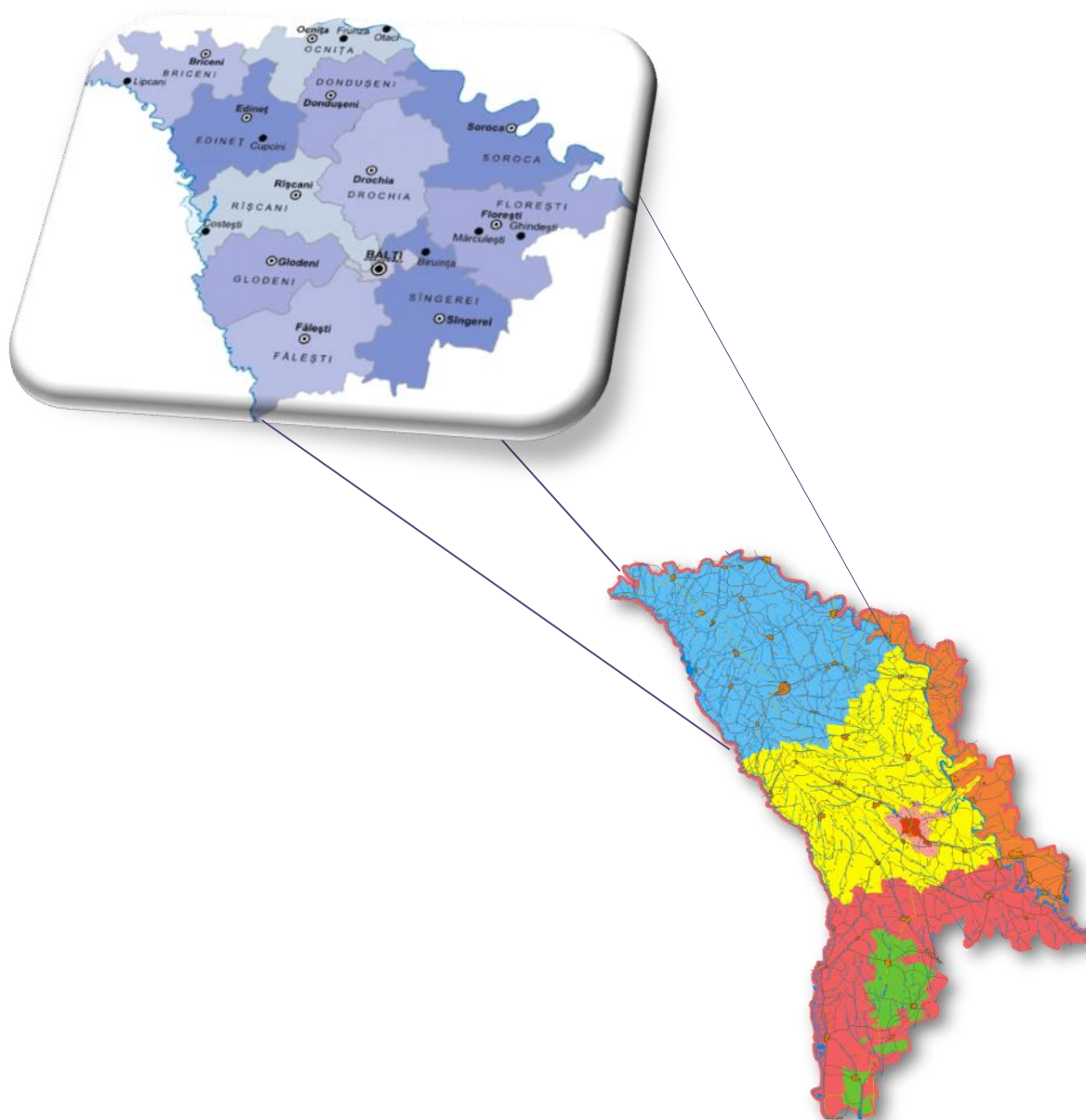




Planul anual de implementare al SDR Nord pentru anul 2016



Bălți, 2015

CUPRINS

ABREVIERI/ACRONIME	4
SUMAR EXECUTIV	5
<i>I. OBIECTIV 1. ACCES ASIGURAT LA SERVICII ȘI UTILITĂȚI PUBLICE CALITATIVE</i>	6
<u>MĂSURA 1.1</u> Dezvoltarea infrastructurii de importanță regională și locală	6
1.1.1 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională de infrastructură	6
1.1.2 Implementarea Programelor regionale sectoriale în domeniul DRL/MDS/AAC	
<u>MĂSURA 1.2</u> Optimizarea serviciilor publice în domeniul MDS și AAC	9
1.2.1 Sensibilizarea comunităților asupra cooperării intercomunitare în domeniul MDS și AAC	9
<u>MĂSURA 1.3</u> Promovarea eficienței energetice	9
1.3.1 Implementarea Programului sectorial regional în domeniul EE a clădirilor publice	9
1.3.2 Sporirea nivelului conștientizare și de promovare a beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabilă	
<i>II. OBIECTIV 2. CREȘTERE ECONOMICĂ SUSTENABILĂ ÎN REGIUNE</i>	10
<u>MĂSURA 2.1</u> Consolidarea rețelei de centre urbane	10
2.1.1 Identificarea centrelor urbane cu potențial de creștere economică	10
<u>MĂSURA 2.2</u> Facilitarea dezvoltării mediului de afaceri	10
2.2.1 Inițierea planificării strategice sectoriale (PRS) în domeniul dezvoltării economiei	10
2.2.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru dezvoltarea mediului de afaceri	
2.2.3 Promovarea potențialului economic și investițional regional	11
<u>MĂSURA 2.3</u> Susținerea domeniului de cercetare, inovare și transfer tehnologic	12
2.3.1 Inițierea analizei situației în domeniul cercetare, inovare și transfer tehnologic din RDN	12
2.3.2 Facilitarea parteneriatelor între mediul academic, antreprenorial și APL pentru crearea infrastructurii de cercetare și inovare	
<u>MĂSURA 2.4</u> Dezvoltarea potențialului și infrastructurii turistice	12
2.4.1 Inițierea planificării strategice sectoriale (PRS) în domeniul dezvoltării turismului	12
2.4.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru dezvoltarea turismului în RDN	
2.4.3 Promovarea potențialului turistic regional	13
<u>MĂSURA 2.5</u> Dezvoltarea performanțelor și capacităților competitive a forței de muncă din RDN	13
2.5.1 Inițierea analizei situației în domeniul capitalului uman din RDN	13
<i>III. OBIECTIV 3. GVERNANȚĂ ÎMBUNĂTĂȚITĂ ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII REGIONALE</i>	14
<u>MĂSURA 3.1</u> Crearea și dezvoltarea instrumentelor de suport pentru procesul de dezvoltare regională	14
3.1.1 Participarea la perfectarea cadrului legislativ-normativ a politicii de dezvoltare regională	14

