



MINISTERUL INFRASTRUCTURII
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AL REPUBLICII MOLDOVA



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord

Republica Moldova, MD-3100 mun. Bălți, Piața Vasile Alecsandri, 8A
Tel./Fax +373 231 6 19 80, Email: adrnord@adrnord.gov.md

APROB: 

Maria PRISACARI, Director

” 4 ” februarie 2025

Registrul riscurilor al Agenției de Dezvoltare Regională Nord pentru anul 2025

Elaborat: Alexandr Latco, specialist audit intern

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoare a probabilității riscului	Valoarea riscului	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Obiectivul 1 Dezvoltarea planificării și cooperării regionale							
Insuficiența resurselor financiare și umane	2	1	2	Tolerare	- Promovarea POR, PRS-lor în vederea atragerii de fonduri.	Trimestrul I-II	SPCR SME
Disponibilitatea redusă a datelor statistice	2	1	2	Tolerare	- Crearea unei baze de date centralizate.	Trimestrul I-II	SPCR SME
Nerealizarea integrală a planului de acțiuni al POR-ului , PRS-lor	2	1	2	Tolerare	- Actualizarea anuală a documentelor și planului de acțiuni.	Trimestrul I-II	SPCR SME
Pierderea memoriei instituționale în cadrul APL-urilor din RDN din cauza fluctuației cadrelor	2	1	2	Tolerare	- Facilitarea activităților de dezvoltare și formare continuă a specialiștilor din cadrul APL-urilor din RDN	Trimestrul I-II	SPCR SME
Interes scăzut a membrilor GL în vederea elaborării documentelor de planificare strategică	2	1	2	Tolerare	- Facilitarea implicării active a actorilor regionali în procesul de planificare strategică și prezentarea unor informații relevante pentru acest grup de actori.	Trimestrul I-II	SPCR SME
Insuficiența resurselor financiare și umane calificate în cadrul APL pentru elaborarea documentelor strategice	2	1	2	Tolerare	- Facilitarea activităților de instruire și formare continuă a specialiștilor; - Dezvoltarea capacităților specialiștilor privind atragerea de fonduri.	Trimestrul I-IV	SPCR

Colaborarea slabă dintre cvadruplu helix	2	1	2	Tolerare	- Facilitarea dezvoltării relațiilor de cooperare între mediul academic, mediul privat, sectorul asociativ și administrațiile publice locale.	Trimestrul I-IV	SPCR
Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de planificare strategică	2	1	2	Tolerare	- Promovarea documentelor strategice în regiune (organizarea de mese rotunde, conferințe, campanii de conștientizare).	Trimestrul I-IV	SPCR
Capacități insuficiente pentru implementarea proiectelor de infrastructură	2	1	2	Tolerare	- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în atragerea investițiilor în contextul de preaderare la UE a Republicii Moldova.	Trimestrul I-IV	SPCR
Lipsa cvorumului	3	2	6	Diminuare	- Implicarea activă a membrilor în procesul de implementare a politicilor de dezvoltare regională.	Trimestrul I-IV	SPCR
Insuficiența surselor financiare pentru organizarea ședințelor CRD Nord	3	2	6	Diminuare	- Organizarea ședințelor CRD în format online în scopul optimizării cheltuielilor.	Trimestrul I-IV	SPCR
Boicotarea ședințelor de către membrii CRD Nord	3	2	6	Diminuare	- Informarea membrilor CRD privind rolul consiliului în politica de dezvoltare regională.	Trimestrul I-IV	SPCR
Lipsa interesului față de subiectele de pe ordinea de zi	3	2	6	Diminuare	- Consolidarea capacităților membrilor CRD Nord în domeniul dezvoltării regionale.	Trimestrul I-IV	SPCR

