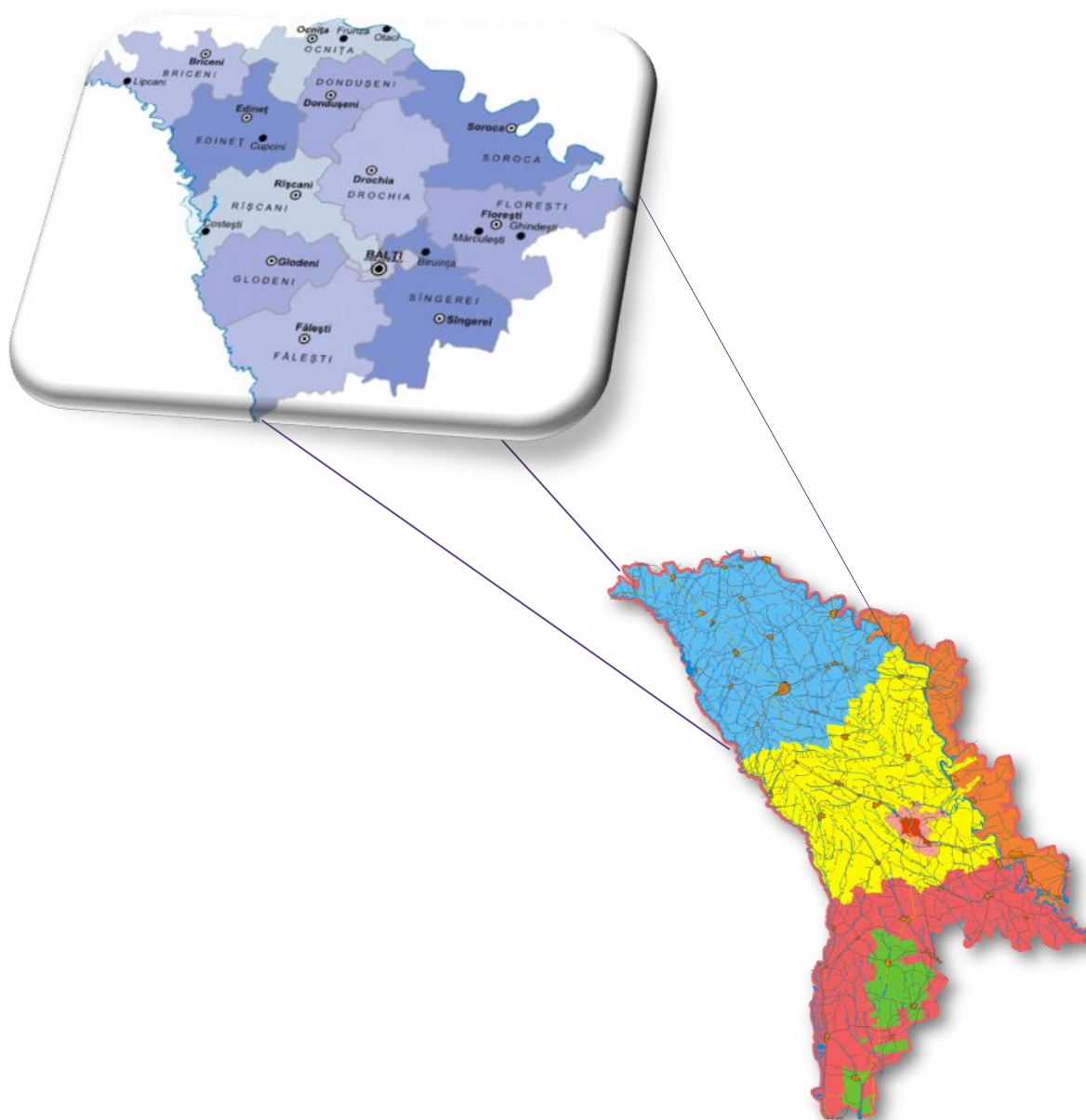




Planul de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord pentru anul 2015



Bălți, 2015

CUPRINS

ABREVIERI/ACRONIME	3
SUMAR EXECUTIV	4
I. PLANIFICARE STRATEGICĂ	6
1.1 Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020	6
1.2 Planificare regională sectorială integrată în RDN	6
1.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică	6
1.4 Elaborare POR Nord 2016-2018	7
1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale	7
II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR	8
2.1 Organizarea apelului de propuneri de proiecte	8
2.2 Implementarea Programelor sectoriale regionale	8
2.3 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională	8
2.4 Monitorizarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor	11
III. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR	13
3.1 Dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR Nord	13
3.2 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională	14
3.3 Transfer de bune practici	15
IV. RELAȚII INTERNAȚIONALE ȘI FACILITAREA ATRAGERII INVESTIȚIILOR	16
4.1 Facilitarea atragerii investițiilor în RDN	16
4.2 Cooperare, parteneriate și promovare a potențialului regional	16
V. COMUNICARE ȘI TRANSPARENȚĂ	19
5.1 Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională	19
5.2 Promovarea și asigurarea transparenței activității ADR Nord	19
VI. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	22
6.1 Activitatea managerială, resurse umane	22
6.2 Gestionarea mijloacelor Fondului național pentru dezvoltare regională	22
6.3 Organizarea procedurilor de achiziții publice	23
6.4 Asigurarea secretariatului CRD	23
VII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA POLITICII DE DEZVOLTARE REGIONALĂ	25
7.1 Realizarea obiectivelor Strategiei Dezvoltare Regională Nord	25
7.2 Elaborarea Metodologiei de evaluare și monitorizare bazată pe rezultate	25

ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	– aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP II	– Apel de propuneri de proiecte II
AEE	– Agenția pentru Eficiență Energetică
AITT	– Agenția pentru Inovații și Transfer Tehnologic
APP	– Agenția Proprietății Publice
BD	– Baza de Date
CCI	– Camera de Comerț și Industrie
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CPP	– Concepte de proiecte posibile
CPV	– Concepte de proiecte viabile
CR RDN	– Consiliul Raional
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DLR	– Drumurile Locale și Regionale
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIS	– Sisteme Geografice Informatice
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
GOPAI	– Grup internațional de experți contractați de GIZ
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAA	– Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI	– Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
PSI	– Planificare Sectorială Integrată
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
RDS	– Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrativ Teritoriale
VARAM	– Ministerul protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia

SUMAR EXECUTIV

Prezentul plan de activitate al ADR Nord este elaborat pentru perioada 01.01.2015 – 31.12.2015 și include activitățile Agenției privind implementarea politicii de dezvoltare regională în RDN. Planul este în concordanță cu cadrul normativ al dezvoltării regionale, cu SNDR și SDR Nord. În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Nord își va coordona activitățile cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, instituțiile publice responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională.

