

PORTOFOLIUL DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)



Publicat de:

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Înregistrarea oficiului:

Bonn and Eschborn, Germany

Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn, Germany
T +49 228 44 60-0
F +49 228 44 60-17 66

Dag-Hammar skjöld-Weg 1-5
65760 Eschborn, Germany
T +49 61 96 79-0
F +49 61 96 79-11 15

E info@giz.de
I www.giz.de

Pregătit pentru:

Proiectul "Modernizarea Serviciilor Publice Locale în Republica Moldova", implementat de către Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH în numele Ministerului Federal German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (BMZ) și cu suportul Guvernului Român, Agenției Suedeze pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida/Asdi) și Uniunii Europene.

Partenerii proiectului:

Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC)
Agențiile de Dezvoltare Regională (ADR)
Academia de Administrare Publică a Republicii Moldova (AAP)

Chișinău, februarie 2014

CUPRINS

INTRODUCERE	3
COLABORAREA AAP – MDRC – ADR – GIZ	5
PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ	7
<i>Planificarea strategică integrată la nivel local și regional</i>	7
<i>Dezvoltarea regională</i>	14
PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ PLANIFICATE	
PENTRU ANUL 2014	17
<i>Planificarea strategică integrată la nivel local și regional</i>	17
<i>Dezvoltarea regională</i>	18
<i>Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică</i>	19

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

INTRODUCERE

Republica Moldova se află într-un proces intens de schimbare la toate nivelele. Cu toate că agenda de dezvoltare este una ambițioasă și promițătoare, Republica Moldova trebuie să recupereze un decalaj important de dezvoltare. În contextul Strategiei Naționale de Dezvoltare „Moldova 2020” Guvernul a făcut o tentativă de a modela creșterea istorică și cea de viitor a Republicii Moldova. Această strategie, va ghida procesele de dezvoltare a țării prin cei 7 piloni cheie identificați:

1. Racordarea sistemului educațional la cerințele pieței forței de muncă în scopul sporirii productivității forței de muncă și majorării ratei de ocupare în economie.
2. Investiții publice în infrastructura de drumuri naționale și locale în scopul diminuării cheltuielilor de transport și sporirii vitezei de acces.
3. Diminuarea costurilor finanțării prin intensificarea concurenței în sectorul financiar și dezvoltarea instrumentelor de management al riscurilor.
4. Ameliorarea climatului de afaceri prin optimizarea cadrului de reglementare și prin aplicarea tehnologiilor informaționale în serviciile publice destinate mediului de afaceri și cetățenilor.
5. Diminuarea consumului de energie prin sporirea eficienței energetice și utilizarea surselor regenerabile de energie.
6. Sustenabilitatea financiară a sistemului de pensii întru asigurarea unei rate adecvate de înlocuire a salariilor.
7. Sporirea calității și eficienței actului de justiție și combaterea corupției întru asigurarea echității pentru toți cetățenii.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scopul acestei Strategii este de a produce un impact economic, social și de mediu, pe fiecare din dimensiunile problematice nominalizate mai sus, astfel contribuind la accelerarea creșterii economice și, implicit reducerea sărăciei în Republica Moldova. Există o serie de pre-condiții necesare pentru a realiza cu succes aceste priorități strategice, și printre cele mai importante din ele se numără capitalul uman și competențele necesare atât la nivel național, regional și local. Fără capital uman pregătit pentru noi abordări în procesele de dezvoltare, va fi dificil, ba chiar pe alocuri, imposibil, de promovat schimbările dorite atât la nivel național, regional și local.

În acest context, dezvoltarea regională este de asemenea o prioritate strategică a Republicii Moldova, care conduce la impulsivitatea și diversificarea activităților economice, precum și la stimularea investițiilor în sectorul privat. Or, acest domeniu, odată ce beneficiază de atenția și resursele financiare cuvenite, contribuie la progrese sectoriale, cum ar fi: protecția mediului, domeniul social, domeniul agricol, dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii.

