



Ministerul
Infrastructurii și
Dezvoltării Regionale
al Republicii Moldova



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord

Aprobat
prin decizia CRD Nord
nr. 1 din 22.12.2025

Coordonat:

Denis LUNGUL

Secretar de Stat

Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale

"lungul DV" 2026

RAPORT DE PROGRES

privind implementarea POR Nord 2022-2024

perioada ianuarie - decembrie 2025

Bălți 2025

C U P R I N S :

ACRONIME	3
SUMAR EXECUTIV	4
PRINCIPALELE REZULTATE OBȚINUTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE:	4
INTRODUCERE	5
REALIZĂRI POR NORD LA NIVEL DE OBIECTIVE GENERALE ȘI DIRECȚII PRIORITARE	7
OBIECTIV GENERAL 1: Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a Regiunii de Dezvoltare Nord	7
Direcția prioritară 1.1. Consolidarea rolului și funcțiilor în sporirea competitivității regiunii	8
<i>Accelerarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare</i>	8
<i>Dezvoltarea orașelor poli de creștere</i>	8
<i>Revitalizarea orașelor mici și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice</i>	10
Direcția prioritară 1.2. Îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune	12
<i>Dezvoltarea mediului antreprenorial</i>	12
<i>Sporirea atractivității turistice</i>	12
Direcția prioritară 1.3. Identificarea și promovarea specializării inteligente în regiune	13
OBIECTIV GENERAL 2: Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii	14
Direcția prioritară 2.1. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional	16
Direcția prioritară 2.2. Dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri	19
Direcția prioritară 2.3. Sprijinirea procesului de adaptare a regiunii la schimbările climatice, prevenirea riscurilor și reziliența în fața dezastrelor	20
OBIECTIVUL GENERAL 3: Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională	21
Direcția prioritară 3.1. Eficientizarea operațională a procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională	21
Direcția prioritară 3.2. Sprijinirea consolidării mecanismului de finanțare al proiectelor de dezvoltare regională	24
Direcția prioritară 3.3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională	24
PROVOCĂRI ȘI RISCURI	25
BUNE PRACTICI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE	26
CONCLUZII	27
ANEXE	
<i>Anexa 1. Lista proiectelor din RDN aprobate în DUP 2025–2027</i>	
<i>Anexa 2. Raport privind dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR Nord, membrilor CRD Nord și a reprezentanților APL din RDN în perioada ianuarie - decembrie, 2025</i>	
<i>Anexa 3. Repartizarea mijloacelor financiare ale FNDRL pentru perioada ianuarie - decembrie, 2025</i>	

ACRONIME

AAC/AAS	Asigurarea cu apă și canalizare / Asigurarea cu apă și sanitație
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
APL	Administrația Publică Locală
BNS	Biroul Național de Statistică
CDI	Cercetare dezvoltare Inovare
CDL	Comitetul Director Local
CNCDRL	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CSAE	Competitivitate și susținerea activităților economice
DUP	Document Unic de Program
FNDRL	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală
GLR	Grupul de lucru regional
IA	Incubator de Afaceri
IDAM	Indicele de Deprivare a Ariilor Mici
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
ISA	Infrastructura de Sprijin a Afacerilor
MIDR	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale
PI	Parc Industriale
PIB	Produsul Intern Brut
POR	Program Operațional Regional
POL	Program Operațional Local
PRU	Program de Revitalizare Urbană
RIAM	Rețeaua Incubatoarelor de Afaceri din Moldova
RUDISP	Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
RDUTAG	Regiunea de Dezvoltare Unitatea Teritorial Administrativă Găgăuzia
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SAT	Sporirea Atractivității turistice
LCM	Lucrări de Construcții Montaj
UIP	Unitatea de Implementare a Proiectelor
UCDU	Unitatea Consolidată de Dezvoltare Urbană
VIA	Valorificarea infrastructurilor de afaceri
ZEL	Zonă Economică Liberă
PAF	Planul Anual de Finanțare

SUMAR EXECUTIV

Raportul privind implementarea Programului Operațional Regional (POR) Nord pentru anul 2025 este elaborat într-un context de tranziție între două perioade de programare: finalizarea etapizată a POR Nord 2022–2024 și aprobarea noului POR Nord pentru perioada 2025–2028, prin Decizia Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord din 22.12.2025.

Anul 2025 a avut un rol esențial în asigurarea continuității politicii de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Nord, fiind orientat atât spre finalizarea, implementarea și inițierea proiectelor aprobate în cadrul Documentului Unic de Program (DUP) 2025–2027, cât și spre pregătirea instituțională și operațională a noii etape de programare. Conform DUP 2025–2027, Regiunea de Dezvoltare Nord beneficiază de un portofoliu de 36 de proiecte prioritare, cu o valoare totală de peste 1,38 miliarde lei, dintre care peste 1,09 miliarde lei sunt alocate din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală (FNDRL). Lista proiectelor incluse în DUP 2025–2027 pentru Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) se regăsesc în Anexa nr. 1 la prezentul raport.

Portofoliul de proiecte acoperă domenii-cheie precum valorificarea infrastructurilor de afaceri, sporirea atractivității turistice, revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și sanitație. La data de 31.12.2025, proiectele se aflau în diferite stadii de implementare: finalizate, în derulare, în proceduri de achiziții publice, în reproiectare sau în căutare de surse de finanțare, reflectând caracterul complex și etapizat al procesului investițional.

În paralel, în anul 2025 au fost promovate și proiecte complementare cu finanțare externă, inclusiv investiții majore în infrastructura de apă și sanitație finanțate de Banca Mondială, aflate în proceduri de achiziții publice. Un accent distinct a fost pus pe municipiul Bălți, în calitate de pol de dezvoltare, în conformitate cu Programul național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare pentru anii 2024–2028, fiind monitorizat și respectiv facilitat progresul implementării acestuia.

Totodată, pe parcursul anului 2025, Agenția de Dezvoltare Regională Nord a menținut un dialog activ cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, autoritățile publice locale și alți actori regionali, în vederea asigurării unei tranziții coerente către noua perioadă de programare. Concluziile evaluărilor realizate asupra POR Nord 2022–2024 și analiza contextului regional efectuată în anul 2025 au constituit baza pentru fundamentarea noului POR Nord 2025–2028.

Prin urmare, prezentul Raport se constituie într-un document de sinteză și tranziție, care reflectă stadiul implementării proiectelor în anul 2025 și asigură coerența între rezultatele obținute în perioada precedentă și direcțiile strategice asumate pentru etapa următoare de dezvoltare regională.

PRINCIPALELE REZULTATE OBTINUTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

perioada ianuarie - decembrie, 2025:

- ✓ Programul Operațional Regional (POR) Nord pentru următoarea perioadă de programare 2025-2028 elaborat și aprobat prin decizia CRD Nord nr. 2 din 22.12.2025;
- ✓ 5 cereri de finanțare depuse și aprobate în DUP 2025-2027 în cadrul apelului pe lista la concursul de proiecte pentru *centre urbane*, cu finanțare din FNDRL, 11.07.2025;
- ✓ 1 concurs de evaluare a CF depuse în cadrul *apelului competitiv* de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL, ediția 2024, finalizat cu 20 de proiecte selectate și incluse în DUP 2025-2027;
- ✓ 20 proiecte regionale incluse în PAF 2025;
- ✓ 20 proiecte de dezvoltare regională monitorizate pentru asigurarea durabilității;
- ✓ 2 proiecte post-implementare evaluate;
- ✓ Monitorizat implementarea Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare;

- ✓ 3 ședințe ale Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord organizate;
- ✓ 2 Programe operaționale locale actualizate (or. Edineț și or. Soroca);
- ✓ 1 proiect aprobat spre finanțare și 5 proiecte în așteptarea răspunsurilor aplicate la diverse programe și fonduri externe;
- ✓ 2 programe de revitalizare urbană elaborate (or. Briceni și or. Glodeni);
- ✓ 4 ateliere de instruire pentru reprezentanții APL din RDN în domeniul managementului proiectelor realizate;
- ✓ 2 ședințe a grupului de lucru responsabil de elaborarea PRS în domeniul sporirii atractivității turistice realizate;
- ✓ Zilele Regiunii de Dezvoltare Nord organizate;
- ✓ 4 Recepții la terminarea lucrărilor realizate pentru proiectele:
 1. „*Sîngerei orașul incluziunii Teritoriale. Etapa 2*”;
 2. „*Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni*”;
 3. „*Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița r-nul Florești cu conectarea la apeductul existent Zăluceni-Târgul Vertiujeni-Vertiujeni, r-nul Florești*”
 4. „*Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru subzona Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business*”
- ✓ Utilizată noua platformă <https://mrdp.midr.gov.md/> SIGPPDRL în cadrul a două *apeluri* de proiecte *pe listă* lansate în anul 2025 și în procesul de depunere și evaluare a cererilor de finanțare în cadrul *apelului competitiv*, ediția 2024;
- ✓ Dezvoltate capacitățile a 19 specialiști ADR Nord și a 164 reprezentanți ai APL și 45 CRD Nord

INTRODUCERE

Programul Operațional Regional (POR) Nord este documentul de programare elaborat la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord (RDN), care asigură corespondența dintre Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR) 2022–2028 și intervențiile programate la nivel regional.

POR Nord stabilește cadrul operațional pentru planificarea, finanțarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională, având drept scop reducerea disparităților teritoriale, creșterea competitivității regiunii și îmbunătățirea calității vieții populației.

Anul 2025 a reprezentat o etapă de tranziție între perioada de programare 2022–2024 și perioada de programare 2025–2028, fiind orientat atât spre implementarea și monitorizarea proiectelor incluse în Documentul Unic de Program (DUP) 2025–2027, cât și spre pregătirea instituțională și operațională a POR Nord 2025–2028, aprobat prin decizia Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord din 22.12.2025.

POR Nord urmărește realizarea următoarelor obiective generale:

1. Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a Regiunii de Dezvoltare Nord;
2. Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii;
3. Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională.

Pentru evaluarea impactului general al programului au fost stabiliți o serie de indicatori care au rolul de a evidenția efectele intervențiilor asupra dezvoltării socio-economice regionale, inclusiv:

- 1) Creșterea Produsul intern brut regional; 2) Creșterea ratei de ocupare a populației; 3) Sporirea accesului populației la servicii publice de aprovizionare cu apă; 4) Sporirea accesului populației la servicii publice

de canalizare; 5) Creșterea coeficientului de implementare a proiectelor din DUP; 6) Creșterea coeficientului de valorificare a resurselor planificate.

Din analiza valorilor efective, în baza datelor statistice oficiale, în anul 2022, RDN a contribuit la crearea PIB-lui național cu 14%. Este de menționat, că în contextul provocărilor majore existente, contribuția RDN la formarea PIB național a scăzut față de anul 2019 cu 2 p.p.

Mun. Chișinău a continuat să fie principalul pol de concentrație a PIB-lui, depășind în anul 2022 nivelul de 60%. Iar decalajul de dezvoltare economică dintre mun. Chișinău și restul țării a devenit mai pronunțat în timp.

La nivelul ocupării forței de muncă, RDN s-a menținut pe o poziție favorabilă la nivel național, depășind atât media națională, cât și regiunile Centru, Sud și UTA Găgăuzia. În anul 2024 rata de ocupare a populației a constituit 45,9%, majorându-se cu 4,6 p.p. în raport cu anul 2020.

Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare rămâne o mare provocare în RDN, ritmurile de creștere fiind foarte modeste comparativ cu alte regiuni de dezvoltare. Deși infrastructura de AAC s-a extins în mod constant până în prezent, totuși în continuare există probleme ce nu și-au găsit rezolvarea și care trebuie soluționate în perioada următoare.

La nivelul anului 2024, toate localitățile urbane din RDN au fost conectate la rețea cu alimentare cu apă în proporție de 100%. În ceea ce privește localitățile din mediul rural, doar 49% sunt conectate la serviciul public de alimentare cu apă. Aceste discrepanțe indică o nevoie majoră de investiții în dezvoltarea infrastructurii de apă în zonele rurale.

Nivelul de dezvoltare al sistemului de canalizare în RDN este mai redus decât al sistemului de aprovizionare cu apă și necesită investiții substanțiale pentru extinderea rețelelor de colectare, reabilitarea stațiilor de pompare a apelor uzate, precum și a stațiilor de epurare. Astfel, la nivelul anului 2024, 95% din localitățile urbane și doar 2% din localitățile rurale au avut sisteme centralizate de canalizare. Este evidentă nevoia de investiții semnificative pentru extinderea rețelelor de canalizare în satele din regiune.

Figura 1. Contribuția regiunilor de dezvoltare la formarea PIB, 2022

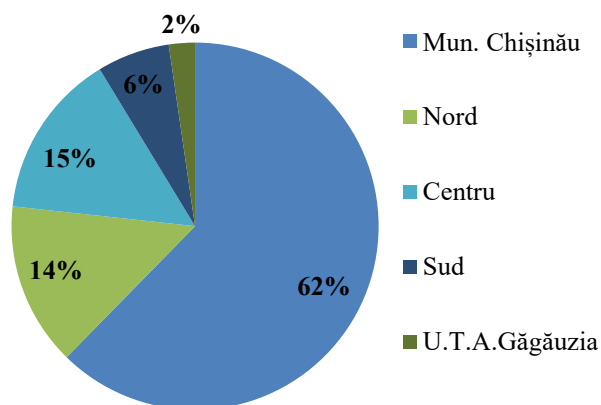
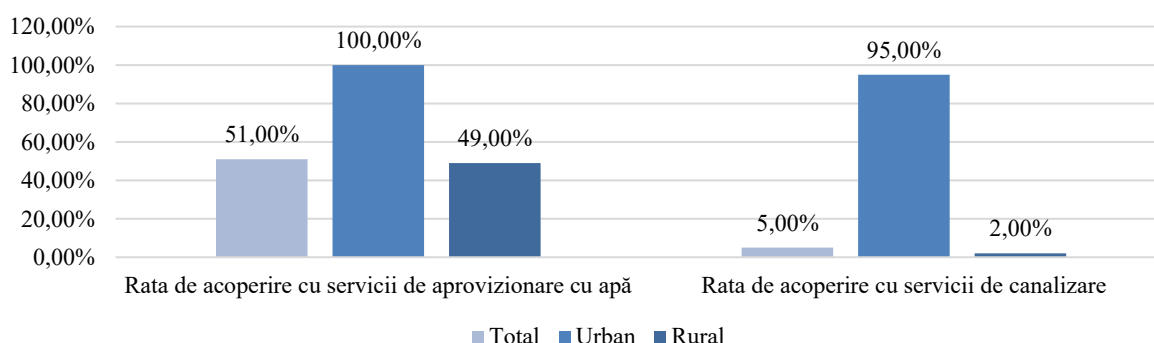


Figura 2. Rata de acoperire a localităților cu servicii publice de AAC în RDN, anul 2024



Activitățile desfășurate în perioada ianuarie–decembrie 2025 au fost realizate în conformitate cu Planul de implementare a POR Nord pentru anul 2025 și Planul anual de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord, în cooperare cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, autoritățile publice locale și alți actori regionali.

