

Aprobat:

Prisacari

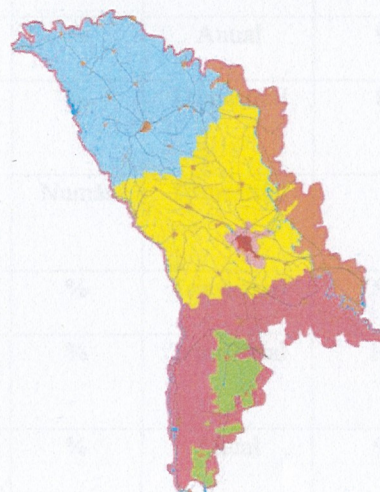
Maria PRISACARI
Director ADR Nord

Coordonat:

Amir

Angela TURCANU
Secretar General al MIDR

**RAPORT de activitate
al Agenției de Dezvoltare Regională Nord
pentru anul 2025**



Bălți, 2025

Nr.	Domeniu (opțional)	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Gradul de realizare a indicatorilor anul 2025	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Performanță și eficiență	Numărul de proiecte, dintre care: - Finalizate (recepția la terminarea lucrărilor) - În proces de implementare	Număr	Trimestrial	14 6 8	10 4 6	20 7 14	Constantin BÂNDIU Șef SMIP	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
2.	Performanță și eficiență	Numărul de proiecte atrase	Număr	Trimestrial	8	6	6	Elena BOBOC șefa SPCR	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
3.	Performanță și eficiență	Numărul de parteneriate stabilite	Număr	Trimestrial	8	6	3	Elena BOBOC Șefa SPCR	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
4.	Performanță și eficiență	Numărul de noi documente elaborate/actualizate (programe, studii, ghiduri, etc)	Număr	Anual	4	4	4	Elena BOBOC Șefa SPCR	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
5.	Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional Nord (POR Nord)	%	Anual	98	99	88	Ala CUCU Șefa SME	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
6.	Politici publice	Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	%	Trimestrial	83	85	71%	Elena BOBOC Șefa SPCR	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
7.	Politici publice	Numărul de propuneri pentru ajustarea documentelor de politici și screeningul bilateral	Număr	Trimestrial	4	5	10	Elena BOBOC Șefa SPCR	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
8.	Management instituțional	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Trimestrial	97	98	98,2	Ala CUCU Șefa SME	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
9.	Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea proiectelor, %	%	Trimestrial	100	100	100 %	Svetlana BAZATIN Contabil șef	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
10.	Management instituțional	Gradul de asigurare cu personal	%	Anual	92	98	96	Ion ILIEV, Șef secția administrativă	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
11.	Management instituțional	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Anual	4	0	0	Ion ILIEV Șef secția administrativă	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
12.	Management instituțional	Pondere angajaților instruiți	%	Trimestrial	95	96	100	Ion ILIEV Șef secția administrativă	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
13.	Management instituțional	Nivelul de transparență financiară	%	Trimestrial	100	100	100	Svetlana BAZATIN, Contabil șef	Maria PRISACARI, Director ADR Nord

14.	Management instituțional	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Trimestrial	100	100	100	Ion URUȘCIUC Specialist comunicare	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
15.	Management instituțional	Numărul vizualizărilor repetate pe site-ul instituției	Număr	Trimestrial	4.468.691	4.500.000	10.586.634	Ion URUȘCIUC Specialist comunicare	Maria PRISACARI, Director ADR Nord
16.	Management instituțional	Numărul urmăritorilor în rețelele de socializare (Facebook, LinkedIn, YouTube, X, Instagram, Telegram, TikTok, OK)	Număr	Trimestrial	11.921	12.500	14.957	Ion URUȘCIUC Specialist comunicare	Maria PRISACARI, Director ADR Nord

Partea 2

Obiective						
1.	Obiectiv: Dezvoltarea planificării și cooperării regionale					
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Gradul de realizare a indicatorilor	Subdiviziune responsabilă
i.1.1	Program Operațional Regional Nord aprobat	Număr	0	1	1	Secția planificare și cooperare regională
i.1.2	PRS pe domeniul sporirii atractivității turistice a RDN actualizat și aprobat	Număr	0	1	0	Secția planificare și cooperare regională
i.1.3	Orașe din RDN cu PRU elaborate/actualizate	Număr	11	13	13	Secția planificare și cooperare regională
i.1.4	Număr proiecte din surse externe atrase	Număr	8	6	6	Secția planificare și cooperare regională
i.1.5	Număr ședințe CRD Nord desfășurate	Număr	3	3	3	Secția planificare și cooperare regională
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Riscuri interne						
r.1.1	Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea activităților/evenimentelor					
r.1.2	Fluctuația cadrelor ce duce la pierderea memoriei instituționale					
r.1.3	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc					
Riscuri externe						
r.1.1	Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a politicii de dezvoltare regională					
r.1.2	Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate de asistența externă pentru proiectele de infrastructură unde ADR Nord este eligibilă					
r.1.3	Lipsa interesului membrilor CRD Nord față de politica dezvoltării regionale					
r.1.4	Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice					
r.1.5	Lipsa unui mecanism de asigurare a cofinanțării și prefinanțării pentru proiectele cu finanțare externă aplicate de către ADR					

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii, mii lei	Termen de implementare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil de prezentarea datelor	Gradul de realizare Realizat (descriere succintă); Parțial realizat (descriere succintă); Neinițiat (descriere succintă)
1.1.1	Aprobarea Programului Operațional Regional (POR) Nord pentru următoarea perioadă de programare 2025-2028. Definitivarea listei de proiecte pentru a fi incluse în planul de acțiuni al POR	1 document de politici regional aprobat	162,8	01.01.2025 31.08.2025	SPCR SME SMIP	E.Boboc M. Cebotari V. Savin	Realizat: ● 1 document de politici regional aprobat prin decizia CRD Nord nr 2 din 22.12.2025.
1.1.2	Participarea la elaborarea, ajustarea actelor legislative și a documentelor de politici naționale. Elaborarea prezentărilor și completarea chestionarelor pentru screening-ul bilateral	Nr. de propuneri formulate; Nr. documente îmbunătățite	181,3	01.01.2025 31.12.2025	SPCR SME SA SMIP	E.Boboc V. Zabolotnii V. Ghițu M. Cebotari A. Cucu N. Bândiu I. Iliev C. Bândiu	Realizat: ● 10 propuneri formulate pentru actualizarea Liniilor directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova. ● 1 document îmbunătățit.
1.1.3	Facilitarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare	Minim 4 consultări oferite cu privire la apeluri de proiecte lansate	72,1	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	V. Ghițu	Realizat: ● 4 cereri de finanțare depuse în cadrul apelului pe lista la concursul de proiecte pentru <i>centre urbane</i> , cu finanțare din FNDRL, 11.07.2025
1.1.4	Facilitarea dezvoltării orașelor – poli de creștere din RDN prin acordarea suportului în implementarea Planurilor Operaționale Locale de implementare a Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere	2 Planuri de acțiuni ale POL (Edineț, Soroca) actualizate; Minim 4 consultări oferite	95,8	01.01.2025 31.12.2025	SPCR SME	E.Boboc M.Cebotari V. Ghițu G. Ceban A. Cucu	Realizat: ● 2 Planuri Operaționale Locale (mun. Soroca și mun. Edineț) actualizate. ● 10 consultări oferite. ● 1 cerere de finanțare depusă în cadrul apelului pe listă la concursul de proiecte pentru <i>centre urbane</i> , cu finanțare din FNDRL, 11.07.2025 (mun.Edineț)
1.1.5	Acordarea de suport orașelor din RDN în procesul de elaborare / actualizare a Programului de revitalizare urbană	Minim 2 PRU elaborate/actualizate	119,2	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc M. Cebotari V. Ghițu G. Ceban	Realizat: ● 2 PRU elaborate ● Suport informațional și metodologic oferit pentru două orașe din RDN, Briceni și Glodeni, în vederea elaborării PRU
1.1.6	Actualizarea și aprobarea PRS în domeniul sporirii atractivității turistice a RDN	1 PRS aprobat de CRD Nord	59,4	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc M. Cebotari	Parțial realizat: ● 1 PRS în proces de elaborare În data de 13.11.2025 a avut loc ședința GL în vederea elaborării Programului regional sectorial (PRS), pentru perioada 2026-2028, în domeniul sporirii atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord (28 participanți)