3.1.2 Participarea la crearea instrumentului de monitorizare a proiectelor și indicatorilor regionali	14
3.1.3 Desfășurarea Apelului propuneri de proiecte 3	14
<u>MĂSURA 3.2</u> Dezvoltarea capacităților APL în planificare, managementul proiectelor și atragerea investițiilor	14
3.2.1 Instruirea și informarea membrilor CRD Nord	14
3.2.2 Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord	15
3.2.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică	16
3.2.4 Suport actorilor regionali în elaborarea proiectelor și atragerea surselor financiare pentru proiectele regionale din fondurile internaționale	16
3.2.5 Transfer de bune practici pentru actorii regionali	16
<u>MĂSURA 3.3</u> Facilitarea dialogului între actorii regionali, interregionali și internaționali	17
3.3.1 Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali	17
3.3.2 Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale	
<u>IV. ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE</u>	19
<u>MĂSURA 4.1</u>Asigurarea secretariatului CRD	19
4.1.1 Organizarea și desfășurarea ședințelor CRD Nord	19
<u>MĂSURA 4.2</u> Managementul instituțional	19
4.2.1 Coordonarea activității Agenției	19
4.2.2 Planificarea anuală, lunară	19
4.2.3 Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională	19
4.2.4 Desfășurarea operațiunilor financiare	19
4.2.5 Desfășurarea procedurilor de achiziții publice	20
4.2.6 Asigurarea transparenței activității ADR Nord	21

ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	– aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP III	– Apel de propuneri de proiecte III
AEE	– Agenția pentru Eficiență Energetică
AITT	– Agenția pentru Inovații și Transfer Tehnologic
APP	– Agenția Proprietății Publice
BD	– Baza de Date
CCI	– Camera de Comerț și Industrie
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CPP	– Concepte de proiecte posibile
CPV	– Concepte de proiecte viabile
CR	– Consiliul Raional
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DLR	– Drumurile Locale și Regionale
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIS	– Sisteme Geografice Informatice
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAI	– Planul Anual de Implementare al SDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
PEBM	– Proiectul Energie și Biomasă în Moldova
PSI	– Planificare Sectorială Integrată
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
RDS	– Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SDSE	– Strategii de Dezvoltare Socio-Economice
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrativ Teritoriale
VARAM	– Ministerul protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia
ZEL	– Zona Economică Liberă

SUMAR EXECUTIV

Prezentul Plan anual de implementare (PAI) al SDR Nord 2016-2020 este elaborat pentru perioada 01.01.2016 – 31.12.2016 și include activitățile Agenției privind implementarea politicii de dezvoltare regională în RDN. Planul este în concordanță cu cadrul normativ al dezvoltării regionale, cu SNDR și SDR Nord. În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Nord își va coordona activitățile cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, instituțiile publice responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională.

Scopul general al activităților planificate pentru anul 2016 este asigurarea dezvoltării socio-economice durabile și echilibrate a Regiunii de Dezvoltare Nord în baza normelor și standardelor europene pentru asigurarea unui trai decent al cetățenilor.

Principalele rezultate obținute în 2015

- 1 SDR Nord 2016-2020 elaborat
- 1 PRS în domeniul DLR aprobat de către CRD Nord
- 3 APL II asistate la elaborarea/actualizarea SDSE raionale conform politicilor regionale
- 2 ședințe a CRD Nord desfășurate
- Circa 10 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse
- Circa 10 CPP în domeniile: AAC, MDS, DLR și EE a clădirilor publice dezvoltate în CPV
- 3 CR asistate în elaborarea politicilor locale de dezvoltare
- 1 eveniment *Ziua a ușilor deschise* desfășurat
- 9 sesiuni de instruire a actorilor regionali și 2 stagieri pentru specialiștii ADR Nord
- 11 vizite de studiu peste hotare
- 1 Forum Economic desfășurat
- 3 evenimente de anvergură desfășurate (Zilele RDN, Ziua cooperării Letoniei cu RDN, Festivalul Mierii).

Obiectivele principale pentru anul 2016

1. Asigurarea accesului la servicii și utilități publice calitative prin implementarea proiectelor de infrastructură fizică;
2. Facilitarea creșterii economice sustenabile în regiune prin promovarea potențialului socio-economic al RDN și atragerea investițiilor în regiune;
3. Îmbunătățirea Guvernantei în RDN.

Rezultate scontate în urma implementării activităților planificate:

- 1 SDR Nord 2016-2020 aprobată
- 3 studii elaborate
- Circa 12 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse
- 4 APL II asistate la elaborarea/actualizarea SDSE raionale conform politicilor regionale
- 1 conferință internațională desfășurată
- Zilele RDN, ed.IV desfășurate
- 6 sesiuni de instruire a actorilor regionali
- 3 stagieri pentru specialiștii ADR/APL/CRD

OBIECTIV 1. ACCES ASIGURAT LA SERVICII ȘI UTILITĂȚI PUBLICE CALITATIVE**MĂSURA 1.1 Dezvoltarea infrastructurii de importanță regională și locală****1.1.1 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională****► Implementarea proiectelor regionale de infrastructură fizică din sursele FNDR**

În anul 2015 ADR Nord a avut în proces de implementare 8 proiecte finanțate din mijloacele FNDR, din care la 2 proiecte, aprobate spre finanțare în 2015, au fost retrase mijloacele financiare, conform Deciziei CNCDR nr. 06/15 din 27.11.2015. Din ele 4 proiecte se referă la *Obiectivul 1 Dezvoltarea infrastructurii de importanță regională și locală*.