Rolul autorităților publice locale este unul din cei mai importanți factori în realizarea dezvoltării regionale, iar competențele cheie, necesare astăzi acestor reprezentanți, țin de planificarea strategică, - pentru a putea consolida eforturile tuturor actorilor cheie implicați în dezvoltare la nivel local și regional; competențe ce țin de managementul și elaborarea proiectelor – pentru a crea oportunități pentru comunitățile din Republica Moldova de a putea beneficia de finanțările donatorilor externi și partenerilor de dezvoltare a țării noastre.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

COLABORAREA AAP - MDRC - ADR - GIZ

În vederea instituționalizării procesului de dezvoltare a capacităților administrațiilor publice naționale și locale, implicate în procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională, în martie 2012, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Academia de Administrare Publică (AAP) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) au semnat un Memorandum de Înțelegere.



PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Acest document prevede realizarea politicii de dezvoltare regională prin intermediul consolidării capacităților următoarelor grupuri țintă: formatorii delegați de către instituțiile semnatare; administrațiile publice locale de nivelul I și II (APL I, II); agențiile de dezvoltare regională (ADR); consiliile regionale pentru dezvoltare regionale (CRD).

În special, cooperarea cuprinde următoarele acțiuni:

- Formarea grupului de lucru pentru desfășurarea activităților în comun și dezvoltarea în continuare a relațiilor între părți în domeniul realizării și promovării politicii de dezvoltare regională.
- Elaborarea curriculei pentru cursurile în domeniul dezvoltării regionale, oferit de către APA și experții naționali, delegați de MDRC și ADR.
- Organizarea cursurilor de formare de formatori și alte instruiți relevante ce ar contribui la desfășurarea ulterioară cu succes a cursurilor de instruire.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ

“Planificare strategică integrată la nivel local și regional”

Programul de formare are la baza 2 module:

Modulul I – Management și planificare strategică (5 zile),

Modulul II – Managementul și elaborarea proiectelor /programelor (5 zile).

Scopul general al programului de formare continuă constă în dezvoltarea capacităților de elaborare a planurilor de dezvoltare strategică a comunităților; de elaborare și management a proiectelor locale/regionale, prin acumularea cunoștințelor noi, schimb de experiențe și practici de succes, evaluarea comunităților proprii, identificarea și aplicarea instrumentelor ce țin de planificare strategică, dezvoltare comunitară și managementul proiectelor.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

În rezultatul activităților din cadrul acestui program de formare, participanții vor fi capabili să desfășoare procese de planificare și programare strategică integrată în propriile localități în baza actelor normative și a politicilor de dezvoltare regională. De asemenea, vor avea capacități de a identifica programe de finanțare, de a elabora calitativ proiecte, de a completa corect formularele solicitate și de a planifica argumentat bugetul proiectului. Toate aceste competențe vor spori șansele comunităților de a beneficia de fonduri interne și externe disponibile pentru soluționarea problemelor stringente în baza parteneriatelor eficiente.



PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Programul de formare continuă "Planificarea strategică integrată la nivel local și regional", vine să abordeze o serie de subiecte importante, precum:

MODULUL 1: Management și planificare strategică

- Inițiere în planificare și programare strategică integrată.
- Aspectul comparat de planificare integrată.
- Inițiere în documente strategice naționale, regionale și locale.
- Ciclul planificării strategice.
- Instrumente de analiză strategică.
- Pașii de aplicare în practică a unui instrument de analiză strategică.
- Elaborarea componentelor obligatorii ale unei strategii.
- Formularea acțiunilor, termenilor, responsabilităților și indicatorilor.
- Corelarea dintre planificarea strategică și buget.
- Consultarea și comunicarea în procesul de planificare.
- Abordarea inter-comunitară în planificarea strategică.
- Implementarea planurilor strategice de dezvoltare.
- Monitorizarea și evaluarea planurilor strategice de dezvoltare.
- Elaborarea planurilor de dezvoltare strategică.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

