



Ministerul
Infrastructurii și
Dezvoltării Regionale
al Republicii Moldova



Agencia de
Dezvoltare Regională
Nord

Aprobat
prin decizia CRD Nord
nr. 1 din 24.07.2026

-Coordonat:

Tungul DV

Denis LUNGUL

Secretar de Stat

Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale

" 18 " august 2026

RAPORT DE PROGRES

privind implementarea POR Nord 2025-2027

perioada ianuarie - iunie 2026

C U P R I N S :

ACRONIME	3
SUMAR EXECUTIV	4
PRINCIPALELE REZULTATE OBȚINUTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE:	5
INTRODUCERE	6
REALIZĂRI POR NORD LA NIVEL DE OBIECTIVE GENERALE ȘI DIRECȚII PRIORITARE	7
OBIECTIV GENERAL 1: Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a Regiunii de Dezvoltare Nord	7
Direcția prioritară 1.1. Consolidarea rolului și funcțiilor orașelor în sporirea competitivității regiunii	8
<i>Accelerarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare</i>	8
<i>Dezvoltarea orașelor poli de creștere</i>	10
<i>Revitalizarea orașelor mici și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice</i>	11
Direcția prioritară 1.2. Îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune	13
<i>Dezvoltarea mediului antreprenorial</i>	13
<i>Sporirea atractivității turistice</i>	13
Direcția prioritară 1.3. Identificarea și promovarea specializării inteligente în regiune	14
OBIECTIV GENERAL 2: Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii	14
Direcția prioritară 2.1. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional	16
Direcția prioritară 2.2. Dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri	19
Direcția prioritară 2.3. Sprijinirea procesului de adaptare a regiunii la schimbările climatice, prevenirea riscurilor și reziliența în fața dezastrelor	19
OBIECTIVUL GENERAL 3: Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională	20
Direcția prioritară 3.1. Eficientizarea operațională a procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională	20
Direcția prioritară 3.2. Suport în consolidarea mecanismului de finanțare al proiectelor de dezvoltare regională	22
Direcția prioritară 3.3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională	22
PROVOCĂRI ȘI RISCURI	23
BUNE PRACTICI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE	24
CONCLUZII	25
ANEXE	
Anexa 1. Lista proiectelor din RDN aprobate în DUP 2025–2027	
Anexa 2. Raport privind dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR Nord, membrilor CRD Nord și a reprezentanților APL din RDN în perioada ianuarie - iunie, 2026	
Anexa 3. Repartizarea mijloacelor financiare ale FNDRL pentru perioada ianuarie - iunie, 2026	

ACRONIME

AAC/AAS	Asigurarea cu apă și canalizare / Asigurarea cu apă și sanitație
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
APL	Administrația Publică Locală
BNS	Biroul Național de Statistică
CDI	Cercetare dezvoltare Inovare
CDL	Comitetul Director Local
CNCDR	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CSAE	Competitivitate și susținerea activităților economice
DUP	Document Unic de Program
FNDRL	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală
GLR	Grupul de lucru regional
IA	Incubator de Afaceri
IDAM	Indicele de Deprivare a Ariilor Mici
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
ISA	Infrastructura de Sprijin a Afacerilor
MIDR	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale
PNAD mun. Bălți	Programului Național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți ca pol de dezvoltare 2024–2028
PNDOPC	Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere
PI	Parc Industriale
PIB	Produsul Intern Brut
POR	Program Operațional Regional
POL	Program Operațional Local
PRU	Program de Revitalizare Urbană
RIAM	Rețeaua Incubatoarelor de Afaceri din Moldova
RUDISP	Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
RDUTAG	Regiunea de Dezvoltare Unitatea Teritorial Administrativă Găgăuzia
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SAT	Sporirea Atractivității turistice
LCM	Lucrări de Construcții Montaj
UIP	Unitatea de Implementare a Proiectelor
UCDU	Unitatea Consolidată de Dezvoltare Urbană
VIA	Valorificarea infrastructurilor de afaceri
ZEL	Zonă Economică Liberă
PAF	Planul Anual de Finanțare

SUMAR EXECUTIV

Raportul privind implementarea Programului Operațional Regional Nord pentru semestrul I al anului 2026 a fost elaborat în baza Programului Operațional Regional Nord 2025–2028 și prezintă progresul înregistrat în implementarea politicii de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Nord în perioada ianuarie–iunie 2026.

În perioada de raportare, activitatea ADR Nord s-a concentrat atât asupra implementării proiectelor de dezvoltare regională incluse în Documentul Unic de Program 2025–2027 și finalizării proiectelor preluate din perioada precedentă, cât și asupra consolidării mecanismelor instituționale necesare implementării politicii de dezvoltare regională. Au fost desfășurate activități privind contractarea proiectelor, organizarea procedurilor de achiziții publice, monitorizarea implementării investițiilor, evaluarea rezultatelor și asigurarea durabilității proiectelor finalizate.

Conform Documentului Unic de Program 2025–2027, Regiunea de Dezvoltare Nord dispune de un portofoliu de 36 de proiecte prioritare, cu o valoare totală de peste 1,38 miliarde lei, dintre care 18 proiecte au fost incluse în Planul anual de finanțare pentru anul 2026. În semestrul I au fost semnate nouă contracte de antrepriză, realizate patru recepții la terminarea lucrărilor, monitorizate 25 de proiecte aflate în perioada de durabilitate și evaluate cinci proiecte post-implementare. Totodată, au continuat procedurile de implementare pentru proiectele finanțate din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală, precum și monitorizarea proiectelor susținute din surse externe.

Intervențiile investiționale au vizat domenii prioritare ale dezvoltării regionale, precum revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice, alimentarea cu apă și sanitația, dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și sporirea atractivității turistice. În paralel, ADR Nord a monitorizat implementarea Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare, Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere și indicatorilor aferenți Programului național de dezvoltare „Moldova Europeană 2030”.

O componentă importantă a activității instituției a constituit-o consolidarea capacităților actorilor implicați în dezvoltarea regională. În acest sens, au fost organizate sesiuni de instruire în domeniul managementului integrat al proiectelor pentru reprezentanții autorităților publice locale, instruirii dedicate administratorilor asociațiilor de proprietari în condominiu, precum și activități de informare privind oportunitățile de finanțare disponibile. Totodată, ADR Nord a acordat suport metodologic autorităților publice locale în procesul de elaborare a programelor de revitalizare urbană și în dezvoltarea portofoliului regional de proiecte.

În perioada de raportare au continuat activitățile de planificare strategică și dezvoltare regională prin evaluarea Programului Regional Sectorial în domeniul Infrastructurii de Sprijin a Afacerilor pentru perioada 2017-2022, actualizarea Programului Regional Sectorial în domeniul sporirii atractivității turistice, elaborarea și promovarea conceptelor de proiecte regionale și atragerea surselor externe de finanțare. De asemenea, au fost promovate activități în domeniul specializării inteligente, cooperării interregionale și schimbului de experiență cu partenerii naționali și internaționali, în vederea identificării unor investiții integrate cu impact regional.

În ansamblu, implementarea Programului Operațional Regional Nord în semestrul I al anului 2026 a înregistrat progrese atât în realizarea investițiilor regionale, cât și în consolidarea mecanismelor instituționale necesare implementării politicii de dezvoltare regională. Activitățile desfășurate au contribuit la dezvoltarea capacităților actorilor regionali, diversificarea portofoliului de proiecte, promovarea cooperării interinstituționale și crearea premiselor pentru accelerarea implementării proiectelor în semestrul II al anului 2026.

PRINCIPALELE REZULTATE OBTINUTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

perioada ianuarie - iunie, 2026:

- ✓ 4 NC depuse de ADR Nord și aprobate în DUP 2025-2027 în cadrul Concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională - apel pe listă (ediția – martie 2026) cu finanțare din FNDRL;
- ✓ 11 NC depuse de Asociațiile de Proprietari în Condominium din RDN în cadrul Concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională - apel pe listă (ediția – martie 2026) cu privire la modernizarea lifturilor;
- ✓ 18 proiecte regionale incluse în PAF 2026;
- ✓ 9 Contracte de antrepriză semnate;
- ✓ 25 proiecte de dezvoltare regională monitorizate pentru asigurarea durabilității;
- ✓ 5 proiecte post-implementare evaluate;
- ✓ 3 Programe naționale monitorizate și raportate:
 - de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare;
 - de dezvoltare a orașelor Poli de Creștere pentru perioada 2021-2027;
 - de dezvoltare a Republicii Moldova.
- ✓ 1 PRS în domeniul Infrastructurii de Sprijin a Afacerilor pentru perioada 2017-2022 evaluat;
- ✓ 1 ședință a Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord organizată;
- ✓ 1 proiect din fonduri externe în proces de implementare;
- ✓ 5 concepte de proiecte elaborate și aplicate spre finanțare din surse externe;
- ✓ 2 programe de revitalizare urbană în proces de elaborare (or. Drochia și or. Florești);
- ✓ 6 ateliere de instruire pentru reprezentanții APL din RDN în domeniul managementului integrat al proiectelor realizate; 166 reprezentanți ai APL instruiți;
- ✓ 1 instruire organizată pentru administratorii de bloc referitor la apelul de proiecte privind înlocuirea/modernizarea ascensoarelor din blocurile locative multietajate; 26 administratori de bloc instruiți;
- ✓ 2 instruirii organizate pentru administratorii de bloc în domeniul gestionării Asociațiilor de Proprietari din Condominiu (APC); 65 administratori de bloc instruiți;
- ✓ 1 ședință a grupului de lucru responsabil de elaborarea PRS în domeniul sporirii atractivității turistice realizată;
- ✓ 4 recepții la terminarea lucrărilor realizate:
 - 27.01.2026- subproiect Vasilcău r-l Soroca din cadrul proiectului „*Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca*”
 - 25.06.2026 - proiect „*Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Bilicenii Vechi, raionul Sîngerei*”,
 - 30.06.2026 - subproiectul Racovăț, r-l Soroca din cadrul proiectului „*Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca*”
 - 30.06.2026 - subproiectul Vărăncău, r-l Soroca din cadrul proiectului „*Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca*”

INTRODUCERE

Programul Operațional Regional (POR) Nord 2025–2028 reprezintă documentul de programare elaborat la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord (RDN), care asigură transpunerea la nivel regional a obiectivelor și priorităților prevăzute de Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR) 2022–2028. Programul stabilește cadrul operațional pentru planificarea, finanțarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională, având drept scop reducerea disparităților teritoriale, creșterea competitivității economice și îmbunătățirea calității vieții populației.