În anul 2016, ADR Nord va continua implementarea celor 4 proiecte, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în perioada 2013-2015, conform Planurilor de implementare, **conform Planurilor de implementare cît și a celor X proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. ____ din _____ 2016, în total 4 proiecte indicate în tabelul de mai jos:**

Nr d/o	Nr. proiectului implementat / în derulare (2014)	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)	Suma totală alocată în 2013 - 2014 (mii lei)	Alocat în 2015 (mii lei)	Alocat în 2016 (mii lei)	Perioada de implementare/ finalizate
1.	0838	Reabilitarea infrastructurii rutiere spre punctele Vamale Internaționale Briceni și Larga, r-ul Briceni	25 636,18	5 000, 00	8 506,1	***	2014-2016
2.	0846	Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimăncăuți, frontiera cu Ucraina	40 763, 90	7 000,00	18 000,0	***	2014-2016
3.	0760	Aprovizionarea cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor satelor Risipeni și Bocșa și a instituțiilor de menire social-culturală (Fălești)	11 776,07	3 000,00	4 848,47	***	2014-2016
4.		Crearea condițiilor de aprovizionare cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor com. Parcani, Ocolina și Rădi Cereșnovăț din r-nul Soroca	27 105,48	0,00	5 000,0	***	2015-2016
Total proiecte la <u>Obiectivul 1</u> finanțate din sursele FNDR			***	***	***	***	

➤ *Implementarea proiectelor de infrastructură cu surse externe de finanțare*

Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ *Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*

În anul 2015, ADR Nord a implementat 2 proiecte finanțate din sursele Guvernului German prin intermediul GIZ, în valoare de 17 713,33 mii lei conform Suplimentului nr.2 din 09.05.2014 la Acordul de finanțare nr. 81155779 din 10.12.2012 după cum urmează:

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele GIZ (mii lei)	Suma totală alocată în 2011 – 2014 (mii lei)	Alocat în 2015 (mii lei)	Alocat în 2016 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Rîșcani	17 713,33	1 797,84	15 915,49	***	2014-2016
2.	Îmbunătățirea managementului deșeurilor solide în r-ul Florești .	0	0	0	***	2014-2016
Total proiecte finanțate din sursele GIZ		17 713,33	1 797,84	15 915,49	***	2014-2016

Urmează ca în anul 2016 să se finalizeze implementarea proiectului „Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Rîșcani” și să se realizeze toate activitățile conform planului de implementare a proiectului.

Proiectul „Îmbunătățirea managementului deșeurilor solide în r-ul Florești” a fost inițiat spre implementare în anul 2012 prin intermediul ADR Centru, unde au fost achiziționate echipamente, utilaj și construite platforme pentru colectarea deșeurilor.

Începînd cu anul 2014 acest proiect a fost preluat de ADR Nord, respectiv pentru perioada 2014-2016 nu au fost alocate mijloace financiare pentru investiția fizică, dar au fost efectuate activități de asistență tehnică. În anul 2016 urmează identificarea mijloacelor financiare pentru construcția stației de sortare.

Pentru implementarea pe principii de colaborare a proiectelor, la etapa de inițiere a procesului de implementare vor fi semnate Acordurile de parteneriat cu beneficiarii și partenerii proiectelor. Acordul va prevedea atribuțiile și responsabilitățile fiecărei părți.

În anul 2016 vor fi actualizate/elaborate planurile de implementare pentru proiectele aprobate spre finanțare. Procedurile de achiziții din cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR și GIZ vor fi efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și Manualului operațional al ADR.

ADR Nord va perfecta, în anul 2016 documentația standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul propriu și în bugetul proiectelor.

Odată cu finalizarea lucrărilor la proiectele implementate, vor fi organizate și desfășurate activitățile de recepție la terminarea lucrărilor și finale în conformitate cu legislația în vigoare.

În conformitate cu legislația în vigoare, ADR Nord va elabora documente de transmitere a bunurilor/ serviciilor publice noi create în cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR, inclusiv cele cu suportul donatorilor străini, utilizând procedurile de transmitere în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la modul de transmitere a întreprinderilor de stat, organizațiilor, instituțiilor, a subdiviziunilor lor, clădirilor, construcțiilor și altor mijloace fixe, aprobate prin HG nr. 688 din 09.10.1995.

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2016 se vor utiliza următoarele instrumente:

- a. Organizarea ședințelor săptămânale de lucru cu managerii de proiecte și recepționarea rapoartelor săptămânale de la managerii de proiecte;
- b. Verificarea actelor de recepție a lucrărilor prezentate;
- c. Efectuarea vizitelor la locul de implementare a proiectelor (săptămânal la fiecare proiect);
- d. Planificarea și efectuarea vizitelor speciale la proiectele, la care au fost semnalate nereguli;

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR și sursele Guvernului German prin intermediul GIZ, pentru perioada post-implementară, odată cu finalizarea proiectului ADR Nord, solicită de la beneficiari, prezentarea Planului de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia CL, pe o perioadă de la 1 – 3 ani calendaristici, începând cu data petrecerii recepției finale. Planul de asigurare a durabilității proiectului include activități, termeni concreți și responsabilități.

Agenția este instituția ce monitorizează realizarea activităților conform Planului. La solicitarea MDRC, ADR Nord prezintă rapoarte semestriale cu privire la activitățile întreprinse în scopul realizării durabilității proiectelor.

În anul 2016, ADR Nord va monitoriza asigurarea durabilității în cadrul a 6 proiecte finanțate din sursele FNDR. După încheierea fiecărui proiect se va efectua un studiu de impact de către MDRC cu participarea specialiștilor ADR Nord

➤ *Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională*

În vederea asigurării transparenței procesului de realizare a proiectelor de dezvoltare regională, ADR Nord va elabora materiale informative (comunicate și note de presă, avize), publicații informative (pliante, broșuri, buletine informative, rapoarte anuale), va organiza vizite în teren, întruniri informative, mese rotunde, conferințe etc. În acest sens, beneficiarii direcți ai produselor informative elaborate și difuzate de ADR Nord vor fi APL, ONG, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori, reprezentanții mediului de afaceri și locuitorii din RDN.