Prezentul raport reflectă stadiul implementării POR Nord în anul 2025 și este structurat pe obiective generale și direcții prioritare.

REALIZĂRI POR NORD LA NIVEL DE OBIECTIVE GENERALE ȘI DIRECȚII PRIORITARE:

OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a Regiunii de Dezvoltare Nord.

În pofida unor progrese înregistrate, economia RDN rămâne a fi slab dezvoltată și puțin competitivă în contextul național. Printre principalii factori care determină un ritm lent de creștere economică a RDN sunt: *competitivitatea scăzută a mediului economic și nivelul redus de atractivitate a zonelor urbane.*

Astfel, obiectivul respectiv a urmărit facilitarea dezvoltării socio-economice a orașelor regiunii, ca centre importante de creștere a competitivității regionale. Pe dimensiunea dezvoltării urbane, RDN se confruntă cu trei provocări majore: mun. Bălți; orașele-poli de creștere Edineț și Soroca, alte orașe mici și mijlocii din regiune.

Dezvoltarea mun. Bălți, în calitate de al doilea centru urban al țării și unicului oraș cu statut de municipiu de rangul întâi, constituie o prioritate strategică națională prin realizarea obiectivelor Programului național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți, urmând să contribuie substanțial la reducerea tendințelor actuale de supra-concentrare a resurselor în mun. Chișinău în detrimentul restului teritoriului național.

La fel, municipiile Soroca și Edineț, prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova 2021-2027, au fost susținute pentru dezvoltarea socio-economică, astfel încât acestea să devină actori importanți la nivel regional și național și să acționeze ca poli de creștere regională, având influență și asupra zonelor rurale proxime asigurând o sinergie de dezvoltare.

Totodată, și alte orașe mijlocii și mici din regiune (17 orașe) nu îndeplinesc în prezent criterii minimale pentru categoria în care sunt încadrate și necesită investiții în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii urbane, îmbunătățirea accesibilității și a serviciilor sociale, precum și sprijinirea mediului de afaceri.

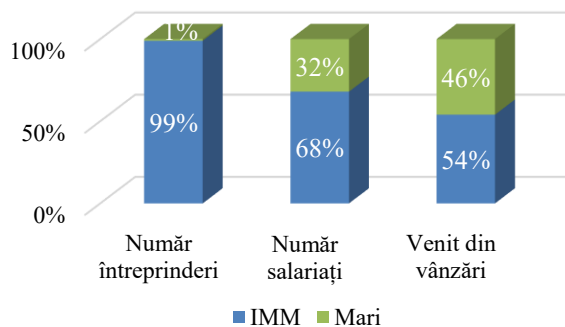
Un element important al acestui obiectiv îl reprezintă creșterea competitivității IMM, având în vedere, că 99% din totalul de întreprinderi din RDN sunt IMM-uri, care contribuie cu 68% la ocuparea forței de muncă și cu 54% la valoarea totală a veniturilor din vânzări din economia regiunii.

Deși IMM-urile dețin rolul de motor al creșterii economice, totuși acest sector rămâne a fi insuficient de dezvoltat, cu impact limitat asupra sporirii competitivității economiei regionale. Acest fapt se manifestă prin gradul redus de cultură antreprenorială, reflectat prin densitatea relativ redusă a afacerilor în regiune, RDN poziționându-se pe locul 4 în ierarhia națională cu 12,7 IMM/1000 locuitori, valoare situată sub 50% din media națională (25,4%).

Prin urmare, intervențiile ADR Nord pentru obiectivul general 1 au fost axate pe următoarele aspecte:

- facilitarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare;
- facilitarea dezvoltării orașelor poli de creștere din RDN (municipiile Edineț și Soroca);
- acordarea de suport orașelor din RDN în procesul de elaborare / actualizare a Programului de revitalizare urbană;
- îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune prin sporirea atractivității turistice;
- promovarea specializării inteligente în regiune;

Figura 3. Indicatorii de performanță a activității întreprinderilor, 2024



- promovarea potențialului economic și investițional regional prin organizarea diverselor evenimente regionale.

DIRECȚIILE PRIORITARE:

1.1. Consolidarea rolului și funcțiilor orașelor în sporirea competitivității regiunii

Accelerarea dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare

În contextul realizării acestei direcții prioritare, în perioada de referință, eforturile Agenției de Dezvoltare Regională Nord au fost orientate către implementarea Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți în calitate de pol de dezvoltare. În acest sens, ADR Nord a elaborat și depus pentru municipiul Bălți patru note conceptuale, ulterior dezvoltate în cereri complete de finanțare și depuse la data de 11.07.2025, în cadrul apelului pe listă la concursul de proiecte pentru centre urbane, cu finanțare din FNDRL. Toate cele patru cereri de finanțare au fost aprobate și incluse în Documentul Unic de Program (DUP) 2025–2027, iar două dintre acestea au fost incluse în Planul anual de finanțare (PAF) pentru anul 2025. Proiectele depuse se încadrează în următoarele măsuri de finanțare:

Măsura 1.1 Valorificarea infrastructurilor de afaceri – „Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți”, care prevede crearea unei piețe agroalimentare moderne, destinată facilitării accesului producătorilor locali la piață și stimulării activităților economice regionale.

Măsura 2.1 Conectivitatea și mobilitatea urbană – „Asigurarea mobilității urbane pe strada Kiev din municipiul Bălți”, care prevede reconstrucția capitală a străzii Kiev, cu îmbunătățirea infrastructurii rutiere și a condițiilor de circulație urbană.

Măsura 2.3 Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice – „Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național de Stat «Vasile Alecsandri» din municipiul Bălți”, care prevede lucrări de reparație a acoperișului clădirii, în vederea conservării patrimoniului cultural; proiectul se află în proceduri de achiziții publice.

Măsura 3.1 Aprovizionare cu apă și sanitație – „Modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și sanitație pe strada Kiev a municipiului Bălți”, care prevede reabilitarea și modernizarea rețelelor edilitare aferente străzii Kiev.

Mai multe detalii despre proiecte sunt prezentate în descrierile aferente măsurilor corespunzătoare din capitolele următoare.

Totodată, în scopul eficientizării implementării Programului, ADR Nord, în cooperare cu Primăria municipiului Bălți, a realizat acțiuni de identificare a proiectelor care dispun de studii de fezabilitate și/sau documentație de proiect, fiind identificate și selectate 10 proiecte investiționale propuse spre includere pentru finanțare în Planul de creștere economică a Republicii Moldova.

Dezvoltarea orașelor – poli de creștere din RDN

Măsura respectivă are ca scop să sprijine dezvoltarea și transformarea municipiilor Edineț și Soroca în poli de creștere, stimulând, astfel, și dezvoltarea zonelor rurale din vecinătatea acestor municipii.

Implementarea acțiunilor pentru această măsură s-a realizat prin intermediul Programului național de dezvoltare a orașelor - poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027.

În scopul asigurării coerenței strategice, în anul 2025, au fost revizuite și actualizate Planurile operaționale locale (POL) ale municipiilor Edineț și Soroca, în conformitate cu modificările operate în cadrul Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 216/2025.

ADR Nord a elaborat și depus pentru municipiul Edineț o notă conceptuală, ulterior dezvoltată în cerere completă de finanțare, depusă la data de 11.07.2025, în cadrul apelului pe listă la concursul de proiecte pentru centre urbane, cu finanțare din FNDRL, care a fost aprobată și inclusă în Documentul Unic de

Program (DUP) 2025–2027. Proiectul depus – „Piață agricolă modernă în mun. Edineț” se încadrează în măsură de finanțare 2.2. Competitivitatea și susținerea activităților economice și vizează construcția unei piețe agricole moderne în municipiul Edineț.

Totodată, în scopul eficientizării implementării Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere, au fost identificate și selectate proiecte investiționale pentru mun. Edineț și Soroca și propuse pentru finanțare în Planul de creștere economică a Republicii Moldova, (Tabelul 2).

La fel, în anul 2025, cu suportul partenerilor externi, au fost elaborate studiile de fezabilitate pentru construcția Complexului Sportiv Multifuncțional și Modernizarea serviciilor de transport public în mun. Soroca și Planul de Mobilitate urbană al municipiului.

În anul 2025 a continuat procesul de implementare a proiectelor din cele 2 orașe poli de creștere, mun. Soroca și mun. Edineț. Ambele proiecte (enumerate în Tabelul 1. mai jos) au fost aplicare la concursul de selectare a proiectelor de dezvoltare urbană, revitalizare economică și socială a orașelor (ediția noiembrie 2022), fiind eligibile și orașele poli de creștere (Edineț și Soroca), conform HG 916/2022 pentru măsurile: 2.2 Competitivitatea și susținerea activităților economice și 2.3 Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice.

Proiectul „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru Subzona Soroca a Zonei Economice Libere „Ungheni-Business” a fost finalizat. Recepția la terminarea lucrărilor fiind realizată în luna aprilie 2025. Costurile investiționale au fost transmise către beneficiar.

Proiectul „Crearea complexului multifuncțional sportiv în municipiul Edineț” a fost transmis beneficiarului spre reproiectare, deoarece documentația tehnică conținea deficiențe majore ce nu puteau fi remediate în procesul de execuție a lucrărilor. Lucrările în șantier vor fi reluate după obținerea documentației tehnice conforme.

Tabel 1. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru 2025 din domeniul „Dezvoltarea orașelor–poli de creștere din Regiunea de Dezvoltare Nord”*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului 100%, lei	Suma solicitată din sursele FNDRL (90%), lei	Cofinanțarea beneficiar (10%), lei	Valorificat total în an. 2025	Statutul proiectului
1.	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru Subzona Soroca a Zonei Economice Libere „Ungheni-Business”	25 077 747,30	22 323 562,42	2 754 184,88	594 598,23	Finalizat
2.	Crearea complexului multifuncțional sportiv în municipiul Edineț	32 583 583,19	27 044 374,05	5 539 209,14	0,00	Contract rezoluționat
	Total proiecte din domeniul	57 661 330,49	49 367 936, 47	8 293 394,02	594 598,23	

	<i>dezvoltarea orașelor–poli de creștere</i>					
--	--	--	--	--	--	--

În paralel cu inițiativele finanțate din FNDRL, orașele – poli de creștere din Regiunea de Dezvoltare Nord beneficiază de sprijin și prin proiecte implementate cu susținerea partenerilor internaționali, printre care Uniunea Europeană, GIZ, dar și Solidarity Fund, organizație care, în ultimii ani, a susținut consolidarea capacităților locale prin vizite de studiu, instruirii și inițiative de promovare a dezvoltării urbane durabile.

În proces de implementare se află proiectul „Construcția Stației de tratare a apei”, finanțat din sursele Uniunii Europene prin programul EU4Moldova: Local Communities (Inițiativa Team Europe - UE + guvernele Austriei, Germaniei și Poloniei) implementat de Austrian Development Agency (ADA) în perioada 2025-2026 în costul total de 5 850 000 Euro.

Aceste inițiative reflectă implicarea autorităților publice locale, în colaborare cu partenerii internaționali, în procesul de transformare a orașelor din Regiunea de Dezvoltare Nord în poli urbani moderni, funcționali și rezilienți.

Revitalizarea orașelor și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice

În anul 2025, intervențiile aferente măsurii dedicate revitalizării urbane s-au concentrat pe acordarea de suport orașelor din Regiunea de Dezvoltare Nord în procesul de elaborare a Programelor de revitalizare urbană (PRU). Prin urmare, a fost acordat suport informațional și metodologic pentru orașele Briceni și Glodeni în procesul de elaborare a PRU. În acest context, au fost organizate ședințe de lucru cu reprezentanții autorităților publice locale din cele două orașe, în cadrul cărora a fost prezentată metodologia de elaborare a programului și au fost stabilite sarcinile care revin APL-urilor.

În rezultatul acestor întâlniri, orașele au întreprins o serie de acțiuni concrete, printre care: delimitarea teritoriului urban în zone funcționale, colectarea indicatorilor specifici pentru fiecare zonă și identificarea zonelor urbane degradate. Totodată, au fost organizate vizite de lucru în teren, în orașele Briceni și Glodeni, cu scopul de a verifica delimitările propuse ale unităților urbane și de a identifica proiecte de revitalizare urbană relevante orașelor menționate.

Totodată, specialiștii ADR Nord au participat la procesul de actualizare a Liniilor directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova, realizat cu suportul Institutului pentru Dezvoltare Urbană și regională din Polonia (IRMIR).

Pentru promovarea dezvoltării și revitalizării urbane în regiune a fost organizată Conferința „Orașe inteligente – viitorul urban al regiunilor” în data de 27.11.2025. Evenimentul a avut drept scop de a crea un cadru de dialog și colaborare între actorii relevanți din domeniul dezvoltării urbane – autorități publice, experți, mediul academic, companii private și societatea civilă – pentru a identifica soluții inovatoare, durabile și reziliente la provocările actuale ale orașelor și regiunilor.

Conform ultimei Deciziei din anul 2025 al Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale (CNCDDL) nr. 78 din 27.11.2025, privind aprobarea Planului anual de finanțare a programelor și proiectelor de dezvoltare regională din mijloacele FNDRL pentru anul 2025, au fost incluse spre finanțare cinci proiecte în domeniul Revitalizării Urbane Durabile și Incluzive (RUDISP), conform Tabelului nr. 2 din prezentul raport.

Pe lângă inițierea de noi intervenții, în anul 2025 au continuat lucrările de construcție-montaj în cadrul proiectelor finanțate anterior din mijloacele FNDRL în orașele Dondușeni și Sîngerei. Proiectul „Sîngerei – orașul incluziunii teritoriale. Etapa II” a fost finalizat, iar costurile investiționale au fost transmise către Beneficiar.

În același timp, proiectul „Crearea complexului multifuncțional sportiv în municipiul Edineț” menționat și în Tabelului nr. 1 a fost transmis beneficiarului spre reproiectare, iar contractele de antrepriză și respectiv privind serviciile de supraveghere tehnică au fost rezoluționate.

De asemenea, au fost finalizate două proiecte, cu transmiterea costurilor investiționale către beneficiari, și lansate proceduri de achiziții publice pentru cinci proiecte menționate în Tabelul nr. 2

Semnarea contractelor de antrepriză pentru efectuarea lucrărilor de construcție și respectiv pentru serviciile de supraveghere tehnică sunt planificate pentru Trimestrul I, 2026.