Scopul general al activităților planificate pentru anul 2015 este asigurarea dezvoltării socio-economice durabile și echilibrate a Regiunii de Dezvoltare Nord în baza normelor și standardelor europene pentru asigurarea unui trai decent al cetățenilor.

Principalele rezultate obținute în 2014

- 3 programe sectoriale regionale (PRS) în domeniile AAC, MDS, EE a clădirilor publice și regionale aprobate de către CRD Nord și PRS în domeniul DLR propus spre avizare ministerelor de resort
- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- 16 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse;
- 60 idei de proiecte identificate în domeniile: AAC și EE a clădirilor publice;
- Zilele RDN desfășurate;
- 1 Festival al Mierii desfășurat;
- 2 conferințe de presă organizate;
- 4 Zile a ușilor deschise desfășurate;
- 17 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 2 întreprinderi municipale prestatoare de servicii asistate în dezvoltarea capacităților angajaților;
- 10 vizite de studiu peste hotare.

Obiectivele principale pentru anul 2015

- Elaborarea documentelor de politici regionale de dezvoltare a RDN;
- Participarea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale;
- Implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor finanțate din FNDR și din alte surse;
- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea politicilor de dezvoltare și proiectelor investiționale;
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare;
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN și atragerea investițiilor în regiune;
- Asigurarea unui management eficient al Agenției.

Rezultate scontate în urma implementării activităților planificate:

- 1 SDR Nord 2016-2020 elaborată și aprobată de către CRD Nord
- 1 PRS în domeniul DLR aprobat de către CRD Nord
- 5 APL II asistate la elaborarea/actualizarea SDSE raionale conform politicilor regionale
- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- 1 concurs de selectare a noilor membri CRD Nord organizat
- 1 apel de propuneri de proiecte (APP) desfășurat
- 1 POR Nord 2016-2019 aprobat de către CRD Nord
- Circa 12 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse
- Circa 13 CPP în domeniile: AAC, MDS, DLR și EE a clădirilor publice dezvoltate în CPV
- 4 CR asistate în elaborarea politicilor locale de dezvoltare
- Zilele RDN desfășurate
- 2 conferințe de presă organizate
- 4 Zile a ușilor deschise desfășurate
- 5 sesiuni de instruire a actorilor regionali și 2 stagieri pentru specialiștii ADR
- 9 vizite de studiu peste hotare.

I. PLANIFICARE STRATEGICĂ

1.1 Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020

Procesul de elaborare a Strategiei de dezvoltare a Regiunii Nord 2016-2020, inițiat de ADR Nord în anul 2013, va continua și în a.2015.

După analiza situația socio-economică a RDN efectuată în a. 2014, pe parcursul anului 2015 membrii grupului de lucru regional (GLR) vor stabili viziunea și obiectivele de dezvoltare a RDN până în a.2020.

Proiectul SDR Nord va fi propus spre consultare experților naționali, internaționali și partenerilor Agenției (AITT, AEE, APP, VARAM, Letonia și ADR Vest, România, experților din Polonia).

În trimestrul IV al anului vor fi organizate consultări publice a politicii regionale, ulterior după completare și îmbunătățire, proiectului SDR Nord va fi propus spre aprobare CRD Nord.

1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN

Planificarea strategică sectorială (PRS) în domeniul drumurilor locale și regionale (DLR)

În anul 2015 se va definitiva procesul de planificare strategică sectorială în domeniul DLR, prin organizarea consultărilor publice a proiectului PRS în domeniul DLR și aprobarea programului de către CRD Nord în primul trimestru al anului.

Planificarea strategică sectorială (PRS) în domeniul managementului deșeurilor solide (MDS)

În primul semestru al anului vor continua activitățile de identificare a terenului pentru construcția depozitului regional în Zona II de MDS în RDN și a stațiilor de transfer pentru noul sistemul de MDS. După care se vor identifica ideile de proiecte în domeniul MDS în baza PRS.

1.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică

Pe parcursul anului va fi facilitat procesul de planificare locală în baza politicilor de dezvoltare regionale. Astfel la solicitarea CR: Soroca, Rîșcani, Florești, Edineț, Briceni se va acorda asistență tehnică în procesul de elaborare/actualizare/armonizarea politicilor de dezvoltare la nivel de raion/oraș/sate/comune.

- CR Rîșcani, CR Edineț, CR Briceni vor fi asistate la elaborarea SDSE a raionului.
- Cu suportul specialiștilor ADR Nord și consultanților GIZ în cadrul proiectului MSPL, CR Soroca va fi asistat în procesul de planificare a subcapitolului SDSE "Eficiența Energetică a clădirilor publice din raionul Soroca". CR Florești va beneficia de suport la elaborarea capitolului MDS a SDSE a raionului Florești și a planurilor locale de dezvoltare a 11 APL din

raionul Florești. Tot în cadrul proiectului MSPL 15 APL din clusterul Prut, Rîșcani vor primi asistență la elaborarea capitolelor de AAC în Planurile locale de dezvoltare.

1.4 Elaborare POR Nord 2016-2018

Conform cadrului normativ al dezvoltării regionale, și în urma celui de al III-lea Apel de propuneri de proiecte va fi elaborat POR Nord pentru perioada anilor 2016-2018, care după consultări publice va fi înaintat spre aprobare la ședința CRD Nord.