1.1.7	Analiza și cartografierea situației în domeniul AAC din Regiunea de Dezvoltare Nord	1 analiză elaborată; 1 cartografiere a sectorului AAC din regiune realizată; 1 chestionar pentru colectarea datelor elaborat și diseminat	54,5	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc V. Ghițu	Parțial realizat: ● 1 analiză elaborată: În data de 18.11.2025 a avut loc evenimentul „Dialog dedicat sectorului alimentării cu apă și canalizare (AAC)”, 1 participant - Cartografierea sectorului AAC nu a fost realizată, întrucât domeniul este dependent de politicile sectoriale aprobate la nivel central, iar lipsa unui cadru metodologic unitar și a datelor consolidate la nivel național nu a permis realizarea unei cartografieri relevante la nivel regional. ● 1 chestionar pentru colectarea datelor elaborat și diseminat
1.1.8	Facilitarea colaborării dintre actorii regionali pentru identificarea și dezvoltarea ideilor de proiecte în domeniul de specializare inteligentă	1 hackaton organizat; Nr. parteneriate facilitate	53,5	01.07.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc V. Zabolotnii G. Ceban V. Ghițu	Realizat: ● 1 hackaton organizat – 27.11.2025, „Orașele viitorului: idei inovatoare pentru dezvoltare”; 5 echipe (Bălți, Soroca, Edineț, Drochia), 55 participanți. ● 2 parteneriate facilitate prin: - Evenimentul de brokeraj (27.03.2025): oportunități de finanțare pentru cvadruplul helix în domeniile de specializare inteligentă ale RDN (30 participanți). - Parteneriat facilitat prin aplicarea, în colaborare cu ADR Nord-Est și Clusterul Sorintex, a inițiativei „festival de smart modă” identificat în cadrul studiului de specializare inteligentă a Regiunii de Nord.
1.1.9	Atragerea investițiilor în regiune prin aplicare la diferite programe și proiecte naționale (cu excepția FNDRL) și externe (inclusiv transnaționale)	Minim 6 concepte aplicate / finanțate	250,2	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc V. Zabolotnii A. Cucu	Realizat: ● 13 concepte de proiect aplicate: -1 proiect în domeniul dezvoltării urbane – aplicat la Programul de Partajare a Cunoștințelor al Ministerului Economiei și Finanțelor din Republica Coreea -1 concept de proiect către Ambasada SUA -1 concept de proiect aplicat la Comisia Europeană -1 concept de proiect către Ambasada Estoniei -1 concept de proiect către Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Letone -1 concept de proiect aplicat la Inițiativa Europeană Centrală în domeniul dezvoltării regionale

							-1 concept de proiect în cadrul etapei naționale a Digital Innovation Hub -2 concepte de proiecte aplicat la Programul HORIZON -1 concept de proiect aplicat la Programul Interreg România-Republica Moldova -3 concepte de proiecte aplicat la Programul Interreg Dunărea
1.1.10	Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii naționali, regionali și internaționali	Minim 2 activități comune cu partenerii desfășurate	32,4	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc V. Zabolotnii G. Ceban V. Ghițu M. Cebotari	Realizat: În perioada de raportare au fost desfășurate 5 activități comune cu parteneri naționali, regionali și internaționali, după cum urmează: ● 27.03.2025 – Eveniment de brokeraj organizat în parteneriat cu Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare. ● 31.01.2025 – Ziua autonomiei locale și a lucrătorului din administrația publică locală, organizată în parteneriat cu Guvernul Republicii Moldova . ● 18.03.2025 – Ședință de lucru cu ONG „Agenția pentru Dezvoltare Regională a Asociației Comunităților Teritoriale Tavria” din Ucraina. ● 16.07.2025 – Atelier „TEX-DAN: reimagine Fashion of the North”, organizat în parteneriat cu ZIPHOUSE Fashion Innovation Hub și Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic „Nortek” (20 antreprenori din sectorul textile RDN). ● 26–28.09.2025 – Activități realizate în parteneriat cu Oficiul Mareșalului Regiunii Wielkopolska (Polonia), inclusiv participarea antreprenorilor din RDN la expo-târgul „Gustul Regiunilor”
1.1.11	Promovarea potențialului economic și investițional regional (Zilele RDN, Ziua Europei, etc)	Minim 2 evenimente organizate; 50 participanți la eveniment	66,9	01.09.2025 31.12.2025	SPCR SME SMIP SA Specialist comunicare	E.Boboc V. Zabolotnii G. Ceban V. Ghițu M. Cebotari I. Urușciuc	Realizat: Au fost organizate 2 evenimente pentru promovarea potențialului economic și investițional al Regiunii de Dezvoltare Nord: ● 27.11.2025 – Conferința „Orașe inteligente – viitorul urban al regiunii”, cu participarea a 80 de persoane. ● 22.12.2025 – Masa rotundă „Dezvoltarea regională – perspective în contextul integrării europene”, cu 33 de participanți. ● Total 113 participanți

1.1.12	Organizarea și desfășurarea ședințelor CRD Nord	3 ședințe ordinare ale CRD Nord desfășurate; Nr. decizii ale CRD Nord aprobate	31,2	01.01.2025 31.12.2025	SPCR SME SMIP Specialist comunicare	E.Boboc V. Ghițu V. Zabolotnii A. Cucu N. Bândiu V. Savin I. Urusciuc	Realizat: ● 3 ședințe ordinare CRD Nord desfășurate în data de 21.02.2025, 08.08.2025 și 22.12.2025 ● 8 decizii ale CRD Nord aprobate.
1.1.13	Elaborarea planului de implementare a POR Nord pentru anul 2026	1 plan de implementare POR Nord elaborat	19,6	01.10.2025 31.12.2025	SPCR SME SMIP SA	E.Boboc M.Cebotari	Realizat: ● 1 plan de implementare POR Nord elaborat
1.1.14	Elaborarea planului de acțiuni al ADR Nord pentru anul 2026	1 plan de acțiuni elaborat	23,9	01.10.2025 31.12.2025	SPCR SME SMIP SA	E.Boboc M.Cebotari	Realizat: ● 1 plan de acțiuni al ADR Nord pentru anul 2026 elaborat