MODULUL 2: Managementul și elaborarea proiectelor /programelor

- Inițiere în managementul ciclului de proiect.
- Partenerii de dezvoltare și asistența externă a Republicii Moldova.
- Istrumente și mecanisme naționale de dezvoltare regională.
- Stabilirea obiectivelor proiectului.
- Alegerea strategiei de intervenție.
- Cadrul logic al proiectului.
- Planificarea activităților unui proiect.
- Bugetul proiectului. Cerințele contabile pentru proiect.
- Propunerea de proiect. Ghidul solicitantului.
- Criterii de evaluare și selectare a proiectelor. Greșeli ce trebuie evitate.
- Lansarea și implementarea proiectului.
- Asigurarea vizibilității proiectului.
- Monitorizarea și evaluarea proiectului.
- Auditul proiectului și raportarea.
- Exemple de bune practici în implementarea proiectelor la nivel local în Republica Moldova.

În vederea implementării cu succes a modulelor propuse pentru acest program de formare continuă, au fost elaborate o serie de materiale-suport și anume:

- Documentul de Curriculum, care este conceptul didactic al programului de formare continuă.
- Ghid pentru facilitator, care include cadrul ERRE de planificare a demersului didactic, descrierea tehnicilor interactive de învățare-predare, care pot fi aplicate la curs, proiecte didactice pentru fiecare sesiune (ERRE reprezintă Evocarea, Realizarea sensului, Reflecția și Extinderea).
- Ghid pentru participant.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Implementarea

programului de formare „Planificare strategică integrată la nivel local și regional” 2012

Perioada	Categoria de funcționari	Conținutul de bază al cursului de instruire	Nr. de parti-ci-panți
Personalul din autoritățile administrației publice central (APC)			
02 – 04 octombrie	Personal din cadrul AAP, MDRC, ADR-lor, GIZ.	Planificare strategică integrată la nivel local și regional	22
11 – 12 octombrie			20
15 – 16 octombrie		Metode și tehnici participative de instruire a adulților	10
Total APC			52
Personalul din autoritățile administrației publice locale (APL)			
29 octombrie – 02 noiembrie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	14
26 – 30 noiembrie		Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	22
Total APL			36
TOTAL			88

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Implementarea

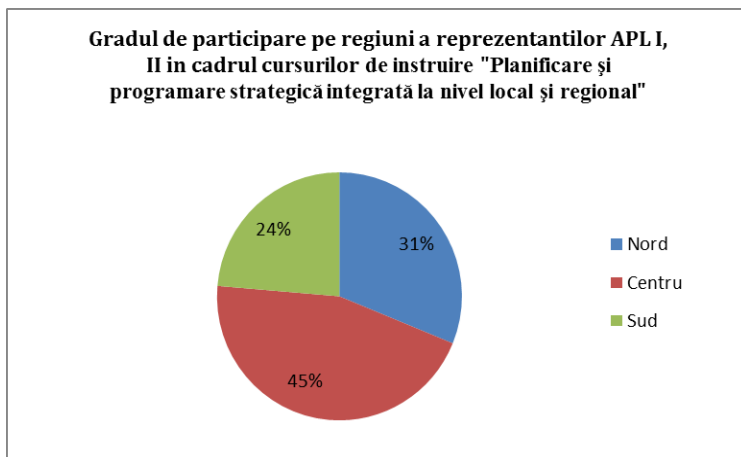
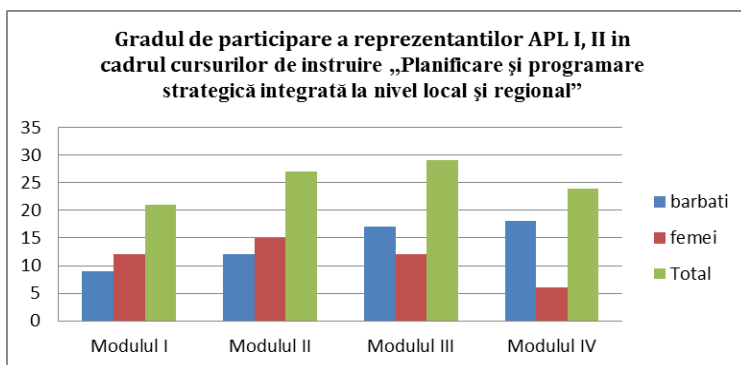
programului de formare „Planificare strategică integrată la nivel local și regional” 2013