1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale

ADR Nord va înainta MDRC propuneri de modificare și completare a actelor normative în vederea îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională și implementării politicii de DR.

II.MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE

2.1 Organizarea apelului de propuneri de proiecte

În anul 2015 urmează anunțarea APP III, care va fi organizat și desfășurat conform etapelor și cerințelor elaborate de către MDRC. Astfel, pentru a asigura un proces transparent, echidistant și funcțional, ADR Nord urmează să organizeze buna desfășurare a evenimentului.

În acest context, menționăm că pentru desfășurarea APP III, va fi oferită consultanță beneficiarilor din regiune în elaborarea proiectelor regionale. În acest sens vor fi organizate ședințe de informare privind criteriile de eligibilitate, se vor colecta CP, respectându-se toate procedurile prevăzute în MO al FNDR.

2.2 Implementarea Programelor sectoriale regionale

În baza planurilor sectoriale în domeniile EE a clădirilor publice, MDS, AAC, DLR din RDN elaborate cu suportul GIZ și al echipei de experți acreditate de către GIZ, GOPA II, au fost selectate **13 -14** CPP care vor fi dezvoltate în CPV (4 CPV în domeniul AAC, 5 CPV în domeniul EE a clădirilor publice, 4 CPV în domeniul DLR, 1 CPV domeniul MDS). Astfel, conceptele de proiecte promovate de ADR Nord vor fi examinate amănunțit în ceea ce privește impactul de mediu, ținând cont de reglementările naționale. Totodată va fi facilitat în mod eficient și procesul de dezvoltare a conceptelor de proiecte viabile în sectoarele prioritare selectate.

2.3 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională

➤ Implementarea proiectelor regionale din sursele FNDR

În anul 2014 ADR Nord a avut în proces de implementare 11 proiecte finanțate din mijloacele FNDR, dintre care 3 proiecte și 3 subproiecte au fost finalizate. Totodată la 1 proiect, aprobat spre finanțare în 2014, au fost retrase mijloacele financiare și redistribuite pentru alte proiecte, conform Deciziei CNCDR nr. 03/14 din 02.09.2014. Bunurile obținute în urma implementării acestor proiecte s-au transmis beneficiarilor finali.

În anul 2015, ADR Nord va continua implementarea celor 7 proiecte de dezvoltare regională, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în anii 2013 și 2014, conform Planurilor de implementare cât și a celor X proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. ____ din _____ 2014, în total 7 proiecte indicate în tabelul de mai jos:

Nr d/o	Nr. proiectului implementat / în derulare (2014)	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)	Suma totală alocată în 2013 - 2014 (mii lei)	Alocat în 2015 (mii lei)	Perioada de implementare / finalizate
--------	--	-----------------------	--	--	--------------------------	---------------------------------------

1.	4918	„Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s. Țaul, r-nul Dondușeni”.	26 303, 50	9 857, 30	-	2013-2015
2.	0739	„Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea și infrastructura de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. "Răut" mun. Bălți”	14 440,00	4 784, 30	-	2014-2015
3.	0838	Reabilitarea infrastructurii rutiere spre punctele Vamale Internaționale Briceni și Larga, r-ul Briceni	25 056, 60	5 000, 00	-	2014-2015
4.	0846	Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimăncăuți, frontiera cu Ucraina	40 763, 90	7 000,00	-	2014-2015
5.	0745	Conectarea parcului Industrial Edineț la infrastructura de acces și utilitățile publice	9 791,38	2 500, 00	-	2014-2015
6.	0760	Aprovizionarea cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor satelor Risipeni și Bocșa și a instituțiilor de menire social-culturală (Fălești)	30 513,49	3 000,00	-	2014-2015
7.	0748	Centru Creativ – Inovativ PRO Cariera (Otaci)	22 222,87	5 000,00	-	2014-2015
Total proiecte finanțate din sursele FNDR			169 091, 74	37 141, 6	-	

➤ *Implementarea proiectelor cu surse externe de finanțare*

Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ *Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*

În anul 2014, ADR Nord a implementat 4 proiecte finanțate din sursele Guvernului German prin intermediul GIZ, din care:

- 1 proiect cu extindere din 2013: „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, com. Costești”, în scopul achiziționării vehiculelor pentru prestatorul de servicii ÎM „Apă Canal Costești”, activitate ce a fost extinsă din cauza prezentării a zero oferte la etapa de desfășurare a licitației conform Planului de implementare a proiectului la finele anului 2013.

- 3 proiecte noi aprobate pentru perioada anului 2014 conform **Suplimentului la Acordul de finanțare Nr. 81155779, încheiat între GIZ și MDRC la data de 14.05.2013**, care ulterior a fost actualizat (Suplimentul 2 la Acordul de finanțare **Nr. 81155779, încheiat între GIZ și MDRC la data de 09.05.2014** după cum urmează:

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele GIZ (mii lei)	Suma totală alocată în 2011 – 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Construcția sistemului de canalizare în satul Duruitoarea Veche (Rîșcani).	2 189,40	Proiect nou	2 189,40	2014
2.	Renovarea stației de epurare a apelor uzate din or. Costești (Rîșcani).	7 142,37	Proiect nou	7 142,37	2014
3.	Extinderea sistemului de canalizare în or. Costești (Rîșcani).	5 953,24	Proiect nou	5 953,24	2014
4.	„Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, com. Costești”	4 740,00	3 021,62	1 718,38	2011-2015
Total proiecte finanțate din sursele GIZ		20 025,01	3 021,62	17 003,39	

2.3.1 Acordarea asistenței beneficiarilor proiectelor din POR 2013-2015, aprobate spre finanțare în 2015.

În procesul de implementare a proiectelor, beneficiarii vor fi implicați la toate etapele decizionale și vor fi ghidați de către specialiștii Agenției în elaborarea tuturor actelor necesare procesului de implementare și finalizare a proiectului.