Tabelul 2. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru 2025 din domeniul „Revitalizarea orașelor mici și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice”*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului 100%, lei	Suma solicitată din sursele FNDRL (90%), lei	Cofinanțarea beneficiar (10%), lei	Valorificat total în 2025	Statutul proiectului
1.	Sîngerei – orașul incluziunii teritoriale. Etapa II	16 819 789,86	14 942 843,27	1 876 946,59	1 714 049,98	Finalizat
2.	Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni	8 498 357,64	7 648 521,88	849 835,76	1 661 904,67	Finalizat
3.	Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți	16 500 000, 00	15 000 000,00	1 500 000, 00	0,00	În proceduri de achiziții publice
4.	Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)	25 671 589,50	23 104 430,25	2 567 159,25	0,00	În proceduri de achiziții publice
5.	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	33 280 622,80	30 000 000,00	3 280 622,80	0,00	În proceduri de achiziții publice
6.	Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă	29 587 739,46	26 628 965,51	2 958 773,95	0,00	În proceduri de achiziții publice
7.	Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului	27 858 548,00	25 072 693,00	2 785 855,00	0,00	În proceduri de achiziții publice
Total proiecte în domeniul RU		158 216 647,26	142 397 453,91	15 819 193,35	3 375 954,65	

Autoritățile publice din regiune se implică activ în dezvoltarea localităților, implementând proiecte din surse externe.

Municipiul Bălți continuă procesul de modernizare în spirit european, prin implementarea a două proiecte de infrastructură urbană cu sprijinul Uniunii Europene, în cadrul Programului Interreg VI-A Next România – Republica Moldova.

Primul proiect, intitulat „Explorare senzorială pentru o experiență durabilă bazată pe natură în municipiile Botoșani și Bălți”, are ca obiectiv reabilitarea Scuarului Maria (fostul Parc „Andrieș”), prin amenajarea zonelor pietonale, spațiilor de recreere și terenurilor de joacă. Perioada de implementare este de 24 de luni. Perioada de implementare a proiectului iunie 2025 - iunie 2027. Valoarea totală a intervențiilor este de 773864,05 euro

Cel de-al doilea proiect, „Soluții transfrontaliere de tranziție verde pentru mobilizarea cunoștințelor și a investițiilor durabile în municipiile Botoșani și Bălți”, vizează reabilitarea Parcului Central „Mihai Volontir”, cu accent pe accesibilizarea și revitalizarea zonelor pietonale, a spațiilor verzi și a infrastructurii de recreere. Valoarea intervențiilor este de 745.907,64 euro, iar perioada de implementare este la fel de 24 de luni. Începând cu luna iulie 2025 până în iulie 2027.

Ambele proiecte prevăd elaborarea unor strategii transfrontaliere orientate spre tranziția verde și biodiversitate, în colaborare cu partenerii din România, precum și organizarea activităților de sensibilizare ecologică pentru creșterea nivelului de conștientizare a protecției mediului în rândul comunității.

Prin aceste inițiative, municipiul Bălți își consolidează statutul de pol de dezvoltare urban regional, promovând un model de dezvoltare durabilă și conectare transfrontalieră în domeniul infrastructurii verzi și al calității vieții urbane.

1.2. Îmbunătățirea mediului antreprenorial în regiune

O prioritate de bază pentru regiune constituie îmbunătățirea culturii antreprenoriale în vederea creșterii abilităților persoanelor de a materializa și dezvolta ideile de afaceri. În acest sens, intervențiile pentru măsura respectivă au fost concentrate pe două direcții de bază: *dezvoltarea antreprenoriatului și sporirea atractivității turistice* în regiune.

Dezvoltarea mediului antreprenorial:

În contextul dezvoltării mediului antreprenorial, ADR Nord în colaborare cu Agenția Națională de Cercetare și Dezvoltare a organizat în I semestru 2025 un eveniment dedicat actorilor regionali implicați în domeniul cercetare-dezvoltare în cadrul căruia au fost prezentate conceptul Fondului Național pentru Inovare și Transfer Tehnologic, Programul SMART Moldova și Procesul de descoperire antreprenorială. Totodată, participanții la eveniment au aflat detalii despre apelurile de cooperare: Vouchere inovatoare și Transfer tehnologic. De asemenea, antreprenorii au fost informați despre oportunitățile oferite de Programul Orizont Europa pentru întreprinderile mici și mijlocii.

Sesiunea de informare a oferit părților interesate posibilitatea de a interacționa direct cu specialiștii și factorii de decizie în domeniul inovării. Evenimentul a avut drept scop facilitarea colaborării între mediul privat și cercetători pentru dezvoltarea de proiecte inovatoare, care să valorifice rezultatele cercetării și să contribuie la creșterea numărului de propuneri de proiecte, a eficienței și competitivității în diverse sectoare economice.

În perioada 25-27 septembrie 2025, ADR Nord a facilitat participarea a 4 antreprenori din RDN la expo-târgul „Smaki Regionów” din Poznań, Polonia, unde au fost prezentate și promovate produsele autohtone din regiune. Participarea delegației din Republica Moldova la târg a fost realizată cu suportul Oficiului Mareșalului Regiunii Polonia Mare.

Sporirea atractivității turistice

În scopul dezvoltării atractivității turistice a RDN, în anul 2025 a fost reluat procesul de actualizare a Programului Regional Sectorial în domeniul atractivității turistice pentru perioada de programare 2026-2028. Astfel, au fost organizate două ședințe de lucru cu participarea reprezentanților Oficiului Național al Turismului și ai Grupului de Lucru responsabil pentru actualizarea Programului Regional Sectorial. În cadrul ședințelor a fost prezentată analiza sectorului turismului în RDN, cadrul legal și instituțional în

domeniul turismului, inclusiv și modul de înregistrare a rutelor turistice. La fel a fost abordat și cadrul strategic al sectorului, evaluând resursele existente și potențialul de dezvoltare.

Totodată, în perioada de referință, a fost elaborată o bază de date cu cele mai importante și relevante obiective și atracții turistice din regiune.

În vederea revizuirii direcțiilor strategice ale domeniului turistic în RDN, în anul 2025 ADR Nord în colaborare cu reprezentanții consiliilor raionale din RDN au identificat câteva concepte de proiecte care ulterior urmează a fi integrate în noul Program Regional Sectorial.

În rezultatul finalizării concursului în cadrul *apelului competitiv* de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL, ediția 2024, în DUP 2025-2027 au fost incluse următoarele patru proiecte pe domeniul sporirii atractivității turistice în RDN:

1. Îmbunătățirea atractivității turistice prin reabilitarea unei zone cu potențial turistic și de agrement în r-nul Drochia (Etpa1);
2. Sporirea atractivității turistice în regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din mun. Bălți;
3. Restaurarea Conacului Pommer din s. Țaul, r-nul Dondușeni;
4. Amenajarea Traseului eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, r-nul Briceni

Tabelul 4. *Lista proiectelor din domeniul Sporirii atractivității turistice incluse în PAF pentru 2025*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului (lei)	Suma solicitată din sursele FNDRL (90%), lei	Cofinanțarea beneficiar (10%), lei	Valorificat total în 2025	Statutul proiectului
1.	Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, raionul Briceni	25 216 307,00	22 694 676,00	2 521 631,00	0,00	În proceduri de achiziții publice
Total proiecte din domeniul sporirii atractivității turistice		25 216 307,00	22 694 676,00	2 521 631,00	0,00	

1.3. Identificarea și promovarea specializării inteligente în regiune

Măsura respectivă a fost axată pe sprijinirea sectoarelor cheie cu potențial de specializare inteligentă din RDN, cu impact asupra creșterii economice prin sporirea gradului regional de cercetare, dezvoltare tehnologică, inovare și antreprenoriat.

Pe parcursul anului 2025, ADR Nord a promovat domeniile de specializare inteligentă prin organizarea și/sau participarea în cadrul diferitor evenimente. Astfel, ADR Nord, în comun cu ZIPHOUSE Fashion Innovation Hub și Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic „Nortek” al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, au organizat un atelier intensiv dedicat inovației, tehnologiei și modei circulare. Atelierul a reunit 20 de antreprenori inovatori din sectorul textile, designeri de top, experți în sustenabilitate și reprezentanți ai autorităților publice locale din nordul țării și a avut drept scop sporirea gradului de conștientizare privind utilizarea soluțiilor avansate în domeniul fashion-tech, în special în contextul promovării specializării inteligente, a inovației și competitivității regionale.

În iulie 2025, ADR Nord a facilitat și a contribuit la procese de dialog și consultare în cadrul evenimentului „Dialog strategic privind implementarea Programului Național de Specializare Inteligentă al Republicii Moldova 2024–2027 – Smart Moldova”, organizat de Ministerul Educației și Cercetării, în parteneriat cu GIZ Moldova, sprijinind definirea domeniilor prioritare cu potențial de specializare inteligentă.

La data de 3 octombrie 2025, ADR Nord a contribuit activ la dialogul pro-industrie desfășurat în cadrul conferinței „Dialog pro-industrie: Catalizatorul viitorului industrial al Moldovei”, prin promovarea soluțiilor orientate spre creșterea competitivității economice și valorificarea potențialului industrial la nivel național.

În scopul promovării conceptului de specializare inteligentă, prin prisma dezvoltării urbane și revitalizării orașelor, în data de 27 noiembrie 2025, ADR Nord în colaborare cu Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, Asociația Patronală din Industria Prelucrătoare, ICS „Drăxlmaier Automotive” SRL și Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic „Nortek” au organizat Hackathonul „Orașe inteligente: viitorul urban al regiunii”. Evenimentul a fost dedicat orașelor viitorului la care au participat cinci echipe de tineri din municipiile Bălți, Soroca, Edineț și orașul Drochia. Tinerii și-au prezentat localitățile și au propus idei de proiecte pentru revitalizarea mai multor zone urbane. Participanții la Hackathon au fost premiați pentru implicare activă și idei smart, care pot contribui la transformarea pozitivă a orașelor.

În perioada de referință, au fost facilitate două parteneriate dintre membrii cvadruplu helix, care au aplicat la apelul de proiecte lansat de către Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare, proiectele încadrându-se în planul de implementare a studiului de specializare inteligentă din Regiunea de Dezvoltare Nord.

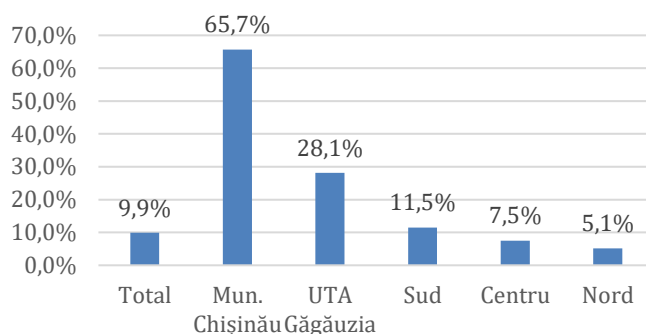
De asemenea, ADR Nord a oferit suport informativ membrilor cvadruplu helix cu privire la oportunitățile de finanțare existente, în vederea implementării inovațiilor, digitalizării și a conceptului de specializare inteligentă în regiune (SORINTEX, GT „Bobeica Maria Ilie s. Cernoleuca”).

OBIECTIV GENERAL 2. Sporirea coeziunii teritoriale și prevenirea excluziunii

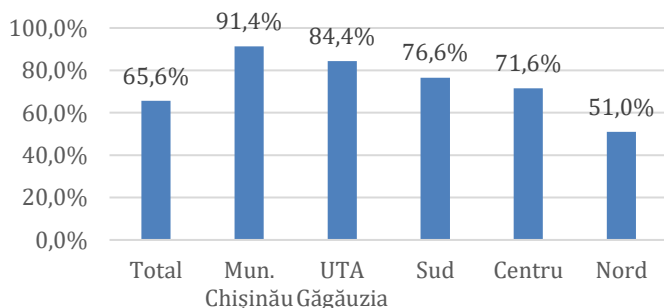
Elementul cheie al acestui obiectiv îl constituie creșterea coeziunii teritoriale și diminuarea disparităților intra-regionale prin dezvoltarea echilibrată a zonelor urbane și rurale. Accentul a fost pus pe sprijinirea și asigurarea accesului populației la servicii publice calitative prin dezvoltarea și extinderea infrastructurii de alimentare cu apă, epurarea apelor uzate, reciclarea și valorificarea deșeurilor; promovarea ocupării și sprijinirea mobilității forței de muncă, sporirea eficienței energetice.

Deși în ultimii cinci ani dotarea gospodăriilor în RDN cu principalele utilități a cunoscut o evoluție pozitivă, totuși, RDN înregistrează cel mai mic nivel de conectate la rețeaua de alimentare cu apă și canalizare la nivel național.

Ponderea localităților cu acces la sistemele publice de canalizare, pe regiuni de dezvoltare, în anul 2024



Ponderea localităților cu acces la sistemele publice de alimentare cu apă, pe regiuni de dezvoltare, în anul 2024



În anul 2024, la nivel de RDN, acces la sistemele publice de alimentare cu apă au avut 292 de localități (20 localități urbane și 272 de localități rurale), ceea ce reprezintă 51% din totalul localităților regiunii. Lungimea rețelelor publice de distribuție a apei fiind de 5.080,8 km.

Nivelul de dezvoltare al sistemului de canalizare în RDN este mai redus decât al sistemului de aprovizionare cu apă. Conform ultimelor date disponibile din BNS, la nivelul anului 2024 acces la sistemele publice de canalizare au avut 29 de

localități (19 municipii și orașe și 10 localități rurale), ceea ce reprezintă 5% din localitățile regiunii. Lungimea totală a rețelelor publice de canalizare fiind de 609,8 km.

În RDN infrastructura și managementul de gestionare a deșeurilor menajere solide este foarte slab dezvoltat. Indicatorul de bază utilizat pentru evaluarea domeniului de intervenție MDS este *Rata de acoperire a localităților cu servicii de gestionare a deșeurilor menajere solide*. Gradul de acoperire a localităților cu

servicii de salubritate în anul 2020 a constituit doar 12,4% față de 21,4% situația pe țară. În graficul de mai jos vedem, că numărul localităților rurale ce dispun de serviciul de colectarea a deșeurilor este mult mai mic față de localitățile urbane.

În anul 2025, în Regiunea de Dezvoltare Nord, domeniul gestionării deșeurilor menajere solide a fost caracterizat de realizarea unor acțiuni juridice și administrative în contextul Moldova Solid Waste Project, implementat cu suportul partenerilor de dezvoltare, inclusiv Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare.

