



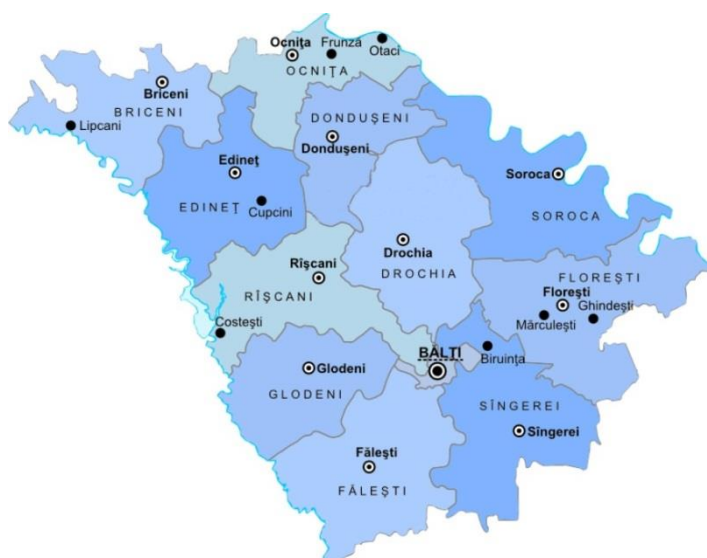
Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor



AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD

R A P O R T

privind implementarea Planului de activitate în anul 2014



Bălți, 2014

CUPRINS

ABREVIERI / ACRONIME.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
<u>I. PLANIFICARE STRATEGICĂ</u>	6
1.1 Planificarea strategică regională, orizont 2020.....	6
1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN.....	6
1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II.....	9
1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015.....	9
1.5 Contribuție la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale.....	10
1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord.....	10
1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte.....	10
<u>II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE</u>	12
2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, Inclusiv din surse externe.....	12
2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale.....	15
<u>III. DEZVOLTARE, COOPERARE ȘI PROMOVARE</u>	18
3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali.....	18
3.2 Cooperare și parteneriate.....	22
3.3 Promovarea potențialului regional și a localităților cu potențial economic de creștere.....	26
<u>IV. TRANSPARENȚĂ ȘI COMUNICARE</u>	28
4.1 Organizarea comunicării interne.....	28
4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței.....	28
<u>V. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A ADR NORD</u>	32
5.1 Activitatea managerială, resurse umane și dezvoltarea instituțională.....	32
5.2 Programarea activităților ADR Nord.....	32
5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord.....	32
5.4 Finanțe și achiziții.....	32
CONCLUZII.....	36

ANEXE

1. Nota informativă privind executarea bugetului ADR Nord în anul 2014
2. Executarea bugetului (cheltuieli și economii) pe surse de finanțare ale ADR Nord în anul 2014
3. Monitorizarea surselor de finanțare privind implementarea proiectelor în anul 2014
4. Lista indicatorilor de progres de dezvoltare regională în anul 2014
5. Raport privind dezvoltarea capacităților angajații ADR Nord în anul 2014

ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	– Aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP II	– Apel de propuneri de proiecte II
AEE	– Agenția pentru Eficiență Energetică
AITT	– Agenția pentru Inovații și Transfer Tehnologic
APP	– Agenția Proprietății Publice
BD	– Baza de Date
CCI	– Camera de Comerț și Industrie
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CPP	– Concepte de proiect posibile
CPV	– Concepte de proiect viabile
CR RDN	– Consiliul Raional
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DLR	– Drumurile Locale și Regionale
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIS	– Sisteme Geografice Informatic
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
GOPAI	– Grup internațional de experți contractați de GIZ
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAA	– Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI	– Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
PSI	– Planificare Sectorială Integrată
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
RDS	– Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrative Teritoriale
VARAM	– Ministerul protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia
ZEL	– Zona Economică Liberă

Prezentul raport privind implementarea PAA al ADR Nord vizează **perioada anului 2014**.