Implicarea pasivă a membrilor CRD Nord în domeniul dezvoltării regionale	3	2	6	Diminuare	- Facilitarea participării membrilor CRD Nord în cadrul vizitelor de studii.	Trimestrul I-IV	SPCR
Insuficiența personalului calificat în planificare strategică în cadrul APL	2	1	2	Tolerare	- Instruirea specialiștilor atât ADR Nord, cât și reprezentanților APL în domeniul dezvoltare urbană.	Trimestrul I-IV	SPCR
Receptivitate scăzută din partea APL-ilor și altor actori regionali	2	1	2	Tolerare	- Organizarea sesiunilor de conștientizare și informare a actorilor regionali.	Trimestrul I-IV	SPCR
Nerespectarea termenilor de elaborare a PRU	2	1	2	Tolerare	- Informarea APL-urilor privind apelurile naționale existente, în care unul dintre criterii este existența PRU valabil și importanța acestuia în dezvoltarea localităților; - Consolidarea capacităților APL de către ADR Nord.	Trimestrul I-IV	SPCR
Capacități limitate în atragerea fondurilor externe, mai ales finanțate de UE	3	3	9	Diminuare	- Consolidarea capacităților în atragerea fondurilor externe.	Trimestrul I-IV	SPCR
Fonduri accesibile insuficiente pentru finanțarea proiectelor de infrastructură	3	3	9	Diminuare	- Identificarea surselor de finanțare alternative; - Conlucrarea cu partenerii de dezvoltare în vederea identificării surselor de cofinanțare.	Trimestrul I-IV	SPCR
Posibilități reduse de cofinanțare și prefinanțare	3	3	9	Diminuare	- Informarea și conlucrarea cu APL-urile privind identificarea apelurilor existente;	Trimestrul I-IV	SPCR

					- Certificarea specialiștilor ADR Nord în elaborarea și managementul proiectelor din fondurile UE.		
Lipsa interesului actorilor naționali și internaționali față de dezvoltarea regională și RDN	3	2	6	Diminuare	- Organizarea campaniilor de conștientizare.	Trimestrul III-IV	SPCR
Insuficiența investițiilor în RDN	3	2	6	Diminuare	- Organizarea activităților de promovare a potențialului investițional al RDN.	Trimestrul III-IV	SPCR
Lipsa resurselor financiare pentru activități de promovare	3	2	6	Diminuare	- Implicarea tinerilor și a potențialilor finanțatori în evenimentele de promovare a potențialului economic și investițional regional.	Trimestrul III-IV	SPCR
Lipsa interesului față de evenimentele de promovare organizate	3	2	6	Diminuare	- Promovarea rezultatelor activităților ADR Nord; - Conlucrarea cu partenerii de dezvoltare în organizarea evenimentelor de promovare.	Trimestrul III-IV	SPCR
Apeluri de finanțare insuficiente pentru proiecte de infrastructură	3	2	6	Diminuare	- Acordarea suportului în identificarea resurselor financiare.	Trimestrul I-IV	SPCR
Pregătire insuficientă a specialiștilor din APL în vederea atragerii de investiții	3	2	6	Diminuare	- Oferirea suportului reprezentanților UIP-urilor și APL-urilor în elaborarea cererilor de finanțare pentru proiectele incluse în POL, PRU; - Participarea specialiștilor din cadrul primăriilor și UIP la instruiți, dezvoltarea de capacități.	Trimestrul I-IV	SPCR

Interesul scăzut a APL în elaborarea studiului în domeniul AAC și furnizarea datelor necesare	3	2	6	Diminuare	- Prezentarea beneficiilor cartografierii situației în domeniul AAC.	Trimestrul I-IV	SPCR
Lipsa datelor, date neactualizate, lipsa schemelor și documentelor tehnice cu privire la amplasarea apeductelor și rețelelor interne	3	2	6	Diminuare	- Elaborarea unui chestionar pentru colectarea datelor și conlucrarea directă cu specialiștii din domeniul construcțiilor din raioane pentru o reprezentare realistă a situației din teritoriu.	Trimestrul I-IV	SPCR
Insuficiența resurselor financiare pentru finanțarea proiectelor din Program	3	2	6	Diminuare	- Informarea APL despre apelurile de proiecte existente în conformitate cu necesitățile selectate.	Trimestrul I	SPCR
Obiectivul 2 Asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare regională							
Insuficiența personalului calificat în implementarea proiectelor în cadrul APL	1	3	3	Tolerare	- Instruirea specialiștilor atât ADR Nord, cât și reprezentanților APL în domeniul implementării proiectelor.	Trimestrul I-IV	SMIP
Absența proiectului tehnic	2	2	4	Diminuare	- Informarea APL cu privire la necesitatea întocmirii proiectului tehnic.	Trimestrul I-IV	SMIP
Lipsa finanțării pentru implementarea proiectelor	3	2	6	Diminuare	- Conlucrarea cu partenerii de dezvoltare în vederea identificării surselor de finanțare/cofinanțare.	Trimestrul I-IV	SMIP
Lipsa coordonărilor necesare pentru implementarea proiectelor	3	1	3	Diminuare	- Informarea APL cu privire la necesitatea coordonării proiectului tehnic.	Trimestrul I-IV	SMIP