Perioada	Categoria de funcționari	Conținutul de bază al cursului de instruire	Nr. de participanți
Personalul din autoritățile administrației publice locale (APL)			
11 – 15 februarie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	20
25 februarie – 01 martie	Personal implicat în elaborarea proiectelor.	Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	26
11 – 15 martie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	20
08 – 12 aprilie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	27
22 – 26 aprilie	Personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	17
20 – 24 mai	Personal implicat în elaborarea proiectelor.	Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	29
TOTAL			139

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

În cadrul acestor programe de formare au participat 175 reprezentanți ai APL I, II din cele trei regiuni a RM, inclusiv Chișinău. Din acest număr, 55% au fost bărbați și 45% femei.



PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

“Dezvoltarea regională”

Scopul general al programului de formare continuă „Dezvoltarea regională” constă în consolidarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale, prin acumularea cunoștințelor noi, schimb de experiențe și analiza situației locale, ținând cont de instrumentele și prioritățile procesului de dezvoltare regională.

În rezultatul activităților din cadrul acestui program de formare, participanții vor fi înțeleși procesul de dezvoltare regională în Republica Moldova, și modalitățile de valorificare a experienței tarilor din Uniunea Europeană, utilizând diferite instrumente. De asemenea, vor înțeleși mai bine cadrul legal și instituțional din domeniu și modalitățile de aplicare la FNDR și alte programe de finanțare a proiectelor regionale. Toate aceste competențe vor spori șansele comunităților de a participa în cadrul proiectelor regionale și a beneficia de fonduri disponibile pentru soluționarea problemelor regionale.

Programul de formare continuă „Dezvoltarea regională”, vine să abordeze o serie de subiecte importante precum:

- Conceptele fundamentale ale dezvoltării regionale. Obiectivele și principiile politicii de dezvoltare regională.
- Dimensiunile dezvoltării regionale. Tipologii de regiuni.
- Principiile de dezvoltare durabilă integrată – bază pentru dezvoltarea regională.
- Modelul actual de dezvoltare regională integrată a UE.
- Dezvoltare echilibrată și durabilă a teritoriului UE prin abordarea spațială.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

- Valorificarea experienței UE în domeniul politicii regionale de către Republica Moldova.
- Dezvoltarea regională în Republica Moldova: planificare strategică, cadrul legal și instituțional.
- Analiza regională și orientările strategice privind domeniile prioritare de dezvoltare regională.
- Resurse pentru dezvoltarea regională.
- Implicarea societății civile în luarea deciziilor la nivel regional. Informare, comunicare.
- Cooperarea inter-comunitară.
- Parteneriatul public privat.
- Competitivitatea și Inovarea în materie de dezvoltare regională.
- Implementarea politicii de dezvoltare regională.
- Monitorizarea și evaluarea.

În vederea implementării cu succes a cursului, au fost elaborate o serie de materiale suport și anume:

- Documentul de Curriculum, care este conceptul didactic al programului de formare continuă.
- Ghid pentru facilitator, care include descrierea demersului didactic, tehnicilor interactive de învățare-predare, care pot fi aplicate la curs, proiecte didactice pentru fiecare sesiune.
- Ghid pentru participant.



PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Implementarea

programului de formare „Dezvoltarea regională”

Perioada	Categoria de funcționari	Conținutul de bază al cursului de instruire	Nr. de participanți
<i>Personalul din autoritățile administrației publice locale (APL)</i>			
18 – 22 noiembrie	Primari, secretari, personal cu atribuții în domeniu.	Dezvoltare regională: curs-pilot	11
Total APL			11
<i>Personalul din autoritățile administrației publice centrale (APC)</i>			
8 – 10 octombrie	Personal din cadrul AAP, MDRC, ADR-lor, GIZ.	Metode și tehnici participative de instruire a adulților	13
21 – 25 octombrie	Personal din cadrul AAP, MDRC, ADR-lor, GIZ.	Dezvoltare regională: ToT	16
Total APC			29
TOTAL			40