Pentru Zona de Management al Deșeurilor 7 (MDS 7), care include municipiul Bălți și raioanele Drochia, Rîșcani, Glodeni, Florești, Fălești, Sîngerei și Soroca, în luna martie 2025, Guvernul Republicii Moldova a aprobat inițierea procedurii de transmitere cu titlu gratuit în proprietatea statului a unui teren cu suprafața de 25 ha, situat în comuna Bilicenii Noi, raionul Sîngerei, în scopul dezvoltării infrastructurii regionale de gestionare a deșeurilor.

În cazul Zonei de Management al Deșeurilor 8 (MDS 8), care include raioanele Dondușeni, Edineț, Briceni și Ocnîța, au fost avansate acțiuni administrative pregătitoare, privind asigurarea amplasamentelor pentru infrastructura aferentă (depozit regional și stații de transfer), precum și documentația de mediu relevantă.

Totodată, autoritățile publice locale din zona MDS 8 au aprobat participarea la fondarea unei entități juridice comune, sub forma S.A. „Salubritate Grup Nord”, cu participarea unităților administrativ-teritoriale de reședință (Briceni, Edineț, Dondușeni și Ocnîța), în vederea organizării la nivel regional a serviciului public de salubritate.

Infrastructura subdezvoltată a rețelelor de aprovizionare cu apă și canalizare, gestionarea neconformă a deșeurilor, continuă să fie o barieră în dezvoltarea și creșterea economică a regiunii, reprezentând un obstacol al dezvoltării orașelor mici, mijlocii și satelor din regiune, acestea având acces redus la activități economice productive, limitând astfel mobilitatea forței de muncă, cât și desfacerea produselor agricole în centrele urbane.

În acest sens, putem menționa, că este nevoie de o infrastructură de utilități publice corespunzătoare, pentru ca RDN să atragă investiții și să rămână competitivă pentru crearea de noi întreprinderi. De asemenea, acestea vor contribui la crearea unor locații mai atractive, a unor locuri de muncă și a unor condiții de trai mai bune, îndeosebi în zonele rurale.

La momentul actual, RDN este caracterizată prin o infrastructură de sprijin a afacerilor dezvoltată, ce include: 3 zone economice libere, 3 parcuri industriale, 2 incubatoare de afaceri, care oferă toată infrastructura necesară desfășurării activităților de producție și care asigură creșterea nivelului de dezvoltare a localităților, unde sunt amplasate, creșterea nivelului de ocupare și a veniturilor populației.

DIRECȚII PRIORITARE:

2.1. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional

I. Sprijinirea dezvoltării sistemului aprovizionării cu apă, canalizare și tratare a apelor uzate prin promovarea regionalizării și cooperării intercomunitare (intervenții pentru arii cu impact de minimum 20 mii locuitori)

Conform Deciziei CNCDDL nr 78 din 27.11.2025 au fost aprobate spre finanțare și incluse în PAF 9 proiecte (Tabelul 5) din domeniul AAC din cele 18 proiecte pe domeniul AAC din RDN aprobate în DUP 2025-2027 (Anexa nr. 1) .

Proiectul „Aprovizionarea cu apă din râul Nistru pentru 33 de localități din raioanele Dondușeni, Soroca, Ocnîța” este inclus în DUP 2025-2027 însă nu a fost inclus în Planul de finanțare pentru 2025, fiind în căutare de surse financiare pentru elaborarea documentației tehnice.

Tabelul 5. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru an. 2025 din domeniul AAC*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului 100%, lei	Suma solicitată din sursele FNDRL (90%), lei	Cofinanțarea beneficiar (10%), lei	Valorificat total în an. 2025	Statutul proiectului
1.	Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut-Fălești	79 795 300,00	71 815 770,00	7 979 530,00	684 000,00	În proceduri de achiziții publice
2.	Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din r-nul Soroca	40 159 731,70	36 143 758,53	4 015 973,17	39 643 936,5	În implementare Executare LCM
3.	Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița, raionul Florești cu conectarea la apeductul existent Zăluceni -Tîrgul - Vertiujeni, raionul Florești	11 772 283,13	10 595 054,82	1 177 228,31	9 555 883, 13	Finalizat
4.	Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Sîngerei din conducta Soroca - Bălți - Sîngerei	71 609 858,00	64 448 872,2	7 160 985,80	0,00	În proceduri de achiziții publice
5.	Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni	39 675 760,65	35 708 184,58	3 967 576,07	29 352 456,18	În implementare Executare LCM
6.	Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Bilicenii Vechi, raionul Sîngerei	22 725 105,96	20 452 595,36	2 272 510,60	20 505 710,18	În implementare Executare LCM
7.	Construcția bransamentului de aprovizionare cu apă în raionul	66 000 000,00	60 000 000,00	6 000 000,00	0,00	Neinițiat

	Drochia și conectarea la Apeductul Soroca-Bălți. (etapa 1)					
8.	Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia-Chișcăreni – Flămânzeni - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca – Bălți – Sîngerei	61 802 167,12	55 621 950,40	6 180 216,72	0,00	Încheiat contractul de antrepriză
9.	Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărculești și comunei Gura Camencii	61 042 170,00	54 937 950,00	6 104 220,00	0,00	În proceduri de achiziții publice
Total proiecte în domeniul AAC		454 582 376,56	409 724 135,89	44 858 240,67	99 741 985,99	

Proiectele listate în Tabelul 5. pe domeniul AAC se axează pe 2 componente de bază: a) sisteme de aprovizionare cu apă; b) canalizare și tratare a apelor uzate.

2.1.1. Pentru îmbunătățirea accesului populației la apă și sanitație din r-le Rîșcani și Soroca în martie 2023 la MIDR au fost semnate două acorduri, care vor contribui la îndeplinirea acestui deziderat. Din sursele oferite de Banca Mondială în cadrul Proiectului „Securitatea aprovizionării cu apă și sanitație în Moldova” ratificat prin Legea nr. 169/2022 pentru ratificarea Acordului de finanțare dintre Republica Moldova și Asociația Internațională pentru Dezvoltare în vederea implementării proiectului „Securitatea aprovizionării cu apă și sanitație în Moldova”, în RDN se implementează 2 subproiecte: 1. „Construcția infrastructurii alimentării cu apă a localităților din raionul Rîșcani” - pe componenta sisteme de aprovizionare cu apă și 2. „Construirea stației de epurare și a infrastructurii de canalizare în municipiul Soroca” - în cadrul componentei canalizare și tratare a apelor uzate.

În contextul respectiv, au fost semnate Acordul de suport între Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Agenția de Dezvoltare Regională Nord și IP Oficiul Național de Dezvoltare Regională și Locală,

precum și Acordul de cooperare între IP Oficiul Național de Dezvoltare Regională și Locală, Agenția de Dezvoltare Regională Nord și primăria municipiului Soroca.

În perioada de raportare proiectul „*Construcția Stației de epurare în mun. Soroca*” se află în procedură de achiziții publice. Are loc evaluarea a șapte oferte depuse de Operatorii Economici (OE).

Proiectul „*Construcția infrastructurii alimentării cu apă a localităților din raionul Rîșcani*” se află în procedură de achiziții. S-a lansat licitația internațională privind depunerea ofertelor de către OE pentru executarea lucrărilor de construcție-montaj.

II. Sprijinirea transformării graduale a operatorilor de utilități publice din orașele – centre raionale în operatori regionali care vor acoperi cu servicii și localitățile rurale proxime, aflate într-o rază de 5-30 kilometri depărtare.

În perioada de referință s-au implementat proiecte de îmbunătățire a infrastructurii tehnico-edilitare de bază la nivel regional specificate în Tabelul nr. 5. Specialiștii ADR Nord au solicitat ca la toate vizitele de monitorizare să participe și operatorul local/regional care prestează serviciul de aprovizionare cu apă și sanitație în scopul asigurării unei tranziții eficiente și sustenabile a bunurilor create în urma implementării proiectelor. Odată cu extinderea/îmbunătățirea infrastructurii de utilități, se plasează accente și pe instruirea personalului operatorilor locali pentru a face față modernizărilor realizate în cadrul proiectelor investiționale implementate, precum și implementarea unor sisteme moderne de gestionare a resurselor și de monitorizare.

În cadrul vizitelor de monitorizare a proiectelor în implementare atât APL cât și operatorul local/regional de fiecare dată au fost implicați în procesul de proiectare și în cel de implementare pentru asigurarea unei gestionări eficiente în perioada post implementare a proiectului. De asemenea, reprezentanții operatorului de gestionare sunt prezenți la fazele determinante ale proiectului de rând cu autorul de proiect și responsabilul tehnic.

Operatorii de servicii au fost informați că finanțarea din FNDRL este orientată spre construcția/reconstrucția sau extinderea apeductelor magistrale, a aducțiunilor către localități, cu sursa de captare a apei de suprafață, inclusiv a proiectelor de dezvoltare a infrastructurii de canalizare. Totodată, în cadrul proiectelor regionale, mereu s-a atenționat și accentuat faptul că beneficiarul împreună cu prestatorul de servicii trebuie să asigure sustenabilitatea investițiilor pentru atingerea obiectivelor proiectului și indicatorilor setați, care vor fi monitorizați și în perioada post-implementare. În acest sens, în cazuri punctuale de semnalare a unor probleme apărute în perioada post-implementare (de exemplu, în cadrul proiectului „*Construcția stației de epurare regionale și extinderea rețelelor de canalizare în or. Florești*”), ADR Nord a organizat ședințe comune de clarificare, cu participarea autorului de proiect, a executantului lucrărilor și a operatorului local al serviciului. În cadrul acestor ședințe au fost identificate cauzele problemelor, constatate deficiențele de mentenanță și stabiliți pașii necesari pentru înlăturarea deficiențelor apărute.

2.2. Dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri

Elementul cheie al acestei măsuri reprezintă crearea de noi structuri regionale și locale de sprijinire a afacerilor, modernizarea și extinderea celor existente având ca scop atragerea investițiilor, revigorarea și dezvoltarea economiilor locale și regionale. Astfel, un accent sporit a fost pus pe următoarele direcții prioritare:

- a) Extinderea și diversificarea infrastructurii existente de sprijin pentru dezvoltarea afacerilor (incubatoare și acceleratoare de afaceri, centre de inovare tehnologică, centre de business, etc.);
- b) Sprijinirea dotării cu infrastructură tehnico-edilitară a Parcurilor Industriale și sub-Zonelor Economice Libere pentru valorificarea oportunităților investiționale.

Astfel, în perioada raportată, pe domeniul dezvoltării infrastructurii de suport în afaceri în RDN a fost implementat 1 proiect din sursele FNDRL ce a fost finalizat în primul semestru.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 529 din data de 26 august 2025 au fost aprobate modificări la Documentul Unic de Program (DUP) 2025–2027 (aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 160 din 26 martie/2025), fiind incluse 2 proiecte: „Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți”, depus în cadrul *apelului pe listă*, ediția 2025 și proiectul „Construcția halei industriale în Parcul Industrial Edineț”, depus în cadrul *apelului competitiv*, ediția 2024.

În domeniul dezvoltării infrastructurii de afaceri în perioada de raportare ADR Nord implementează următoarele proiecte incluse în PAF pentru anul 2025 conform Tabelului nr. 6 de mai jos.

Tabelul 6. *Lista proiectelor incluse în PAF pentru an. 2025 din domeniul dezvoltării infrastructurii de suport în afaceri*

Nr.	Denumirea proiectului	Cost total al proiectului 100%, lei	Suma solicitată din sursele FNDRL (90%), lei	Cofinanțarea beneficiar (10%), lei	Valorificat total în an. 2025	Statutul proiectului
1.	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru Subzona Soroca a Zonei Economice Libere „Ungheni-Business”	25 077 747,31	22 323 562,42	2 754 184,89	594 598,22	Finalizat
2.	Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din mun. Bălți	16 500 000, 00	15 000 000, 00	1 500 000, 00	0,00	Neinițiat
Total proiecte în domeniul VIA		41 577 747,31	37 323 562,42	4 254 184,89	594 598,22	

2.3. Sprijinirea procesului de adaptare a regiunii la schimbările climatice, prevenirea riscurilor și reziliența în fața dezastrelor

Măsura respectivă a pus accentul pe sprijinirea eficienței energetice și extinderea utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice, inclusiv în clădirile publice. Prin promovarea investițiilor în eficiența energetică s-a urmărit reducerea consumului de energie în clădirile publice și confortul termic.

Prin urmare, creșterea performanței energetice a clădirilor va conduce la importante economii de energie și reducerea gazelor cu efect de seră, fapt ce va contribui în mare măsură la dezvoltarea unei regiuni mai ecologice și mai prietenoase cu mediul.

De asemenea, măsura dată are ca scop și sporirea nivelului de conștientizare și de promovare a beneficiilor utilizării surselor de energie regenerabile.

În perioada de raportare ADR Nord a participat la evenimentul de prezentare a lucrărilor de reabilitare termică a unui bloc rezidențial cu 16 etaje din mun. Bălți, realizat în cadrul unui proiect implementat de Centrul Analitic Independent „Expert-Grup”, cu sprijinul Ambasadei Regatului Țărilor de Jos, SlovakAid, Secretariatului Comunității Energetice și al Ministerului Energiei al Republicii Moldova.

La implementarea cu succes a proiectului de asemenea au contribuit Centrul Național pentru Energie Durabilă, Uniunea Europeană în Republica Moldova și SA „CET-Nord”.

În completarea acțiunilor realizate în semestrul I al anului 2025, pe parcursul semestrului II ADR Nord a colectat și sistematizat informații privind proiectele de eficiență energetică implementate în Regiunea de Dezvoltare Nord din surse non-FNDRL, în cadrul procesului de cartografiere a intervențiilor regionale. În raioanele Briceni, Edineț, Dondușeni, Glodeni, Rîșcani, Florești, Drochia și în municipiul Bălți au fost identificate intervenții de eficientizare energetică a instituțiilor publice, realizate cu sprijinul GAL „Porțile Nordului”, AIPA, Programului LEADER, MAIA–AIPA, Agenției Suedeze pentru Cooperare și Dezvoltare Internațională, precum și al Uniunii Europene, în parteneriat cu Fundația Soros Moldova, IP Keystone Moldova și AO Fondul de Inovații Sociale din Moldova, care contribuie la atingerea obiectivelor regionale privind adaptarea la schimbările climatice și creșterea eficienței energetice.

OBIECTIV GENERAL 3. Îmbunătățirea mecanismelor și instrumentelor de implementare a politicii de dezvoltare regională

Implementarea politicii de dezvoltare regională este susținută atât prin intermediul programelor și fondurilor naționale, precum și cele oferite de donatorii și parteneri de dezvoltare.