Condiții meteo nefavorabile	3	2	6	Tolerare	- Îndeplinirea lucrărilor ce nu sunt afectate de condițiile climatice.	Trimestrul I-IV	SMIP
Proiectul tehnic neactualizat	3	1	3	Diminuare	- Informarea APL cu privire la necesitatea actualizării proiectului tehnic.	Trimestrul I-IV	SMIP
Nerespectarea planurilor de implementare din motivul timpului nefavorabil	3	2	6	Tolerare	- Actualizarea planurilor de implementare.	Trimestrul I-IV	SMIP
Nefinalizarea în termen a lucrărilor de construcție și montaj	3	1	3	Diminuare	- Identificarea LCM ce nu au fost finalizate și transmiterea către OE a solicitării de a executa LCM.	Trimestrul I-IV	SMIP RT
Neprezentarea avizelor necesare din partea IP, CSP și Inspectoratul Ecologic de Stat	2	1	2	Diminuare	- Solicitarea avizelor de la instituțiile statului pentru a primi avizele în termen din partea beneficiarilor proiectelor.	Trimestrul I-IV	SMIP APL
Neînregistrarea după beneficiarul proiectului a bunul imobil (terenului) pe care s-au executat lucrările	3	1	3	Diminuare	- Înregistrarea la ASP de către beneficiar a dreptului de proprietate asupra terenului pe care s-a implementat proiectul.	Trimestrul I-IV	SMIP APL
Refuzul din partea beneficiarului proiectului să primească costul investițional din motivul necunoașterii legislației în vigoare	2	1	2	Diminuare	- Informarea beneficiarului de către SMIP și jurist privind prevederile legislației în vigoare.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Necunoașterea procedurii de implementare a proiectelor	2	1	2	Diminuare	- Instruirea specialiștilor atât ADR Nord, cât și reprezentanților APL în domeniul	Trimestrul I-IV	SMIP

cu finanțare de la Banca Mondială					implementării proiectelor cu finanțare de la Banca Mondială.		
Atitudine necooperantă a actorilor implicați în proiect în soluționarea problemelor și depășirii riscurilor de implementare	3	1	3	Diminuare	- Organizarea periodică a ședințelor de lucru în cadrul proiectelor și discutarea problemelor, riscurilor potențiale și consecințelor posibile.	Trimestrul I-IV	SMIP
Insuficiența gradului de calificare al angajaților ADR Nord	3	2	6	Diminuare	- Dezvoltarea continuă a capacităților personalului ADR Nord.	Trimestrul I-IV	SMIP
Responsabilii tehnici nu prezintă în termenul stabilit rapoartele săptămânale	2	2	4	Diminuare	- Instruirea responsabililor tehnici cu privire la modul și termenii de prezentare a rapoartelor.	Trimestrul I-IV	SMIP SME
Lipsa informațiilor necesare pentru completarea rapoartelor	3	1	3	Diminuare	- Colectarea informațiilor necesare.	Trimestrul I-IV	SMIP
Apariția unor activități neplanificate, care necesită cheltuieli operaționale suplimentare	4	2	8	Diminuare	- Identificarea surselor suplimentare de finanțare; - Optimizarea cheltuielilor.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Admiterea erorilor de către proiectanți în caietele de sarcini	4	2	8	Diminuare	- Modificarea caietelor de sarcini, repetarea procedurilor de achiziții, reevaluarea ofertelor, încheierea acordurilor adiționale.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)