2.3.2 Încheierea Acordurilor de parteneriat pentru implementarea proiectelor de dezvoltare regională, aprobate spre finanțare în anul 2015.

Pentru implementarea pe principii de colaborare a proiectelor, la etapa de inițiere a procesului de implementare vor fi semnate Acordurile de parteneriat cu beneficiarii și partenerii proiectelor. Acordul va prevedea atribuțiile și responsabilitățile fiecărei părți.

2.3.3. Actualizarea /elaborarea planurilor de implementare, finanțare și achiziții a proiectelor

În anul 2015 vor fi actualizate/elaborate planurile de implementare pentru proiectele aprobate spre finanțare. Procedurile de achiziții din cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR și GIZ vor fi efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și Manualului operațional al ADR.

ADR Nord va perfectă, în anul 2015 documentația standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul propriu și în bugetul proiectelor.

2.3.4. Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor, finale la proiectele implementate

Odată cu finalizarea lucrărilor la proiectele implementate, vor fi organizate și desfășurate activitățile de recepție la terminarea lucrărilor și finale în conformitate cu legislația în vigoare.

2.3.5 Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice nou create

În conformitate cu legislația în vigoare, ADR Nord va elabora documente de transmitere a bunurilor/ serviciilor publice noi create în cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR, inclusiv cele cu suportul donatorilor străini, utilizând procedurile de transmitere în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la modul de transmitere a întreprinderilor de stat, organizațiilor, instituțiilor, a subdiviziunilor lor, clădirilor, construcțiilor și altor mijloace fixe, aprobate prin HG nr. 688 din 09.10.1995.

2.4 Monitorizarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2015 se vor utiliza următoarele instrumente:

- a. Organizarea ședințelor săptămânale de lucru cu managerii de proiecte și recepționarea rapoartelor săptămânale de la managerii de proiecte;
- b. Verificarea actelor de recepție a lucrărilor prezentate;
- c. Efectuarea vizitelor la locul de implementare a proiectelor (săptămânal la fiecare proiect);
- d. Planificarea și efectuarea vizitelor speciale la proiectele, la care au fost semnalate nereguli;

În cadrul procesului de implementare a fiecărui proiect vor fi elaborate:

- *raportul privind monitorizarea realizării activităților* conform planului de implementare a proiectului.
- *raport privind valorificarea bugetului proiectului individual* - se elaborează lunar, de către managerul de proiect și va reflecta mijloacele financiare aprobate, contractate și transferate, precum și cheltuielile efectuate în cadrul proiectului individual, redistribuite conform structurii bugetare și surselor de finanțare;
- *raport privind monitorizarea proiectului individual* - se elaborează de către managerul de proiect trimestrial;
- *raport trimestrial privind monitorizarea mijloacelor financiare* - va fi elaborat de către specialiștii ADR și prezentat către MDRC și CRD;
- *raport final detaliat la proiectele ce au fost transmise bunurile beneficiarilor;*
- *rapoarte narrative semestriale și anuale.*

2.4.5. Monitorizarea activităților conform planului de asigurare a durabilității proiectelor implementate

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR și sursele Guvernului German prin intermediul GIZ, pentru perioada post-implementară, odată cu finalizarea proiectului ADR Nord, solicită de la beneficiari, prezentarea Planului de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia CL, pe o perioadă de la 1 – 3 ani calendaristici, începând cu data petrecerii recepției finale. Planul de asigurare a durabilității proiectului include activități, termeni concreți și responsabilități.

Agencia este instituția ce monitorizează realizarea activităților conform Planului. La solicitarea MDRC, ADR Nord prezintă rapoarte semestriale cu privire la activitățile întreprinse în scopul realizării durabilității proiectelor.

În anul 2015, ADR Nord va monitoriza asigurarea durabilității în cadrul a 15 proiecte, din care 13 proiecte finanțate din sursele FNDR și 2 proiecte - din sursele GIZ.

2.4.7 Participarea la evaluarea impactului proiectelor implementate.

După încheierea fiecărui proiect se va efectua un studiu de impact de către MDRC cu participarea specialiștilor ADR Nord.

III. DEZVOLTARE, COOPERARE ȘI PROMOVARE

3.1 Dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR Nord

Pentru dezvoltarea și menținerea standardelor înalt profesionale ale conduitei și performanței specialiștilor agenției este necesar de un sistem modern de instruire.

Obiectivele programului de instruire pentru anul 2015 sînt clasificate conform următoarelor criterii:

- **cu caracter general**, inclusiv referitor la subiecte/tematici cu privire la *managementul strategic, managementul proiectelor, managementul resurselor umane, comunicarea și relațiile cu publicul, managementul financiar și achizițiilor publice și reglementarea juridică*.
- **cu caracter specializat**, inclusiv referitor la subiecte/tematici din *domeniile concrete de activitate care se regăsesc în fișa postului*;
- **a specialiștilor noi angajați**, inclusiv subiecte/tematici cu privire la *actele normative și legislative ce reglementează activitatea agenției, documentele de politici, etica profesională, etc.*
- **de dezvoltare managerială**, subiecte/tematici ce țin de *planificare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare a activității profesionale*;

În anul 2015, ca și în anii precedenți specialiștilor Agenției vor beneficia de suportul informațional și asistența partenerilor de dezvoltare în diverse domenii prioritare DR, cu tematicile:

- “*Managementul proiectului - instrument al dezvoltării locale și regionale. Experiența Regiunii Wielkopolska pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Moldova*” (Polish Aid)
- „*Formare de formatori în elaborarea planurilor/strategiilor locale/raionale*” (RITA – Regiune în Tranziție)
- *Modele europene de dezvoltare economica a regiunilor din UE (VARAM Republica Letonia).*
- *Mecanisme de monitorizare și evaluare bazate pe rezultate privind programele și proiectele de dezvoltare regională (GIZ)*
- *Stabilirea indicatorilor statistici regionali pentru monitorizarea politicilor regionale (INS, România) etc.*

În scopul asigurării formării specialiștilor ADR vor fi folosite resursele financiare din:

- a) *mijloace alocate de partenerii de dezvoltare*: proiecte de instruire finanțate integral sau parțial de organisme internaționale; proiecte realizate de organizații necomerciale/asociații obștești;
- b) *mijloace suplimentare* parvenite din memorandumuri/acorduri de colaborare între instituții, în care sunt incluse activități de instruire, schimb de experiență, vizite de studii etc.