În acest context, ca linie distinctă pentru realizarea Politicii de dezvoltare regională din bugetul de stat (FNDRL) au fost alocate mijloace financiare pentru finanțarea celor 20 proiecte din PAF pentru anul 2025, precum și mijloace financiare pentru cheltuielile operaționale ale ADR Nord.

Scopul acestui obiectiv este de a eficientiza procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională, prin **crearea, îmbunătățirea și ajustarea** mecanismelor și a unui cadru instituțional corelat cu realitățile și necesitățile regionale, care să sprijine atingerea obiectivelor regionale de dezvoltare.

În acest sens acțiunile au fost orientate spre:

- Sprijinirea îmbunătățirii mecanismului de finanțare a proiectelor în domeniul dezvoltării regionale;
- Îmbunătățirea instrumentelor de monitorizare și evaluare a politicii și proiectelor de dezvoltare regională;
- Consolidarea capacităților tuturor actorilor regionali în domeniile aferente politicii de dezvoltare regională.

Pentru realizarea acestui obiectiv s-au consolidat toți actorii instituționali implicați în procesul dezvoltării regionale, astfel încât să fie asigurată o abordare unică și integrată de planificare, coordonare și evaluare a investițiilor publice sectoriale direcționate spre dezvoltarea regiunilor. Este vorba de o politică de dezvoltare regională și mai nou locală cu o abordare intersectorială, care să contribuie la dezvoltarea obiectivelor din alte strategii.

DIRECȚII PRIORITARE

3.1. Eficientizarea operațională a procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională

Scopul acestei direcții constă în eficientizarea procesului de implementare a politicii de dezvoltare regională. În acest sens, au fost întreprinse acțiuni pe 2 măsuri majore:

1. Sprijinirea îmbunătățirii cadrului instituțional al politicii de dezvoltare regională.

Activitățile realizate la această măsură au fost axate pe procesul de regionalizare și promovare a obiectivelor de sporire a competitivității regionale și dezvoltarea cadrului instituțional. Astfel, cu participarea ADR Nord, în cadrul normativ și legislativ au fost operate modificări și ajustări în acest sens, pentru a face posibilă dezvoltarea ascendentă a regiunii. Au fost elaborate ajustări și completări la:

- HG 172/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale
- HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
- Metodologia de elaborare, implementare și aprobare a Programului Operațional Regional;

- Liniile directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova.

În contextul obținerii statutului de țară candidată la UE a Republicii Moldova, ADR Nord a participat în perioada 18-19 septembrie 2025, la Bruxelles, la sesiunea de screening bilateral pentru Capitolul 22 Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale. În cadrul sesiunii de screening, directorul ADR Nord a prezentat progresele înregistrate de țara noastră în domeniul dezvoltării regionale pe două dimensiuni: Capacități administrative și Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională. La fel, ADR Nord s-a implicat activ la elaborarea răspunsurilor la chestionarul cu privire la Pachetul de extindere al Comisiei Europene 2023 pentru capitolul 22: Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale.

Pentru asigurarea procesului de planificare regională, ADR Nord a definitivat și aprobat prin Decizia Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord nr.2 din 22 decembrie 2025 noul document de programare pentru perioada 2025-2028. În acest sens, în perioada de referință, au fost organizate 2 ședințe ale grupului de lucru responsabil de elaborarea POR Nord. De asemenea proiectul documentului a fost supus procedurii de consultări publice, implicând toți actorii regionali interesați de politica de dezvoltare regională. În urma acestei etape, au fost colectate observații, propuneri și sugestii de îmbunătățire, care au fost integrate în versiunea finală a documentului.

Conform cadrului legislativ în vigoare, *la nivel regional*, Consiliul Regional pentru Dezvoltare (CRD) Nord este organul de coordonare a politicii de dezvoltare regională, iar ADR Nord, în cadrul căreia își desfășoară activitatea 4 secții cu 21 angajați, asigură secretariatul.

În vederea facilitării dialogului între actorii regionali și îmbunătățirii guvernantei locale în domeniul dezvoltării regionale, pe parcursul anului 2025 au fost organizate 3 ședințe a Consiliului Regional pentru Dezvoltare (CRD) Nord, în cadrul cărora au fost aprobate 8 decizii la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord. Rata medie de participare a membrilor CRD Nord în anul 2025 a fost de 71%.

În scopul promovării și consolidării dialogului despre dezvoltarea regională în contextul aderării Republicii Moldova la Uniunea Europeană, în data de 22 decembrie 2025 a fost organizată o masă rotundă cu genericul **”Dezvoltarea regională – perspective în contextul integrării europene”**, cu participarea membrilor CRD Nord.

2. Eficientizarea procesului de monitorizare și evaluare a politicii și proiectelor de dezvoltare regională.

În acest scop activitățile au fost orientate spre realizarea următoarelor aspecte: actualizarea/modernizarea bazei de date regională care va permite colectarea indicatorilor regionali, informației cu privire la proiectele cu impact regional implementate în RDN, monitorizarea atingerii rezultatelor vizate, inclusiv prin urmărirea indicatorilor de realizare. De asemenea, a fost realizat procesul de cartografiere a proiectelor implementate în Regiunea de Dezvoltare Nord din surse non-FNDRL, care contribuie la completarea și susținerea obiectivelor de dezvoltare regională.

În perioada de referință, fiecare secție din cadrul ADR Nord a elaborat, conform responsabilităților atribuite, rapoarte și documente relevante pentru etapele de planificare, implementare și monitorizare a proiectelor. Au fost întocmite evidența cererilor de finanțare depuse în cadrul apelului competitiv 2024, tabelul indicatorilor realizați în urma implementării proiectelor de dezvoltare regională și a celor soft din alte surse, rapoarte trimestriale și finale de implementare, evidența activităților de achiziții publice, rapoarte privind comunicarea, vizibilitatea și transparența proiectelor, tabelul instruirilor și participărilor la formări, două rapoarte trimestriale de activitate ale ADR Nord, rapoarte de progres privind implementarea POR Nord, precum și rapoarte financiare și statistice.

În semestrul I al anului 2025, în conformitate cu Planul de monitorizare a durabilității, a fost elaborat, coordonat și transmis către MIDR (nr. 228 din 02.06.2025), Raportul de evaluare post-implementare a proiectului „Modernizarea infrastructurii turistice prin construcția drumului de acces către Mănăstirea „Adormirea Maicii Domnului” din s. Călărășeuca, r-nul Ocnița” (anexa 7), implementat în perioada 2020–2021 din sursele FNDR.

În semestrul II al anului 2025, a fost elaborat, coordonat și transmis către MIDR (Nr. 593 din 06.11.2025), Raportul de evaluare post implementare a proiectului „Crearea în mun. Bălți a Centrului de Inovare și

Transfer Tehnologic (CITT) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)” (anexa 7), implementat în perioada 2020–2022 din sursele FNDRL.

Evaluarea a fost realizată în conformitate cu Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021, având drept scop aprecierea eficacității acțiunilor realizate, a progresului înregistrat față de obiectivele stabilite, precum și estimarea contribuției proiectului la atingerea obiectivelor politicii de dezvoltare regională și la reducerea disparităților teritoriale

În anul 2025 au fost monitorizate post-implementare 20 de proiecte de dezvoltare regională implementate în anii anteriori, fiind solicitate de la APL-urile beneficiare rapoartele anuale privind implementarea Planurilor de asigurare a durabilității. În perioada de raportare, au fost recepționate 19 rapoarte anuale (12 planificate) și 9 Planuri de acțiuni pentru asigurarea durabilității proiectelor finalizate în an. 2024 - 2025 (5 planificate).

În primul semestru al anului 2025, MIDR a lansat două concursuri de proiecte pe listă:

- *Concursul de selectare a proiectelor de dezvoltare pentru centrele urbane* (ediția aprilie 2025);
- *Concursul de selectare a proiectelor de dezvoltare regională în domeniul sporirii atractivității turistice* (ediția iunie 2025).

Ambele concursuri au fost lansate pe platforma online <https://mrdp.midr.gov.md/>, unde ADR Nord a încărcat un total de 5 Cereri de finanțare și 8 Note Conceptuale.

De asemenea, în primul semestru al anului 2025, în cadrul *apelului competitiv* – ediția 2024, Comisia de evaluare a realizat evaluarea administrativă a 20 de Cereri de finanțare direct în platformă.

Chiar dacă se află încă la o etapă incipientă de utilizare, platforma <https://mrdp.midr.gov.md/> reprezintă un pas important către standardizarea digitală a proceselor de planificare și evaluare a proiectelor, contribuind la creșterea transparenței, eficienței și trasabilității în gestionarea fondurilor publice.

În perioada de referință s-au oferit mai multe tipuri de informații privind indicatorii statistici regionali pe domeniile prioritare politicii de dezvoltare regională.

În scopul consolidării coerenței și sinergiei dintre proiectele de dezvoltare locală și cele de dezvoltare regională, ADR Nord a avizat, la solicitarea Oficiului Național de Dezvoltare Regională și Locală (ONDRL), un număr de 176 de proiecte depuse de autoritățile publice din Regiunea de Dezvoltare Nord în cadrul Programului „Europa este aproape” (scrisoare nr. 211 din 21.05.2025). Procesul de avizare s-a axat pe analiza gradului de corelare a proiectelor locale cu obiectivele politicilor regionale, contribuind la un cadru de intervenție mai eficient și coerent

În perioada de referință au fost documentate 19 procese de bază în activitatea ADR Nord în cadrul auditului intern, elaborat registrul riscurilor, monitorizat

Totodată în perioada august – decembrie 2025 Curtea de Conturi a Republicii Moldova a auditat proiectele de dezvoltare regională implementate din sursele FNDRL în baza DUP-ului precedent 2022-2024, fiind solicitate informații relevante și realizate vizite în teren la proiectele vizate. Totodată, directorul ADR Nord împreună cu șefii de secții a participat la prezentarea preliminară online a Raportului de audit al Curții de Conturi, fiind oferite răspunsuri la întrebările auditorilor.

La fel, în perioada august – octombrie 2025 a avut loc auditul financiar al proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM” cu finanțare din surse externe (UE) în cadrul căruia au fost furnizate informațiile solicitate și în rezultat recepționat 1 Act de audit financiar la proiectele finanțate din sursele externe (UE).

3. Utilizarea sistemului geospațial GIS.

În perioada de raportare, planul de activitate nu a inclus utilizarea sistemului geospațial GIS, deoarece nu au existat solicitări pentru elaborarea sau actualizarea hărților digitale.

3.2. Suport în consolidarea mecanismului de finanțare al proiectelor de dezvoltare regională

În scopul realizării acestei direcții acțiunile au fost axate pe următoarele măsuri:

- *Atragerea investițiilor în regiune prin aplicarea la diferite programe și proiecte naționale și externe cu excepția FNDRL.*

În anul 2025, ADR Nord a elaborat și depus 13 concepte de proiecte (CP), după cum urmează: 1 proiect în domeniul dezvoltării urbane aplicat la Programul de Partajare a Cunoștințelor al Ministerului Economiei și Finanțelor din Republica Coreea; 1 concept de proiect către Ambasada SUA; 1 concept de proiect aplicat la Comisia Europeană; 1 concept de proiect către Ambasada Estoniei; 1 concept de proiect către Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Letone; 1 concept de proiect în cadrul etapei naționale a Digital Innovation Hub; 2 concepte de proiecte aplicat la Programul HORIZON; 1 concept de proiect aplicat la Programul Interreg România-Republica Moldova; 3 concepte de proiecte aplicat la Programul Interreg Dunărea și 1 concept de proiect aplicat la Inițiativa Europeană Centrală în domeniul dezvoltării regionale, care a fost desemnat câștigător și selectat pentru finanțare în anul 2026.

În rezultatul procesului de cartografiere a proiectelor implementate în RDN în perioada anului 2025, s-au evidențiat diferențe între raioanele din Regiunea de Dezvoltare Nord în ceea ce privește strategiile de atragere a finanțărilor pentru realizarea indicatorilor de dezvoltare. Raioanele care au beneficiat preponderent de finanțare din FNDRL s-au concentrat în principal pe implementarea proiectelor din această sursă de finanțare, în timp ce raioanele care nu au beneficiat sau beneficiat de finanțări modeste din FNDRL au demonstrat o capacitate sporită de diversificare a surselor de finanțare, inclusiv din fonduri externe și alte fonduri naționale. Aceste diferențe reflectă niveluri variabile ale capacității instituționale și subliniază necesitatea consolidării mecanismelor de cofinanțare și a capacităților administrative locale pentru asigurarea sustenabilității rezultatelor pe termen mediu și lung.

- *Sporirea gradului de cooperare regională și transfrontalieră prin aplicare la diferite programe transfrontaliere/transnaționale.*

Cooperarea regională și transfrontalieră servește drept platformă de abordare a provocărilor și nevoilor comune în domenii specifice, aplicabile în aria programelor și strategiilor, unde actorii naționali, regionali și locali vin să le enunțe și să contribuie la rezolvarea lor prin proiecte comune transnaționale și transfrontaliere, cu rezultate tangibile.

Totodată, există și alte oportunități de finanțare cum ar fi: Rețeaua Enterprise Europe, Programul Cosme, Programul Europa Creativă, Orizont Europa, etc., care sunt regulat monitorizate de specialiștii ADR Nord în vederea lansării apelurilor de proiecte și diseminării informației APL interesate din regiune.

3.3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională

Intervențiile aferente acestei măsuri au fost axate pe dezvoltarea capacităților actorilor regionali (ADR Nord, CRD Nord, APL de nivelul I, II, antreprenori) în domeniile relevante politicii de dezvoltare regională, prin participarea acestora la diferite sesiuni de instruire, ateliere de lucru, mese rotunde, vizite de studiu, etc. În acest sens, în perioada anului 2025 au fost organizate mai multe forme de instruire cu participarea actorilor regionali, după cum urmează în Tabelul 7.:

Tabelul 7. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali pe forme de instruire

Forma de instruire	Număr sesiuni	Număr de participări			
		ADR Nord	CRD Nord	APL I, II	Total
Sesiuni de instruire	28	89	0	140	229
Ședințe, ateliere de lucru, mese rotunde	22	63	45	24	132
Conferințe, forumuri, vizite de studii	16	18	0	0	18
Total:	66	170	45	164	379

În perioada 27–30 ianuarie 2025 ADR Nord a participat la sesiunea Comisiei interguvernamentale de cooperare economică, industrială, științifică și tehnică între Republica Letonia și Republica Moldova, eveniment ce a oferit oportunități pentru consolidarea relațiilor bilaterale și explorarea unor noi colaborări în domeniile menționate.