În perioada de programare 2025–2028, POR Nord urmărește realizarea a trei obiective generale:

1. Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă în Regiunea de Dezvoltare Nord;
2. Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii;
3. Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională.

Monitorizarea implementării programului se realizează printr-un set de indicatori de impact și de rezultat care permit evaluarea contribuției intervențiilor regionale la dezvoltarea socio-economică a regiunii. Printre principalii indicatori se regăsesc: contribuția Regiunii de Dezvoltare Nord la produsul intern brut național, rata de ocupare a populației, accesul populației la serviciile publice de alimentare cu apă și canalizare, coeficientul de implementare a proiectelor incluse în Documentul Unic de Program (DUP), precum și gradul de valorificare a resurselor financiare planificate.

Analiza evoluției indicatorilor socio-economici relevă o dinamică mixtă. Potrivit datelor statistice oficiale, în anul 2023 Regiunea de Dezvoltare Nord a contribuit cu aproximativ 15% la formarea produsului intern brut național, în creștere cu un punct procentual comparativ cu anul precedent. Cu toate acestea, municipiul Chișinău continuă să concentreze peste 60% din PIB-ul național, fapt ce evidențiază menținerea dezechilibrelor teritoriale și necesitatea continuării investițiilor orientate spre dezvoltarea regională.

Situația pieței muncii rămâne una dintre principalele provocări pentru regiune. În anul 2025, rata de ocupare a populației în Regiunea de Dezvoltare Nord a constituit 40,0%, situându-se sub media națională și înregistrând o diminuare de 5,9 puncte procentuale comparativ cu anul 2024. Evoluția negativă a acestui indicator reflectă reducerea participării populației pe piața muncii și confirmă necesitatea implementării unor măsuri integrate de stimulare a investițiilor, dezvoltare a mediului antreprenorial și creare de noi locuri de muncă.

Infrastructura tehnico-edilitară continuă să reprezinte unul dintre domeniile prioritare ale dezvoltării regionale. Deși în ultimii ani s-au realizat investiții importante în extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, decalajele dintre mediul urban și cel rural rămân semnificative.

Figura 1. Contribuția regiunilor de dezvoltare la formarea PIB, 2023

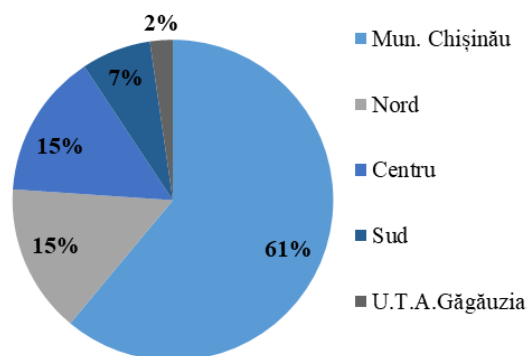
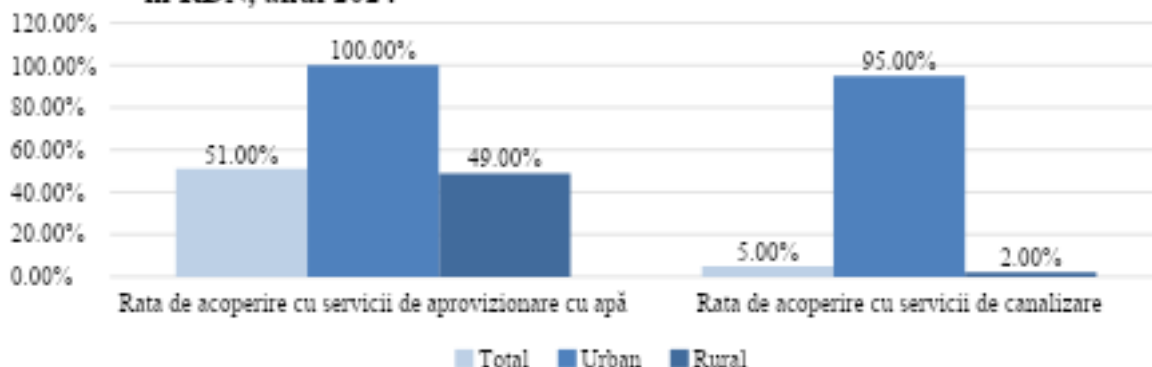


Figura 2. Rata de acoperire a localităților cu servicii publice de AAC în RDN, anul 2024



La nivelul anului 2024, toate localitățile urbane din Regiunea de Dezvoltare Nord beneficiau de acces la serviciul public de alimentare cu apă, în timp ce în mediul rural gradul de conectare era de numai 49%. În ceea ce privește serviciile de canalizare, situația este și mai pronunțată: 95% dintre localitățile urbane dispun de sisteme centralizate de canalizare, comparativ cu doar 2% dintre localitățile rurale. Aceste diferențe confirmă necesitatea continuării investițiilor în infrastructura de apă și apă uzată, în special în localitățile rurale, pentru asigurarea unui acces echitabil la servicii publice de bază și reducerea disparităților teritoriale.

În semestrul I al anului 2026 s-au înregistrat progrese în implementarea proiectelor incluse în Documentul Unic de Program 2025–2027, precum și în valorificarea resurselor financiare alocate acestora. Dacă la sfârșitul anului 2025 erau finalizate patru proiecte, în trimestrul II al anului 2026 au fost finalizate încă două proiecte, astfel încât numărul total al proiectelor finalizate a ajuns la șase din cele 36 incluse în DUP. În consecință, gradul de realizare a indicatorului a atins 16,7%, apropiindu-se de ținta anuală de 22%, care presupune finalizarea a opt proiecte până la sfârșitul anului 2026. Ritmul actual de implementare indică premise favorabile pentru atingerea țintei stabilite, cu condiția menținerii progresului fizic și financiar în semestrul II.

În aceeași perioadă, gradul de valorificare a mijloacelor financiare prevăzute în Planul anual de finanțare pentru anul 2026 a constituit aproximativ 55% din alocațiile planificate. Nivelul de execuție este corespunzător stadiului de implementare a proiectelor și reflectă corelarea plăților cu progresul fizic al lucrărilor și activităților contractate. Se estimează că nivelul de valorificare va continua să crească în semestrul II al anului 2026, odată cu avansarea lucrărilor și finalizarea etapelor contractuale.

Implementarea Programului Operațional Regional Nord în perioada ianuarie–iunie 2026 s-a desfășurat în conformitate cu Planul de implementare a POR Nord pentru anul 2026 și cu Planul anual de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord, în strânsă cooperare cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, autoritățile administrației publice locale, instituțiile partenere și ceilalți actori ai dezvoltării regionale.

Prezentul raport oferă o analiză a progresului înregistrat în implementarea Programului Operațional Regional Nord în perioada ianuarie–iunie 2026 și este structurat în funcție de obiectivele generale și direcțiile prioritare ale programului, evidențiind atât rezultatele obținute, cât și principalele provocări și acțiunile planificate pentru perioada următoare.

REALIZĂRI POR NORD LA NIVEL DE OBIECTIVE GENERALE ȘI DIRECȚII PRIORITARE:

OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a Regiunii de Dezvoltare Nord.

În pofida unor progrese înregistrate, economia RDN rămâne a fi slab dezvoltată și puțin competitivă în contextul național. Printre principalii factori care determină un ritm lent de creștere economică a RDN sunt: *competitivitatea scăzută a mediului economic și nivelul redus de atractivitate a zonelor urbane.*

Astfel, obiectivul respectiv a urmărit facilitarea dezvoltării socio-economice a orașelor regiunii, ca centre importante de creștere a competitivității regionale. Pe dimensiunea dezvoltării urbane, RDN se confruntă cu trei provocări majore: mun. Bălți; orașele poli de creștere Edineț și Soroca, alte orașe mici și mijlocii din regiune.

Dezvoltarea mun. Bălți, în calitate de al doilea centru urban al țării și unicului oraș cu statut de municipiu de rangul întâi, constituie o prioritate strategică națională prin realizarea obiectivelor Programului național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți, urmând să contribuie substanțial la reducerea tendințelor actuale de supra concentrare a resurselor în mun. Chișinău în detrimentul restului teritoriului național.

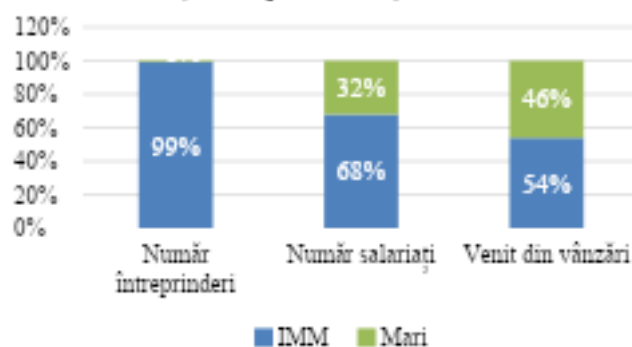
La fel, municipiile Soroca și Edineț, prin Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova 2021-2027, au fost susținute pentru dezvoltarea socio-economică, astfel încât acestea să devină actori importanți la nivel regional și național și să acționeze ca poli de creștere regională, având influență și asupra zonelor rurale proxime asigurând o sinergie de dezvoltare.

Totodată, și alte orașe mijlocii și mici din regiune (17 orașe) nu îndeplinesc în prezent criteriile minime pentru categoria în care sunt încadrate și necesită investiții în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii urbane, îmbunătățirea accesibilității și a serviciilor sociale, precum și sprijinirea mediului de afaceri.

Un element important al acestui obiectiv îl reprezintă creșterea competitivității IMM, având în vedere, că 99% din totalul de întreprinderi din RDN sunt IMM-uri, care contribuie cu 68% la ocuparea forței de muncă și cu 54% la valoarea totală a veniturilor din vânzări din economia regiunii.

Deși IMM-urile dețin rolul de motor al creșterii economice, totuși acest sector rămâne a fi insuficient de dezvoltat, cu impact limitat asupra sporirii competitivității economiei regionale. Acest fapt se manifestă prin gradul redus de cultură antreprenorială, reflectat prin densitatea relativ redusă a afacerilor în regiune, RDN poziționându-se pe locul 4 în ierarhia națională cu 12,7 IMM/1000 locuitori, valoare situată sub 50% din media națională (25,4%).

Figura 3. Indicatorii de performanță a activității întreprinderilor, 2024



Prin urmare, intervențiile ADR Nord pentru obiectivul general 1 au fost axate pe următoarele aspecte:

- facilitarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare;
- facilitarea dezvoltării orașelor poli de creștere din RDN (municipiile Edineț și Soroca);
- acordarea de suport orașelor din RDN în procesul de elaborare / actualizare a Programului de revitalizare urbană;
- îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune prin sporirea atractivității turistice;
- promovarea specializării inteligente în regiune;
- promovarea potențialului economic și investițional regional prin organizarea diverselor evenimente regionale.