1.1.2 Implementarea Programului sectorial regional în domeniul DRL/MDS/AAC

În scopul realizării PRS în domeniile MDS se vor desfășura activități privind selectarea terenurilor pentru depozitele regionale în Zonele de MDS 1 și 2, precum și cu suportul GIZ și BEI, se vor elabora studii de fezabilitate privind crearea și regionalizarea serviciilor de MDS. Cu suportul companiei ZAAO din Letonia se vor realiza activități de informare și instruire a actorilor interesați.

De asemenea conform prevederilor PRS în AAC, cu suportul partenerilor GIZ se va continua procesul de regionalizare a serviciului de AAC în raionul Rîșcani, clusterul Costești-Prut.

Pe parcursul anului se vor promova în comunitatea donatorilor CPV elaborate în baza PRS-lor în domeniile DLR și AAC, pentru a atrage cât mai multe surse posibile pentru implementarea lor.

MĂSURA 1.2 *Optimizarea serviciilor publice în domeniul MDS, AAC*

1.2.1 Sensibilizarea comunităților asupra cooperării intercomunitare în domeniul MDS și AAC

În scopul realizării PRS în domeniile MDS și AAC, precum și a măsurii privind optimizarea serviciilor publice în domeniul MDS, AAC se vor desfășura diverse ședințe regionale, vizite de studii la proiectele și practicile pozitive de CIC cu participarea APL din RDN, factori interesați regionali și naționali.

În perioada de referință cu suportul proiectului MSPL implementat de GIZ, precum și altor parteneri de dezvoltare în RDN se vor desfășura sesiuni de instruire prestatorilor de servicii și APL în domeniul gestionării serviciilor publice în AAC și MDS.

MĂSURA 1.3 *Promovarea eficienței energetice în RDN*

1.3.1 Implementarea Programului sectorial regional în domeniul EE a clădirilor publice

Pe parcursul anului de referință se vor dezvolta CPP în CPV și împreună cu partenerul de dezvoltare GIZ se vor căuta surse de finanțare pentru proiectele dezvoltate.

1.3.2 Sporirea nivelului de conștientizare și de promovare a beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabile

Totodată cu partenerii ADR Nord AEE și PEBM se vor organiza diverse activități de promovare a măsurilor de EE care vor contribui esențial la realizarea obiectivelor strategice regionale, stimularea producerii și consumului durabil de energie, la dezvoltarea economică regională și locală.

MĂSURA 2.1 Consolidarea rețelei de centre urbane

2.1.1 Identificarea centrelor urbane cu potențial de creștere economică

Unul din obiectivele politicii de dezvoltare regională îl constituie eliminarea disparităților de dezvoltare intra și inter-regionale. Astfel o nouă abordare în acest sens, îl constituie politicile de urbanizare. În anul 2016 ne propunem să revizuim prioritățile localităților urbane cu potențial de dezvoltare, cu urmări și influențe pozitive asupra localităților adiacente ariilor urbane, acestea asigurându-și rolul de „locomotivă de dezvoltare”.

Elaborarea analizei ex-ante privind identificarea centrelor urbane cu potențial de creștere economică din RDN va deschide noi perspective pentru atragerii investițiilor necesare pentru dezvoltarea infrastructurii fizice, serviciilor publice și altor sfere importante pentru îmbunătățirea nivelului de trai al populației atât din zonele urbane a RDN, cât și celor rurale limitrofe.

MĂSURA 2.2 Facilitarea dezvoltării mediului de afaceri

2.2.1 Inițierea planificării strategice sectoriale (PRS) în domeniul dezvoltării economiei

Una dintre măsurile importante ale SNDR și SDR Nord, care reprezintă o continuare a Strategiei „Moldova 2020”, ține de *creșterea economică sustenabilă în regiune*. Astfel, în anul 2016 ADR Nord va iniția procesul de elaborare a PRS în domeniul economic, pentru a dezvolta și a sprijini IMM din RDN. În acest sens se vor căuta fonduri și parteneri pentru elaborarea Programului, se va crea grupul de lucru sectorial și se va analiza situația economică și specializarea RDN.

2.2.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru dezvoltarea mediului de afaceri

➤ Implementarea proiectelor regionale în domeniul economic din sursele FNDR

În anul 2016, ADR Nord va continua implementarea proiectelor de dezvoltare regională, ce se referă la Obiectivul 2 Creșterea sustenabilă a economiei în RDN, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în perioada 2013-2015, conform Planurilor de implementare cât și a celor X proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. ____ din _____ 2016, în total 3 proiecte indicate în tabelul de mai jos:

Nr d/o	Nr. proiectului implementat / în derulare (2014)	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)	Suma totală alocată în 2013 - 2014 (mii lei)	Alocat în 2015 (mii lei)	Alocat în 2016 (mii lei)	Perioada de implementare / finalizate
1.	0739	„Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea și infrastructura de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. "Răut" mun. Bălți”	14 440,00	4 784, 30	2 804.64		2014-2016
2.	0745	Conectarea parcului Industrial Edineț la infrastructura de acces și utilitățile publice	12 362,92	2 500, 00	6 000,0		2014-2016
3.	0748	Centru Creativ – Inovativ PRO Cariera (Otaci)	22 222,87	325,523	5 000,0		2014-2015
Total proiecte la <u>Obiectivul 2</u> finanțate din sursele FNDR			***	***	***		

➤ *Proiect în domeniul economic finanțat din sursele Guvernului Român*

Agenția de Dezvoltare Regională Nord în parteneriat cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor a depus Cererea de finanțare: „Crearea sistemului integrat de dezvoltare durabilă a sectorului apicol în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova” și a fost acceptat spre finanțare din sursele Guvernului Român. Respectiv în anul 2015 a fost inițiată implementarea proiectului dat. În anul 2016 urmează implementarea activităților proiectului conform Planului de acțiuni.