Prezentarea devizelor cu încălcarea termenului de prezentare	3	1	3	Diminuare	- Elaborarea devizelor din timp și verificarea lor de persoanele responsabile	Trimestrul I-IV	SMIP
Tergiversarea procedurilor de achiziție și neatribuirea contractelor de executare a lucrărilor și serviciilor	2	2	4	Diminuare	- Organizarea unei proceduri de concurs transparente și clare pentru ofertanți; - Rectificarea operativă a documentației de atribuire de către ADR Nord, în cazul erorilor.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Repetarea procedurilor de achiziție publică	2	2	4	Diminuare	- Publicarea în mai multe surse mass-media despre concursul de achiziție publică; - Anunțarea potențialilor participanți despre desfășurarea procedurilor de achiziții.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Refuzul de a semna sau semnarea întârziată a contractelor cu beneficiarii proiectelor	2	2	4	Diminuare	- Transmiterea contractelor la beneficiari sau invitarea beneficiarilor la sediul ADR Nord; - Monitorizarea semnării și returnării contractelor de la beneficiari.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Modificarea / ajustarea contractelor de antrepriză	2	2	4	Diminuare	- Asigurarea din partea GL a colectării și verificării tuturor actelor necesare pentru justificarea excluderii sau includerii de lucrări.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)
Refuzul persoanei ce prestează servicii de responsabil tehnic cu modificările propuse	2	2	4	Diminuare	- Transmiterea repetată a solicitărilor privind modificarea contractelor către operatorii economici.	Trimestrul I-IV	SMIP SA (jurist)

Obiectivul 3 Consolidarea capacităților angajaților ADR Nord și actorilor regionali în domeniul dezvoltării regionale							
Bugete insuficiente pentru organizarea de activități/ evenimente	2	2	4	Diminuare	- Identificarea surselor suplimentare de finanțare a activităților de consolidare a capacităților; - Optimizarea cheltuielilor de organizare a activităților.	Trimestrul I-IV	SPCR SME SA (contabilitatea)
Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști	2	2	4	Diminuare	- Crearea unui sistem de mentorat intern, în cadrul căruia angajații mai experimentați îi ghidează pe cei noi, reducând astfel timpul de adaptare.	Trimestrul I-IV	SA
Implicarea scăzută al actorilor regionali în programe/activități de dezvoltare a capacităților	2	1	2	Diminuare	- Oferirea de formare și consultanță personalizată pentru actorii interesați; - Organizarea de sesiuni de informare și suport pentru completarea cererilor de finanțare	Trimestrul I-IV	SPCR SME
Obiectivul 4 Monitorizarea și evaluarea politicii și proiectelor de dezvoltare regională							
Receptivitate scăzută din partea APL a orașelor poli de creștere în vederea implementării Programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021-2027)	2	2	4	Diminuare	- Colaborarea eficientă și comunicare permanentă; - Invitarea APL poli de creștere la sediul ADR Nord sau organizarea vizitelor de lucru la primăriile Edineț și respectiv Soroca.	Trimestrul I-IV	SME
Neincluderea în Planul de monitorizare a tuturor proiectelor implementate	2	2	4	Diminuare	- Colaborarea eficientă cu specialiștii SMIP pentru verificarea corectitudinii informației.	Trimestrul I	SME SMIP
Lipsa sau calitatea redusă a datelor necesare	2	2	4	Diminuare	- Conlucrare cu beneficiarii proiectelor realizate în identificarea și stocarea pe	Trimestrul I-IV	SME