3.2 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională

Dezvoltarea capacităților APL. Activitățile de instruire, inițiate în anul 2014, la solicitarea APL din RDN axate pe *Consolidarea capacităților APL II în planificare strategică și managementul proiectelor*, vor fi desfășurate și în anul 2015. În acest sens, ADR Nord a elaborat proiectul *“Managementul proiectului - instrument al dezvoltării locale și regionale. Experiența Regiunii Wielkopolska pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Moldova”*. Obiectivul principal al proiectului constituie consolidarea capacității instituționale a Agenției de Dezvoltare Regională de Nord și a autorităților publice locale în absorbția efectivă a fondurilor naționale și internaționale.

Conform proiectului secția planificare strategică și programare, secția finanțe și achiziții și secția management proiecte vor elabora un program de studii, în baza căruia vor fi organizate sesiuni de instruire/consultare pentru APL de nivelul II în domeniile menționate. Se planifică organizarea unei sesiuni de instruire (5 zile), la care vor participa cel puțin 25 de funcționari din APL. Scopul acestor seminare este sporirea competențelor teoretice și practice în elaborarea și implementarea corectă a proceselor de planificare strategică în administrația publică locală, reieșind din posibilitățile și necesitățile raionului, identificarea ideilor de proiecte, procedura de achiziții precum și managementul proiectelor.

O altă variantă, în vederea sporirii competențelor APL din RDN, va fi implementarea proiectului *“Formare de formatori în elaborarea planurilor/strategiilor locale/regionale”* elaborat de către ADR Nord în parteneriat cu ONG-ul *“Institutul pentru Germania și Europa de Nord” (Instytut Niemiec i Europy Polnocnej/INEP)* unde ADR Nord și APL-urile din RDN vor fi ca beneficiarii direcți în formarea capacităților de elaborare a planurilor/strategiilor locale/regionale.

Dezvoltarea capacităților CRD Nord. După desfășurarea concursului de selectare a noilor membri CRD Nord, pentru noii membri vor fi organizate diverse activități instructiv-informative: ateliere de lucru, mese rotunde, seminare specializate etc. cu următoarele tematici:

- *Cadrul legal al RM în domeniul Dezvoltării regionale;*
- *Planificare strategică și importanța acesteia pentru atragerea investițiilor în regiune;*
- *Elaborarea și managementul proiectelor investiționale.*

Formatori pentru aceste sesiuni vor fi specialiștii ADR și specialiștii în domeniul avizat.

3.3 Transfer de bune practici

În rezultatul facilitării semnării în anul 2014 a acordurilor de colaborare dintre instituțiile din RDN și cele din Letonia, precum și în rezultatul proiectelor elaborate, în anul 2014 se vor organiza vizite de studiu pentru echipa ADR Nord și funcționari din RDN.

La fel, ca consecutivitate la activitățile organizate în cadrul Zilelor RDN, se preconizează vizita reprezentanților din regiunile de dezvoltare ale Letoniei, Poloniei și României, pentru schimb de experiență și stabilirea unor acorduri de colaborare.

Un factor oportun pentru dezvoltarea capacităților membrilor CRD Nord și ADR Nord sunt **vizitele de studiu** atât peste hotarele țării, cât și în interiorul ei. Preluarea experienței și bunelor practici motivează și stimulează actorii regionali. Experiența partenerilor de dezvoltare ne va ajuta să sporim dezvoltarea regională și să evităm eșecurile, care pot apărea în proces.

În acest context, se preconizează 9 vizite de studiu peste hotarele Republicii Moldova în țările: România, Letonia, Polonia, Cehia.

IV. RELATII INTERNATIONALE SI FACILITAREA ATRAGERII INVESTITIILOR

4.1 Facilitarea atragerii investițiilor în RDN

În perioada noiembrie/decembrie 2014, ADR Nord e elaborat un calendar al Apelurilor și concursurilor de propuneri de proiecte din fonduri naționale și internaționale, unde Agenția și APL-urile sunt eligibile, pentru a putea planifica din timp elaborarea eventuală a proiectelor de dezvoltare. Astfel pe parcursul anului 2015 acest calendar va fi actualizat și plasat pe pagina web a Agenției.

Conceptele de proiecte noi elaborate, precum și cele din POR Nord care nu au acoperire financiară vor fi promovate și pe site-ul www.adrnord.md, la rubrica *tîrg de proiecte on –line*, atât în limba română cît și în limba engleză, astfel informînd donatorii despre proiectele aflate lista în de așteptare pentru finanțare.

De asemenea, specialiștii ADR Nord vor elabora concepte de proiecte SOFT pentru a fi aplicate la concursurile de proiecte anunțate de către instituțiile donatoare (Guvernul României, Cehiei, Poloniei, SUA etc.).

Crearea sistemului de panificare geospațială

Ca continuitate a activităților de elaborare a instrumentelor de planificare regională bazate pe tehnologiile moderne GIS (sistemelor geografice informatice), cu suportul Ambasadei Cehiei în Moldova, se va implementa proiectul pilot care urmărește realizarea unei baze de date centralizate la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord ce va fi utilizată și prelucrată cu ajutorul unor instrumente moderne pentru planificare teritorială.

Activitățile proiectului în a.2015 vor fi orientate spre realizarea unei soluții geospațiale integrate la nivelul regiunii și a unui portal WebGIS al Regiunilor de Dezvoltare Nord cu posibilitatea extinderii în Regiunea de Dezvoltare Sud și Centru.