2. Obiectiv: Asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare regională

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Gradul de realizare a indicatorilor	Subdiviziune responsabilă
i.2.1	Infrastructura tehnico-edilitară pentru subzona Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business construită	Număr	0	1	1	Secția management integrat al proiectelor
i.2.2	Orașe cu zone de revitalizare îmbunătățite	Număr	6	8	9	Secția management integrat al proiectelor
i.2.3	Infrastructura Centrului sportiv în mun. Edineț parțial construită	Număr	0	1	0 Contractele de LCM și Servicii supraveghere tehnică reziliate	Secția management integrat al proiectelor
i.2.4	Localități asigurate cu acces la sisteme de aprovizionare cu apă	Număr	270	305	287+18 (în derulare)	Secția management integrat al proiectelor
i.2.5	Localități asigurate cu acces la sisteme de canalizare	Număr	32	34	34	Secția management integrat al proiectelor

Nr. Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne	
r.2.1	Evaluarea îndelungată a proiectelor tehnice, devizelor complexe și schițelor de proiect prezentate de ofertanți
r.2.2	Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea activităților
r.2.3	Probleme de confidențialitate și securitate
r.2.4	Fluctuația cadrelor ce duce la pierderea memoriei instituționale
r.2.5	Lipsa unui soft de monitorizare a proiectelor
r.2.6	Lipsa unui server de stocare a informației în cadrul agenției

Riscuri externe

r.2.1	Nerespectarea termenului de realizare a sarcinilor în urma apariției situațiilor neprevăzute						
r.2.2	Procedurile repetate de achiziții publice care generează întârzieri în implementarea proiectelor						
r.2.3	Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor de dezvoltare regională						
r.2.4	Majorarea costurilor materialelor utilizate la executarea lucrărilor în cadrul proiectelor						
r.2.5	Calitatea neconformă a documentației tehnice poate tergiversa sau stopa implementarea proiectelor						
r.2.6	Neasigurarea avizărilor cu deținătorii de rețele ingineresti, cadastru, etc ce poate duce la tergiversarea finalizării proiectelor și transmiterii costurilor investiționale						
r.2.7	Întârzierile din partea Beneficiarilor privind identificarea prestatorilor de servicii la primirea costurilor investiționale și transmiterea bunurilor spre gestionare						
2.1.1	Acordarea asistenței beneficiarilor proiectelor din POR Nord 2022-2024, aprobate spre finanțare în a. 2025 din FNDRL	Minim 50 beneficiari asistați	78,7	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin	Realizat: ● 71 beneficiari ai proiectelor asistați / consultați.
2.1.2	Implementarea proiectelor aprobate în DUP 2022 - 2024	Cel puțin 10 proiecte implementate (minim 4 proiecte vor fi finalizate; la minim 6 proiecte vor fi organizate licitațiile și vor fi semnate Contractele de antrepriză)	269,0	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: În conformitate cu Decizia CNCDDL nr.85 din 10.12.2025, au fost incluse în PAF 20 proiecte: ● 4 proiecte finalizate: 1. „Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni” 2. „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico - edilitare pentru suburbia Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business” 3. „Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița raionul Florești” și „Sîngerei - orașul incluziunii II” 4. „Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități ale raionului Soroca” ● 3 proiecte în faza de execuție a LCM: 1. „Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități ale raionului Soroca” 2. „Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Bilicenii Vechi” 3. „Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni” ● 10 proiecte în proceduri de licitație: 1. „Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut-Fălești” 2. „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererîta, raionul Briceni”

							3. „Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț” 4. „Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă” 5. „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți” 6. „Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrănești–Brejeni–Ciuciueni–Iezărenii Vechi–Chișcăreni–Slobozia–Chișcăreni–Flămînzani–Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca–Bălți–Sîngerei” 7. „Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului” 8. „Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Sîngerei din conducta Soroca–Bălți–Sîngerei” 9. „Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărculești și comunei Gura Camencii” 10. „Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)” dintre care la 4 proiecte s-au semnat Contracte de antrepriză: 1. „Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități ale raionului Soroca” 2. „Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Bilicenii Vechi” 3. „Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni” 4. „Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrănești–Brejeni–Ciuciueni–Iezărenii Vechi–Chișcăreni–Slobozia–Chișcăreni–Flămînzani–Dumbrăvița, localitățile
--	--	--	--	--	--	--	---

							raionului Sîngerei din conducta Soroca-Bălți-Sîngerei” ● 1 proiect rezoluționat: 1. „Crearea Centrului multifuncțional sportiv în mun. Edineț” ● 2 proiecte neinițiate: 1. „Construcția bransamentului de aprovizionare cu apă în raionul Drochia și conectarea la Apeductul Soroca-Bălți (Etapa I)” 2. „Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din mun. Bălți”
2.1.3	Actualizarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2025 din FNDRL	Cel puțin 10 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2025 din FNDRL actualizate	65,8	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 16 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2025 din FNDRL actualizate
2.1.4	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor finalizate la proiectele implementate din FNDRL	Minim 6 recepții la terminarea lucrărilor organizate	61,2	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 4 Recepții la terminarea lucrărilor realizate 1. „Noi oportunități educaționale pentru copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealul Romilor, municipiul Soroca – mun. Soroca”, 22.02.2025, la care lucrările au fost finalizate în anul 2024. 2. „Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni” (05.06.2025) 3. „Sîngerei - orașul incluziunii II” (02.07.2025) 4. „Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița raionul Florești” (22.07.2025)” ● 3 Recepții la terminarea lucrărilor realizate pentru 3 subproiecte - părți componente ale proiectelor: 1. „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru subzona Soroca a Zonei economice Libere Ungheni-Business” (15.04.2025)

							2. „Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități ale raionului Soroca (com. Volovița, s. Alexandru cel Bun”, 25.11.2025) 3. „Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni” pentru un subproiect (s. Fundurii Noi, 06.11.2025)
2.1.5	Elaborarea documentelor de transmitere a costurilor investiționale către Beneficiar	Minim 5 seturi de acte privind costurile investiționale formate și transmise	36,8	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 8 seturi de acte cu costurile investiționale transmise pentru: 1. Bunuri achiziționate în anul 2024 în cadrul proiectului „Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord” 2. Lucrările de construcție în cadrul proiectului „Noi oportunități educaționale pentru copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealul Romilor, municipiul Soroca” finalizat în anul 2024 3. „Construcția stației de tratare a apei și extinderea sistemului de canalizare în orașele Edineț și Cupcini” 4. „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico - edilitare pentru suburbia Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business” 5. „Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița raionul Florești” 6. „Singerei- orașul incluziunii teritoriale II” 7. „Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni” 8. Documentația tehnică pentru proiectul „Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut Fălești”
2.1.6	Monitorizarea implementării proiectelor cu finanțare de la Banca Mondială (Rîșcani / Soroca)	2 proiecte în proces de implementare (în anul curent se va contracta LCM la Soroca și r-ul Rîșcani	30,7	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu	Parțial realizat: ● Proiectul: „Construcția Stației de epurare în mun. Soroca” este în procedură de achiziții. La moment se evaluează cele 7 Oferte depuse de OE. ● Proiectul: „Construcția sistemului de apeduct în raionul Rîșcani clasterul Costești” este în procedură de achiziții. S-a