					domenii a datelor în baze de date accesibile.		
Capacități și cunoștințe insuficiente în evaluarea impactului proiectelor inclusiv la proiectele cu finanțare din sursele UE	2	3	6	Diminuare	- Creșterea capacității angajaților în domeniul evaluării rezultatelor și impactului proiectelor realizate inclusiv la proiectele cu finanțare din sursele UE.	Trimestrul I-IV	SME
Obiective generale în domeniul monitorizării nerealizate	1	1	1	Tolerare	- Determinarea cauzei nerealizării obiectivelor generale în domeniul monitorizării; - Îndeplinirea activităților de atingere a obiectivelor generale privind monitorizarea.	Trimestrul I-IV	SME
Atitudine necooperantă a beneficiarilor în urma implementării proiectului în prezentarea Rapoartelor anuale post-implementare	2	3	6	Diminuare	- Acordarea asistenței beneficiarilor în elaborarea Rapoartelor anuale post-implementare; - Expedierea repetată a solicitărilor.	Trimestrul I-IV	SME
Prezentarea informațiilor eronate și neconforme din partea actorilor regionali din RDN	2	2	4	Diminuare	- Coordonarea informațiilor solicitate cu actorii regionali din RDN; - Verificarea corectitudinii indicatorilor setați.	Trimestrul I-II	SME
Oferirea informațiilor eronate din partea secțiilor ADR Nord	2	2	4	Diminuare	- Verificarea datelor furnizate; - Colaborarea eficientă între secții.	Trimestrul I-IV	SME SMIP SPCR SA
Receptivitate scăzută din partea APL beneficiare	2	2	4	Diminuare	- Expedierea scrisorilor de informare; - Colaborarea, contactarea și comunicarea permanentă cu APL beneficiare.	Trimestrul I-IV	SME
Erori de sistemul informațional GPPDRL	2	2	4	Diminuare	- Colaborarea cu dezvoltatorii de sistem.	Trimestrul I-IV	SME

Obiectivul 5 Obiective privind dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial							
Cunoștințe insuficiente privind organizarea și implementarea CIM	3	2	6	Diminuare	- Participarea persoanelor responsabile la instruiți privind metodologia de stabilire a riscurilor aferente obiectivelor și metodologia de documentare a proceselor operaționale; - Studierea Manualului privind Controlul intern managerial.	Trimestrul I-IV	Director Specialist Audit intern SA SME
Neasigurarea continuității implementării sistemului de management financiar și control, stabilirea incorectă a factorilor de risc	3	1	3	Diminuare	- Intensificarea controlului din partea managerilor instituției privind implementarea sistemului de management financiar și control; - Completarea și revizuirea sistematică a riscurilor și acțiunilor de diminuare.	Trimestrul I-IV	Director Specialist Audit intern SA SPCR
Probleme tehnice cauzate de gradul de uzură al echipamentului de lucru	1	2	2	Diminuare	- Deservirea tehnică periodică a echipamentului de lucru.	Trimestrul I-IV	I. Urușciuc
Modificarea permanentă a informațiilor privind proiectele implementate (costurile proiectelor)	2	2	4	Diminuare	- Lucru constant la actualizarea datelor despre proiectele implementate și introducerea acestora pe harta interactivă a proiectelor.	Trimestrul I-IV	I. Urușciuc
Valoare informativă redusă în cazul evenimentelor a căror mediatizare este tergiversată	1	2	2	Diminuare	- Coordonarea informației publice și mediatizarea evenimentelor în termeni rezonabili.	Trimestrul I-IV	I. Urușciuc
Tergiversarea mediatizării reieșind din volumul mare	1	2	2	Diminuare	- Prioritizarea informației și publicarea acesteia în termene restrânse.	Trimestrul I-IV	I. Urușciuc

de informație multimedia în cazul unor evenimente de anvergură							
Tergiversarea din partea companiilor contractate a procesului de editare / tipărire a materialelor informative	1	2	2	Diminuare	- Coordonarea și trimiterea operativă a informației la tipar în termenele stabilite.	Trimestrul I-IV	I. Urușciuc E. Boboc C. Bândiu A. Cucu
Prezentarea informației incomplete și nejustificate din partea secțiilor ADR Nord privind cheltuielile operaționale pentru anul 2025	2	2	4	Diminuare	- Informarea preventivă a MIDR și partenerii de dezvoltare, în vederea prezentării în termen a informației privind cheltuielile planificate din sursele externe pentru suportul ADR Nord.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)
Prezentarea întârziată a informației privind cheltuielile din sursele partenerilor de dezvoltare	2	2	4	Diminuare	- Elaborarea și prezentarea la timp a notei explicative la Planul operațional al ADR pentru anul 2025.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)
Risc de achitări cu întârziere,	2	2	4	Diminuare	- Elaborarea și prezentarea la timp a solicitărilor de finanțare.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitate)
Risc de neacumulare a cofinanțării în termenii stabiliți de contract	2	2	4	Diminuare	- Monitorizarea contractelor de finanțare încheiate cu beneficiarii proiectelor.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitate)
Riscul de neutilizare integrală a surselor bugetare alocate din FNDRL	2	2	4	Diminuare	- Monitorizarea executării bugetului; - Asigurarea valorificării integrale a surselor bugetare alocate din FNDRL conform solicitării.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)
Raportarea unor date incomplete, nerespectarea termenelor de raportare	2	2	4	Diminuare	- Urmărirea modificărilor legislative, comunicarea unor informații corecte.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)