DIRECȚIILE PRIORITARE:

1.1. Consolidarea rolului și funcțiilor orașelor în sporirea competitivității regiunii

Direcția 1.1 urmărește consolidarea rolului orașelor din Regiunea de Dezvoltare Nord ca centre de dezvoltare economică și socială, prin trei măsuri principale: accelerarea dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare; dezvoltarea orașelor poli de creștere din RDN; revitalizarea orașelor mici și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice.

Intervențiile în dezvoltarea orașelor au promovat designul prietenos, sigur și accesibil pentru toate categoriile sociale, contribuind la crearea unor centre urbane moderne, echitabile și atractive pentru locuitori, antreprenori și vizitatori, precum și la valorificarea integrală a potențialului uman și economic al regiunii.

Accelerarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare

În cadrul acestei măsuri intervențiile au fost orientate spre consolidarea municipiului Bălți ca al doilea centru urban al țării, care concentrează aproximativ 15% din populația Regiunii de Dezvoltare Nord. Totodată, având în vedere faptul că orașul reprezintă principalul centru industrial, comercial, educațional și logistic al nordului țării, acesta necesită a fi atractiv pentru locuitori, antreprenori și vizitatori. Intervențiile planificate au fost orientate spre creștere economică, bunăstare și ocupare a forței de muncă și s-au realizează în conformitate cu obiectivele Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți. Acțiunile și proiectele planificate / implementate vizează trei obiective specifice:

1. *Modernizarea urbanistică și dezvoltarea infrastructurii de servicii și utilități publice* – implementarea proiectelor de revitalizare urbană, modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și sanitație, precum și dezvoltare și amenajarea infrastructurii și spațiilor publice.
2. *Îmbunătățirea mobilității urbane și a calității infrastructurii de acces naționale și internaționale* – modernizarea infrastructurii rutiere și a străzilor municipale, inclusiv str. Kiev, dezvoltarea transportului public și dezvoltarea conectivității și mobilității urbane.
3. *Susținerea unei creșteri economice inteligente, bazate pe avantajele competitive regionale* – dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și inovare, valorificarea potențialului economic al municipiului și atragerea investițiilor.

Pentru realizarea obiectivelor Programului Național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți ca pol de dezvoltare pentru perioada 2024–2028 (PNAD mun. Bălți), aprobat prin HG nr. 435 din 21.06.2024, care reflectă viziunea Guvernului și prioritățile asumate pentru susținerea dezvoltării a mun. Bălți, în I semestru 2026 au continuat implementarea proiectelor:

Tabelul 1. *Portofoliul de proiecte care contribuie la dezvoltarea municipiului Bălți ca pol de dezvoltare (Semestrul I 2026)*

Măsura POR Nord	Proiect	Stadiul implementării (Sem. I 2026)
1.1 Valorificarea infrastructurilor de afaceri	<i>Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți</i>	Contractul de antrepriză a fost semnat la 24.06.2026; urmează executarea lucrărilor de construcție.
1.3 Sporirea atractivității turistice	<i>Sporirea atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din municipiul Bălți</i>	Proiect inclus în DUP 2025-2027. Contractul de finanțare nu a fost semnat.
2.1 Conectivitatea și mobilitatea urbană	<i>Asigurarea mobilității urbane pe strada Kiev din municipiul Bălți</i>	Proiect inclus în DUP 2025-2027. Contractul de finanțare nu a fost semnat.
2.3 Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	<i>Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)</i>	Proiect în implementare; în semestrul I 2026 au fost valorificate 42 % din alocațiile FNDRL pentru anul 2026.
	<i>Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național de Stat „Vasile Alecsandri” din mun. Bălți</i>	Proiect în implementare; în semestrul I 2026 au fost valorificate 51 % din alocațiile FNDRL pentru anul 2026.
3.1 Aprovizionare cu apă și sanitație	<i>Modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și sanitație pe strada Kiev a municipiului Bălți</i>	Proiect inclus în DUP 2025-2027. Contractul de finanțare nu a fost semnat
	<i>Îmbunătățirea condițiilor de aprovizionare cu apă în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin</i>	Proiect inclus în DUP 2025-2027 și în PAF prin Decizia CNCDDL nr.24 din 02.06.2026.

	<i>reabilitarea și extinderea infrastructurii de alimentare cu apă din municipiul Bălți</i>	Contractul de finanțare nu a fost semnat
	<i>Modernizarea apeductului magistral până la strada Soroca pentru alimentarea cu apă a municipiului Bălți (etapa I)</i>	Nota conceptuală propusă pentru a fi inclusă în DUP 2025-2027 prin Decizia CNCDDL nr. 26 din 03.07.2026

De asemenea, în perioada de raportare au fost organizate 3 sesiuni de informare și instruire destinate Asociațiilor de Proprietari în Condominiu (APC), preponderent din municipiul Bălți, privind oportunitățile de finanțare disponibile în cadrul apelului proiectelor din FNDRL care urmărește susținerea și investițiile energetice pentru creșterea sigură și eficienței energetice. Ca rezultat, 7 note conceptuale elaborate de APC din municipiul Bălți au fost depuse în cadrul apelului lansat în martie 2026, contribuind la dezvoltarea portofoliului de proiecte și la consolidarea capacităților locale de accesare a fondurilor pentru dezvoltare regională.

Totodată, implementarea prevederilor Direcției prioritare 1.1 a fost susținută și prin proiecte implementate de Primăria municipiului Bălți din alte surse de finanțare, inclusiv prin programe de cooperare transfrontalieră și internațională, proiecte realizate cu sprijinul Centrului Național pentru Energie Durabilă (CNED), precum și prin investiții finanțate din bugetul local, orientate spre modernizarea infrastructurii urbane, dezvoltarea spațiilor publice și îmbunătățirea calității serviciilor publice, detaliile fiind raportate în Raportul privind implementarea PNAD mun. Bălți.

Municipiul Bălți continuă procesul de modernizare în spirit european, prin implementarea a două proiecte de infrastructură urbană cu sprijinul Uniunii Europene, în cadrul Programului Interreg VI-A Next România – Republica Moldova: 1. „Soluții transfrontaliere de tranziție verde pentru mobilizarea cunoștințelor și a investițiilor durabile în municipiile Botoșani și Bălți” – valoare totală 745.907,64 EUR; buget eligibil pentru Primăria mun. Bălți 381.039,36 EUR; contribuție locală 38.103,94 EUR; perioada 08.07.2025–07.07.2027 și 2. „Explorare senzorială pentru o experiență durabilă bazată pe natură în orașele Botoșani și Bălți” – valoare totală 773.864,05 EUR; buget eligibil pentru Primăria Bălți 386.791,65 EUR; contribuție locală 38.679,17 EUR; perioada 19.06.2025–18.06.2027. Proiectele vizează modernizarea Parcului Central „Mihai Volontir” și a Scuarului Maria, contribuind la dezvoltarea spațiilor publice urbane adiacente centrului civic al mun. Bălți. Ambele proiecte prevăd elaborarea unor strategii transfrontaliere orientate spre tranziția verde și biodiversitate, în colaborare cu partenerii din România, precum și organizarea activităților de sensibilizare ecologică pentru creșterea nivelului de conștientizare a protecției mediului în rândul comunității.

Dezvoltarea orașelor – poli de creștere din RDN

Măsura are ca scop sprijinirea dezvoltării municipiilor Edineț și Soroca în calitate de poli de creștere, contribuind totodată la dezvoltarea localităților din zonele adiacente. Implementarea intervențiilor se realizează prin Programul Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021–2027.

În semestrul I al anului 2026, prin Planul anual de finanțare (PAF) 2026, aprobat prin Decizia CNCDDL nr. 24 din 02.06.2026, au fost incluse pentru finanțare două proiecte prevăzute în Programul Național: „Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț” și „Construcția și extinderea sistemului de canalizare în municipiul Soroca, Regiunea de Dezvoltare Nord” (Tabelul 2).

În municipiul Edineț, proiectul „Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț” se află în implementare și urmărește revitalizarea infrastructurii urbane prin modernizarea căilor de acces, amenajarea spațiilor verzi și recreative, reabilitarea a șapte curți comune ale blocurilor multietajate și construirea a două complexe sportive multifuncționale. Totodată, proiectul „Crearea complexului

multifuncțional sportiv în municipiul Edineț” se află în etapa de reproiectare, ca urmare a deficiențelor identificate în documentația tehnică.

În vederea realizării obiectivului privind îmbunătățirea mobilității urbane, în semestrul I al anului 2026 au fost executate lucrări de întreținere, reparație curentă și plombare a drumurilor pe o suprafață de 4 000 m², din sursele bugetului local și ale Fondului rutier.

Proiectul „Construcția și extinderea sistemului de canalizare în municipiul Soroca, Regiunea de Dezvoltare Nord”, depus în cadrul apelului competitiv, cu finanțare din FNDRL, ediția 2024, inclus în Planul anual de finanțare (PAF) 2026 și în PNDOPC, se află la etapa de semnare a contractului de finanțare, procedură preconizată pentru semestrul II al anului 2026. Detalii despre acest proiect se regăsesc în Tabelul 5. *Lista proiectelor din domeniul AAC.*

Tabelul 2. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru 2026 din Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (Contractat), lei	Aprobat PAF, 2026, lei	Valorificat I semestru an. 2026	Statutul proiectului
1.	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	31 544 415,31	12 000 000,00	9 311 770,15	În implementare
	Total	31 544 415,31	12 000 001,00	9 311 770,15	

Totodată, în cadrul proiectului „Întreprinderi și comune puternice pentru Moldova”, municipiul Soroca beneficiază de sprijin pentru elaborarea documentației tehnice aferente construcției Centrului Multifuncțional Sportiv, solicitarea Primăriei fiind aprobată de GIZ Moldova. De asemenea, în cadrul apelului pe listă, ediția martie 2026, destinate susținerii investițiilor în orașe poli de creștere, inclusiv pentru creșterea siguranței, accesibilității și eficienței energetice a fondului locativ, au fost depuse două note conceptuale pentru modernizarea ascensoarelor din blocurile locative din municipiul Soroca.