							lansat licitația internațională privind depunerea ofertelor de către OE pentru executarea lucrărilor de construcție-montaj
2.1.7	Desfășurarea vizitelor de monitorizare la proiectele regionale	Minim 100 vizite de monitorizare a proiectelor lansate spre implementare	199,4	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SME	C. Bândiu V. Savin L. Ojog N. Bândiu	Realizat: ● 113 vizite de monitorizare a proiectelor realizate.
2.1.8	Elaborarea rapoartelor săptămânale, trimestriale, semestriale și anuale privind implementarea proiectelor	48 rapoarte săptămânale; 4 rapoarte trimestriale; 1 raport anual elaborat	81,2	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SME	C. Bândiu V. Savin L. Ojog N. Bândiu	Realizat: ● 48 rapoarte săptămânale elaborate ● 4 rapoarte trimestriale elaborate. ● 1 raport anual privind implementarea proiectelor elaborat
2.1.9	Elaborarea rapoartelor finale pentru proiectele finalizate	Minim 6 rapoarte finale pentru proiectele finanțate din FNDRL	58,2	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 6 rapoarte finale elaborate pentru proiectele: 1. „Noi oportunități educaționale pentru copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealul Romilor, municipiul Soroca – mun. Soroca” 2. „Rețeaua Start-upHub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord” 3. „Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni”; 4. „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico - edilitare pentru suburbia Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business” 5. „Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscîuți, Coșernița, Cernița raionul Florești, cu conectarea la apeductul existent Zăluceni-Târgul Vertiujeni - Vertiujeni, raionul Florești” 6. „Sîngerei - orașul incluziunii teritoriale II”
2.1.10	Elaborarea planului de achiziții al ADR Nord 2025	1 plan anual de achiziții aprobat	11,6	01.01.2025 30.03.2025	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu D. Gudumac I. Iliev	Realizat: ● 1 plan de achiziții elaborat și aprobat în I trim. 2025
2.1.11	Elaborarea caietelor de sarcini la proiecte (servicii, bunuri, lucrări) aprobate spre finanțare în anul 2025	Minim 9 caiete de sarcini	208,5	01.01.2025 30.06.2025	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 17 caiete de sarcini elaborate:

		elaborate și aprobate de către grupul de lucru împreună cu documentațiile de atribuire				D. Gudumac I. Iliev	1. pentru Servicii supraveghere tehnică a dirigintelui de șantier în cadrul proiectului „Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut-Făleşti” 2. pentru Lucrările de construcție montaj în cadrul proiectului „Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut-Făleşti” 3. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți” 4. pentru Lucrările de construcție în cadrul proiectului „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererîta, raionul Briceni” 5. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț” 6. pentru Lucrările de construcție și amenajare în cadrul proiectului „Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț” 7. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți” 8. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia-Chișcăreni – Flămînzani - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca – Bălți – Sîngerei” 9. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă” 10. pentru lucrările de construcție și amenajare în cadrul proiectului „Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă”
--	--	--	--	--	--	------------------------	---

							11. pentru lucrările de construcție și amenajare în cadrul proiectului „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererîta, raionul Briceni” (repetat) 12. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererîta, raionul Briceni” (repetat) 13. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți” (repetat) 14. pentru Lucrările de reparație capitală a acoperișului în cadrul proiectului „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți” (repetat) 15. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrănești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia-Chișcăreni – Flămînzani - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca – Bălți – Sîngerei” (repetat) 16. pentru Servicii supraveghere tehnică în cadrul proiectului „Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererîta, raionul Briceni” (repetat) 17. pentru Lucrările de construcție montaj în cadrul proiectului „Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrănești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia - Chișcăreni – Flămînzani - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca–Bălți–Sîngerei” (repetat)
--	--	--	--	--	--	--	--

2.1.12	Elaborarea devizelor de cheltuieli al proiectelor aprobate spre finanțare în 2025	10 devize de cheltuieli aprobate	63,4	01.01.2025 31.12.2025	SMIP	C. Bândiu V. Savin L. Ojog	Realizat: ● 59 de devize de cheltuieli elaborate pentru 20 proiecte aprobate spre finanțare
2.1.13	Lansarea și executarea procedurilor de achiziții (lucrări, bunuri și servicii) cu semnarea contractelor pentru proiectele începute în anul 2024 și cele care vor fi lansate în anul 2025	Minim la 4 proiecte proceduri de achiziții lansate și executate	258,9	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SA (jurist)	C. Bândiu V. Savin L. Ojog D. Gudumac I. Iliev	Realizat: ● În perioada de raportare au fost lansate și executate proceduri de achiziții publice pentru 14 proiecte, incluzând 28 de proceduri (lucrări și servicii de supraveghere tehnică), aferente proiectelor începute în anul 2024 și celor lansate în anul 2025.
2.1.14	Elaborarea Acordurilor adiționale pentru lucrări și servicii supraveghere tehnică	Minim 15 acorduri elaborate	95,3	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SA (jurist)	D. Gudumac I. Iliev	Realizat: În perioada de raportare au fost elaborate 13 acorduri adiționale pentru lucrări și servicii de supraveghere tehnică, care au vizat ajustarea valorii contractelor (micșorări/majorări) sau rezoluțiunea acestora , în conformitate cu prevederile legale. Acordurile adiționale au fost întocmite și raportate Agenției Achiziții Publice, în baza: - actualizării volumelor de lucrări și servicii; - corelării valorilor contractuale cu situația reală din teren; - rezoluțiunii contractelor pentru proiecte unde executarea nu a mai fost posibilă. Procedurile au vizat proiecte de alimentare cu apă, canalizare și obiective publice din raioanele Soroca, Florești, Dondușeni, Glodeni, Sîngerei și Edineț.
2.1.15	Elaborarea răspunsurilor la demersuri și contestații referitor de achiziții publice	Minim 8 răspunsuri la demersurile ANSC elaborate de autoritatea contractantă și transmise inclusiv către contestatori.	36,5	01.01.2025 31.12.2025	SMIP SA (jurist)	D. Gudumac I. Iliev	Realizat: În perioada de raportare au fost realizate 8 acțiuni aferente demersurilor și contestațiilor ANSC, după cum urmează: - 3 informări transmise către ANSC privind măsurile de remediere întreprinse în urma deciziilor ANSC; - 3 puncte de vedere elaborate de ADR Nord asupra contestațiilor depuse de operatori economici; - 2 participări ale membrilor grupului de lucru la ședințele de examinare a contestațiilor.

							Activitățile au vizat proceduri de achiziții publice aferente proiectelor de infrastructură din raioanele Soroca, Sîngerei și Glodeni și au fost realizate în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
3.	Obiectiv: Consolidarea capacităților angajaților ADR Nord și actorilor regionali în domeniul dezvoltării regionale						
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Gradul de realizare a indicatorilor	Subdiviziune responsabilă	
i.3.1	Ponderea specialiștilor ADR Nord cu capacități consolidate în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională (20 angajați)	%	95	96	100	Secția administrativă	
i.3.2	Numărul specialiștilor APL și alți actori regionali cu capacități dezvoltate în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională	Număr	109	80	209	Secția planificare și cooperare regională Secția management integrat al proiectelor Secția monitorizare și evaluare Secția administrativă	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor						
Riscuri interne							
r.3.1	Bugete insuficiente pentru organizarea de activități/evenimente						
r.3.2	Fluctuația cadrelor ce duce la pierderea memoriei instituționale						
Riscuri externe							
r.3.1	Implicarea scăzută al actorilor regionali în programe/activități de dezvoltare a capacităților						
3.1.1	Facilitarea dezvoltării capacităților APL și altor actori regionali în domeniul dezvoltării regionale	Minim 2 instruiți organizate; Minim 40 de participanți la instruiți	23,7	01.04.2025 30.06.2025	SPCR SME SMIP	V. Zabolotnii A. Cucu C. Bândiu	Realizat: ● 4 ateliere de instruire organizate în perioada 21-30 octombrie 2025 pentru reprezentanții APL din RDN în domeniul managementului proiectelor ● 140 participanți
3.1.2	Dezvoltarea capacităților APL în domeniul elaborării cererii de finanțare (CF) în cadrul apelului competitiv de selectare a proiectelor cu finanțare din FNDRL în domeniul dezvoltării regionale, ediția 2024	Minim 1 instruire realizată; Minim 20 beneficiari instruiți;	60,8	01.02.2025 30.04.2025	SME SMIP	A. Cucu N. Bândiu V. Ghițu C. Bândiu V. Savin	Realizat: ● 5 sesiuni de informare /instruire organizate 1. 4.03.2025 – sediul ADR Nord pentru toți aplicanții care au acces în etapa Depunerea Cererii de finanțare 2. 5.03.2025 – sediul CR Rîșcani pentru raioanele Rîșcani, Fălești, Glodeni; 3. 6.03.2025 – sediul primăriei Edineț pentru raioanele Edineț, Dondușeni, Ocnita si Briceni;