Raportul ADR Nord reflectă toate activitățile instituționale ale Agenției, activitățile procesului de dezvoltare regională, de suport în elaborarea și promovarea proiectelor regionale, de asigurare a transparenței decizionale și financiare în conformitate cu PAA al ADR Nord pentru anul 2014, cadrul normativ al dezvoltării regionale, Planului de activitate al DGDR a MDRC, SNDR și SDR Nord și reieșind din *obiectivele principale* pentru anul 2014:

- Asigurarea unui management eficient al Agenției;
- Elaborarea documentelor de politici regionale și sectoriale de dezvoltare a RDN;
- Participarea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale;
- Implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din FNDR și din alte surse;
- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea politicilor de dezvoltare și proiectelor investiționale;
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare;
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN.

Principalele rezultate obținute în 2014

➤ **Planificare strategică și programare**

- 3 programe sectoriale regionale (PRS) în domeniile AAC, MDS, EE a clădirilor publice și regionale aprobate de către CRD Nord;
- 1 PRS în domeniul DLR propus spre avizare ministerelor de resort;
- 1 SDR Nord 2016-2020 în proces de elaborare;
- 1 POR Nord 2013-2015 actualizat;
- 28 idei de proiecte identificate în domeniile: AAC (15) și EE (13) a clădirilor publice;
- 1 studiu de fezabilitate în domeniul AAC “Clusterul Prut a raionului Rîșcani” elaborat (suport: Guvernul Germaniei);
- 1 studiu de fezabilitate pentru crearea sistemului de panificare geospațială (GIS) – elaborat (suport: Guvernul Cehiei).

➤ **Managementul proiectelor**

- 16 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse;

➤ **Dezvoltare. Cooperare. Promovare**

- Zilele RDN desfășurate;
- 1 Festival al Mierii desfășurat;
- 9 parteneriate internaționale facilitate;
- 5 delegații din țările UE găzduite;
- 14 vizite de studiu peste hotare;
- 13 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 2 întreprinderi municipale prestatoare de servicii asistate în dezvoltarea capacităților angajaților.

➤ **Transparență și comunicare**

- 290 de materiale informative (comunicate de presă, noutăți, anunțuri și invitații), publicate pe site-ul ADR Nord;
- peste 150 de materiale jurnalistice despre activitățile ADR Nord;
- 2 conferințe de presă: (I) cu ocazia vizitei de studiu pentru jurnaliști în RDN, organizată de API în data de 2 aprilie; (II) cu ocazia participării delegației din RDN la cea de-a III-a ediție a Forumului Internațional de Business Est-Baltic ce a avut loc în perioada 16-17 mai în orașul Daugavpils din Letonia;
- Ziua ușilor deschise (2 evenimente);
- 2 buletine electronice informative semestriale și 1 buletin informativ anual, difuzate prin e-mail la circa 500 de adresați;
- Circa 50 de participări la emisiuni și interviuri televizate și radio;
- 59.015 de vizitatori unici și 502.691 de accesări pe site-ul ADR Nord.

➤ **Activitatea operațională**

- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- Gradul de valorificare a mijloacelor financiare 100%;

1.1 Planificarea strategică regională, orizont 2020

Procesul de elaborare a Strategiei de dezvoltare socio-economică a RDN, orizont 2020, inițiat de ADR Nord în anul 2013, a continuat și în 2014. Activitățile generale au fost orientate spre stabilirea în comun cu MDRC și ADR-urile din RM a *Planului de acțiuni, modelului și metodologiei* de elaborare a politicilor de dezvoltare regională până în 2020, precum și *structura SDR, consultarea publică* cu toți factorii interesați a *procesului de planificare strategică regională* (membrii CRD, parteneri regionali, ONG și mediul academic și de afaceri), crearea *Comitetului regional de coordonare* a procesului de planificare strategică regională, precum și constituirea *Grupului de lucru regional*.

Pe parcursul anului s-a analizat situația socio-economică a RDN, s-a elaborat profilul RDN și s-a elaborat analiza SWOT la 12 domenii. S-au organizat 3 ședințe ale grupului de lucru (GL) regional.

Tot procesul de planificare strategică regională a fost susținut de experții naționali, internaționali și parteneri ai Agenției (USB „Alec Russo”, VARAM din Letonia și ADR Vest din România).