Pe lângă investițiile finanțate din FNDRL, municipiile Edineț și Soroca au continuat implementarea unor proiecte susținute de partenerii internaționali, inclusiv Uniunea Europeană, GIZ, Austrian Development Agency (ADA) și Solidarity Fund PL în Moldova, orientate spre dezvoltarea infrastructurii urbane și edilitare, consolidarea capacităților autorităților publice locale și promovarea dezvoltării urbane durabile. Un rezultat important al perioadei de raportare îl constituie finalizarea proiectului „Construcția Stației de tratare a apei” din municipiul Edineț, finanțat prin programul EU4Moldova: Local Communities, recepția la terminarea lucrărilor având loc la 24 iunie 2026.

Pe lângă acțiunile de implementare a proiectelor de infrastructură, în perioada de raportare a fost organizată o ședință de lucru (11.03.2026) cu reprezentanții UIP Soroca și UIP Edineț în cadrul căroră au fost discutate aspecte privind implementarea Programelor Operaționale Locale (POL), precum și oportunitățile de atragere a investițiilor.

Revitalizarea orașelor și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice

Rețeaua urbană a RDN dispune de avantaje economice importante, însă dezvoltarea este afectată de declinul demografic și capacitatea redusă de atragere a investițiilor în orașele mici. Aceste dificultăți influențează competitivitatea locală și necesită aplicarea unor măsuri de revitalizare urbană orientate spre modernizarea infrastructurii, valorificarea resurselor locale și crearea unor condiții favorabile pentru dezvoltare economică durabilă.

În acest sens, intervențiile aferente măsurii dedicate revitalizării urbane în anul 2026 s-au concentrat pe acordarea de suport orașelor din Regiunea de Dezvoltare Nord în procesul de elaborare a Programelor de

revitalizare urbană (PRU). Prin urmare, a fost acordat suport informațional și metodologic pentru orașele Drochia și Florești în procesul de elaborare a PRU. În acest context, au fost organizate ședințe de lucru cu reprezentanții autorităților publice locale din cele două orașe, în cadrul cărora a fost prezentată metodologia de elaborare a programului și au fost stabilite sarcinile care revin APL-urilor.

În rezultatul acestor întâlniri, orașele au întreprins o serie de acțiuni concrete, printre care: delimitarea teritoriului urban în zone funcționale, colectarea indicatorilor specifici pentru fiecare zonă și identificarea zonelor urbane degradate.

Conform ultimei Decizii din primul semestru din anul 2026 al Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale (CNCDDL) nr. 24 din 02.06.2026, privind aprobarea Planului anual de finanțare a programelor și proiectelor de dezvoltare regională din mijloacele FNDRL (PAF 2026), au fost incluse spre finanțare cinci proiecte în domeniul Revitalizării Urbane Dezvoltării Infrastructurii și Spațiilor Publice (RUDISP), conform Tabelului nr. 3 de mai jos.

Tabelul 3. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru 2026 din domeniul „Revitalizarea orașelor mici și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice”*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (Contractat), lei	Aprobat PAF, 2026, lei	Valorificat I semestru an. 2026	Statutul proiectului
1.	Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți	12 210 082,69	7 000 000,00	5 129 540,73	În proces de implementare: execuție LCM
2.	Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)	15 731 002,25	7 000 000,00	4 792 658,24	În proces de implementare: execuție LCM
3.	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	31 544 415,31	12 000 000,00	9 311 770,15	În proces de implementare: execuție LCM
4.	Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă	29 494 138,07	9 000 000,00	6 166 341,01	În proces de implementare: execuție LCM
5.	Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului	27 513 732,79	9 722 574,55	6 764 725,72	În proces de implementare: execuție LCM
Total		116 493 371,11	44 722 574,55	32 165 035,85	

Semnarea contractelor de antrepriză pentru efectuarea lucrărilor de construcție și respectiv pentru serviciile de supraveghere tehnică au fost realizate în semestrul I, 2026. Toate proiectele incluse în Tabelul nr. 3 se află în etapa de execuție a lucrărilor de construcție-montaj, implementarea acestora desfășurându-se conform graficelor de execuție.

1.2. Îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune

O prioritate de bază pentru regiune constituie îmbunătățirea culturii antreprenoriale în vederea creșterii abilităților persoanelor de a materializa și dezvolta ideile de afaceri. În acest sens, intervențiile pentru măsura respectivă au fost concentrate pe două direcții de bază: *dezvoltarea antreprenoriatului și sporirea atractivității turistice* în regiune.

Dezvoltarea mediului antreprenorial:

În perioada de raportare, antreprenorii din domeniul turismului au fost implicați activ în exercițiul de identificare și prioritizare a proiectelor de anvergură pe domeniul turismului, cu impact regional și valoare adăugată pentru Regiunea de Dezvoltare Nord. Procesul a inclus exerciții practice și schimburi de experiență cu partenerii din Regiunea de Vest, România. Participanții au identificat principalele necesități și oportunități de dezvoltare ale sectorului, iar rezultatele votării online au fost disponibile pe ecran imediat după finalizarea exercitiului. Proiectele propuse au vizat modernizarea și diversificarea infrastructurii turistice, valorificarea patrimoniului natural și cultural, dezvoltarea rutelor și produselor turistice integrate, promovarea destinațiilor regionale și digitalizarea ofertelor turistice.

Sporirea atractivității turistice

Sectorul turistic din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) pentru anul 2023 a generat 1.4 din PIB-ul regional, ceea ce indică o valorificare limitată a resurselor turistice și o integrare redusă a sectorului în economia regională.

La nivelul anului 2025, RDN dispunea de o capacitate de cazare de 4664 locuri-pat, plasându-se pe locul 3 în plan național, după mun. Chișinău și Regiunea de Dezvoltare Centru (RDC), cu un procent de 18 % din capacitatea totală de cazare a țării.

În vederea valorificării potențialului turistic al RDN în anul 2026 a continuat procesul de actualizare a Programului Regional Sectorial în domeniul atractivității turistice pentru perioada de programare 2026-2028. Astfel, în primul semestru a fost organizată o ședință de lucru cu participarea partenerilor de la ADR Vest, România, reprezentanților Ministerului Culturii, Oficiului Național al Turismului și ai Grupului de Lucru responsabil pentru actualizarea Programului Regional Sectorial. În cadrul ședinței a fost identificate, împreună cu grupul de lucru, potențialele idei de proiecte care urmează a fi analizate și grupate în concepte de proiecte integrate.

Totodată, în anul 2026 ADR Nord a elaborat și expediat un chestionar prin intermediul căruia va fi evaluat nivelul de dezvoltare al turismului în regiune, iar în colaborare cu reprezentanții consiliilor raionale din RDN vor fi identificate concepte de proiecte regionale care, ulterior, urmează a fi integrate în noul Program Regional Sectorial.

În rezultatul *apelului competitiv* de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL, ediția 2024, în DUP 2025-2027 au fost incluse următoarele patru proiecte pe domeniul sporirii atractivității turistice în RDN:

1. Îmbunătățirea atractivității turistice prin reabilitarea unei zone cu potențial turistic și de agrement în r-nul Drochia (Etapa 1);
2. Sporirea atractivității turistice în regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din mun. Bălți;
3. Restaurarea Conacului Pommer din s. Țaul, r-nul Dondușeni;
4. Amenajarea Traseului eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, r-nul Briceni

Iar în cadrul concursului de proiecte pe listă, ediția martie 2026, ADR Nord a înaintat 3 note conceptuale pe domeniul sporirii atractivității turistice după cum urmează:

1. Sporirea atractivității turistice a monumentului arheologic ocrotit de stat ”Complexul edilitar - mănăstirea Sfânta Treime” din satul Rudi, raionul Soroca;
2. Reabilitarea și renovarea infrastructurii Zonei turistice ”Inima Nordului” din s. Naslavcea, r-l Ocnîța;

3. Extinderea și dotarea infrastructurii de cazare și modernizarea accesului în cadrul Parcului „Poienița Însorită” (Etapa 2).

Proiectele au fost propuse pentru includerea în DUP 2025-2027 prin Decizia CNCDDL nr. 26 din 03.07.2026.

Tabelul 4. *Lista proiectelor din domeniul Sporirii atractivității turistice incluse în PAF pentru 2026*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (Contractat), lei	Aprobat PAF, 2026, lei	Valorificat I semestru an. 2026	Statutul proiectului
1.	Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, raionul Briceni	25 215 883,42	2 000 000,00	0,00	În proces de implementare: execuție LCM
2.	Îmbunătățirea atractivității turistice prin reabilitarea unei zone cu potențial turistic și de agrement în r-nul Drochia (Etapa1)	27 500 000,00 (Cost conform CF	1,00	0,00	Inclus în PAF prin Decizia CNCDDL nr. 24 din 02.06.2026
Total		52 715 883,42	2 000 001,00	0,00	

Proiectul „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, raionul Briceni” este la etapa inițială a execuției lucrărilor de construcție-montaj. În perioada de raportare au fost executate parțial lucrări de terasament.

Proiectul „Îmbunătățirea atractivității turistice prin reabilitarea unei zone cu potențial turistic și de agrement în r-nul Drochia (Etapa1)” este în procedură de obținere a avizului de specialitate de la Consiliul Național al Monumentelor Istorice (CNMI) prin care se verifică dacă soluțiile propuse prin proiect respectă cerințele de protejare a patrimoniului istoric și cultural.³

1.3. Identificarea și promovarea specializării inteligente în regiune

Măsura respectivă a fost axată pe sprijinirea sectoarelor cheie cu potențial de specializare inteligentă din RDN, cu impact asupra creșterii economice prin sporirea gradului regional de cercetare, dezvoltare tehnologică, inovare și antreprenariat.

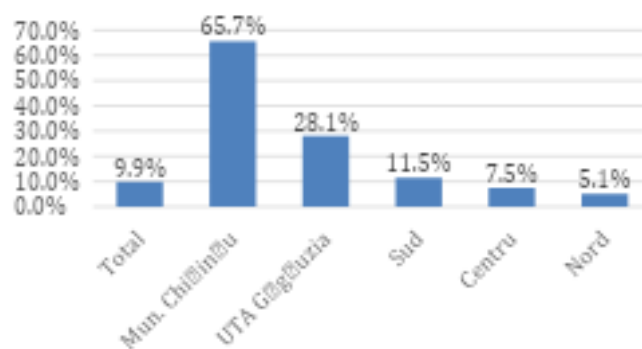
În primul semestru al anului 2026, ADR Nord a promovat domeniile de specializare inteligentă prin organizarea și/sau participarea în cadrul diferitor evenimente. Astfel, ADR Nord, în comun cu ZIPHOUSE Fashion Innovation Hub a organizat două ateliere dedicate inovației și modei sustenabile. Atelierele a reunit 35 de antreprenori inovatori din sectorul textile, designeri de top, experți în sustenabilitate și a avut drept scop sporirea gradului de conștientizare privind utilizarea soluțiilor avansate în domeniul fashion-tech, în special în contextul promovării specializării inteligente, a inovației și competitivității regionale.