							4. 7.03.2025 – sediul ADR Nord pentru primăria mun. Bălți; 5. 12.03.2025 – sediul CR Drochia pentru raioanele: Drochia, Soroca, Florești și după amiază la sediul ADR Nord pentru raionul Singerei. ● 164 beneficiari instruiți
3.1.3	Acordarea asistenței APL-ilor în completarea CF în platforma SIGPDRL	Minim 20 APL-uri asistate în completarea CF în platforma SIGPDRL	27,3	01.02.2025 30.04.2025	SME	A. Cucu	Realizat: ● 20 APL asistate în completarea CF în platforma SIGPDRL ● 20 Cereri de finanțare depuse în mrdp.midr.gov.md
3.1.4	Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2025	14 participanți la instruire; Minim 5 instruirii organizate	149,2	01.01.2025 31.12.2025	SA SPCR SME SMIP Specialist audit intern	V. Ghițu G. Ceban M. Cebotari V. Zabolotnii A. Cucu N. Bândiu A. Latco L.Grama S. Bazatin T. Beșleaga	Realizat: 19 specialiști ADR Nord au participat la sesiuni de instruire / traininguri. Lista sesiunilor de instruire / traininguri se regăsește în <i>Anexa nr.1</i> la Raportul de progres privind implementarea POR Nord 2022-2024 pentru perioada anului 2025 ● 28 de sesiuni de instruire / traininguri la care s-a participat
3.1.5	Organizarea vizitelor intra și interregionale pentru membrii CRD Nord	Minim 14 participanți; 2 vizite organizate	0	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc V. Zabolotnii G. Ceban V. Ghițu	Neinițiat: ● Activitatea a fost transferată pentru anul 2026
3.1.6	Transfer de bune practici pentru actorii regionali (ADR Nord, APL, ONG, antreprenori etc.)	1 vizită de studiu desfășurată; Minim 2 categorii de beneficiari	82,2	01.01.2025 31.12.2025	SPCR	E.Boboc G. Ceban V. Ghițu V. Zabolotnii	Realizat: ● În perioada anului 2025 specialiștii ADR Nord și antreprenori din RDN au participat la 6 vizite de studiu după cum urmează. 1. Participat la vizita de studiu în Polonia, 7-12 aprilie, 2025 pentru schimb de experiență și bune practici în domeniul dezvoltării regionale, elaborarea, actualizarea, implementarea și monitorizarea strategiilor regionale, utilizarea fondurilor europene, dezvoltarea urbană sustenabilă și cooperarea transfrontalieră – 2 participanți ADR Nord

							2.Screening bilateral pentru capitolul 22 „Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale, Bruxelles (1 participant ADR Nord, 18-19.09.2025). 3.Vizită de studiu în Polonia, Poznań în contextul expo-târgului „Gustul Regiunilor” (4 antreprenori, 2 specialiști ADR Nord, 26-28.09.2025) 4. Vizita de studiu și schimb de experiență în cadrul proiectului SMARTFORM, programul Interreg Europe 2021-2027 (1 participant, ADR Nord, 02.10.2025) 5.Participare la vizita de studiu în cadrul programului Open World, SUA (1 participant, ADR Nord, 15-25.10.2025) 6.Participare la vizita de studiu în Polonia 2-5.12. 2025 (1 participant, ADR Nord) ● 2 categorii de beneficiari (ADR Nord, antreprenori)
3.1.7	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2026	1 Program elaborat	3,0	01.10.2025 31.12.2025	SA	L. Grama	Realizat: ●Elaborat Programul de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2026

4.	Obiectiv: Monitorizarea și evaluarea politicii și proiectelor de dezvoltare regională
-----------	--

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Gradul de realizare a indicatorilor	Subdiviziune responsabilă
i.4.1	Mecanismul de monitorizare și evaluare a orașelor poli de creștere creat și pus în aplicare	Număr	0	1	1	Secția monitorizare și evaluare
i.4.2	Tabelul generalizator cu indicatorii regionali actualizat	Număr	1	1	1	Secția monitorizare și evaluare
i.4.3	Cereri complete de finanțare aplicate la apelul competitiv de selectare a proiectelor de dezvoltare regională, ediția 2024	Număr	0	15	20	Secția monitorizare și evaluare
i.4.4	Număr proiecte post-implementare evaluate	Număr	2	2	2	Secția monitorizare și evaluare
i.4.5	Număr proiecte monitorizate pentru asigurarea durabilității	Număr	18	20	20	Secția monitorizare și evaluare

Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor
------------	---

Riscuri interne

r.4.1	Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile în perioada de asigurare a durabilității proiectelor
-------	---

Riscuri externe

r.4.1	Pasivitatea beneficiarilor în oferirea informațiilor solicitate de ADR în perioada post-implementare						
r.4.2	Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă						
4.1.1	Suport UIP a orașelor poli de creștere din RDN pentru crearea mecanismului de monitorizare a progresului realizat la implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027	1 mecanism de monitorizare și evaluare a orașelor poli de creștere creat și pus în aplicare (raportarea semestrială și anuală de către UIP Soroca și Edineț cu privire la progresul realizat la implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027); Nr. consultări oferite	28,5	01.06.2025 15.07.2025	SME	A. Cucu N. Bândiu	Realizat: • Creat mecanismul de monitorizare și evaluare a orașelor poli de creștere • A fost elaborat Raportul de progres privind Programul național pentru orașele - poli de creștere Edineț și Soroca, pe perioada <i>ianuarie - septembrie 2025</i>, care servește drept bază pentru testarea modelului de raportare aferent mecanismului de monitorizare și evaluare. • Pe data de 30.10.2025 a fost organizată întrunirea cu reprezentanții orașelor poli de creștere pentru a fi prezentat mecanismul de monitorizare și evaluare. Participanți 5 persoane: 2 de la Soroca și 3 de la Edineț
4.1.2	Elaborarea Planului de monitorizare privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor implementate pentru anul 2025	1 Plan de monitorizare elaborat și aprobat	4,5	01.01.2025 30.03.2025	SME SMIP	N. Bândiu A. Cucu C. Bândiu	Realizat: • 1 Plan de monitorizare elaborat și aprobat (februarie 2025)