Nr. Ord.	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele Guvernului Român, mii lei	Perioada de implementare
1.	Crearea sistemului integrat de dezvoltare durabilă a sectorului apicol în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova	3 3745,85	2015-2016

Notă:Calculat la cursul BNM din 16.11.2015 -21,45 lei

Notă: Modul și procedura de implementare și monitorizare a proiectelor vezi p.7-8.

2.2.3 Promovarea potențialului economic și investițional regional

În vederea promovării potențialului economic regional, ADR Nord va coopera cu partenerii regionali, naționali și internaționali pentru a identifica domeniile tangențiale de activitate al întreprinderilor din RDN ce ar provoca interes pentru investitori. În acest sens, vor fi organizate un șir de evenimente de anvergură regională și națională: *Ziua Europei în RDN*, ed.VI,

Ziua Dunării; Zilele RDN, ediția a IV, care vor include în sine o serie de acțiuni, precum: *Forumul regional, Ziua Cooperării moldo-letone*, ed.II. Scopul principal al organizării evenimentelor descrise mai sus, este promovarea potențialului economic și investițional regional. La fel, în cadrul evenimentelor organizate de ADR Nord se vor organiza vizite la întreprinderi și la agenții economice din regiune.

În anul de referință ADR Nord va continua să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN pe rețeaua Internet: www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc. precum și în cadrul diferitor evenimente unde vor fi diseminate seturi de promovare a RDN.

MĂSURA 2.3 Susținerea domeniului de cercetare, inovare și transfer tehnologic

2.3.1 Inițierea analizei situației în domeniul cercetare, inovare și transfer tehnologic din RDN

Întru realizarea obiectivului național *dezvoltarea economiei regionale bazate pe inovare*, în anul de referință se va elabora un studiu în domeniul inovațiilor și transferului tehnologic în RDN ar permite diagnosticarea potențialului de specializare inteligentă a economiei, care ar crea produse noi și servicii ce vor genera noi locuri de muncă, creștere economică și implicit competitivitate. Activitatea de cercetare a domeniului va efectua cu suportul partenerilor ADR Nord: Universitatea de Stat „A. Russo” din Bălți și ADR Vest, România.

2.3.2 Facilitarea parteneriatelor între mediul academic, antreprenorial și APL pentru crearea infrastructurii de cercetare și inovare

În scopul facilitării creării parteneriatelor și rețelei de cercetare în parteneriat cu Universitatea de Stat „A. Russo” din Bălți se va organiza o conferință internațională „*Competitivitatea regională bazată pe cercetare, inovare și transfer tehnologic*”, unde vor fi invitați cercetători, antreprenori, factori interesați din regiune țară și de peste hotare. Materialele conferinței vor fi publicate într-o ediție specială.

MĂSURA 2.4 Dezvoltarea potențialului și infrastructurii turistice

2.4.1 Inițierea planificării strategice sectoriale (PRS) în domeniul dezvoltării turismului

În anul 2016 ADR Nord va iniția procesul de elaborare a PRS în domeniul dezvoltării turismului. În acest sens se vor căuta fonduri și parteneri pentru elaborarea Programului, se va crea grupul de lucru sectorial și se va analiza situației și posibilităților de dezvoltare a sectorului turism în RDN.

2.4.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru dezvoltarea turismului în RDN

► Implementarea proiectelor regionale în domeniul turismului din sursele FNDR

În anul 2016, ADR Nord va continua implementarea proiectului de dezvoltare regională, ce se referă la Obiectivul 2 Creșterea sustenabilă a economiei în RDN, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în perioada 2013-2015, conform Planurilor de implementare cît și a celor X

proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. ____ din _____ 2016, în total 1 proiect indicate în tabelul de mai jos:

Nr d/o	Nr. proiectului implementat / în derulare (2014)	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)	Suma totală alocată în 2013 - 2014 (mii lei)	Alocat în 2015 (mii lei)	Perioada de implementare / finalizate
1.	4918	„Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s. Țaul, r-nul Dondușeni”.	26 303, 50	9 603.42	-	2013-2016
Total proiecte finanțate din sursele FNDR			26 303, 50	9 603.42	-	

Notă: Modul și procedura de implementare și monitorizare a proiectelor vezi p.7-8.

2.4.3 Promovarea potențialului turistic regional

În anul de referință ADR Nord va promova potențialul turistic și evenimentele culturale pe rețeaua Internet: www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc. precum și în cadrul diferitor evenimente de anvergură: *Festivalului Mierii (Bălți/Edineț), Festivalului Mărului (Soroca), Festivalul Cartofului (Briceni) etc.*

De asemenea se va elabora un set de promovare a potențialului turistic al RDN. În acest sens, urmează a fi elaborate publicații despre potențialul turistic al RDN (broșură cu principalele trasee turistice și alte materiale informative).

MĂSURA 2.5 Dezvoltarea performanțelor și capacităților competitive a forței de muncă din RDN

2.5.1 Inițierea analizei situației în domeniul capitalului uman din RDN

Resursele umane au rol de forță motrică a dezvoltării RDN, ele asigură combinarea eficientă a celorlalte resurse necesare creării de bunuri și servicii pentru producție și consum. În contextul crizei economice din țară, migrației continue a populației apte de muncă și demografiei în scădere, apare necesitatea de a interveni în stoparea fenomenului dat și pentru a asigura o dezvoltare durabilă a regiunii. În acest context ne propunem pentru anul 2016 elaborarea unui studiu în domeniul capitalului uman din RDN, activitatea va demara cu suportul partenerilor ADR Nord: Universitatea de stat „A. Russo” din Bălți și ADR Vest, România. Studiul se va axa pe analiza gamei variate de specialiști în funcție de nevoile reale de pe piața forței de muncă sigură, domeniul real de activitate după terminarea studiilor universitare, precum și analiza recuperării investiției prin acoperirea posturilor cu persoane deja pregătite profesional.

III. OBIECTIV 3. GVERNANȚĂ ÎMBUNĂȚITĂ ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII REGIONALE

MĂSURA 3.1 Crearea și dezvoltarea instrumentelor de suport pentru procesul de dezvoltare regională

3.1.1 Participarea la perfectarea cadrului legislativ-normativ a politicii de dezvoltare regională

În scopul realizării obiectivelor SNDR, ADR Nord va înainta MDRC propuneri de modificare și completare a actelor normative în vederea îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională și implementării politicii de DR.