Perioada estimativă de definitivare a SDR Nord 2016-2020 este planificată pentru finele anului 2015, cu elaborarea documentului de politică regională, consultare publică și aprobare de către CRD Nord.



3 ședințe ale GL pentru planificarea strategică a Regiunii de Dezvoltare Nord

1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN

În anul 2014, Agenția, în colaborare cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ / GOPA II), a continuat procesul de planificare sectorială integrată la nivel de regiune, care a cuprins domeniile prioritare ale SDR Nord, și anume: Aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), Managementul deșeurilor solide (MDS), Eficiența energetică (EE) a clădirilor publice și Drumurilor locale și regionale (DLR).

În acest proces au fost implicați toți actorii regionali: APL de nivelul I și II, membrii CRD Nord, instituții statale desconcentrate, societatea civilă, antreprenori etc.

I. EE a clădirilor publice pentru RDN

- La ședința CRD Nord din 19.02.2014 a fost aprobat *Programul sectorial regional (PRS) în domeniul EE a clădirilor publice pentru RDN*. De asemenea, s-a coordonat lista CPP (12) cu instituțiile de resort (MDRC, CSRM etc.).
- S-au efectuat 12 vizite în teren la fiecare proiect pentru a analiza situația actuală și a purcede la următoarea etapă: elaborarea CPV.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 s-a prezentat raportul privind procesul de implementare a PRS în domeniul EE a clădirilor publice pentru RDN.
- La ședința Comisiei interministeriale privind evaluarea CPP în sectorul EE a clădirilor publice din RDN, din 11.11.2014, s-a decis dezvoltarea a 4 CPP în CPV în următoarele localități:
 1. Raionul Fălești, or. Fălești – instituția medico-sanitară publică, Spitalul raional Făleși;
 2. Raionul Sîngerei, s. Fămînzeni – școala primară / Liceul „I. Bodiu”;
 3. Municipiul Bălți – Liceul „D. Cantemir”;
 4. Raionul Edineț, or. Edineț – blocul nr.1 a Spitalului raional Edineț.
- În data de 17.12.2014, echipa de experți în domeniul EE și un specialist din cadrul ADR Nord au efectuat o vizită de documentare la școala „I. Bodiu” din Flămînzeni, Sîngerei.

II. MDS pentru RDN

- La ședința CRD Nord din 19.02.2014 a fost aprobat *Programul sectorial regional (PRS) în domeniul Managementul deșeurilor solide (MDS)*.
- În decursul anului, au avut loc 3 ședințe a GL din zona 2 de MDS în cadrul cărora a fost prezentată necesitatea identificării potențialelor amplasamente pentru construcția depozitului regional, expuse condițiile ce trebuie să întrunească terenurile selectate pentru depozitul regional, prezentate rezultatele evaluării terenurilor identificate etc.
- La solicitarea ADR Nord, consiliile raionale au transmis propuneri pentru selectarea amplasamentului. În acest context, au fost realizate mai multe vizite în teren, pentru identificarea terenului preferat, la care au participat reprezentanți ai Grupurilor de lucru pe proiect, reprezentanți ai APL pe teritoriul cărora se afla amplasamentele propuse, experți ai proiectului și specialiștii ADR Nord.
- În total, pe parcursul anului, în Zona 2 de MDS au fost vizitate 14 terenuri: 2 în raionul Briceni, 10 în raionul Edineț și câte 1 teren în raioanele Ocnița și respectiv Dondușeni. După evaluarea preliminară a terenurilor propuse, numai cel din satul Ruseni, raionul Edineț, poate deveni un potențial amplasament, cu condiția să fie acceptat de către locuitori, iar după runda a 2 de



Ședința GLR pe proiect MDS, Z2 din RDN

vizite, terenul din or. Edineț (pășune degradată) este un potențial amplasament, cu condiția să fie acceptat de APL și populație. În caz contrar, este necesar a se continua activitatea de selectare a terenului pentru depozitul regional din zona 2 de gestionare a deșeurilor din RDN și în anul 2015.