4.1.3	Monitorizarea îndeplinirii Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor implementate	Minim 5 vizite de <i>monitorizare</i> ex-post la proiectele implementate; Minim 2 vizite de <i>evaluare</i> ex-post la proiectele implementate; Minim 12 rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6); 2 Rapoarte de evaluare a proiectelor elaborate (anexa 7); 1 Raport cu privire la îndeplinirea Planului elaborat	126,7	01.01.2025 31.12.2025	SME	N. Bândiu A. Cucu A. Latco	Realizat: ● 11 vizite de monitorizare post-implementare în teritoriu, realizate: 1. 31.03.2025, la proiectul, la proiectul „Dezvoltarea infrastructurii urbane prin termoizolarea grădiniței publice din cartierul Gara Fălești” (Perioada de implementare: aprilie 2024 – septembrie 2024) 2. 31.03.2025, la proiectul „Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă în orașul Fălești” (Perioada de implementare: noiembrie 2020 – iulie 2022). 3. 31.03.2025, la proiectul „Sporirea eficienței energetice a Gimnaziului „Iurie Boghiu” din s. Flămânzeni, r-l Sîngerei (Perioada de implementare: octombrie 2020 – mai 2022). 4. 07.05.2025, la proiectul implementat în 2020-2022, „Dezvoltarea infrastructurii de afaceri prin amenajarea pieței regionale engros și a spațiilor destinate activităților non-agricole în raionul Rîșcani” (Perioada de implementare: octombrie 2020 – mai 2022). 5. 17.07.2025, la proiectul „Creșterea nivelului de trai în zona de revitalizare Valea Curechiului a orașului Drochia” (Perioada de implementare 2024). 6. 17.07.2025, la proiectul „Sîngerei orașul incluziunii teritoriale” etapa I (Perioada de implementare 2022). 7. 08.10.2025, la proiectul „Reabilitarea, modernizarea și dotarea Muzeului de Istorie și Etnografie din municipiul Bălți” (perioada de implementare 2022-2023); 8. 31.10.2025, la proiectul „Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 10 localități din lunca râului Prut, r-nul Glodeni. Etapa I ”– com. Cuhnești și com. Balatina (perioada de implementare 2020-2022); 9. 31.10.2025, la proiectul implementat în perioada 2022-2023 „Sisteme de sanitație
-------	--	---	-------	--------------------------	-----	----------------------------------	--

							moderne pentru cetățenii raionului Glodeni” (perioada de implementare 2022-2023) ; 10. 10.12.2025, la proiectul „Sîngerei orașul incluziunii teritoriale” etapa I (Perioada de implementare 2022) 11. 12.12.2025, la proiectul „Construcția stației de epurare regională și extinderea rețelelor de canalizare în or. Florești” (perioada de implementare 2022-2023). ● 1 vizită de evaluare post-implementare la proiectul implementat în perioada 2019-2022 „Crearea în municipiul Bălți a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic (CITT) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)”, realizată 09.10.2025; ● 19 rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6) ● 2 rapoarte de evaluare post implementare elaborate pentru proiectele: 1. „Modernizarea infrastructurii turistice prin construcția drumului de acces către Mănăstirea „Adormirea maicii Domnului” din s. Calarașovca, r-nul Ocnîța” (anexa 7) 2. „Crearea în mun. Bălți a Centrului de inovare și transfer tehnologic (CITT) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)”, ● 1 Raport cu privire la îndeplinirea Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor implementate, elaborat
4.1.4	Elaborarea Raportului anual pentru anul 2024 și Raportul pentru semestrul I, 2025 cu privire la progresul realizat la implementarea POR Nord	1 Raport pentru anul 2024 elaborat și aprobat; 1 Raport pentru sem. I, 2025 elaborat și aprobat	98,2	02.01.2025 15.01.2025 01.07.2025 15.07.2025	SME SMIP SPCR SA	A. Cucu N. Bândiu C. Bândiu V. Savin L. Ojog E. Boboc V. Zabolotnii V. Ghitu M. Cebotari G. Ceban	Realizat: ● 1 Raport pentru anul 2024 elaborat și aprobat ● 1 Raport pentru semestrul I, 2025 cu privire la progresul realizat la implementarea POR Nord, elaborat și aprobat

4.1.5	Elaborarea rapoartelor trimestriale, privind activitatea ADR Nord în anul 2025	4 rapoarte trimestriale elaborate / prezentate	117,8	01.04.2025 10.04.2025 01.07.2025 10.07.2025 01.10.2025 10.10.2025 01.01.2026 10.01.2026	SME SMIP SPCR SA	A. Cucu N. Bândiu C. Bândiu V. Savin L. Ojog E. Boboc V. Zabolotnii V. Ghițu G. Ceban M. Cebotari	Realizat: ● 4 rapoarte trimestriale pentru trim. I,II,III, IV, 2025 elaborate
4.1.6	Acordarea asistenței APL-ilor/beneficiarilor în elaborarea Planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectelor implementate	Minim 5 APL asistate; Minim 5 Planuri de durabilitate elaborate	29,5	01.01.2025 31.12.2025	SME	N. Bândiu A. Cucu	Realizat: ● 10 APL asistate în elaborarea Planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectelor implementate. ● 9 Planuri de acțiuni pentru asigurarea durabilității proiectelor au fost elaborate/aprobate de către beneficiarii proiectelor finalizate în an. 2025: 1. „Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord” 2. „Noi oportunități educaționale pentru copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealului Romilor, mun. Soroca” 3. „Dezvoltarea infrastructurii urbane prin termoizolarea grădiniței publice din cartierul Gara Fălești. 4. „Construcția stației de tratare a apei și extinderea sistemului de canalizare în orașele Edineț și Cupcin” 5. „Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița raionul Florești, cu conectarea la apeductul existent Zăluțeni-Târgul Vertiujeni raionul Florești”; 6. Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă în orașul Drochia (UE) 7. Sisteme de sanitație moderne pentru cetățenii raionului Glodeni 8. Creșterea nivelului de trai în zona de revitalizare Valea Curechiului a orașului Drochia 9. Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni

4.1.7	Organizarea etapei II de evaluare a CF depuse în cadrul apelului competitiv de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL, ediția 2024	1 concurs finalizat cu număr de proiecte selectate pentru a fi incluse în DUP; 1 PV elaborat în SIGPDRL și pe suport de hârtie	143,8	01.05.2025 01.07.2025	SME	A. Cucu A. Latco	Realizat: ● 1 concurs de evaluare a CF depuse în cadrul apelului competitiv de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL, ediția 2024, finalizat cu 20 de proiecte selectate și incluse în DUP 2025-2027; 1 PV elaborat în SIGPDRL și pe suport de hârtie
4.1.8	Actualizarea indicatorilor de dezvoltare regională	1 tabel generalizator cu indicatori actualizați	135,5	01.01.2025 31.12.2025	SME	N. Bândiu A. Cucu	Realizat: ● 1 tabel generalizator cu indicatori actualizați (pentru proiectele finanțate din FNDRL) ● 1 bază de date creată cu indicatori colectați privind proiectele implementate în RDN din surse non FNDRL (cartografierea proiectelor din RDN)