În decursul anului 2025, specialiștii Agenției de Dezvoltare Regională Nord au participat la diverse vizite de studiu și activități de schimb de experiență în țări europene și din afara acestora, reprezentând domeniul dezvoltării regionale din Republica Moldova. Aceste activități au avut drept scop preluarea bunelor practici și consolidarea capacităților instituționale, iar programele vizitelor au vizat subiecte precum elaborarea, actualizarea, implementarea și monitorizarea strategiilor regionale, utilizarea eficientă a fondurilor europene, dezvoltarea urbană sustenabilă, cooperarea transfrontalieră, precum și alte domenii relevante pentru Republica Moldova în contextul statutului de țară candidată la aderarea la Uniunea Europeană.

În perioada iulie–octombrie 2025, Agenția de Dezvoltare Regională Nord a desfășurat un set de activități orientate spre consolidarea capacităților în domeniul managementului proiectelor. Astfel, în perioada 23–29 iulie 2025, patru specialiști din cadrul ADR Nord au participat la Programul „Training pentru Formatori”, iar ulterior, în luna octombrie 2025, cunoștințele acumulate au fost diseminate către autoritățile publice locale din Regiunea de Dezvoltare Nord. Totodată, ADR Nord a finalizat prima etapă a Programului de instruire destinat APL, în cadrul căruia 140 de reprezentanți ai autorităților publice locale au participat la patru ateliere de lucru desfășurate în orașele Drochia, Florești, Edineț și Bălți, având ca obiectiv sprijinirea APL în identificarea corectă a priorităților comunitare și elaborarea proiectelor viabile cu impact asupra calității vieții cetățenilor.

Capacitățile instituționale ale actorilor regionali, menționate în tabelul de mai sus, au fost consolidate în domenii esențiale pentru procesul de dezvoltare regională și urbană, planificarea strategică, atragerea investițiilor, achizițiile publice, apă și sanitație, managementul financiar și altele.

PROVOCĂRI ȘI RISCURI

Interesul scăzut din partea autorităților publice locale (APL) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) pentru participarea la concursurile de proiecte organizate de MIDR limitează capacitatea de atragere a investițiilor și reduce semnificativ numărul de proiecte implementate la nivel regional. În plus, capacitățile instituționale și tehnice limitate ale APL-urilor de a elabora și implementa proiecte, în special cele cu impact regional, afectează ritmul dezvoltării comunităților și, implicit, al regiunii.

Calitatea scăzută a cererilor de finanțare, inclusiv a documentației tehnice și a devizelor de cheltuieli elaborate de aplicanți și instituțiile specializate, reflectă nivelul redus de pregătire și organizare a echipelor de proiect, ceea ce creează dificultăți în asigurarea calității, continuității și durabilității intervențiilor regionale.

O constrângere majoră este creșterea semnificativă a valorii devizelor de cheltuieli în urma actualizărilor documentațiilor tehnice, depășind atât plafoanele prestabilite în apelurile finanțate din FNDRL, cât și capacitatea de cofinanțare a APL-urilor.

În semestrul I al anului 2025, completarea celor 8 cereri de finanțare în cadrul apelului pe listă, pentru domeniile „dezvoltare pentru centre urbane” (ediția aprilie 2025) și „sporirea atractivității turistice” (ediția iunie 2025), a reprezentat o provocare suplimentară pentru specialiștii ADR Nord. Tergiversarea elaborării documentației tehnice de către partenerii implicați, precum și condițiile mai restrictive ale apelului – axate pe prioritățile strategice stabilite de Guvern – au îngreunat procesul de finalizare a aplicațiilor.

Un obstacol în procesul de monitorizare și evaluare a implementării POR Nord este reprezentat de calitatea scăzută și disponibilitatea redusă a datelor statistice oficiale. Lipsa unor date actualizate, detaliate și comparabile limitează analiza impactului proiectelor și formularea concluziilor relevante privind progresul înregistrat.

Funcționalitatea limitată a mecanismelor digitale de colectare și gestionare a datelor privind implementarea proiectelor la nivel național și regional generează riscuri de raportare incompletă, neuniformă și cu întârzieri, în special în cazul proiectelor implementate de autoritățile publice locale din surse de finanțare

alternative față de FNDRL. În prezent, Sistemul Informațional de Gestionare a Proiectelor de Dezvoltare Regională și Locală (SI GPDRL), dezvoltat de MIDR, este destinat în principal gestionării proiectelor finanțate din FNDRL și a fost utilizat preponderent pentru înregistrarea și evaluarea cererilor depuse în cadrul concursurilor de finanțare. Modulele care ar permite acoperirea completă a ciclului de management al proiectelor (implementare, monitorizare și raportare) nu sunt încă operaționalizate în mod suficient pentru a asigura o evidență unitară și la nivel regional, iar pentru proiectele non-FNDRL rămâne necesară colectarea separată a datelor, cu efort administrativ sporit și risc de inconsistență. În acest context, consolidarea procesului de raportare necesită clarificarea modului de utilizare a platformei, instruirea utilizatorilor relevanți și identificarea unei soluții de centralizare a datelor și pentru proiectele finanțate din surse alternative.

O altă provocare majoră identificată în procesul de implementare a proiectelor este legată de contestările neîntemeiate în cadrul procedurilor de achiziție publică pentru selectarea operatorilor economici. Aceste contestații, frecvent lipsite de temei real, generează blocaje administrative, întârzieri în semnarea contractelor și începerea lucrărilor, afectând direct termenele de implementare a proiectelor.

Provocările și riscurile menționate mai sus confirmă necesitatea consolidării capacităților instituționale, a cooperării între actori la nivel local, regional și central, precum și a digitalizării proceselor de management și monitorizare a proiectelor. În următoarea perioadă, se impune o implicare mai activă și coordonată a tuturor părților responsabile în vederea eficientizării implementării politicilor naționale, regionale și locale.

BUNE PRACTICI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Acordarea, de către ADR Nord a asistenței informaționale și metodologice autorităților publice locale în vederea consolidării capacităților și instruirii persoanelor responsabile este un proces efektiv în vederea îmbunătățirii calității procesului de planificare și implementare a proiectelor și minimizării erorilor aferente. Implicarea părților interesate de la începutul proiectului este cheia unei implementări eficiente a activităților planificate. Pentru a obține rezultatele dorite într-un domeniu foarte tehnic și specific, este indispensabilă implicarea experților.

De asemenea, păstrarea dialogului continuu cu secțiile agenției, actorii regionali și locali, discutarea în comun a tuturor provocărilor parvenite din exterior, condițiilor impuse, situațiilor neprevăzute duce la eficientizarea activității agenției și dezvoltarea profesională continuă pe domeniile prioritare de activitate.

Conlucrarea / colaborarea cu toți actorii implicați în procesul de elaborare și actualizare a politicilor naționale, regionale și locale, inclusiv în domeniul dezvoltării urbane, revitalizare economică și socială a orașelor, implicarea în grupurile de lucru pentru actualizarea Programelor Regionale Sectoriale și Programului Operațional Regional Nord, generează rezultate pozitive. Implicarea partenerilor externi în procesul de dezvoltare regională / urbană și cofinanțarea proiectelor de dezvoltare urbană, produce efecte benefice.

Un exemplu de bună practică în promovarea coerenței între nivelurile local și regional de planificare este implicarea ADR Nord în procesul de avizare a 176 de proiecte depuse din Regiunea de Dezvoltare Nord în cadrul Programului „Europa este aproape”. La solicitarea ONDRL, agenția a analizat aceste proiecte din perspectiva alinierii lor la obiectivele politicii de dezvoltare regională, fapt care a contribuit la o mai bună integrare a intervențiilor și la prevenirea fragmentării investițiilor. Acest exercițiu a demonstrat importanța colaborării instituționale în consolidarea unei abordări teritoriale integrate.

Procesul de colectare a datelor și/sau indicatorilor trebuie să se desfășoare cu alocare suficientă de timp, resurse adecvate și instrumente eficiente în acest sens, iar exercițiul de planificare strategică trebuie sincronizat cu perioada de planificare/actualizare bugetară pentru anul următor/curent în vederea reflectării priorităților investiționale, inclusiv în cadrul PRU.

Procesul de evaluare externă a proiectelor de dezvoltare regională de către Curtea de Conturi a evidențiat importanța cooperării instituționale și a deschiderii față de mecanismele de control, ca elemente esențiale pentru consolidarea transparenței și responsabilității în implementarea proiectelor. Implicarea activă a conducerii, a secțiilor ADR Nord și a reprezentanților autorităților publice locale în dialogul instituțional a

permis identificarea unor aspecte de îmbunătățire. Printre acestea se numără necesitatea asigurării unei corelări mai clare între indicatorii prevăzuți în Cererile de finanțare și cei raportați în rapoartele narative finale. De asemenea, a fost evidențiată necesitatea actualizării Cererilor de finanțare, după caz, a indicatorilor și a bugetului, ca urmare a finalizării procedurilor de achiziții și a implementării proiectelor. Totodată, s-a constatat necesitatea consolidării rolului specialiștilor ADR Nord în monitorizarea procesului de evidență contabilă a costurilor investiționale, a formării bunurilor și a transmiterii acestora către beneficiari. Aceste constatări vor contribui la perfecționarea practicilor de monitorizare, raportare și evaluare și vor oferi repere utile pentru optimizarea proceselor interne în etapele următoare.

CONCLUZII

În anul 2025 Agenția de Dezvoltare Regională Nord (ADR Nord) a desfășurat un proces activ de coordonare și consultare cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (MIDR), autoritățile publice locale și alți actori regionali, în vederea pregătirii noii perioade de programare 2025–2028. Evaluările realizate asupra Programului Operațional Regional (POR) Nord 2022–2024 și analiza contextului socio-economic regional din 2025 au constituit baza pentru fundamentarea noului POR Nord pentru perioada 2025–2028.

Pe parcursul perioadei de raportare, ADR Nord a realizat activitățile prevăzute în Planul de implementare al POR Nord pentru anul 2025, în proporție de 98,2%, coordonat de MIDR. Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală (FNDRL) a rămas principala sursă de finanțare a proiectelor incluse în acest plan, precum și în Documentul Unic de Program (DUP) 2025–2027.

Majoritatea proiectelor implementate în Regiunea de Dezvoltare Nord în această perioadă au vizat reabilitarea infrastructurii fizice, în special în domeniul alimentării cu apă și sanitație, dezvoltarea urbană și revitalizarea spațiilor urbane, precum și valorificarea infrastructurii de afaceri.

În anul 2025 din portofoliu de 20 de proiecte, ADR Nord a finalizat 4 proiecte. Indicatorii realizați în cadrul acestor proiecte sunt reflectați în Tabelul 8.

Tabelul 8. *Indicatorii realizați în anul 2025*

Indicatori	Unitatea de măsură	Realizat
Domeniul aprovizionării cu apă și sanitație		
rețele de apeduct construite	km	7,99
stații de pompare a apei potabile construite	nr	1
castele de apă construite/renovate	nr	3
rezervoare de apă potabilă construite/renovate	nr	2
rețele de canalizare construite /renovate	km	4, 473
stații de epurare	nr.	
stații de pomparea apelor uzate construite /renovate	nr	1
colectoare de presiune	Nr.	
nr. localități cu acces la sistem de AAP construit	nr.	4
nr. de localități cu acces la sistemul de canalizație construit	nr.	1
nr. populație cu acces la sistemul de AAP construit	nr.	3525
nr. de populație cu acces la sistemul de canalizație construit	nr.	1000
studiu de prefezabilitate elaborat/documentație tehnică	nr./set	1

Atractivitatea turistică		
atracții turistice renovate	nr	
teritoriu amenajat	m.p.	
Revitalizarea urbană		
drum de acces asfaltat	m.p	2462
clădiri renovate	nr.	
alei pietonale pavate	m.p.	1356
teren de joacă	nr.	2
teren de sport construit	nr.	2
trotuar construit	m.p.	2840
bănci montate	nr	62
complexe sportive multifuncționale	nr	5
nr. localităților	nr	2
Nr. Populației beneficiare	nr	20794
Valorificarea Infrastructurii de Afaceri		
puncte termice instalate	nr	
nr. sisteme solare	nr	
centre de business dotate și dezvoltate	nr.	
suprafața clădirii reabilitată	m.p.	
teritoriu amenajat	m.p	
rețea de gazoduct	m.	3938
rețea de electricitate	m.	9462
drum de acces asfaltat	m.p	9419

Contextul implementării a evidențiat o serie de provocări, inclusiv necesitatea consolidării capacităților instituționale, intensificarea cooperării între actorii locali, regionali și centrali, precum și accelerarea digitalizării proceselor de planificare, management și monitorizare a proiectelor. În acest sens, este esențială o implicare mai activă și coordonată a tuturor părților interesate, pentru o implementare mai eficientă a politicilor de dezvoltare.

De asemenea, este important ca finanțarea domeniilor prioritare ale dezvoltării regionale să fie fundamentată pe o planificare strategică pe termen mediu și lung. În sprijinul acestui proces, angajații ADR Nord participă constant la programe de formare și instruire profesională organizate de partenerii de dezvoltare, axate pe atragerea de fonduri europene și pe prioritățile de dezvoltare regională.

Digitalizarea proceselor instituționale continuă să reprezinte o direcție strategică. Utilizarea noului Sistem Informațional de Gestionare a Proiectelor de Dezvoltare Regională și Locală (SI GPDL), disponibil pe platforma <https://mrdp.midr.gov.md/>, contribuie la eficientizarea procesului de depunere, evaluare și monitorizare a proiectelor finanțate din FNDRL. Cu toate acestea, sistemul necesită în continuare ajustări pentru a răspunde pe deplin cerințelor operaționale.

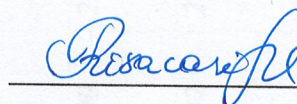
În același timp, atragerea investițiilor externe trebuie să rămână o prioritate strategică pentru realizarea obiectivelor Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională (SNDR) 2022–2028 și ale noului POR Nord

2025–2028. În acest sens, specialiștii ADR Nord sunt activ implicați în identificarea surselor alternative de finanțare și în susținerea autorităților publice locale în procesul de accesare a fondurilor naționale, europene și internaționale.

Rezultatele auditării proiectelor de dezvoltare regională evidențiază necesitatea consolidării suportului acordat autorităților publice locale pentru procesul de monitorizare și evaluare prin elaborarea clară, coerentă și consecventă a planurilor de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectelor și a investițiilor, acest aspect fiind integrat în activitățile de suport și monitorizare ale ADR Nord în anul 2026.

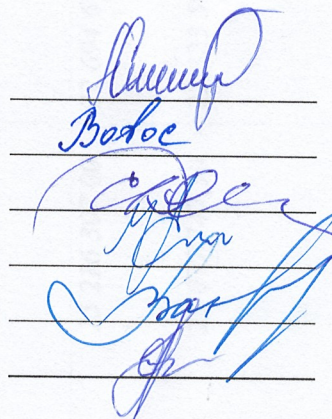
Concluziile prezentate se integrează în direcțiile de acțiune stabilite în POR Nord 2025–2028 și pot contribui la îmbunătățirea proceselor curente.