Executarea eronată a unor operațiuni contabile	2	2	4	Diminuare	- Verificarea permanentă a operațiunilor contabile.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)
Omiterea înregistrărilor unor documente	2	2	4	Diminuare	- Verificarea pentru prevenirea sau depistarea erorilor în completarea listelor de inventariere.	Trimestrul I-IV	SA (contabilitatea)
Nerespectarea termenului în care trebuie înregistrate rezultatele inventarierii	2	2	4	Diminuare	- Monitorizarea duratei procesului de inventariere și respectarea termenilor de înregistrare a rezultatelor inventarierii.	Trimestrul IV	SA (contabilitatea)
Lipsa temporară a angajaților care dispun de capacitate de reprezentare (concedii anuale, concedii medicale, etc.)	2	2	4	Tolerare	- Planificarea sau modificarea graficului de acordare a concediilor anuale în dependență de necesitățile de reprezentare; - Depunerea cererilor de amânare/examinare în lipsa reprezentantului a acțiunilor în instanțe.	Trimestrul I-IV	Director SA
Lipsa candidaților calificați pentru ocuparea postului vacant în cadrul ADR Nord, interesul scăzut față de anunțul de participare la concurs	2	2	4	Diminuare	- Prelungirea termenului pentru depunerea cererii de participare la concurs, plasarea anunțului pe diferite platforme de informare.	Trimestrul I-IV	SA
Pierderea documentelor de intrare sau ieșire	2	1	2	Diminuare	- Controlul și evidența asupra dosarelor arhivate.	Trimestrul I-IV	Manager de oficiu
Repartizarea întârziată a sarcinilor spre executare în cadrul sistemului de management electronic al documentelor e-management	2	1	2	Diminuare	- Distribuirea operativă sau contra semnătură a sarcinilor între colaboratori și evidența executării în termen a acestora.	Trimestrul I-IV	Manager de oficiu

Utilizarea neconformă a poștei electronice	2	1	2	Diminuaire	- Utilizarea poștei electronice guvernamentale; - Evitarea utilizării poștelor electronice personale de către angajații ADR Nord.	Trimestrul I-IV	Director Auditor intern SPCR SMIP SME SA
Scurgerea/pierderea datelor din sistemele informaționale ale angajaților/instituției	3	1	3	Diminuaire	- Utilizarea în activitate doar a calculatoarelor de serviciu de către angajații ADR Nord; - Utilizarea informației obținute la locul de muncă de către colaboratorii ADR Nord doar în scop de serviciu; - Evitarea conectării dispozitivelor periferice neautorizate la calculatoarele ADR Nord; - Descărcarea din rețeaua internet a datelor/fișierelor doar din sursele credibile/oficiale.	Trimestrul I-IV	Director Auditor intern SPCR SMIP SME SA

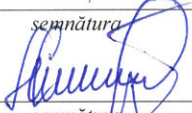
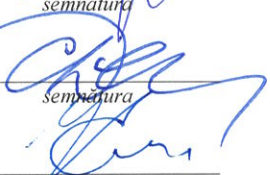
/Elena BOBOC, Șef Secția Planificare și Cooperare Regională

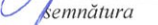
Ala CUCU, Șef Secția Monitorizare și Evaluare

Constantin BÂNDIU, Șef Secția Management Integrat al Proiectelor

Ion ILIEV, Șef Secția Administrativă

Alexandr LATCO, specialist audit intern


 semnătura

 semnătura

 semnătura

 semnătura

 semnătura