5.	Obiectiv: Dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial
----	--

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Gradul de realizare a indicatorilor	Subdiviziune responsabilă
i.5.1	Numărul proceselor de bază documentate în activitatea ADR Nord	Număr	0	4	19	Specialist audit intern
i.5.2	Numărul vizitatorilor unici ai paginii web	Număr	2.617.692	2.700.000	8. 222. 336	SA, Specialist comunicare
i.5.3	Ponderea de execuție bugetară	%	100	100	100 %	SA, Contabil
i.5.4	Ponderea specialiștilor asistați juridic (20 angajați)	%	100	100	100 %	SA, Jurist

Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor
-----	---

Riscuri interne	
r.5.1	Fluctuația cadrelor ce duc la pierderea memoriei instituționale
r.5.2	Abilități practice insuficiente ale personalului de a realiza sarcinile calitativ și în termenele stabilite
r.5.3	Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor
r.5.4	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc
r.5.5	Stabilirea termenilor restrânși de examinare / coordonare
r.5.6	Greșeli de calcul, întârzieri de achitări, înregistrarea eronată a faptelor economice

r.5.7	Disponibilitatea redusă a surselor financiare pentru diversificarea activităților de comunicare						
Riscuri externe							
r.5.1	Schimbări ale mecanismului guvernamental și a priorităților de politici publice						
r.5.2	Lipsa de consecvență decizională						
r.5.3	Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituționale						
r.5.4	Prezentarea informațiilor solicitate neconforme/necalitative cu depășirea termenelor stabilite						
r.5.5	Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către autoritățile implicate în proces						
r.5.6	Activități amânate/anulate din motivul situațiilor excepționale						
5.1.1	Identificarea riscurilor și întocmirea registrului riscurilor al ADR Nord	1 registru elaborat și aprobat	14,3	01.01.2025 31.12.2025	Specialis t audit intern SA SME SPCR SMIP	A. Latco I. Iliev A. Cucu M. Cebotari C.Bândiu	Realizat: ● 1 registru elaborat și aprobat
5.1.2	Documentarea proceselor de bază în activitatea ADR Nord	1 raport elaborat; 4 procese documentate	194,2	01.01.2025 31.12.2025	Specialis t audit intern SA SME SPCR SMIP	A. Latco	Realizat: ● 1 Raport privind procesele de bază elaborate și aprobat. ● 19 procese documentate
5.1.3	Efectuarea controlului intern managerial	Minim 1 raport realizat	19,4	01.01.2025 31.12.2025	SA SME SPCR SMIP Specialis t audit intern	I. Iliev A. Cucu V. Zabolotnii C.Bândiu A. Latco	Realizat: ● 1 Raport realizat în I trim. 2025 ● Raportul anual privind controlul intern managerial pentru anul 2024 elaborat și aprobat pe data de 24.02.2025
5.2.1	Plasarea și actualizarea pe site-ul ADR Nord a informațiilor privind politicile promovate și implementate în domeniul de dezvoltare regională	1 pagină web a agenției actualizată la zi; Nr. articolelor publicate	73	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Urușciuc	Realizat: ● Publicate informații de actualitate pe site-ul www.adrnord.md ● Actualizate pagini tematice (transparență, legislație, harta interactivă a proiectelor, achiziții publice etc.) ● 98 de articole și 2 invitații publicate pe site ● 7 pagini create în „Harta interactivă a proiectelor”, pe site
5.2.2	Asigurarea accesului la informație a tuturor părților interesate	Minim 15 solicitări oferite	24	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Urușciuc	Realizat: ● 64 solicitări de informare din partea jurnaliștilor privind activitatea instituției pentru elaborarea materialelor de presă, oferite

							● Completat registrul datelor guvernamentale deschise publicate de structurile organizaționale din sfera de competență a MIDR - 26 de tipuri de documente identificate; 17 de acte publicate în portalul dataset.gov.md.
5.2.3	Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă, noutăților și postărilor aferente evenimentelor publice cu participarea ADR Nord	Minim 50 de ședințe la care s-a participat; minim 120 de comunicate, noutăți și postări elaborate și plasate pe pagina www.adrnord.md și în rețelele de socializare	183,4	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Urușciuc	Realizat: ● 113 ședințe/evenimente la care s-a participat pentru documentare ● 126 de comunicate de presă elaborate și plasate pe site și rețele de socializare ● 245 de postări în rețelele de socializare (8 canale) ● 22 anunțuri privind procedurile de achiziții publice finanțate din FNDRL, publicate ● 2 interviu TV video diseminat pe site ● 3 reportaje video diseminate pe site ● 5 reportaje radio înregistrate și difuzate
5.2.4	Elaborarea materialelor informative și promoționale	Numărul de materiale elaborate	54	03.02.2025 24.12.2025	SA SPCR	I. Urușciuc	Realizat: ● 1 broșură privind dezvoltarea urbană în RDN editată și tipărită; ● cca 300 de vizualizări / colaje foto pentru mediul online elaborate ● 8 spoturi video elaborat și diseminat; ● 8 panouri informative (plăci compozit 75 cm x 45 cm) - elaborare concept, confecționare și instalare la fața locului ● 1 animație elaborată (Responsabilitățile beneficiarului); ● 60 de butelii cu imprimare logo confecționate; ● 60 de suporturi pentru telefon cu imprimare logo confecționate; ● 38 de diplome tipărite; ● 77 de agende (A5), cu imprimare logo, confecționate; ● 70 de pixuri din metal, cu imprimare logo, confecționate; ● 1 banner roll-up confecționat; ● 50 de felicitări tipărite; ● 25 de calendare de perete tipărite; ● 13 plăcuțe informative pentru ușile cabinetelor (la noul sediu) confecționate;

							● 1 logo ADR Nord pentru sala de ședințe la noul sediu (fără montare) confecționat;
5.3.1	Elaborarea și Coordonarea proiectului bugetului pentru anul 2026	Proiectul de buget elaborat	12,6	01.12.2025 31.12.2025	SA SPCR SMIP SME	S. Bazatin	Realizat: ● 1 proiect de buget pentru anul 2026 elaborat
5.3.2	Coordonarea procesului de elaborare a bugetelor preliminare din surse externe	Nr. propuneri elaborate	2	01.04.2025 31.12.2025	SA SPRC	S. Bazatin	Realizat ● În perioada de raportare au fost elaborate 2 bugete preliminare din surse străine.
5.3.3	Asigurarea executării bugetului de venituri și cheltuieli	Budget aprobat; Nr. modificări de buget pe parcursul anului bugetar	61,3	01.01.2025 31.12.2025	SA	S. Bazatin, T. Beșleaga	Realizat: ● 4 Bugete anuale de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 din mijloacele FNDRL modificate pe parcursul perioadei de raportare
5.3.4	Întocmirea rapoartelor financiare	Nr. rapoarte financiare elaborate; Nr. rapoarte statistice, fiscale elaborate	85,1	01.01.2025 31.12.2025	SA	S. Bazatin, T. Beșleaga	Realizat: ● 4 rapoarte financiare elaborate; ● 28 rapoarte statistice, fiscale elaborate.
5.3.5	Înregistrarea, prelucrarea și păstrarea cronologică a documentelor financiare	Nr. documentelor primare intrate/ieșite; Nr. notelor de contabilitate elaborate; Nr. documentelor de plată elaborate; Nr. documentelor de calcul a retribuirii muncii	546,1	01.01.2025 31.12.2025	SA	S. Bazatin, T. Beșleaga	Realizat: ● 398 documente primare de intrare / ieșire (facturi fiscale, foi de parcurs) procesate; ● 22 note de contabilitate elaborate; ● 463 documente de plată (ordine de plată) elaborate; ● 36 documente de calcul (lista de calcul, stat de calcul și lista de plată) a retribuirii muncii, înregistrate, procesate și elaborate.
5.3.6	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ADR Nord	Nr. listelor de inventariere elaborate; Nr. procese verbale elaborate	23,7	01.10.2025 31.12.2025	SA	T. Beșleaga S. Bazatin	Realizat: ● 20 liste de inventariere elaborate; ● 1 proces verbal elaborat