3.1.2 Participarea la crearea instrumentului de monitorizare a proiectelor și indicatorilor regionali

În perioada de referință ADR Nord va participa în cadrul ședințelor grupului de lucru privind crearea instrumentelor de monitorizare a proiectelor și indicatorilor regionali, activități desfășurate cu suportul partenerilor de dezvoltare în cadrul proiectului STATREG ”Îmbunătățirea statisticii regionale în Republica Moldova” finanțat de Uniunea Europeană

3.1.3 Desfășurarea Apelului propuneri de proiecte III

În anul 2016 urmează anunțarea APP III, care va fi organizat și desfășurat conform etapelor și cerințelor elaborate de către MDRC. Astfel, pentru a asigura un proces transparent, echidistant și funcțional, ADR Nord urmează să organizeze buna desfășurare a evenimentului. Menționăm că pentru desfășurarea APP III, va fi oferită consultanță beneficiarilor din regiune în elaborarea proiectelor regionale. În acest sens vor fi organizate ședințe de informare privind criteriile de eligibilitate, se vor colecta CP, respectându-se toate procedurile prevăzute în MO al FNDR.

În rezultatul APPIII se va elabora Planul investițional cu lista de concepte de proiecte ce vor fi propuse pentru finanțare la FNDR și alte fonduri naționale și internaționale.

Conform cadrului normativ al dezvoltării regionale, și în urma celui de al III-lea Apel de propuneri de proiecte va fi elaborat POR Nord pentru perioada anilor 2016-2018, care după consultări publice va fi înaintat spre aprobare la ședința CRD Nord.

MĂSURA 3.2 Dezvoltarea capacităților APL în planificare, managementul proiectelor și atragerea investițiilor

3.2.1 Instruirea și informarea membrilor CRD Nord

În anul 2016 pentru membri CRD Nord vor fi organizate diverse activități instructiv-informative: ateliere de lucru, mese rotunde, seminare specializate, vizite de studii etc. cu următoarele tematici:

- *Cadrul legal al RM în domeniul Dezvoltării regionale;*
- *Planificare strategică și importanța acesteia pentru atragerea investițiilor în regiune;*

- *Dezvoltarea capacităților membrilor CRD cu referire la managementul procesului de dezvoltare regională*
- *Elaborarea și managementul proiectelor investiționale.*

Formatori pentru aceste sesiuni vor fi specialiștii ADR și specialiștii în domeniul avizat.

3.2.2 Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord

Pentru dezvoltarea și menținerea standardelor înalt profesionale ale conduitei și performanței specialiștilor agenției este necesar de un sistem modern de instruire.

Obiectivele programului de instruire pentru anul 2016 sînt clasificate conform următoarelor criterii:

- **cu caracter general**, inclusiv referitor la subiecte/tematici cu privire la *managementul strategic, managementul proiectelor, managementul resurselor umane, comunicarea și relațiile cu publicul, managementul financiar și achizițiilor publice și reglementarea juridică.*
- **cu caracter specializat**, inclusiv referitor la subiecte/tematici din *domeniile concrete de activitate care se regăsesc în fișa postului;*
- **a specialiștilor noi angajați**, inclusiv subiecte/tematici cu privire la *actele normative și legislative ce reglementează activitatea agenției, documentele de politici, etica profesională, etc.*
- **de dezvoltare managerială**, subiecte/tematici ce țin de *planificare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare a activității profesionale;*

În anul 2016, ca și în anii precedenți specialiștilor Agenției vor beneficia de suportul informațional și asistența partenerilor de dezvoltare în diverse domenii prioritare DR, cu tematicile: *Stabilirea indicatorilor statistici regionali pentru monitorizarea politicilor regionale (INS, România) etc.*

În scopul asigurării formării specialiștilor ADR vor fi folosite resursele financiare din:

- a) *mijloace alocate de partenerii de dezvoltare: proiecte de instruire finanțate integral sau parțial de organisme internaționale; proiecte realizate de organizații necomerciale/asociații obștești;*
- b) *mijloace suplimentare parvenite din memorandumuri/acorduri de colaborare între instituții, în care sunt incluse activități de instruire, schimb de experiență, vizite de studii etc.*

3.2.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică

Pe parcursul anului va fi facilitat procesul de planificare locală în baza politicilor de dezvoltare regionale. Astfel la solicitarea APL din RDN se va acorda asistență tehnică în procesul de elaborare/actualizare/armonizarea politicilor de dezvoltare la nivel de raion/ orașe/sate/comune.

3.2.4 Suport actorilor regionali în elaborarea proiectelor și atragerea surselor financiare pentru proiectele regionale din fondurile internaționale

Activitățile de instruire, inițiate în anul 2015, la solicitarea APL din RDN axate pe *Consolidarea capacităților APL din RDN managementul proiectelor*, vor fi desfășurate și în anul 2016.

În contextul desfășurării APP III, va fi oferită consultanță beneficiarilor din regiune în elaborarea proiectelor regionale. În acest sens vor fi organizate ședințe de informare privind criteriile de eligibilitate, se vor colecta CP, respectându-se toate procedurile prevăzute în MO al FNDR. De asemenea, ADR Nord, împreună cu partenerii de dezvoltare vor facilita desfășurarea diferitor training-uri în acest domeniu pentru APL.

În perioada noiembrie/decembrie 2014, ADR Nord e elaborat un calendar al Apelurilor și concursurilor de propuneri de proiecte din fonduri naționale și internaționale, unde Agenția și APL-urile sunt eligibile, pentru a putea planifica din timp elaborarea eventuală a proiectelor de dezvoltare. Astfel pe parcursul anului 2016 acest calendar va fi actualizat și plasat pe pagina web a Agenției. Conceptele de proiecte noi elaborate, precum și cele din POR Nord care nu au acoperire financiară vor fi promovate și pe site-ul www.adrnord.md, la rubrica târg de proiecte on-line, atât în limba română cât și în limba engleză, astfel informând donatorii despre proiectele aflate lista în de așteptare pentru finanțare.