PORTOFOLIUL DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ PLANIFICATE PENTRU ANUL 2014

**“Planificare strategică integrată la nivel
local și regional”**

Perioada	Categoria de funcționari	Conținutul de bază al cursului de instruire	Nr. de participanți
<i>Personalul din autoritățile administrației publice locale (APL)</i>			
24 – 28 februarie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	25
10 – 14 martie	Personal implicat în elaborarea proiectelor.	Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	25
12 – 16 mai	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Management și planificare strategică	25
02 – 06 iunie	Primari, secretari, personal implicat în elaborarea proiectelor.	Managementul și elaborarea programelor/proiectelor	25
TOTAL			100

PORTOFOLIUL DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ PLANIFICATE PENTRU ANUL 2014

“Dezvoltarea regională”

Perioada	Categoria de funcționari	Conținutul de bază al cursului de instruire	Nr. de participanți
<i>Personalul din autoritățile administrației publice locale (APL)</i>			
24 – 28 martie	Primari, secretari, personal cu atribuții în domeniu.	Dezvoltare regională: curs-pilot	25
7 – 11 aprilie	Primari, secretari, personal cu atribuții în domeniu.	Dezvoltare regională: curs-pilot	25
26 – 30 mai	Primari, secretari, personal cu atribuții în domeniu.	Dezvoltare regională: curs-pilot	25
TOTAL			75

PORTOFOLIUL DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ PLANIFICATE PENTRU ANUL 2014

“Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică”

- I. Elaborarea materialelor de instruire și pilotarea cursului de „Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică”, în perioada Iunie – Septembrie 2014;
- II. Pilotarea cursului de „Leadership”: 1.10-3.10.2014.

Scopul cursului „Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică” constă în îmbunătățirea capacităților de leadership necesare conducerii instituției publice, colectivităților locale și administrării resurselor umane ale acestora, oferind premise necesare pentru o administrație performantă care să corespundă cerințelor cetățenilor, pentru a contribui semnificativ la creșterea calității vieții în zona lor de influență, respectiv la bunăstarea comunității.

PORTOFOLIU DE ACTIVITĂȚI

Activități implementate de către Academia de Administrare Publică a Moldovei (AAP) în colaborare cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (RDA) și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

DATE DE CONTACT

Academia de Administrare Publică a Moldovei

Persoana de contact: Aurelia Țepordei, director al departamentului de dezvoltare profesională a AAP

E-mail: aurelia_tepordei@yahoo.com

Tel.: + 373-22-284869

Internet: www.aap.gov.md

Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

Persoana de contact: Ecaterina Culev, consultant superior al direcției politice și cooperare regională al MDRC

E-mail: ecaterina.culev@mdrc.gov.md

Tel.: + 373-22-204571

Internet: www.mdrc.gov.md

Agenția de Dezvoltare Regională Centru

Persoana de contact: Danilov Lilian, șeful secției planificare strategică și programare al ADR Centru

E-mail: lilian.danilov@adrcentru.md

Tel.: + 373-268-26560

Internet: www.adrcentru.md

Agenția de Dezvoltare Regională Sud

Persoana de contact: Tatiana Aramă, șefa secției planificare strategică și programare al ADR Sud

E-mail: tatiana.arama@adrsud.md

Tel.: + 373-241-21150

Internet: www.adrsud.md

Agenția de Dezvoltare Regională Nord

Persoana de contact: Cojocar Ingă, șefa secției planificare strategică și programare al ADR Nord

E-mail: inga.cojocar@adrnord.md

Tel.: + 373-231-26294

Internet: www.adrnord.md

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei

Persoana de contact: Violeta Bulat, consultant GIZ privind dezvoltarea capacităților și cooperarea transfrontalieră în Republica Moldova

E-mail: violeta.bulat@giz.de

Tel.: + 373-22-544075

Internet: www.giz.de; www.serviciilocale.md