5.4.1	Reprezentarea eficientă a intereselor ADR Nord în instanțele de judecată	Nr. ședințe de judecată aflate pe rol	22,9	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Iliev	Realizat: ● 11 ședințe de judecată în cadrul dosarelor aflate pe rol.
5.4.2	Monitorizarea permanentă a dosarelor aflate pe rol în instanțele de judecată naționale	5 dosare aflate pe rol în monitorizare	31,1	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Iliev	Realizat: ● 6 dosare aflate pe rol în monitorizare
5.4.3	Examinarea și participarea la întocmirea răspunsurilor la petiții/ reclamații/ demersuri ce au ca obiect chestiuni juridice, inclusiv la cereri prelabile	Nr. de petiții/ reclamații/ demersuri examinate; Nr. cereri prelabile examinate	56,7	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Iliev	Realizat: ● 76 răspunsuri, demersuri, scrisori de însoțire, somări, pretenții elaborate ● 1 cerere prelabilă formulată ● 2 referințe formulate ● 1 cerere privind atragerea în proces a intervenientului accesoriu
5.4.4	Elaborarea și încheierea contractelor de antrepriză, servicii, bunuri	15 contracte încheiate	29,6	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Iliev	Realizat: ● 23 contracte încheiate privind achiziția de bunuri, lucrări, servicii
5.4.5	Transmiterea costurilor investiționale create în cadrul proiectelor	4 acte de predare-primire a setului de documente	52,7	01.01.2025 31.12.2025	SA	I. Iliev	Realizat: ● 8 seturi de acte de transmitere elaborate și transmise
5.5.1	Organizarea și derularea operațiunilor de evidență a personalului în cadrul instituției	12 tabele de evidență a timpului de muncă elaborate; Nr. ordine elaborate/înregistrate	98,2	01.01.2025 31.12.2025	SA	L. Grama	Realizat: ● 12 tabele elaborate de evidență a timpului de muncă ● 115 ordine elaborate și înregistrate
5.5.2	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante și temporar vacante	Minim 1 concurs desfășurat; Nr. persoane angajate	1	01.01.2025 31.12.2025	SA	L. Grama	Realizat: ● A fost organizat un concurs de angajare (și repetat) în parteneriat cu ONDRL în cadrul proiectului finanțat de Banca Mondială
5.5.3	Asigurarea și organizarea procesului de dezvoltare profesională (internă și externă) continuă al angajaților ADR Nord conform Programului de instruire pentru anul 2025	1 Program de instruire elaborat și aprobat; Nr. participanți	15,1	01.01.2025 10.01.2025	SA	L. Grama	Realizat: ● 1 Program de instruire elaborat și aprobat; ● Monitorizat îndeplinirea Programului de instruire ● 19 participanți la instruirii a angajaților ADR
5.6.1	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor (inclusiv prin intermediul platformei e-management)	Număr de documente intrate/ieșite în/din instituție	181,9	01.01.2025 31.12.2025	SA	L. Grama	Realizat: ● 1588 scrisori de intrare ● 788 scrisori de ieșire
Activități suplimentare							

5.7.1	Oferirea de informații în cadrul auditului Curții de Conturi	15 răspunsuri oferite la solicitările Curții de Conturi	66,9	01.10.2025 31.12.2025	SMIP SME SA SPCR	C. Bândiu A. Cucu I. Iliev S.Bazatin E. Boboc	Realizat: ● Colectat și transmise informații la cel puțin 11 proiecte de dezvoltare regională implementate în perioada 2022-2024 și alte proiecte implementate anterior ● Oferite 15 răspunsuri la solicitările Curții de Conturi; ● Organizat și participat în cadrul vizitelor în teren la proiectele implementate cu reprezentanții Curții de conturi
5.7.2	Monitorizarea progresului realizat de către mun. Bălți în baza Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți în calitate de pol de dezvoltare pentru perioada 2024-2028	Raport cu privire la progresul realizat	7,5	01.08.2025 30.09.2025	SME	A. Cucu	Realizat: ● Solicitat informații de la primăria mun. Bălți Analizată, sistematizată, ajustată, îmbunătățită informația recepționată ● 1 Raport de progres pentru perioada ianuarie - septembrie 2025 elaborat
5.7.3	Auditul financiar al proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM” cu finanțare din surse externe (UE)	Act al auditului financiar la proiectele finanțate din surse străine (UE)	9,9	25.08.2025 24.10.2025	SA	S.Bazatin T.Beșleaga	Realizat: ● Furnizate informațiile solicitate în cadrul auditului financiar al proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM” ● 1 Act de audit financiar la proiectele finanțate din sursele externe recepționat (UE)
Perioada ¹		Total acțiuni planificate ²	Realizate ³	În proces de realizare ⁴	Neinițiate ⁵		Acțiuni cu caracter continuu (nerealizate) ⁶
Trim. I: nr. acțiuni		4	5	3	Total 10 1 (trim. de raportare) + 9 (cu caracter continuu)		44
Trim. II: nr. acțiuni		4	3	2	Total: 11 3 (trim. de raportare) + 2 (caracter continuu) + 6 (planificate pt trim. următoare)		45
Trim. III: nr. acțiuni		6	2	2	9		47
Trim. IV: nr. acțiuni		52	56	3	1		0

¹ Perioada - Numărul total de acțiuni planificate pentru fiecare trimestru conform Planului de acțiuni elaborat și aprobat.

² Total acțiuni planificate - Numărul total de acțiuni prevăzute în planul de acțiuni pentru trimestru de raportare + acțiunile transferate din trimestrele în care nu au fost realizate. Se vor include doar acțiunile planificate pentru implementare în trimestrul de raportare fără acțiunile cu caracter continuu.

³ Realizate - Acțiuni finalizate conform planului. Se vor indica nr. acțiunilor realizate în perioada de raportare.

⁴ În proces de realizare – Acțiuni începute, dar nefinalizate în trimestrul respectiv.

⁵ Neinițiate - Acțiuni care fie nu au fost începute, fie au fost planificate, dar nu s-au desfășurat. Nr. acțiunilor în proces de realizare care nu au un caracter continuu, strict pe trimestru de raportare.

⁶ Acțiuni cu caracter continuu - Acțiuni care se desfășoară pe parcursul întregului an și nu pot fi încadrate strict într-un singur trimestru.

Perioada Anul 2025	Total acțiuni planificate	Realizate	Parțial realizate	Neinițiate	Suplimentare
Total acțiuni: nr. acțiuni	66	62	3	1	3

ELABORAT:

Șef SME:

Ala CUCU

Șef SPCR:

Elena BOBOC

Șef SMIP:

Constantin BÂNDIU

Șef SA:

Ion ILIEV

Contabil-șef

Svetlana BAZATIN

Specialist audit intern:

Alexandr LATCO

COORDONAT:

Șef Direcția politici și programe integrate de dezvoltare regională și locală

Denis LUNGUL