De asemenea, specialiștii ADR Nord vor elabora concepte de proiecte SOFT pentru a fi aplicate la concursurile de proiecte anunțate de către instituțiile donatoare (Guvernul României, Cehiei, Poloniei, SUA etc.).

3.2.5 Transfer de bune practici pentru actorii regionali (CRD, ADR, APL, ONG, antreprenori)

În rezultatul facilitării semnării a acordurilor de colaborare dintre instituțiile din RDN și cele din Letonia, precum și în rezultatul proiectelor elaborate, în anul 2016 se vor organiza vizite de studiu pentru echipa ADR Nord și funcționari din RDN.

La fel, ca consecutivitate la activitățile organizate în cadrul Zilelor RDN, se preconizează vizita reprezentanților din regiunile de dezvoltare ale Letoniei, Poloniei și României, pentru schimb de experiență și stabilirea unor acorduri de colaborare.

Un factor oportun pentru dezvoltarea capacităților membrilor CRD Nord și ADR Nord sunt vizitele de studiu atât peste hotarele țării, cât și în interiorul ei. Preluarea experienței și bunelor practici motivează și stimulează actorii regionali. Experiența partenerilor de dezvoltare ne va ajuta să sporim dezvoltarea regională și să evităm eșecurile, care pot apărea în proces.

În acest context, se preconizează cel puțin 6 vizite de studiu peste hotarele Republicii Moldova în țările: România, Letonia, Polonia, Cehia.

MĂSURA 3.3 Facilitarea dialogului între actorii regionali, interregionali și internaționali

3.3.1 Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali

Regionali

- ✓ În vederea organizării ediției a IV a Zilelor Regiunii de Dezvoltare Nord, ADR Nord va colabora cu administrațiile publice locale din RDN precum și cu partenerii regionali cum ar fi: USB „A. Russo”, ZEL Bălți, CCI din RDN, Consulatul României la Bălți, ONG, etc.

Naționali

- ✓ Reieșind din faptul că ADR Nord are experiență pozitivă de colaborare cu partenerii: AITT, IEG, ODIMM, AEE, Băncile comerciale și alții, în anul 2016 partenerii naționali vor fi invitați să participe la evenimentele importante organizate de ADR Nord.
- ✓ La fel colaboratorii ADR Nord vor participa la evenimentele ce provoacă interes pentru regiune, organizate de către partenerii naționali.

Internaționali

- ✓ Activitățile din prezentul Plan de activitate cu implicarea partenerilor internaționali au fost discutate și coordonate cu: VARAM din Letonia, ADR Vest din România cu care au fost organizate activități comune pe parcursul anului trecut precum și cu autoritățile Regiunii Wielkopolska și ONG-ul „Institutul Germaniei și Europei de Nord” din Polonia cu care ADR Nord a inițiat proiecte de dezvoltare. Partenerii de la ADR Vest, Timișoara, la solicitare, ne vor asista și acorda suport în realizarea unor activități, iar cu suportul VARAM, se vor identifica potențiali parteneri din Letonia, cointeresați în colaborarea cu instituțiile din RDN și din țară.
- ✓ În anul 2014 a fost inițiată colaborarea cu Regiunea Wielkopolska din Polonia. Cooperarea dintre regiuni a început prin implementarea unui proiect comun intitulat ” Managementul proiectului - instrument al dezvoltării locale și regionale. Experiența Regiunii Wielkopolska pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Moldova”. Datorită rezultatelor obținute, ADR Nord împreună cu voievodatul a inițiat elaborarea unui alt proiect intitulat ” Suport în dezvoltarea turismului rural sustenabil în Regiunea de Dezvoltare Nord” propus spre finanțare în cadrul programului Polish Aid. Rezultatele concursului urmează a fi anunțate în februarie 2016.
- ✓ ADR Nord a elaborat împreună cu ONG-ul ”Institutul Germaniei și Europei de Nord” din Polonia proiectul ”Rețeaua de consilieri agricoli în Regiunea de Nord, Moldova” propus spre finanțare în cadrul programului Polish Aid. Rezultatele concursului urmează a fi anunțate în februarie 2016.
- ✓ Cooperarea cu partenerii din Letonia va fi orientată spre realizarea activităților comune cu partenerii naționali, regionali și internaționali, în baza acordurilor de colaborare încheiate dintre APL, antreprenori, instituții de învățământ, ONG și a planurilor comune pentru a. 2016.
- ✓ ADR Nord va colabora cu partenerii cehi în vederea implementării proiectului GIS.

3.3.2 Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale

În a. 2016 se va continua facilitarea încheierii acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare din ambele țări. De asemenea vor fi desfășurate vizitele reciproce între parteneri pentru asigurarea transferului de bune practici.

IV. ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

MĂSURA 4.1 Asigurarea secretariatului CRD Nord

4.1.1 Organizarea și desfășurarea ședințelor CRD Nord

Pe parcursul anului 2016 ADR Nord va asigura secretariatul CRD Nord și buna organizare a ședințelor Consiliului (4 ședințe ordinare și, la necesitate, 2 ședințe extraordinare), va elabora documente necesare pentru ședințele de lucru, ce vor fi remise pentru coordonare.

MĂSURA 4.2 Managementul instituțional

4.2.1 Coordonarea activității Agenției

Obiectivul cheie pentru a.2016 este asigurarea unui management eficient al Agenției cu gestionarea optimală atât a resurselor umane, cât și a mijloacelor financiare.

Convinși fiind că resursele umane sunt principala resursă strategică ale oricărei instituții, se va acorda importanță maximă unor activități ca: atragerea și folosirea resurselor umane, asigurarea compatibilității între cerințele posturilor și competența personalului, formarea și dezvoltarea resurselor umane, managementul carierei personalului, evaluarea performanțelor profesionale și motivarea personalului.

4.2.2 Planificarea anuală, lunară

La finele anului de referință va fi elaborat Planul anual de implementare a SDR nord pentru anul 2017, care va trasa continuitatea activităților în anul ce va urma. De asemenea, în baza planului anual se vor elabora și planuri lunare de activitate, care vor reflecta în detalii acțiunile și evenimentele organizate de Agenție.