În perioada de referință, au fost facilitate două parteneriate dintre membrii cvadruplu helix și a fost aplicat un concept de proiect la apelul lansat în cadrul programului Europa Creativă.

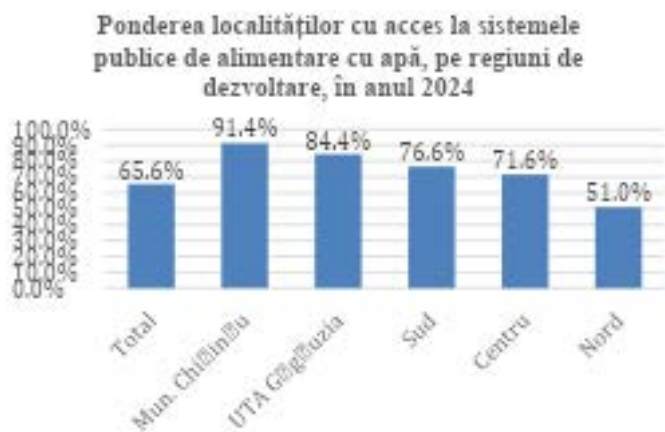
OBIECTIV GENERAL 2. Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii

Elementul cheie al acestui obiectiv îl constituie creșterea coeziunii teritoriale și diminuarea disparităților intra-regionale prin dezvoltarea echilibrată a zonelor urbane și rurale. Accentul a fost pus pe sprijinirea și

Ponderea localităților cu acces la sistemele publice de canalizare, pe regiuni de dezvoltare, în anul 2024



asigurarea accesului populației la servicii publice calitative prin dezvoltarea și extinderea infrastructurii de alimentare cu apă, epurarea apelor uzate, reciclarea și valorificarea deșeurilor; promovarea ocupării și sprijinirea mobilității forței de muncă, sporirea eficienței energetice.



Deși în ultimii cinci ani dotarea gospodăriilor în RDN cu principalele utilități a cunoscut o evoluție pozitivă, totuși, RDN înregistrează cel mai mic nivel de conectate la rețeaua de alimentare cu apă și canalizare la nivel național.

În anul 2024, la nivel de RDN, acces la sistemele publice de alimentare cu apă au avut 292 de localități (20 localități urbane și 272 de localități rurale), ceea ce reprezintă 51% din totalul localităților regiunii. Lungimea rețelilor publice de distribuție a apei fiind de 5.080,8 km.

Nivelul de dezvoltare al sistemului de canalizare în RDN este mai redus decât al sistemului de aprovizionare cu apă. Conform ultimelor date disponibile din BNS, la nivelul anului 2024 acces la sistemele publice de canalizare au avut 29 de localități (19 municipii și orașe și 10 localități rurale), ceea ce reprezintă 5% din localitățile regiunii. Lungimea totală a rețelilor publice de canalizare fiind de 609,8 km.

În semestrul I al anului 2026, în Regiunea de Dezvoltare Nord au continuat acțiunile de dezvoltare a sistemelor regionale de management al deșeurilor, în cadrul Moldova Solid Waste Project, implementat de Ministerul Mediului cu sprijinul partenerilor de dezvoltare, inclusiv al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și al Băncii Europene de Investiții (BănciiEI).

În Regiunea de Management al Deșeurilor nr. 7 (RMD 7), care include municipiul Bălți și raioanele Drochia, Rîșcani, Glodeni, Soroca, Florești, Telenești, Șoldănești, Fălești, Sîngerei și Rezina, au fost înregistrate progrese în etapa de pregătire a investițiilor. Declararea infrastructurii regionale drept utilitate publică de interes național a permis simplificarea procedurilor administrative și deblocarea proceselor de planificare spațială și funcțională. Totodată, Ministerul Mediului, împreună cu experții și partenerii internaționali, a organizat consultări publice pentru definitivarea soluțiilor tehnice privind amplasarea viitoarelor stații de transfer, stații de sortare și centrelor integrate de colectare, în conformitate cu calendarul de regionalizare a serviciilor de gestionare a deșeurilor.

În Regiunea de Management al Deșeurilor nr. 8 (RMD 8), care cuprinde raioanele Edineț, Briceni, Dondușeni și Ocnița, implementarea proiectului a avansat într-o etapă mai matură. În perioada de raportare au continuat procedurile de asigurare pentru construcția infrastructurii regionale, inclusiv a stațiilor de transfer și a stației de sortare, proiectul fiind implementat în conformitate cu stabilitatea grafică și care au ca obiectiv operațional sistemul regional integrat de management al deșeurilor până în anul 2028.

Infrastructura subdezvoltată a rețelilor de aprovizionare cu apă și canalizare, gestionarea neconformă a deșeurilor, continuă să fie o barieră în dezvoltarea și creșterea economică a regiunii, reprezentând un obstacol al dezvoltării orașelor mici, mijlocii și satelor din regiune, acestea având acces redus la activități economice productive, limitând astfel mobilitatea forței de muncă, cât și desfacerea produselor agricole în centrele urbane.

În acest context, dezvoltarea infrastructurii de utilități publice este complementară infrastructurii de sprijin a afacerilor, ambele reprezentând factori esențiali pentru creșterea competitivității regionale și reducerea disparităților teritoriale. Regiunea de Dezvoltare Nord dispune de o infrastructură de sprijin a afacerilor dezvoltate, care include 3 zone economice libere, 3 parcuri industriale și 2 incubatoare de afaceri. Acestea asigură condițiile necesare desfășurării activităților economice, contribuind la atragerea investițiilor, dezvoltarea mediului antreprenorial, crearea locurilor de muncă și creșterea nivelului de dezvoltare a localităților în care sunt amplasate.

DIRECȚII PRIORITARE:

2.1. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional

I. Sprijinirea dezvoltării sistemului aprovizionării cu apă, canalizare și tratare a apelor uzate prin promovarea regionalizării și cooperării intercomunitare (intervenții pentru arii cu impact de minimum 20 mii locuitori)

Conform ultimei Deciziei din primul semestru al Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale (CNCDDL) nr. 24 din 02.06.2026, privind aprobarea Planului anual de finanțare a programelor și proiectelor de dezvoltare regională din mijloacele FNDRL (PAF 2026), au fost incluse spre finanțare 10 proiecte în domeniul Aprovizionării cu apă și sanitație (AAS), conform Tabelului nr. 5 din prezentul raport.

Tabelul 5. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru an. 2026 din domeniul AAC*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (Contractat), lei	Aprobat PAF, 2026, lei	Valorificat I semestru an. 2026	Statutul proiectului
1.	Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut Fălești	1 255 191,62 (Responsabil tehnic)	1 000 000,00	0,00	În implementare: proceduri de achiziții publice
2.	Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din r-nul Soroca	39 814 040,48	0,00	0,00	Finalizat
3.	Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Sîngerei din conducta Soroca - Bălți - Sîngerei	40 015 859,00	1 000 000,00	0,00	În implementare: execuție LCM
4.	Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Biliceni Vechi, raionul Sîngerei	22 711 559,88	0,00	0,00	Finalizat
5.	Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni	39 675 760,65	6 356 067,45	2 254 265,66	În implementare Executare LCM
6.	Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia-Chișcăreni – Flămînzani - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca – Bălți – Sîngerei	49 613 837,91	10 000 000,00	2 578 731,17	În implementare: execuție LCM

7.	Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărculești și comunei Gura Camencii	483 207,00 (Responsabilul tehnic)	1 000 001,00	0,00	În proceduri de achiziții publice
8.	Extinderea infrastructurii rețelelor de canalizare în or. Dondușeni (zonele 1,2,5,90 și facilitarea accesului la rețelelor de canalizare a 4 localități învecinate	0,00	1,00	0,00	Inclus în PAF. Urmează semnarea Contractului de finanțare.
9.	Construcția și extinderea sistemului de canalizare în municipiul Soroca, Regiunea de Dezvoltare Nord	0,00	1,00	0,00	Inclus în PAF. Urmează semnarea Contractului de finanțare.
10.	Îmbunătățirea condițiilor de aprovizionare cu apă în regiunea de dezvoltare Nord (RDN) prin reabilitarea și extinderea infrastructurii de alimentare cu apă din municipiul Bălți	0,00	1,00	0,00	Inclus în PAF. Urmează semnarea Contractului de finanțare.
Total		193 569 456,54	19 356 071,45	4 832 996,83	

Proiectele listate în Tabelul 5. pe domeniul AAC se axează pe 2 componente de bază:

a) construcția/extinderea sisteme de aprovizionare cu apă; b) construcția/extinderea sistemelor de canalizare.

2.1.1. Pentru îmbunătățirea accesului populației la apă și canalizare din r-le Rîșcani și Soroca în martie 2023 la MIDR au fost semnate două acorduri, care vor contribui la îndeplinirea acestui deziderat. Din sursele oferite de Banca Mondială în cadrul Proiectului „Securitatea aprovizionării cu apă și sanitație în Moldova” ratificat prin Legea nr. 169/2022 pentru ratificarea Acordului de finanțare dintre Republica Moldova și Asociația Internațională pentru Dezvoltare în vederea implementării proiectului „Securitatea aprovizionării cu apă și sanitație în Moldova”, în RDN se implementează 2 subproiecte: 1. „Construcția infrastructurii alimentării cu apă a localităților din raionul Rîșcani” - pe componenta sisteme de aprovizionare cu apă și 2. „Construirea stației de epurare și a infrastructurii de canalizare în municipiul Soroca” - în cadrul componentei canalizare și tratare a apelor uzate.

În contextul respectiv, au fost semnate Acordul de suport între Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Agenția de Dezvoltare Regională Nord și IP Oficiul Național de Dezvoltare Regională și Locală, precum și Acordul de cooperare între IP Oficiul Național de Dezvoltare Regională și Locală, Agenția de Dezvoltare Regională Nord și primăria municipiului Soroca.

În perioada semestrului I 2026, în cadrul proiectului „Extinderea și crearea serviciilor de alimentare cu apă în clusterul Prut, raionul Rîșcani” s-a finalizat evaluarea tehnică a ofertelor depuse în cadrul licitației pentru contractarea lucrărilor de construcție. Deschiderea ofertelor financiare va avea loc la 29 iulie 2026 , după

care acestea vor fi evaluate. Totodată, s-a finalizat evaluarea tehnică a ofertelor depuse în cadrul licitației pentru contractarea serviciilor de supraveghere a lucrărilor de construcție. Deschiderea ofertelor financiare este programată pentru 22 iulie 2026, urmând evaluarea acestora.