Director ADR Nord: Maria PRISACARI



ELABORAT:

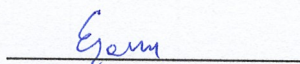
Șefa SME: **Ala CUCU**
Șefa SPCR: **Elena BOBOC**
Șef SMIP: **Constantin BÂNDIU**
Șef SA: **Ion ILIEV**
Contabil-șef: **Svetlana BAZATIN**
Specialist audit intern **Alexandr LATCO**



COORDONAT:

Șef adjunct Direcția politici și programe integrate
de dezvoltare regională și locală

Veronica EȘANU



Repartizarea mijloacelor financiare pe regiuni de dezvoltare Nord din FNDRL, 2025							
Nr. d/o	Codul proiectului	Denumirea proiectului	Domeniul de intervenție	Costul total al proiectului (lei)	Suma solicitată din FNDRL (lei)	Contribuția beneficiarului/ partenerilor (lei)	Cuatumul alocațiilor 09 decembrie
1	2	3	4	5	6	7	8
Regiunea de dezvoltare Nord							
1	N222001L	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru subzona Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business	CSAE	25 077 747,30	22 323 562,42	2 754 184,88	0,00
2	N5223DR	Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni	RUDISP	8 498 357,64	7 648 521,88	849 835,76	812 068,91
3	N223004L	Crearea complexului multifuncțional Sportiv	RUDISP	32 583 583,19	27 044 374,05	5 539 209,14	0,00
4	N2223DR	Singerei orașul Incluziunii Teritoriale- etapa II	RUDISP	16 819 789,86	14 942 843,27	1 876 946,59	0,00
5	BL-23-002-DR-I	Sahgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți	RUDISP	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	0,00
6	BL-23-072-DR	Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)	RUDISP	25 671 589,50	23 104 430,25	2 567 159,25	0,00
7	ED-23-067-DR	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	RUDISP	33 280 622,80	30 000 000,00	3 280 622,80	0,00
8	RS-23-042-DR	Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă	RUDISP	29 587 739,46	26 628 965,51	2 958 773,95	0,00
9	DR-23-053-DR	Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului	RUDISP	27 858 548,00	25 072 693,00	2 785 855,00	0,00
10	BR-13-209-DR	Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s.Pererita, raionul Briceni	SAT	25 216 307,00	22 694 676,00	2 521 631,00	0,00
11	BL-11-006-DR-I	Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți	VIA	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	0,00
12	N331020L	Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut Fălești	AAS	79 795 300,00	71 815 770,00	7 979 530,00	684 000,00
13	N331021L	Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca	AAS	40 159 731,70	36 143 758,53	4 015 973,17	36 143 758,53
14	N331023L	Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Vascăuți, Coșemița, Cemița raionul Florești, cu conectarea la apeductul existent Zălcoceni – Târgul Vertinjeni – Vertinjeni r-nul Florești	AAS	11 772 283,13	10 595 054,82	1 177 228,31	9 078 654,82
15	N331018L	Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Singerei din conducta Soroca – Bălți – Singerei	AAS	71 609 858,00	64 448 872,20	7 160 985,80	0,00
16	N331019L	Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Singerei și comuna Biliceni Vechi, raionul Singerei	AAS	22 725 105,96	20 452 595,36	2 272 510,60	20 452 595,36
17	N331022L	Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni	AAS	39 675 760,65	35 708 184,58	3 967 576,07	29 352 117,14
18	DR-31-083-DR	Construcția bransamentului de aprovizionare cu apă în raionul Drochia și conectarea la Apeductul Soroca-Bălți (etapa 1)	AAS	66 000 000,00	60 000 000,00	6 000 000,00	0,00
19	SG-31-085-DR	Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciucăeni – Iezăreni Vechi – Chișcăreni – Slobozia Chișcăreni – Flămînzari – Dumbrăvița, localitățile raionului Singerei din conducta Soroca – Bălți – Singerei	AAS	61 802 167,12	55 621 950,40	6 180 216,72	0,00
20	FR-31-036-DR	Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărcuști și comunei Gura Camencii	AAS	61 042 170,00	54 937 950,00	6 104 220,00	0,00
Total proiecte				712 176 661,31	639 184 202,27	72 992 459,04	96 523 194,76

Șef SMIP

Constantin BÂNDIU

Contabil șef

Svetlana BAZATIN

Tabelul 1. Lista proiectelor din RDN aprobate în DUP 2025–2027

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumirea proiectului</i>	<i>Domeniul de intervenție</i>	<i>Cost total (lei)</i>	<i>Suma alocată din FNDRL (lei)</i>	<i>Contribuția beneficiarului</i>	<i>Stadiul la 31.12.2025</i>
1	Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți	VIA	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	Neinițiat
2	Construcția halei industriale în PI Edineț	VIA	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	Inclus în DUP 2025-2027
3	Restaurarea Conacului Pommer din satul Țaul, raionul Dondușeni	SAT	27 064 192,00	24 357 700,00	2 706 492,00	Inclus în DUP 2025-2027
4	Îmbunătățirea atractivității turistice prin reabilitarea unei zone cu potențial turistic și de agrement în raionul Drochia (Etapa 1)	SAT	27 500 000,00	25 000 000,00	2 500 000,00	Inclus în DUP 2025-2027
5	Sporirea atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din municipiul Bălți	SAT	27 958 265,50	24 984 000,00	2 974 265,5	Inclus în DUP 2025-2027
6	Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s. Pererita, raionul Briceni	SAT	25 216 307,00	22 694 676,00	2 521 631,00	În proceduri de achiziții publice
7	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru suburbia Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business	CSAE	25 077 747,30	22 323 562,42	2 754 184,88	Finalizat
8	Piață agricolă modernă în mun. Edineț	CSAE	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	Inclus în DUP 2025-2027

9	Sîngerei, orașul incluziunii teritoriale – etapa II	<i>RUDISP</i>	<i>16 819 789,86</i>	<i>14 942 843,27</i>	<i>1 876 946,59</i>	<i>Finalizat</i>
10	Reabilitarea infrastructurii de agrement și a zonei verzi de pe str. Pușkin, orașul Dondușeni	<i>RUDISP</i>	<i>8 498 357,64</i>	<i>7 648 521,88</i>	<i>849 835,76</i>	<i>Finalizat</i>
11	Crearea complexului multifuncțional sportiv	<i>RUDISP</i>	<i>32 583 583,19</i>	<i>27 044 374,05</i>	<i>5 539 209,14</i>	<i>Rezoluționat</i>
12	Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)	<i>RUDISP</i>	<i>25 671 589,50</i>	<i>23 104 430,25</i>	<i>2 567 159,25</i>	<i>În proceduri de achiziții publice</i>
13	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	<i>RUDISP</i>	<i>33 280 622,80</i>	<i>30 000 000,00</i>	<i>3 280 622,8</i>	<i>În proceduri de achiziții publice</i>
14	Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului	<i>RUDISP</i>	<i>27 858 548,00</i>	<i>25 072 693,00</i>	<i>2 785 855,00</i>	<i>În proceduri de achiziții publice</i>
15	Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă	<i>RUDISP</i>	<i>29 587 739,46</i>	<i>26 628 965,51</i>	<i>2 958 773,95</i>	<i>În proceduri de achiziții publice</i>
16	Sîngerei - Centru Urban Model	<i>RUDISP</i>	<i>20 910 663,03</i>	<i>18 819 596,73</i>	<i>2 091 066,30</i>	<i>Inclus în DUP 2025-2027</i>
17	Salvgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național de Stat „Vasile Alecsandri” din mun. Bălți	<i>RUDISP</i>	<i>16 500 000,00</i>	<i>15 000 000,00</i>	<i>1 500 000,00</i>	<i>În proceduri de achiziții publice</i>
18	Asigurarea mobilității urbane pe strada KIEV din.mu. Bălți	<i>CMU</i>	<i>110 000 000,00</i>	<i>100 000,00</i>	<i>10 000 000,00</i>	<i>Inclus în DUP 2025-2027</i>
19	Aprovizionarea cu apă din râul Nistru pentru 33 de localități din raioanele Dondușeni, Soroca, Ocnița	<i>AAS</i>				<i>În căutare de fonduri</i>

20	Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Sîngerei din conducta Soroca –Bălți – Sîngerei	AAS	71 609 858,00	64 448 872,20	7 160 985,00	În proceduri de achiziții publice
21	Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Sîngerei și comuna Bilicenii Vechi, raionul Sîngerei	AAS	22 725 105,96	20 452 595,36	2 272 510,00	În derulare
22	Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut-Fălești	AAS	79 795 300,00	71 815 770,00	7 979 530,00	În proceduri de achiziții publice
23	Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca	AAS	40 159 731,70	36 143 758,53	4 015 973,17	În derulare
24	Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni	AAS	39 675 760,62	35 708 184,58	3 967 576,07	În derulare
25	Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Văscăuți, Coșernița, Cernița, raionul Florești, cu conectarea la apeductul existent Zăluceni-Târgul Vertiujeni – Vertiujeni, raionul Florești	AAS	11 772 283,13	10 595 054,82	1 177 228,31	Finalizat
26	Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărculești și comunei Gura Camencii	AAS	61 042 170,00	54 937 950,00	6 104 220,00	În proceduri de achiziții publice
27	Extinderea sistemului de canalizare centralizată în sectorul Policlinicii din orașul Drochia , etapa a II-a	AAS	21 979 000,00	19 781 119,00	2 197 881,00	Inclus în DUP 2025-2027

28	Construcția stației de epurare și dezvoltarea sistemului public de canalizare și epurare a apelor uzate la nivel intercomunitar în r-nul Făleşti	AAS	73109852,88	59 950 079,36	13 159 773,52	Inclus în DUP 2025-2027
29	Extinderea serviciilor publice regionale de asigurare cu apă potabilă din râul Prut în 9 localități din raioanele Glodeni și Făleşti	AAS	42 118 668,40	37 906 801,56	4 211 866,84	Inclus în DUP 2025-2027
30	Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciuciueni – Iezărenii Vechi – Chișcăreni – Slobozia-Chișcăreni – Flămânzeni - Dumbrăvița, localitățile raionului Sîngerei din conducta Soroca – Bălți – Sîngerei	AAS	61 802 167,12	55 621 950,4	6 180 216,72	Semnat Contractul de antrepriză
31	Extinderea infrastructurii rețelelor de canalizare în or. Dondușeni (Zonele 1,2,5,9) și facilitarea accesului la rețelele de canalizare a 4 localități învecinate	AAS	43 843 967,00	39 443 967,00	4 400 000,00	Inclus în DUP 2025-2027
32	Construcția și extinderea sistemului de canalizare în municipiul Soroca, Regiunea de Dezvoltare Nord	AAS	30 583 163,00	27 524 874,00	3 058 289,00	Inclus în DUP 2025-2027
33	Construcția bransamentului de aprovizionare cu apă în raionul Drochia și conectarea la Apeductul Soroca-Bălți. (etapa 1)	AAS	66 000 000,00	60 000 000,00	6 000 000,00	Neinițiat
34	Îmbunătățirea condițiilor de aprovizionare cu apă în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin reabilitarea și extinderea	AAS	34 799 307,60	31 319 376,80	3 479 930,80	Inclus în DUP 2025-2027

infrastructurii de alimentare cu apă
din municipiul Bălți

35	Modernizarea și extinderea sistemului de canalizare în orașele Edineț și Cupcini	AAS	67 683 557,64	60 000 000	7 683 557,64	Inclus în DUP 2025-2027
36	Modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și sanitație pe strada Kiev a municipiului Bălți	AAS	66 000 000,00	60 000 000,00	6 000 000,00	Inclus în DUP 2025-2027
	TOTAL		1338 727 298,33	1 053 606 597,72	140 455 580,24	

Nr. ord.	Forma de instruire	Data, locul																			ADR	CRD	APL	TOTAL	
			Prisacari M.	Boboc E.	Cebotari M.	Ghițu V.	Zabolotnăi V.	Latco A.	Ceban G.	Bândiu C.	Savin V.	Ojog. L.	Novgorodski	Răileanu D.	Gudumac D.	Iliev I.	Bazatin S.	Beșleaga T.	Urușciuc I.	Grana L.					Cucu A.
I. Sesiuni de instruire/traininguri organizate																									
1	Curs de formare în domeniul controlului intern managerial	15-16.01.2025 online					1															1			1
2	Seminarul pentru profesioniști implicați în integrarea tehnologiilor de energie regenerabilă în sistemele de încălzire și alimentare cu apă din clădirile rezidențiale	20.01.2025 online							1		1			1								3			3
3	Webinar online EDIH (Centrelor Europene de Inovare Digitală)	29.01.2025 online					1															1			1
4	Cursul de instruire „Auditor intern pentru sistem de management al calității”	30-31.01.2025 online					1															1			1
5	Instruiri online TESIM pentru aplicanții din țările partenere Interreg NEXT (engleză)	11-14.02.2025 online					1															1			1

6	Instruiri destinate consolidării capacităților instituțiilor responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională și locală în cadrul proiectului „Implementarea programului de consolidare a capacităților instituțiilor publice responsabile de politica de dezvoltare regională și locală în contextul statutului de țară candidată la UE al Republicii Moldova”, implementat de Solidarity Fund PL în Moldova.	06-07.02.2025 online	1		1	1	1			1	1	1				1				1		9			9
7	Seminar organizat de Centrul Național pentru Energie Durabilă împreună cu Enerhack Estonia. Tema: Optimizarea eficienței energetice și reducerea costurilor.	17.02.2025 online							1													1			1
8	Optimizarea Business Proceselor în instituțiile Publice	24-27.02.2025 online					1															1			1
9	Cursul de instruire „Absorbția și managementul fondurilor de pre-aderare ale UE	26.02.2025 online	1																			1			1
10	Programul de consolidare a capacităților pentru instituțiile publice responsabile de politica de dezvoltare regională și locală	05-13.03.2025 online	1		1	1	1	1	1	1	1			1	1	1		1		1	1	15			15
11	Cursul de instruire cu genericul: „Modul de utilizare a SIA „Registrul electronic al angajaților” specificul pentru primării și Instituții subordonate“	13.05.2025 online													1			1				2			2
12	Training: Politica de coeziune și Capitolul 22	14-15.05.2025 mun. Chișinău	1																			1			1
13	Seminarul cu tema: Arhivarea (ordonarea) documentelor în instituție	11.06.2025 online													1			1				2			2