Astfel pe parcursul anului se vor desfășura activități privind asigurarea unui management al proiectului în RDN și elaborarea platformei GIS pentru RDN.

4.2 Cooperare, parteneriate și promovare a potențialului regional

a) Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali

Regionali

✓ În vederea organizării ediției a III a Zilelor Regiunii de Dezvoltare Nord, ADR Nord va colabora cu administrațiile publice locale din RDN precum și cu partenerii regionali cum ar fi: USB „A. Russo”, ZEL Bălți, Consulatul României la Bălți, etc.

Nationali.

- ✓ Reieșind din faptul că ADR Nord are experiență pozitivă de colaborare cu partenerii: AITT, IEG, ODIMM, AEE, Băncile comerciale și alții, în anul 2015 partenerii naționali vor fi invitați să participe la evenimentele importante organizate de ADR Nord.
- ✓ La fel colaboratorii ADR Nord vor participa la evenimentele ce provoacă interes pentru regiune, organizate de către partenerii naționali.

Internaționali

Activitățile din prezentul Plan de activitate cu implicarea partenerilor internaționali au fost discutate și coordonate cu: VARAM din Letonia, ADR Vest din România cu care au fost organizate activități comune pe parcursul anului trecut precum și cu autoritățile Regiunii Wielkopolska și ONG-ul "Institutul Germaniei și Europei de Nord" din Polonia cu care ADR Nord a inițiat proiecte de dezvoltare. Partenerii de la ADR Vest, Timișoara, la solicitare, ne vor asista și acorda suport în realizarea unor activități, iar cu suportul VARAM, se vor identifica potențiali parteneri din Letonia, cointeresați în colaborarea cu instituțiile din RDN și din țară.

➤ Stabilirea parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale

- În anul 2014 a fost inițiată colaborarea cu Regiunea Wielkopolska din Polonia. Cooperarea dintre regiuni a început prin elaborarea unui proiect comun intitulat "Managementul proiectului - instrument al dezvoltării locale și regionale. Experiența Regiunii Wielkopolska pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Moldova" propus spre finanțare în cadrul programului Polish Aid. Rezultatele concursului urmează a fi anunțate în februarie 2015. Semnarea oficială a acordului de colaborare dintre ADR Nord și Oficiul Mareșalului regiunii Wielkopolska este planificată în prima jumătate a an. 2015.
- ADR Nord va colabora cu ONG-ul "Institutul Germaniei și Europei de Nord" din Polonia în vederea implementării proiectului "Formare de formatori în elaborarea planurilor/strategiilor locale/raionale" finanțat din cadrul programului RITA – Regiune în Tranziție.

➤ Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare internaționale

- În baza activităților organizate în anul 2014, la care au participat partenerii de dezvoltare internaționali, ADR Nord și-a propus să faciliteze semnarea acordurilor de colaborare dintre APL din RDN cu localități similare din Letonia sau România.

➤ Vizitele partenerilor internaționali în RDN

- În anul 2015 se planifică organizarea unor evenimente importante pentru RDN cum ar fi: *Ediția III a Zilelor RDN; Organizarea Forumului regional „Model de dezvoltare locală în baza*

remitențelor de peste hotare”, Festivalul cartofului, la care vor fi invitați partenerii letoni, români, polonezi, ucraineni, etc.

➤ ***Cooperarea cu partenerii letoni***

- Cooperarea cu partenerii din Letonia va fi orientată spre realizarea activităților comune cu partenerii naționali, regionali și internaționali, în baza acordurilor de colaborare încheiate moldo-letone încheiate dintre APL, antreprenori, instituții de învățământ (inclusiv aspecte de mediu) și planurilor comune pentru a.2015. Se vor facilita încheierea acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare. De asemenea vor fi desfășurate vizitele reciproce între parteneri pentru asigurarea transferului de bune practici.

- La inițiativa VARAM specialiștii ADR vor beneficia de stagieri în cadrul ministerului. Vor fi asigurate participări la activitățile prezidate de Letonia în UE privind dezvoltarea teritoriului (inclusiv ESPON și evenimentele organizate de VARAM).

b) Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere

➤ *Promovarea potențialului regional:*

În anul 2015 ADR Nord va continua să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN pe rețeaua Internet: www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc. precum și în cadrul diferitor evenimente de anvergură regională și națională: *Ziua Europei în RDN, ed.V*, *Ziua Dunării*; *Zilele RDN, ediția a III*, care vor include în sine o serie de acțiuni, precum: *Forumul regional „Model de dezvoltare locală în baza remitențelor de peste hotare” (s. Corjeuți, Briceni)*, *festivalului Cartofului (s. Corjeuți, Briceni)*. La evenimente se vor disemina seturi de promovare a RDN.

➤ *Activități de promovare a localităților cu potențial economic de creștere:*

În anul 2015 colaborarea cu administrația orașului va continua în vederea identificării domeniilor tangențiale de activitate al întreprinderilor din RDN ce ar provoca interes pentru antreprenorii letoni. Scopul principal al organizării evenimentelor descrise mai sus, este promovarea localităților cu potențial economic de creștere. La fel, în cadrul evenimentelor organizate de ADR Nord se vor organiza vizite la întreprinderi, agenții economici din regiune.

5.1 Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională

În vederea asigurării transparenței procesului de realizare a proiectelor de dezvoltare regională, ADR Nord va elabora materiale informative (comunicate și note de presă, avize), publicații informative (pliante, broșuri, buletine informative, rapoarte anuale), va organiza vizite în teren, întruniri informative, mese rotunde, conferințe etc. În acest sens, beneficiarii direcți ai produselor informative elaborate și difuzate de ADR Nord vor fi APL, ONG, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori, reprezentanții mediului de afaceri și locuitorii din RDN.

Promovarea proiectelor de dezvoltare regională. ADR Nord va mediatiza activitățile de lansare și etapele de realizare a proiectelor prin intermediul canalelor proprii de comunicare, a mass-mediei, a panourilor informative și a pliantelor de prezentare a proiectelor și / sau a buletinelor informative tematice, va elabora și difuza comunicate de presă.