În cadrul proiectului „Extinderea și dezvoltarea serviciilor de canalizare în municipiul Soroca” a avut loc evaluarea tehnică și financiară a ofertelor depuse în cadrul licitației pentru contractarea serviciilor de proiectare și execuție a lucrărilor de construcție. În urma evaluării, grupul de lucru a identificat ofertantul clasat pe primul loc. În prezent, decizia grupului de lucru este contestată, fiind în derulare procedura de contestație. Totodată, în urma licitației pentru contractarea serviciilor de supraveghere tehnică, a fost semnat contractul de prestare a serviciilor de consultanță pentru supravegherea tehnică cu consorțiul format din Hydroplan Germania și APCAN Moldova.

În perioada de raportare au fost inițiate acțiunile de implementare a proiectului „Aprovizionarea descentralizată cu apă potabilă pentru Moldova”, finanțat în baza Acordului de împrumut dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul Regatului Belgiei. În vederea implementării proiectului, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și Agenția de Dezvoltare Regională Nord au semnat contractele necesare pentru realizarea investițiilor în regiune.

În cadrul primei etape de implementare, au fost selectate cinci autorități ale administrației publice locale din Regiunea de Dezvoltare Nord care vor beneficia de instalarea chioșcurilor pentru tratarea și distribuția apei potabile: comuna Iabloana (raionul Glodeni), satul Corlăteni (raionul Rîșcani), satul Sofia (raionul Drochia), satul Gribova (raionul Drochia) și satul Nimereuca (raionul Soroca).

În perioada de raportare, antreprenorul general BOSAQ BV a elaborat schițele de amplasare și soluțiile conceptuale pentru platformele destinate instalării chioșcurilor de apă potabilă. Totodată, autoritățile administrației publice locale beneficiare au inițiat elaborarea documentației tehnice necesare pentru racordarea instalațiilor la rețelele de alimentare cu apă, canalizare și energie electrică, în vederea asigurării condițiilor necesare pentru instalarea și punerea în funcțiune a echipamentelor.

Acțiunile întreprinse în semestrul I 2026 reprezintă etapa pregătitoare pentru implementarea investițiilor și creează premisele necesare pentru instalarea infrastructurii în perioada următoare, contribuind la îmbunătățirea accesului populației la apă potabilă sigură în comunitățile beneficiare.

II. Sprijinirea transformării graduale a operatorilor de utilități publice din orașele – centre raionale în operatori regionali care vor acoperi cu servicii și localitățile rurale proxime, aflate într-o rază de 5-30 kilometri depărtare.

În contextul procesului de regionalizare a serviciilor de alimentare cu apă și sanitație, promovat la nivel național, accentul este pus pe consolidarea operatorilor regionali, extinderea ariilor de deservire și asigurarea unei gestionări eficiente și sustenabile a infrastructurii de apă și canalizare. În acest sens, proiectele implementate în Regiunea de Dezvoltare Nord contribuie la dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare regionale și la crearea premiselor pentru extinderea și eficientizarea serviciilor prestate de operatorii regionali.

În perioada de raportare au continuat implementarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional, prezentate în Tabelul nr. 5. Pentru asigurarea unei tranziții eficiente și sustenabile a bunurilor create, ADR Nord a implicat operatorii locali și regionali de servicii în cadrul vizitelor de monitorizare, precum și în etapele de proiectare, execuție și recepție a lucrărilor. Totodată, operatorii au fost informații cu privire la responsabilitățile ce revin în exploatarea și întreținerea infrastructurii realizate, fiind accentuată necesitatea asigurării sustenabilității investițiilor și atingerii indicatorilor de performanță monitorizării inclusiv în perioada post-implementare.

În situații în care au fost identificate dificultăți privind exploatarea infrastructurii, ADR Nord a facilitat dialogul dintre autoritățile publice locale, operatorii de servicii, proiectele și executarea lucrărilor, în vederea identificării soluțiilor de remediere. Astfel de acțiuni au fost întreprinse în cadrul proiectului „Construcția stației de epurare regională și extinderea rețelelor de canalizare în or. Florești”, iar în raionul

Glodeni au fost organizate consultări privind identificarea operatorului care va asigura prestarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare pentru infrastructura realizată.

2.2. Dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri

Elementul cheie al acestei măsuri reprezintă crearea de noi structuri regionale și locale de sprijinire a afacerilor, modernizarea și extinderea celor existente având ca scop atragerea investițiilor, revigorarea și dezvoltarea economiilor locale și regionale. Astfel, un accent sporit a fost pus pe următoarele direcții prioritare:

- a) Extinderea și diversificarea infrastructurii existente de sprijin pentru dezvoltarea afacerilor (incubatoare și acceleratoare de afaceri, centre de inovare tehnologică, centre de business, piețe agricole, etc.);
- b) Sprijinirea dotării cu infrastructură tehnico-edilitară a Parcurilor Industriale și sub-Zonelor Economice Libere pentru valorificarea oportunităților investiționale.

Astfel, în perioada raportată, pe domeniul dezvoltării infrastructurii de suport în afaceri în RDN au fost derulate procedurile de achiziții publice în cadrul proiectului „Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din mun. Bălți”, fiind demarate lucrările de construcție în baza contractului de antrepriză semnat pe data de 24.06.2026 cu o valoare de 11,9 mil.lei. Proiectul prevede amenajarea pieței agroalimentare din municipiul Bălți pe o suprafață de 1,6 hectare, cu 6 spații pentru comercializare construite și acoperite, alei asfaltate pe o suprafață de 7.279 mp și 2.823 mp de zone verzi, ceea ce va contribui la stimularea economiei regionale.

În domeniul dezvoltării infrastructurii de afaceri în perioada de raportare ADR Nord implementează doar un proiect inclus în PAF pentru anul 2026 conform Tabelului nr. 6 de mai jos.

Tabelul 6. Lista proiectelor incluse în PAF pentru an. 2026 din domeniul dezvoltării infrastructurii de suport în afaceri

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (Contractat), lei	Aprobat PAF, 2026, lei	Valorifica t I semestru an. 2026	Statutul proiectului
1.	Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din mun. Bălți	11 945 494,00	1 000 000, 00	0,00	În proces de implementare
	Total	11 945 494,00	1 000 000, 00	0,00	

În prima jumătate a anului 2026 a fost evaluat Programul Regional Sectorial (PRS) în domeniul Infrastructurii de Sprijin al Afacerilor (ISA) din Regiunea de Dezvoltare Nord pentru perioada 20117-202, fiind prezentat Grupului de Lucru pentru evaluarea PRS ISA și respectiv aprobat la ședința CRD Nord pe data de 24.07.2026.

2.3. Sprijinirea procesului de adaptare a regiunii la schimbările climatice, prevenirea riscurilor și reziliența în fața dezastrelor

Măsura respectivă a pus accentul pe sprijinirea eficienței energetice și extinderea utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice, inclusiv în clădirile publice. Prin promovarea investițiilor în eficiența energetică s-a urmărit reducerea consumului de energie în clădirile publice și confortul termic.

Prin urmare, creșterea performanței energetice a clădirilor conduce la importante economii de energie și reducerea gazelor cu efect de seră, fapt ce contribuie în mare măsură la dezvoltarea unei regiuni mai ecologice și mai prietenoase cu mediul.

De asemenea, măsura dată are ca scop și sporirea nivelului de conștientizare și de promovare a beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabile.

În primul trimestru al anului 2026, ADR Nord a desfășurat o sesiune de informare și instruire destinată administratorilor asociațiilor de proprietari în condominiu din Regiunea de Dezvoltare Nord, în vederea facilitării accesării finanțării pentru investiții orientate spre creșterea siguranței, accesibilității și eficienței energetice a infrastructurilor tehnice comune aferente clădirilor rezidențiale. În cadrul sesiunii au fost prezentate condițiile de finanțare, criteriile de eligibilitate și etapele de elaborare și depunere a notelor conceptuale. Ca rezultat al activităților de informare și asistență metodologică oferită de ADR Nord, au fost elaborate și depuse 11 note conceptuale, dintre care 7 de asociații de proprietari în condominiu din municipiul Bălți, 2 din municipiul Soroca și 2 din orașul Drochia.

Investiții propuse vizează modernizarea infrastructurii tehnice comune a clădirilor rezidențiale prin implementarea unor soluții care contribuie la sporirea siguranței în exploatarea, creșterea accesibilității pentru persoanele cu mobilitate redusă și creșterea eficienței energetice, cu efecte pozitive asupra reducerii consumului de energie și a costurilor de operare.

OBIECTIV GENERAL 3. Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională

Implementarea politicii de dezvoltare regională este susținută atât prin intermediul programelor și fondurilor naționale, precum și cele oferite de donatorii și parteneri de dezvoltare.

În acest context, ca linie distinctă pentru realizarea Politicii de dezvoltare regională din bugetul de stat (FNDRL) au fost alocate mijloace financiare pentru finanțarea celor 14 din cele 18 proiecte din PAF pentru anul 2025, precum și mijloace financiare pentru cheltuielile operaționale ale ADR Nord.

Scopul acestui obiectiv este de a eficientiza procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională, prin **crearea, îmbunătățirea și ajustarea** mecanismelor și a unui cadru instituțional corelat cu realitățile și necesitățile regionale, care să sprijine atingerea obiectivelor regionale de dezvoltare.

În acest sens acțiunile au fost orientate spre:

- Sprijinirea îmbunătățirii mecanismului de finanțare a proiectelor în domeniul dezvoltării regionale;
- Îmbunătățirea instrumentelor de monitorizare și evaluare a politicii și proiectelor de dezvoltare regională;
- Consolidarea capacităților actorilor regionali în domeniile aferente politicii de dezvoltare regională.

Pentru realizarea acestui obiectiv s-au consolidat actorii instituționali implicați în procesul dezvoltării regionale, astfel încât să fie asigurată o abordare unică și integrată de planificare, coordonare și evaluare a investițiilor publice sectoriale direcționate spre dezvoltarea regiunilor. Este vorba de o politică de dezvoltare regională și mai nou locală cu o abordare intersectorială, care să contribuie la dezvoltarea obiectivelor din alte strategii.