4.2.3 Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională

Conform legislației în vigoare, cerințelor MO, trimestrial / semestrial / anual se vor elabora și remite către MDRC spre evaluare rapoarte privind monitorizarea procesului de implementare proiectelor, a PAI al SDR Nord și POR Nord, al PRS (AAC, MDS, EE a clădirilor publice, DRL), , inclusiv rapoarte privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

4.2.4 Desfășurarea operațiunilor financiare

➤ *Elaborarea planului anual de finanțare al ADR Nord.*

Procesul de planificare financiară al Agenției va include o serie de activități orientate spre atingerea obiectivelor propuse în anul 2016:

- Analiza activităților din Planul Operațional și identificarea cheltuielilor necesare (costurilor) pentru finanțare și structurarea necesităților de finanțare pe articole de cheltuieli și pe surse de finanțare;
- Definitivarea planului de finanțare pe cheltuieli operaționale ale ADR, coordonarea cu specialistul în achiziții publice;
- Elaborarea planului de finanțare pe proiecte în baza graficului de îndeplinire a volumului de lucrări și servicii, bunuri;
- Elaborarea planului general de finanțare consolidat pe ADR și a notei explicative la planurile de finanțare;
- Coordonarea bugetelor ADR de către CRD, MDRC și aprobarea de către CNCDR.
- *Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare se referă la:*
- Elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare și persoanele responsabile);
- Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional și proiecte).
- *Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare se va efectua:*
- În baza informației actualizate se inițiază transferurile planificate, în corespundere cu volumul de lucru, servicii îndeplinite, inclusiv necesitățile operaționale contractate;
- Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerii de proiecte.

➤ *Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR Nord.*

Cheltuielile operaționale ale ADR Nord rezultă din bugetul anual aprobat al Agenției de către CRD Nord și MDRC. (Anexa 2. Bugetul ADR Nord pentru anul 2017).

În baza bugetului, grupurile de lucru pentru achizițiile de bunuri, servicii și lucrări pentru necesitățile Agenției vor programa în planurile unice de achiziție sumele acordate, procedurile aplicate, tipurile de bunuri, servicii, lucrări ce vor fi contractate.

4.2.5 Desfășurarea procedurilor de achiziții publice

Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord.

Planurile de achiziție anual și trimestriale ale ADR Nord vor fi unice. Toate bunurile, serviciile și lucrările, care vor acoperi necesitățile proiectelor și necesitățile Agenției vor fi programate în planuri unice. Agenția este autoritatea contractantă pentru achizițiile bunurilor, serviciilor și lucrărilor în cadrul proiectelor. Din acest motiv, toate cheltuielile vor fi comasate în planuri unice, pentru a nu admite divizarea achizițiilor după planuri.

Planul anual de achiziții va fi publicat obligatoriu sub forma anunțului de intenție în „Buletinul achizițiilor publice”. În el vor fi determinate cheltuielile majore care trebuie incluse în planul anual. De asemenea, se vor elabora planurile de achiziții publice trimestriale. În aceste planuri vor fi incluse cheltuielile, care nu sunt în planul anual de achiziție.

MDRC și Ministerul Finanțelor vor aproba planurile de achiziție ale ADR Nord. Agenția Achiziții Publice va publica anunțul de intenție al ADR Nord. Toate modificările în planuri vor fi operate doar cu aprobarea acestora de către MDRC și Ministerul Finanțelor. Acest lucru este necesar, deoarece achizițiile planificate se bazează pe mijloacele financiare alocate.

4.2.6 Asigurarea transparenței activității ADR Nord

Activitățile de comunicare vor reieși din planul anual al ADR Nord. Principalele obiective în acest sens vor fi (1) promovarea RDN și a activităților ADR Nord; (2) asigurarea transparenței privind valorificarea FNDR.

Informare și transparență. ADR Nord va difuza informații de interes public privind activitățile sale. Pe site-ul oficial al ADR Nord (www.adrnord.md) vor fi publicate rapoartele de activitate semestriale și anuale, decizii și procese-verbale din cadrul ședințelor CRD Nord, precum și alte documente de interes public. ADR Nord va monitoriza periodic mass-media regională și națională ce relatează despre activitățile din domeniul dezvoltării regionale.

Relațiile cu mass-media vor fi menținute prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, rapoartelor și / sau dosarelor de presă, întrunirilor informale, vizitelor informative, site-urilor oficiale gestionate de ADR Nord, prin organizarea conferințelor de presă și a evenimentelor de anvergură.

În 2016, ADR Nord va organiza și desfășura evenimente comune cu mass-media, reprezentanții APL, membrii CRD Nord, membri ONG: mese rotunde, conferințe, ateliere de lucru, traininguri, vizite de studiu etc. În acest sens, vor fi organizate / elaborate / asigurate:

- 2 conferințe de presă / și 2 evenimente Zilele ușilor deschise (în semestrele I și II), pentru a prezenta societății rezultatele activităților ADR Nord și a marca evenimentele de dare în folosință a obiectelor construite / reabilite în cadrul proiectelor de DR cu finanțare din FNDR și din alte surse;
- 2 buletine electronice informative semestriale;
- Buletine electronice / prezentări PowerPoint tematice (proiecte, evenimente, totalizări etc.);
- Abonament anual pentru www.comunicate.md ;
- Administrarea tehnică, editorială și financiară a site-ului www.adrnord.md și www.inforegio.md ;
- Tîrgul proiectelor (pe site-urile ADR Nord).

Director ADR Nord

Ion BODRUG

EXECUTORI:

Inga COJOCARU, șef Secție planificare strategică și programare _____

Constantin BÂNDIU, șef Secție management proiecte _____

Svetlana BAZATIN, șef Secție finanțe și achiziții _____

Ion URUȘCIUC, specialist în comunicare _____

COORDONAT:

Șef DGDR: **Valerian BÎNZARU** _____

Șef-adjunct al DGDR: **Igor MALAI** _____

Șef DPCR: **Dorin ANDROS** _____

Șef DRIDR: **Sergiu CECAN** _____

Șef SSR: **Violeta EVTODIENCO** _____