14	Atelier de instruire dedicat politicii de coeziune a UE	01-02.07.2025 online				1																	1			1
15	Atelier de instruire „Gestionarea ciclului de programe”	01-02.07.2025 online					1	1	1														3			3
16	Trainingul dedicat siguranței digitale.	15.07.2025 mun. Bălți	1		1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1		1	1		17			17
17	Instruirea privind statutul proceselor de integrare europeană în Republica Moldova și fondurile europene	18.07.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
18	Formarea pentru formatori (ToT)	23-29.07.2025 mun.	1		1						1									1			4			4
19	Instruiri pentru autoritățile publice locale din Regiunea de Dezvoltare Nord	21-23.10.2025, 28.10.2025 APL din RDN			1	1	1		1														4			4
20	Sesiune de informare și instruire online privind modul de gestionare a proiectelor planificate în PND (Planul Național de Dezvoltare) și Lista Lista indicativă a proiectelor investiționale pentru implementarea Planului de Creșterw al Republiii Moldova (SIP), precum și utilizarea Sistemului Informațional project.gov.md	03.10.2025 online																		1	1		2			2
21	Instruiri online în domeniul revitalizării urbane	28-29.10.2025 online			1	1																	2			2
22	Instruire online dedicată coordonării și comunicării privind fondurile de coeziune ale Uniunii Europene	06.11.2025 online															1						1			1

23	Training dedicat tematicilor legate de programele Interreg și Grupurile Europene de Cooperare Teritorială (GECT)	17.11.2025 online	1	1	1		1															4			4
24	Instruirea cu tematica: „Aplicarea legislației privind accesul la informațiile de interes public”.	28.11.2028 online					1								1				1			3			3
25	Curs de dezvoltare profesională dedicat dezvoltării competențelor instituționale necesare pentru absorbția și gestionarea eficientă a fondurilor Uniunii Europene, cu suportul Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD).	01.12.2025 - 02.12.2025 mun. Chișinău				1													1			2			2
26	Instruirea privind pregătirea și implementarea programelor și proiectelor finanțate din fonduri UE	03.12.2025 mun. Chișinău	1				1															2			2
27	Instruiri „Principiul parteneriatului bazat pe Planul Național de Redresare”	04.12.2025 mun. Chișinău																		1		1			1
28	Instruiri referitor la RU și rezumatul la Liniile directoare	11-12.12.2025 online		1		1	1															3			3
Total activități - 28			9	2	7	8	10	7	4	5	4	3	1	0	3	3	5	2	3	3	6	4	89		89

II. Ședințe, ateliere de lucru, mese rotunde

1	Ședința CRD	21.02.2025 mun. Bălți	1		1	1	1											1		1		6	23		29
2	Activitate de Brokeraj	27.03.2025 mun. Bălți	1		1	1	1		1									1				6			6
3	Masă rotundă „Femeile, pacea și securitatea: construire unei societăți echitabile și inclusive în Republica Moldova”	11.04.2025 mun. Bălți	1																			1			1

4	Sesiunea de informare dedicată Apelului pentru Rețele de Transfer URBACT IV	05.05.2025 mun. Chișinău			1	1															2			2
5	Sesiune de informare online privind utilizarea Sistemului Informațional de Gestionare a Proiectelor de Dezvoltare Regională și Locală	14.05.2025 online	1																1	1	3			3
6	Atelierul „Dezvoltarea urbană prin implementarea proiectelor de eficiență energetică în sectorul rezidențial”, desfășurat în cadrul simpozionului internațional „Bălți – motor regional de prosperitate urbană și inovare”	22.05.2025 mun. Bălți	1																		1			1
7	Atelierul de lucru dedicat politicii de cooperare intercomunitară	27.05.2025 mun. Chișinău						1													1			1
8	Masa rotundă cu tema: „Termene în achizițiile publice – claritate, provocări și soluții	28.05.2025 mun. Chișinău											1								1			1
9	Masa rotundă cu genericul „Priorități legislative în contextul integrării europene”.	23.06.2025 mun. Bălți	1			1															2			2
10	Seminar de afaceri „Echipa Poloniei pentru Planul de creștere UE-Moldova”	26.06.2025 mun. Chișinău	1		1																2			2
11	Instruire/Atelier de lucru privind Liniile directoare de revitalizare urbană	26- 27.06.2025 mun. Chișinău	1		1			1													3			3
12	Atelier de instruire dedicat politicii de coeziune a UE	01- 02.07.2025 online				1															1			1
13	Atelier de instruire „Gestionarea ciclului de programe”	01- 02.07.2025 online	1																		1			1

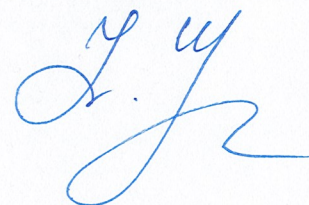
14	Ședința CRD Nord	08.08.2025 online	1		1	1	1	1	1														6		24	30
15	Evenimentul cu genericul „Dialog strategic privind implementarea Programului Național de Specializare Inteligentă – „Smart Moldova”, organizat în parteneriat cu Agenția de Cooperare Germană (GIZ Moldova).	17.07.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
16	Webinar „Sprijinirea administrației publice din Moldova în procesul de integrare în UE în domeniul gestionării fondurilor europene – continuare”	26.08.2025 online			1	1	1																3			3
17	Screening bilateral: Capitol 22: politica regională și coordonarea instrumentelor structurale”	18- 19.09.2025 Bruxelles	1																				1			1
18	Masa Rotundă „25 de ani de cooperare transfrontalieră în Euroregiunea „Prutul de Sus”	19.09.2025 Siret, România				1																	1			1
19	Masa rotundă cu tema: „Soluționarea contestațiilor - noutăți, proceduri și impact”	02.10.2025 mun. Chișinău													1								1			1
20	Dialogul de politici privind dezvoltarea locală și regională în contextul procesului de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană.	10.12.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
21	Webinarul despre direcția privind tratarea apelor uzate urbane (UWWTD) în cadrul programului EU4Green Recovery East (EU4GRE), finanțat de UE, privind examinarea impactului Directivei existente (91/271/CEE) în țările UE și va oferi o perspectivă clară asupra viitoarei Directive	11.12.2025 online		1						1										1			3			3
22	Ședința CRD Nord	22.12.2025 mun. Bălți	1	1	1		1	1		1		1	1	1		1	1	1	1	1	1	16	16	22		38

Total activități - 22			14	2	8	8	5	3	3	2	0	1	1	1	1	2	1	1	3	1	4	2	63	45	24	132
III. Conferințe, forumuri																										
1	Conferința de deschidere a Proiectului „Bune practici și transfer de cunoștințe pentru consolidarea capacității administrative în politica de dezvoltare regională între România și Republica Moldova”	11.09.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
2	Conferința „Dialog Pro Industrie 2025: Catalizator pentru viitorul industrial al Republicii Moldova”, organizat sub patronajul Prim-ministrului Republicii Moldova.	03.10.2025	1																				1			
3	Cea de-a cincea ediție a evenimentului „Moldova Real Estate Forum”	16.09.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
4	Forumul Internațional „Cooperare Transfrontalieră Europeană” ed. II	18.09.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
5	Conferința „Raportul de extindere 2025: progrese și priorități de viitor ale Republicii Moldova”	11.11.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
6	Conferința „orașe inteligente și reziliente - viitorul urban al regiunilor”	20.11.2024 mun. Bălți	1																				1			1
7	Evenimentul România Metropolitană 2025, organizat de ADI Zona Metropolitană Iași	12.11.2025 mun. Iași, România				1																	1			1
8	Conferința „Parlamentul Republicii Moldova – Angajament deplin pentru integrarea europeană”, care va avea loc la 25 noiembrie 2025, la Palatul Republicii din Chișinău	25.11.2025 mun. Chișinău	1																				1			1
9	Conferința „orașe inteligente și reziliente - viitorul urban al regiunilor”	27.11.2025 mun. Bălți	1																				1			1

10	Cea de a XIII-a ediție a Conferinței Internaționale Anuale MACRO „Reducerea disparităților: Cum abordăm sărăcia și divergența economică în contextul procesului de integrare europeană al Republicii Moldova”	28.11.2025 mun. Chișinău	1																					1			1
Total activități - 10			9	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10			10
IV. Vizite de studiu																											
1	Vizita de studiu în Letonia: cea de-a IV-a reuniune a Comisiei interguvernamentale moldo-letone de cooperare economică, industrială și tehnico-științifică	27-30.01.2025 Letonia	1																					1			1
2	Vizita de studiu în Polonia organizată în cadrul Programului de consolidare a capacităților pentru autoritățile publice centrale responsabile de politica de dezvoltare regională și locală	07-12.04.2025 Polonia							1											1				2			2
3	Expo-târgul "Smaki Regionow" cu scopul promovării potențialului economic al Regiunii de Nord al Republicii Moldova la expo-târgul internațional	26-28.09.2025 or. Poznan, Polonia			1		1																	2			2
4	Vizita de studiu și schimb de experiență în cadrul proiectului SMARTFORM, programul Interreg Europe 2021 – 2027	02.10.2025 mun. Edineț							1															1			1
5	Vizită de studiu. Programul Lumea Deschisă	15-25.10.2025 Statele unite ale Americii	1																					1			1

6	Vizita de studiu în Polonia în cadrul proiectului „Sprijin pentru Administrația Publică din Republica Moldova în Procesul de Integrare cu UE în Domeniul Managementului Fondurilor Europene”.	02-05.12.2025 orașul Varșovia, Oplonia								1											1			1			
Total activități - 6				2	0	1	0	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	8			8		
Total activități - 66				34	4	16	17	16	10	7	9	5	4	2	1	4	5	6	3	6	4	11	6	170	45	24	239

Executat: Manager de oficiu / specialist resurse umane



Liudmila GRAMA

Repartizarea mijloacelor financiare pe regiuni de dezvoltare Nord din FNDRL, 2025							
Nr. d/o	Codul proiectului	Denumirea proiectului	Domeniul de intervenție	Costul total al proiectului (lei)	Suma solicitată din FNDRL (lei)	Contribuția beneficiarului/ partenerilor (lei)	Cuatumul alocațiilor 09 decembrie
1	2	3	4	5	6	7	8
Regiunea de dezvoltare Nord							
1	N222001L	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru subzona Soroca a Zonei Economice Libere Ungheni-Business	CSAE	25 077 747,30	22 323 562,42	2 754 184,88	0,00
2	N5223DR	Reabilitarea infrastructurii de agrement și zonei verzi de pe str. Pușkin, or. Dondușeni	RUDISP	8 498 357,64	7 648 521,88	849 835,76	812 068,91
3	N223004L	Crearea complexului multifuncțional Sportiv	RUDISP	32 583 583,19	27 044 374,05	5 539 209,14	0,00
4	N2223DR	Singerei orașul Incluziunii Teritoriale- etapa II	RUDISP	16 819 789,86	14 942 843,27	1 876 946,59	0,00
5	BL-23-002-DR-I	Sahgardarea monumentului arhitectural de importanță națională Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din Bălți	RUDISP	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	0,00
6	BL-23-072-DR	Modernizarea infrastructurii spațiilor publice și instituțiilor educaționale în zona de revitalizare din municipiul Bălți (etapa II)	RUDISP	25 671 589,50	23 104 430,25	2 567 159,25	0,00
7	ED-23-067-DR	Revitalizarea și amenajarea Zonei Dumbrava din municipiul Edineț	RUDISP	33 280 622,80	30 000 000,00	3 280 622,80	0,00
8	RS-23-042-DR	Rîșcani, un oraș pentru cetățeni - Revitalizare Urbană și Dezvoltare Durabilă	RUDISP	29 587 739,46	26 628 965,51	2 958 773,95	0,00
9	DR-23-053-DR	Dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice în Zona de Revitalizare Valea Curechiului	RUDISP	27 858 548,00	25 072 693,00	2 785 855,00	0,00
10	BR-13-209-DR	Amenajarea Traseului Eco-turistic „Zamca” în apropierea râului Prut, s.Pererita, raionul Briceni	SAT	25 216 307,00	22 694 676,00	2 521 631,00	0,00
11	BL-11-006-DR-I	Susținerea micilor producători agricoli din regiune prin sporirea accesului la piața agroalimentară din municipiul Bălți	VIA	16 500 000,00	15 000 000,00	1 500 000,00	0,00
12	N331020L	Finalizarea și punerea în funcțiune a sistemului de apeduct Prut Fălești	AAS	79 795 300,00	71 815 770,00	7 979 530,00	684 000,00
13	N331021L	Construcția sistemelor de alimentare cu apă în 7 localități din raionul Soroca	AAS	40 159 731,70	36 143 758,53	4 015 973,17	36 143 758,53
14	N331023L	Construcția aducțiunii de apă pentru satele Temeleuți, Vascăuți, Coșemița, Cemița raionul Florești, cu conectarea la apeductul existent Zălcoceni – Târgul Vertinjeni – Vertinjeni r-nul Florești	AAS	11 772 283,13	10 595 054,82	1 177 228,31	9 078 654,82
15	N331018L	Extinderea apeductului magistral în localitățile din raionul Singerei din conducta Soroca – Bălți – Singerei	AAS	71 609 858,00	64 448 872,20	7 160 985,80	0,00
16	N331019L	Finalizarea sistemului de sanitație în orașul Singerei și comuna Biliceni Vechi, raionul Singerei	AAS	22 725 105,96	20 452 595,36	2 272 510,60	20 452 595,36
17	N331022L	Extinderea serviciilor publice locale de asigurare cu apă în raionul Glodeni	AAS	39 675 760,65	35 708 184,58	3 967 576,07	29 352 117,14
18	DR-31-083-DR	Construcția bransamentului de aprovizionare cu apă în raionul Drochia și conectarea la Apeductul Soroca-Bălți (etapa 1)	AAS	66 000 000,00	60 000 000,00	6 000 000,00	0,00
19	SG-31-085-DR	Construcția rețelelor magistrale de alimentare cu apă pentru localitățile Vrancești – Brejeni – Ciucăeni – Iezăreni Vechi – Chișcăreni – Slobozia Chișcăreni – Flămînzari – Dumbrăvița, localitățile raionului Singerei din conducta Soroca – Bălți – Singerei	AAS	61 802 167,12	55 621 950,40	6 180 216,72	0,00
20	FR-31-036-DR	Modernizarea și extinderea sistemului rețelelor de canalizare în zona nord-est a orașului Florești și conectarea la stația de epurare regională a satului Mărcuști și comunei Gura Camencii	AAS	61 042 170,00	54 937 950,00	6 104 220,00	0,00
Total proiecte				712 176 661,31	639 184 202,27	72 992 459,04	96 523 194,76

Șef SMIP

Constantin BÂNDIU

Contabil șef

Svetlana BAZATIN