DIRECȚII PRIORITARE

3.1. Eficientizarea operațională a procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională

Scopul acestei direcții constă în eficientizarea procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională. În acest sens, au fost întreprinse acțiuni pe 2 măsuri majore:

1. Sprijinirea îmbunătățirii cadrului instituțional al politicii de dezvoltare regională.

Activitățile realizate la această măsură au fost axate pe procesul de regionalizare și promovare a obiectivelor de sporire a competitivității regionale și dezvoltarea cadrului instituțional. Astfel, cu participarea ADR Nord, în cadrul normativ și legislativ au fost operate modificări și ajustări în acest sens, pentru a face posibilă dezvoltarea ascendentă a regiunii. Au fost elaborate ajustări și completări la:

- Manualul operațional (Cadru) al ADR;
- Proiectul Studiului de fezabilitate a Secțiunii specializate „Apă și Sanitație” a Planului de Amenajare a Teritoriului Național (SSAS/PATN)

- Propuneri la Matricea indicatorilor project.gov.md, înaintate
- Propuneri la HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale Fondului național pentru dezvoltare regională și locală formulate;
- Propuneri la HG 1235/2015 privind modul de transmitere a costurilor investiționale formulate;
- Liniile directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova.

În contextul realizării prevederilor și cerințelor de aderare la UE, ADR Nord a participat la 7 ședințe ale Grupului de Lucru 22, în cadrul cărora au fost discutate completările la matricea de monitorizare și aspecte privind raportarea PNA.

Conform cadrului legislativ în vigoare, *la nivel regional*, Consiliul Regional pentru Dezvoltare (CRD) Nord este organul de coordonare a politicii de dezvoltare regională, iar ADR Nord, în cadrul căreia își desfășoară activitatea 4 secții cu 21 angajați, asigură secretariatul.

În vederea facilitării dialogului între actorii regionali și îmbunătățirii guvernantei locale în domeniul dezvoltării regionale, pe parcursul primului semestru al anului 2026 a fost organizată 1 ședință a Consiliului Regional pentru Dezvoltare (CRD) Nord, în cadrul căreia a fost aprobată 1 decizie la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord. Rata medie de participare a membrilor la ședința CRD Nord a fost de 79 la sută.

2. *Eficientizarea procesului de monitorizare și evaluare a politicii și proiectelor de dezvoltare regională.*

În acest scop activitățile au fost orientate spre realizarea următoarelor aspecte: actualizarea/modernizarea bazei de date regională care va permite colectarea indicatorilor regionali, informației cu privire la proiectele cu impact regional implementate în RDN, monitorizarea atingerii rezultatelor vizate, inclusiv prin urmărirea indicatorilor realizați. De asemenea, a fost realizat procesul de cartografiere a proiectelor implementate în Regiunea de Dezvoltare Nord din surse non-FNDRL, care contribuie la completarea și susținerea obiectivelor de dezvoltare regională.

În perioada de raportare, fiecare secție din cadrul ADR Nord a elaborat, conform responsabilităților atribuite, rapoarte și documente relevante pentru etapele de planificare, implementare și monitorizare a proiectelor.

Reprezentanții APL au fost instruiți în domeniul managementului proiectelor, consolidate capacitățile pentru monitorizarea și raportarea PNAD mun. Bălți, PNDOPC în domeniul dezvoltării urbane acordată asistență tehnică pentru dezvoltarea conceptelor de proiecte, etc.

Au fost actualizate, tabelul indicatorilor realizați în urma implementării proiectelor de dezvoltare regională și a celor soft din alte surse, elaborate rapoarte trimestriale și finale de implementare, realizate procedurile de achiziții publice, elaborate rapoarte privind comunicarea, vizibilitatea și transparența proiectelor, tabelul instruirilor și participărilor la formări, două rapoarte trimestriale de activitate ale ADR Nord, rapoarte de progres privind implementarea POR Nord, precum și rapoarte financiare și statistice.

În semestrul I al anului 2026, în conformitate cu Planul de monitorizare a durabilității și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională, au fost elaborate, coordonate și transmise către MIDR 5 rapoarte de evaluare post implementare a proiectelor: „Sporirea eficienței energetice a Gimnaziului „Iurie Boghiu” din s. Flămânzeni, r-l Sîngerei”; „Reabilitarea, modernizarea și dotarea Muzeului de Istorie și Etnografie din mun. Bălți”; „Sîngerei—orașul incluziunii teritoriale”, etapa I”; „Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă în or. Drochia”; „Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă în mun. Edineț”.

Evaluarea a fost realizată în conformitate cu Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021, având drept scop aprecierea eficacității acțiunilor realizate, a progresului înregistrat față de obiectivele stabilite, precum și estimarea contribuției proiectului la atingerea obiectivelor politicii de dezvoltare regională și la reducerea disparităților teritoriale

În I semestru anul 2026 au fost monitorizate post-implementare 25 de proiecte de dezvoltare regională implementate în anii precedenți, fiind solicitate de la APL-urile beneficiare informații privind

implementarea Planurilor de asigurare a durabilității, dar și realizate vizite de monitorizare post-implementare.

Totodată, în primul semestru al anului 2026, MIDR a lansat *apelul pe listă*, ediția martie 2026 la care au fost eligibile asociațiile de proprietari în condominiu, dar și agențiile de dezvoltare regională. În cadrul acestui concurs ADR Nord a aplicat 4 note conceptuale în platforma <https://mrdp.midr.gov.md/>, care au fost propuse pentru includerea în DUP 2025-2027.

În scopul consolidării coerenței și sinergiei dintre proiectele de dezvoltare locală și cele de dezvoltare regională, ADR Nord a avizat, la solicitarea Oficiului Național de Dezvoltare Regională și Locală (ONDRL), un număr de 22 proiecte în cadrul Programului Național pentru „Servicii de creșe – Părinți angajați, copii la creșe”, ediția III 2026, lansat prin Decizia CNCDDL nr. 80 din 10.12.2025.

În perioada de referință au fost revizuite și aprobate 19 procese operaționale de bază în activitatea ADR Nord de către specialistul în audit intern. La fel, în perioada de referință ADR Nord a oferit informații în cadrul exercițiului de inspectare financiară pentru perioada 01.01.2020-31.12.2025.

3. Utilizarea sistemului geospațial GIS.

În perioada de raportare, ADR Nord a elaborat o hartă digitală necesară pentru elaborarea Programului de revitalizare urbană a orașului Glodeni.

3.2. Suport în consolidarea mecanismului de finanțare al proiectelor de dezvoltare regională

În scopul realizării acestei direcții acțiunile au fost axate pe următoarele măsuri:

- *Atragerea investițiilor în regiune prin aplicarea la diferite programe și proiecte naționale și externe cu excepția FNDRL.*

În primul semestru al anului 2026, ADR Nord a elaborat și depus 9 concepte de proiecte (CP), după cum urmează: 4 NC depuse de ADR Nord și aprobate în DUP 2025-2027 în cadrul Concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională - apel pe listă (ediția – martie 2026) cu finanțare din FNDRL (3 NC în domeniul turismului și 1 NC în domeniul AAC), 5 concepte de proiecte elaborate și aplicate spre finanțare din surse externe: 2 CP aplicate către BERD (1 CIPS în domeniul AAC și 1 CIPS în domeniul mobilității urbane); 1 CP în domeniul turismului (fonduri de granturi mici, Elveția), 1 proiect în domeniul securității digitale depus la Canada Fund; 1 proiect în domeniul turismului și culturii depus la Programul Europa Creativă în parteneriat cu ADR Nord-Est.

- *Sporirea gradului de cooperare regională și transfrontalieră prin aplicare la diferite programe transfrontaliere/transnaționale.*

Cooperarea regională și transfrontalieră servește drept platformă de abordare a provocărilor și nevoilor comune în domenii specifice, aplicabile în aria programelor și strategiilor, unde actorii naționali, regionali și locali vin să le enunțe și să contribuie la rezolvarea lor prin proiecte comune transnaționale și transfrontaliere, cu rezultate tangibile.

Totodată, există și alte oportunități de finanțare cum ar fi: Rețeaua Enterprise Europe, Programul Cosme, Programul Europa Creativă, Orizont Europa, etc., care sunt regulat monitorizate de specialiștii ADR Nord în vederea lansării apelurilor de proiecte și diseminării informației APL interesate din regiune.

În primul trimestru al anului 2026, a fost aplicat un proiect în domeniul turismului și culturii la Programul Europa Creativă, în parteneriat cu ADR Nord-Est și alți parteneri din România, Ucraina, Italia și Spania și Slovenia.

3.3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională

Intervențiile aferente acestei măsuri au fost axate pe dezvoltarea capacităților actorilor regionali (ADR Nord, CRD Nord, APL de nivelul I, II, antreprenori) în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională, prin participarea acestora la diferite sesiuni de instruire, ateliere de lucru, mese rotunde, vizite de studiu,

etc. În acest sens, în perioada I semestru, 2026 au fost organizate mai multe forme de instruire cu participarea actorilor regionali, după cum urmează în Tabelul 7.

Tabelul 7. *Dezvoltarea capacităților actorilor regionali pe forme de instruire în I semestru an. 2026*

Forma de instruire	Număr sesiuni	Număr de participări			
		ADR Nord	CRD Nord	APL I, II	Total
Sesiuni de instruire	10	56	0	166	222
Ședințe, ateliere de lucru, mese rotunde	11	35	26	19	80
Conferințe, forumuri, vizite de studii	10	14	0	0	14
Total:	31	105	26	185	316

În perioada I semestru, 2026 specialiștii ADR Nord în cadrul a 6 sesiuni de instruire dedicate reprezentanților APL din RDN au instruit 166 de participanți pe domeniile managementul financiar, atragerea fondurilor europene, organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice, monitorizarea și evaluarea proiectelor și programelor.

În cadrul proiectului „Sprijinul Inițiativei Central Europene pentru politica de dezvoltare regională în contextul integrării Republicii Moldova în UE prin schimb de know-how cu Agențiile de Dezvoltare Regională Nord-Est și Vest” a început cursul de manager de proiect, livrat de Centrul Regional de Studii Nord-Est (CRS), din cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est. În acest context, 9 specialiști din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Nord își consolidează cunoștințele în domeniul managementului de proiect.

PROVOCĂRI ȘI RISCURI

Implementarea Programului Operațional Regional Nord în semestrul I al anului 2026 s-a desfășurat într-un context caracterizat de proiecte investiționale complexe și de necesitatea coordonării unui număr mare de actori instituționali. Deși implementarea Programului a înregistrat progrese, procesul a evidențiat o serie de provocări și riscuri care pot influența ritmul și eficiența realizării investițiilor regionale.

Una dintre principalele provocări rămâne calitatea insuficientă a documentațiilor tehnice și a cererilor de finanțare elaborate de beneficiari, fapt ce conduce la necesitatea ajustării proiectelor, actualizării documentației și prelungirii etapelor de implementare. Totodată, complexitatea procedurilor de achiziții publice, concurența redusă pe piața serviciilor de supraveghere tehnică pentru unele obiective investiționale, precum și gestionarea litigiilor aferente contractelor de antrepriză pot influența calendarul de implementare a proiectelor și respectarea termenelor planificate.