Rezultatele și produsele proiectelor de dezvoltare regională realizate vor fi diseminate prin intermediul buletinelor informative tematice, ce vor fi distribuite, în format electronic, beneficiarilor proiectelor de DR. De asemenea, acestea vor fi disponibile și pentru publicul larg.

Informarea reprezentanților mass-media privind etapele realizării proiectelor se va efectua prin intermediul vizitelor în teritoriu, a interviurilor și / sau a conferințelor de presă.

Actualizarea rubricilor „Proiecte de dezvoltare regională” și „Galerie multimedia” din site-ul www.adrnord.md va contribui la asigurarea transparenței etapelor de realizare a proiectelor de DR.

Tîrgul proiectelor. În vederea promovării proiectelor implementate sau aflate în curs de implementare, ADR Nord planifică, în cadrul *Zilelor RDN*, Ediția III, organizarea unui tîrg al proiectelor. Informația despre proiecte va fi diseminată prin intermediul canalelor de comunicare administrate de ADR Nord.

5.2 Promovarea și asigurarea transparenței activității ADR Nord

Activitățile de comunicare vor reieși din planul anual al ADR Nord. Principalele obiective în acest sens vor fi (1) promovarea RDN și a activităților ADR Nord; (2) asigurarea transparenței privind valorificarea FNDR.

Informare și transparență. ADR Nord va difuza informații de interes public privind activitățile sale. Pe site-ul oficial al ADR Nord (www.adrnord.md) vor fi publicate rapoartele de activitate semestriale și anuale, decizii și procese-verbale din cadrul ședințelor CRD Nord, precum și alte documente de interes public. ADR Nord va monitoriza periodic mass-media regională și națională ce relatează despre activitățile din domeniul dezvoltării regionale.

Relațiile cu mass-media vor fi menținute prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, rapoartelor și / sau dosarelor de presă, întrunirilor informale, vizitelor informative, site-urilor oficiale gestionate de ADR Nord, prin organizarea conferințelor de presă și a evenimentelor de anvergură.

Comunicare internă. Pentru a asigura comunicarea eficientă a ADR Nord cu CRD Nord, MDRC și celelalte ADR-uri, vor fi folosite următoarele instrumente: întruniri informative, prezentări, buletine informative electronice, rapoarte anuale, vizite de studiu, administrarea site-ului, publicații media etc. În scopul îmbunătățirii comunicării dintre ADR-uri, se vor organiza traininguri pe domenii specifice (planificare strategică, managementul proiectelor, comunicare, finanțe și achiziții). În cadrul atelierelor de lucru se va discuta despre experiențe și dificultăți de comunicare și vor fi inițiate activități comune.

Traininguri / vizite de studiu. Pentru a îmbunătăți abilitățile de comunicare ale MDRC și ale ADR-urilor, se planifică următoarele traininguri: 1) organizarea unui training avansat de comunicare internă și externă pentru MDRC / ADR-uri: tehnici de comunicare internă și externă – accent pe social media, blogging; 2) organizarea unui atelier de producție în domeniul machetării produselor de promovare / PR. De asemenea, se planifică o vizită de studiu în Germania cu participarea specialiștilor MDRC, ADR și jurnaliști, pentru a învăța din experiențele de social media / blogging. Tematica activităților menționate are un caracter general, pe parcurs putându-se propune și alte formulări, în funcție de coordonarea acestora cu partenerii. Totodată, este planificată campania națională „Cooperare pentru dezvoltare”, pentru a promova subiecte legate de dezvoltarea regională pe agenda media prin: organizare cluburi de presă, redactare și difuzare produse media, oferirea de consultanță în organizare vizitelor de studiu pentru jurnaliști. Toate aceste patru activități, sprijinite de GIZ, vor avea rolul să contribuie la promovarea și asigurarea transparenței activității ADR Nord.

Totalizare. În 2015, ADR Nord va organiza și desfășura evenimente comune cu mass-media, reprezentanții APL, membrii CRD Nord, membri ONG: mese rotunde, conferințe, ateliere de lucru, traininguri, vizite de studiu etc. În acest sens, vor fi organizate / elaborate / asigurate:

- *Zilele RDN*, Ediția III;
- 2 conferințe de presă / și 2 evenimente Zilele ușilor deschise (în semestrele I și II), pentru a prezenta societății rezultatele activităților ADR Nord și a marca evenimentele de dare în folosință a obiectelor construite / reabilite în cadrul proiectelor de DR cu finanțare din FNDR și din alte surse;
- Elaborarea materialelor promoționale și informative despre potențialul turistic / economic al RDN și despre cele mai importante realizări ale ADR Nord: pliante, agende, pixuri, mape, insigne, panouri informative etc.
- 2 buletine electronice informative semestriale;

- Buletine electronice / prezentări PowerPoint tematice (proiecte, evenimente, totalizări etc.);
- Abonament anual pentru www.comunicate.md ;
- Administrarea tehnică, editorială și financiară a site-ului www.adrnord.md și www.inforegio.md ;
- Tîrgul proiectelor (cu ocazia Zilelor RDN și pe site-urile ADR Nord);
- 2 instruirii în domeniile tehnici de comunicare internă și externă și machetarea produselor de promovare / PR;
- 1 vizită de studiu în Germania, experiențe de social media / blogging;
- 1 campanie națională cu genericul „Cooperare pentru dezvoltare”, pentru a promova subiecte legate de dezvoltarea regională pe agenda media.

6.1 Activitatea managerială, resurse umane

Obiectivul cheie pentru a.2015 este asigurarea unui management eficient al Agenției cu gestionarea optimală atât a resurselor umane, cât și a mijloacelor financiare.

Convinși fiind că resursele umane sunt principala resursă strategică ale oricărei instituții, se va acorda importanță maximă unor activități ca: atragerea și folosirea resurselor umane, asigurarea compatibilității între cerințele posturilor și competența personalului, formarea și dezvoltarea resurselor umane, managementul carierei personalului, evaluarea performanțelor profesionale și motivarea personalului.