În procesul de monitorizare persistă dificultăți legate de lipsa unei baze instituționale unice pentru gestionarea și centralizarea informațiilor privind implementarea proiectelor și realizarea indicatorilor. Deși Sistemul Informațional de Gestionare a Proiectelor de Dezvoltare Regională și Locală (SI GPDL) reprezintă un pas important în procesul de digitalizare, funcționalitățile acestuia sunt orientate preponderent asupra proiectelor finanțate din FNDRL, iar pentru celelalte surse de finanțare colectarea și consolidarea informațiilor continuă să fie realizată prin instrumente separate. Această situație implică un efort administrativ suplimentar și poate afecta operativitatea procesului de monitorizare și raportare.

O altă provocare o constituie numărul redus al apelurilor de finanțare externă accesibile Agenției și autorităților publice locale din regiune, precum și necesitatea asigurării contribuției proprii și a prefinanțării pentru proiectele eligibile. În același timp, nealocarea resurselor financiare pentru toate proiectele aprobate în Planul anual de finanțare poate determina decalarea implementării unor intervenții prioritare.

Rezultatele evaluării Programului Regional Sectorial în domeniul infrastructurii de sprijin pentru afaceri au evidențiat că realizarea investițiilor fizice nu garantează automat atingerea rezultatelor economice și sociale preconizate. Funcționalitatea infrastructurilor, existența unor mecanisme eficiente de administrare și monitorizarea performanței acestora după finalizarea proiectelor reprezintă condiții esențiale pentru asigurarea impactului investițiilor pe termen lung.

Totodată, implementarea programelor de dezvoltare a capacităților a evidențiat necesitatea adaptării continue a activităților de instruire la modificările cadrului normativ, la diversitatea nivelului de pregătire al beneficiarilor și la cerințele tot mai complexe privind implementarea și administrarea investițiilor publice.

În acest context, consolidarea capacităților instituționale, digitalizarea proceselor de management și monitorizare, precum și dezvoltarea unor instrumente integrate de colectare și analiză a datelor rămân direcții prioritare pentru creșterea eficienței implementării politicii de dezvoltare regională.

BUNE PRACTICI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Implementarea Programului Operațional Regional Nord în semestrul I al anului 2026 a confirmat importanța cooperării instituționale și a dialogului permanent dintre ADR Nord, autoritățile administrației publice centrale și locale, partenerii de dezvoltare și ceilalți actori implicați în procesul de dezvoltare regională. Colaborarea interinstituțională a facilitat identificarea soluțiilor pentru depășirea dificultăților întâmpinate și coordonarea eficientă a implementării proiectelor.

Asistența metodologică și informațională acordată de ADR Nord beneficiarilor a contribuit la consolidarea capacităților instituționale ale autorităților publice locale și la îmbunătățirea procesului de planificare și implementare a proiectelor. Programul de instruire în domeniul managementului integrat al proiectelor a demonstrat că dezvoltarea competențelor trebuie abordată ca un proces continuu, adaptat modificărilor legislative, cerințelor finanțatorilor și bunelor practici europene. Experiența acumulată a confirmat că o planificare realistă, bazată pe obiective clare, activități bine definite, responsabilități asumate și indicatori măsurabili, contribuie semnificativ la succesul implementării proiectelor și la reducerea riscurilor.

Experiența acumulată confirmată că o comunicare instituțională planificată, consecventă și bine coordonată reprezintă un factor esențial pentru implementarea eficientă a Programului Operațional Regional Nord. Cooperarea permanentă dintre specialiștii tehnici, responsabili de comunicare, managerii de proiect, beneficiarii și autoritățile publice locale a asigurat transmiterea unor informații corecte, complete și relevante privind progresul implementării proiectelor. Totodată, utilizarea complementară a comunicatorilor de presă, rețelelor de socializare, materialelor foto-video și evenimentelor publice a contribuit la creșterea transparenței, consolidarea încrederii publice și sporirea vizibilității investițiilor realizate în Regiunea de Dezvoltare Nord. Experiența implementării a demonstrat că evidențierea beneficiilor concrete ale proiectelor pentru cetățeni generează un impact comunicațional mai mare decât prezentarea exclusivă a datelor tehnice și financiare.

O bună practică identificată în perioada de raportare o reprezintă implicarea ADR Nord în procesul de avizare a proiectelor depuse de autoritățile publice locale în cadrul programelor naționale de dezvoltare locală, contribuind la corelarea investițiilor locale cu obiectivele politicii de dezvoltare regională și la promovarea unei abordări teritoriale integrate.

Experiența acumulată în procesul de evaluare post implementare a Programului Regional Sectorial în domeniul infrastructurii de sprijin pentru afaceri a evidențiat importanța monitorizării rezultatelor și a impactului investițiilor după finalizarea proiectelor. Evaluarea a demonstrat că succesul intervențiilor trebuie apreciat nu doar prin realizarea indicatorilor fizici, ci și prin gradul de funcționalitate, utilizare și sustenabilitate a infrastructurilor create.

Valorificarea expertizei partenerilor externi în cadrul Grupului de Lucru pentru atractivitatea turistică a reprezentat o bună practică de cooperare interregională. Schimbul de experiență cu ADR Vest România a oferit exemple privind dezvoltarea produselor turistice integrate și valorificarea patrimoniului regional, care pot fi adaptate și replicate în Regiunea de Dezvoltare Nord.

Rezultatele evaluării externe realizate de Curtea de Conturi și ale inspecției financiare au evidențiat importanța consolidării mecanismelor de control intern managerial, a actualizării permanente a procedurilor instituționale și a monitorizării continue a conformității operațiunilor financiare și administrative. Experiența acumulată confirmă că digitalizarea proceselor financiar contabile, verificarea sistematică a documentelor justificative și perfecționarea continuă a personalului contribuie la reducerea riscurilor

operaționale, la utilizarea eficientă a resurselor publice și la creșterea transparenței în gestionarea proiectelor.

Totodată, constatările formulate în cadrul misiunilor de audit și control constituie premise importante pentru perfecționarea continuă a proceselor de planificare, implementare, monitorizare și evaluare a proiectelor de dezvoltare regională, contribuind la consolidarea capacității instituționale a ADR Nord și a beneficiarilor.

CONCLUZII

În semestrul I al anului 2026, implementarea Programului Operațional Regional Nord 2025–2028 a continuat în conformitate cu obiectivele și prioritățile stabilite pentru perioada de programare. Din cele 39 de activități prevăzute în Planul de implementare pentru anul 2026, au fost realizate 17 activități, ceea ce reprezintă un grad de implementare de 43,6%. Celelalte activități se află în diferite stadii de realizare, în conformitate cu calendarul de implementare și cu procesele de coordonare desfășurate la nivelul Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale.

Pe parcursul perioadei de raportare au fost înregistrate progrese în implementarea investițiilor regionale și în realizarea obiectivelor specifice ale Programului, prin continuarea proiectelor din domeniile alimentării cu apă și sanitație, dezvoltării urbane, infrastructurii de sprijin pentru afaceri, gestionării deșeurilor, eficienței energetice și valorificării potențialului turistic. În paralel, au fost consolidate activitățile de planificare, monitorizare, evaluare și sprijin metodologic acordat beneficiarilor, contribuind la dezvoltarea capacităților instituționale și la eficientizarea procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională.

Din portofoliul celor 18 proiecte incluse în Planul anual de finanțare pentru anul 2026, în semestrul I au fost finalizate două proiecte, care au generat rezultate concrete în domeniile alimentării cu apă și sanitației, precum și al revitalizării urbane. Prin finalizarea acestora, numărul total al proiectelor implementate în cadrul Documentului Unic de Program 2025–2027 a ajuns la șase din cele 36 de proiecte aflate în implementare. Indicatorii de realizare obținuți prin proiectele finalizate sunt prezentați în Tabelul 8.

Tabelul 8. *Indicatorii realizați în anul 2026*

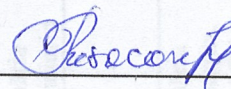
Indicatori	Unitatea de măsură	Realizat
Domeniul aprovizionării cu apă și sanitație		
rețele de apeduct construite	km	29,03
rețele de canalizare construite /renovate	km	0,3
nr. localități cu acces la sistem de AAP construit	nr.	17
nr. de localități cu acces la sistemul de canalizație construit	nr.	2
Revitalizarea urbană		
nr. localităților	nr	5

Rezultatele obținute în perioada de raportare demonstrează că implementarea Programului Operațional Regional Nord contribuie la dezvoltarea infrastructurii regionale și a serviciilor publice, la îmbunătățirea calității vieții populației și la consolidarea competitivității Regiunii de Dezvoltare Nord. Totodată, progresul înregistrat confirmă funcționalitatea mecanismelor de planificare, coordonare, monitorizare și evaluare aplicate în procesul de implementare a Programului și creează premise favorabile pentru atingerea obiectivelor și indicatorilor stabiliți pentru anul 2026.

În semestrul II al anului 2026, eforturile Agenției de Dezvoltare Regională Nord vor fi orientate spre accelerarea implementării proiectelor aflate în derulare, lansarea și inițierea implementării noilor investiții aprobate, consolidarea colaborării cu autoritățile administrației publice și beneficiarii, precum și intensificarea activităților de monitorizare și evaluare a progresului proiectelor. Aceste acțiuni vor urmări

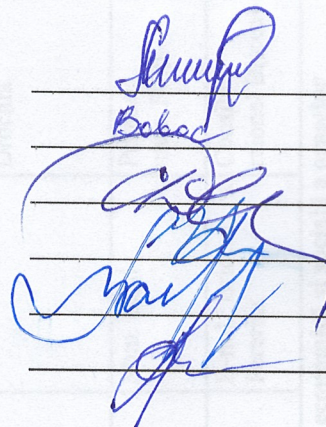
asigurarea utilizării eficiente a resurselor financiare, respectarea termenelor de implementare și obținerea rezultatelor preconizate, contribuind la realizarea obiectivelor Programului Operațional Regional Nord și la dezvoltarea durabilă a regiunii.

Director ADR Nord: Maria PRISACARI



ELABORAT:

Șefa SME: **Ala CUCU**
Șefa SPCR: **Elena BOBOC**
Șef SMIP: **Constantin BÂNDIU**
Șef SA: **Ion ILIEV**
Contabil-șef: **Svetlana BAZATIN**
Specialist audit intern: **Alexandr LATCO**



COORDONAT:

Șef Direcția politici și programe integrate
de dezvoltare regională și locală

Veronica EȘANU