La finele anului de referință va fi elaborat Planul anual de activitate al ADR Nord, care va trasa continuitatea activităților în anul ce va urma. De asemenea, în baza planului anual se vor elabora și planuri lunare de activitate, care vor reflecta în detalii acțiunile și evenimentele organizate de Agenție.

6.2 Gestionarea mijloacelor Fondului național pentru dezvoltare regională

➤ *Elaborarea planului anual de finanțare al ADR Nord.*

Procesul de planificare financiară al Agenției va include o serie de activități orientate spre atingerea obiectivelor propuse în anul 2014:

- Analiza activităților din Planul Operațional și identificarea cheltuielilor necesare (costurilor) pentru finanțare și structurarea necesităților de finanțare pe articole de cheltuieli și pe surse de finanțare;

- Definitivarea planului de finanțare pe cheltuieli operaționale ale ADR, coordonarea cu specialistul în achiziții publice;

- Elaborarea planului de finanțare pe proiecte în baza graficului de îndeplinire a volumului de lucrări și servicii, bunuri;

- Elaborarea planului general de finanțare consolidat pe ADR și a notei explicative la planurile de finanțare;

- Coordonarea bugetelor ADR de către CRD, MDRC și aprobarea de către CNCDR.

➤ *Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare se referă la:*

- Elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare și persoanele responsabile);

- Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional și proiecte).

➤ *Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare se va efectua:*

- În baza informației actualizate se inițiază transferurile planificate, în corespundere cu volumul de lucru, servicii îndeplinite, inclusiv necesitățile operaționale contractate;

- Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerii de proiecte.

➤ *Raportarea și analiza financiară a activității ADR va fi realizată prin:*

- Elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la MDRC;
- Analiza îndeplinirii volumului de lucrări la proiecte, activități operaționale și coordonarea lor cu planul de finanțare.

➤ *Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR.*

Cheltuielile operaționale ale ADR Nord rezultă din bugetul anual aprobat al Agenției de către CRD Nord și MDRC. (Anexa 2. Bugetul ADR Nord pentru anul 2015).

În baza bugetului, grupurile de lucru pentru achizițiile de bunuri, servicii și lucrări pentru necesitățile Agenției vor programa în planurile unice de achiziție sumele acordate, procedurile aplicate, tipurile de bunuri, servicii, lucrări ce vor fi contractate.

6.3 Organizarea procedurilor de achiziții publice

Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord.

Planurile de achiziție anual și trimestriale ale ADR Nord vor fi unice. Toate bunurile, serviciile și lucrările, care vor acoperi necesitățile proiectelor și necesitățile Agenției vor fi programate în planuri unice. Agenția este autoritatea contractantă pentru achizițiile bunurilor, serviciilor și lucrărilor în cadrul proiectelor. Din acest motiv, toate cheltuielile vor fi comasate în planuri unice, pentru a nu admite divizarea achizițiilor după planuri.

Planul anual de achiziții va fi publicat obligatoriu sub forma anunțului de intenție în „Buletinul achizițiilor publice”. În el vor fi determinate cheltuielile majore care trebuie incluse în planul anual. De asemenea, se vor elabora planurile de achiziții publice trimestriale. În aceste planuri vor fi incluse cheltuielile, care nu sînt în planul anual de achiziție.

MDRC și Ministerul Finanțelor vor aproba planurile de achiziție ale ADR Nord. Agenția Achiziții Publice va publica anunțul de intenție al ADR Nord. Toate modificările în planuri vor fi operate doar cu aprobarea acestora de către MDRC și Ministerul Finanțelor. Acest lucru este necesar, deoarece achizițiile planificate se bazează pe mijloacele financiare alocate.

6.4 Asigurarea secretariatului CRD

Pe parcursul anului 2015 ADR Nord va asigura secretariatul CRD Nord și buna organizare a ședințelor Consiliului (4 ședințe ordinare și, la necesitate, 2 ședințe extraordinare), va elabora documente necesare pentru ședințele de lucru, va organiza ședințele Biroului CRD Nord pentru a asigura o funcționalitate maximal eficientă a CRD Nord.

În semestrul II al anului, după alegerile locale se va organiza concursul de selectare a noilor membri CRD Nord. La finele anului de referință, în comun cu membrii Consiliului se va elabora Planul de activitate al CRD Nord pentru a.2016.

7.1 Realizarea obiectivelor Strategiei Dezvoltare Regională Nord

Conform cerințelor MO, lunar / trimestrial / semestrial / anual se vor elabora și remite către MDRC spre evaluare rapoarte privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, PRS (AAC, MDS, EE a clădirilor publice, DLR), PAA al ADR Nord, inclusiv rapoarte privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

7.2 Elaborarea Metodologiei de evaluare și monitorizare bazată pe rezultate

Cu suportul GIZ și MDRC se vor organiza o serie de activități privind dezvoltarea modelului de monitorizare bazat pe rezultate, pentru monitorizarea implementării politicilor de dezvoltare. Se va elabora cadrul conceptual și metodologic al M&E bazate pe rezultate în domeniul planificării și programării dezvoltării regionale, se vor identifica și stabili indicatorii regionali de monitorizare a politicilor dezvoltării regionale.

Director ADR Nord

Ion BODRUG

EXECUTORI:

Inga COJOCARU, șef Secție planificare strategică și programare _____

Constantin BÂNDIU, șef Secție management proiecte _____

Svetlana BAZATIN, șef Secție finanțe și achiziții _____

Ion URUȘCIUC, specialist în comunicare _____

COORDONAT:

Șef DGDR: **Valerian BÎNZARU** _____

Șef-adjunct al DGDR: **Igor MALAI** _____

Șef DPCR: **Dorin ANDROS** _____

Șef DRIDR: **Sergiu CECAN** _____

Șef SSR: **Violeta EVTODIENCO** _____