- Pentru a mobiliza APL din Zona 2 de MDS, în luna decembrie a fost organizată o vizită de studiu în România, cu scopul obținerii informației tehnice privind sistemele integrate de gestionare a deșeurilor, informații privind cadrul instituțional aplicat, mecanismele financiare și, nu în ultimul rând, lecțiile învățate pe parcursul implementării proiectelor.
- În rezultatul participării atât la vizita de studiu, cât și în vederea urgentării procesului de identificare și selectare a amplasamentului pentru depozitul regional în Zona de gestionare a deșeurilor 2 din Regiunea de Dezvoltare Nord (raioanele Ocnița, Dondușeni, Edineț, și Briceni), s-a propus organizarea unei mese rotunde în incinta CR Edineț cu participarea factorilor de decizie din raioanele menționate anterior, unde să fie invitați reprezentanți din cadrul MRDC, MM, Inspecției ecologice și Primăriilor pe teritoriul cărora au fost identificate amplasamentele.



Vizita de studiu în România (7-12.12.2014)

III. AAC pentru RDN

- În semestrul I s-au desfășurat 2 ateliere lucru cu membrii GL, unde s-au stabilit criteriile de selectare a CPP și s-a prezentat proiectul PRS în domeniul AAC, în urma cărora s-au colectat 12 CPP privind AAC a localităților din RDN.
- S-au organizat consultări publice a PRS în domeniul AAC, cu participarea diverșilor actori regionali, experți naționali și internaționali.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 fost aprobat PRS în domeniul AAC pentru RDN.
- Pe parcursul semestrului II, experții au analizat CPP în domeniul AAC colectate de la APL din RDN. Rezultatele analizei CPP au fost discutate în cadrul ședinței de lucru a Comisiei interministeriale.
- În anul 2015 urmează a fi efectuate vizite de documentare în teren și dezvoltarea CPP selectate în CPV.



Ședința GLR pentru AAC din RDN

IV. DLR pentru RDN

- Pe parcursul anului 2014, în procesul de elaborare a PRS în domeniul DLR s-au desfășurat 4 ateliere de lucru.

- Atelierul de lucru nr. 1 a lansat activităților grupurilor de lucru regionale, implicându-le în formularea principalelor probleme regionale și locale privitoare la drumuri și accesibilitate.
- În cadrul atelierului de lucru nr. 2 au fost prezentate rezultatelor și concluziilor privind atelierul de lucru nr.1, a fost examinat capitolul 1 al PSR privind analiza situației curente în sectorul DLR și au fost discutate în comun criteriile de identificare a DRL, convenindu-se asupra unei abordări unice.
- La atelierul de lucru nr. 3 a fost prezentat capitolului 3 al PRS privind nivelul dorit de dezvoltare sectorială până în anii 2018-2020, inclusiv au fost definite obiectivele naționale și regionale în sectorul DRL; a fost formulată Vivziunea de dezvoltare în sectorul DRL până în 2020; a fost prezentată abordarea metodologică, celulele și coridoarele de DRL; au fost evaluate riscurile și Planul de acțiuni pentru atenuarea riscurilor la nivel național, regional, local.
- Atelierul de lucru nr. 4 a avut rolul să prezinte grupului de lucru varianta preliminară a PRS în domeniul infrastructurii DRL pentru RDN, să se discute în comun procesul de identificare a Conceptelor de proiecte posibile (CPP), inclusiv să prezinte un model de formular de aplicare pentru CPP.
- După procedura de avizare de către comisia interministerială, la începutul anului 2015, proiectul PRS în DLR va fi propus spre consultare publică și aprobare la ședința CRD Nord.



Ședința GLR pentru DLR din RDN

1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II

În rezultatul planificării sectoriale integrate, la solicitarea APL, s-a acordat asistență tehnică APL II pentru armonizarea SDSE raionale cu PRS. Astfel, CR Soroca a fost asistat la elaborarea subcapitolului SDSE „Eficiența Energetică a clădirilor publice din raionul Soroca”, iar CR Rîșcani – la actualizarea capitolului AAC din SDSE. De asemenea, CR Rîșcani cu suportul ADR Nord a inițiat procesul de elaborare a SDSE a raionului Rîșcani pentru perioada 2015-2020. Astfel, s-a constituit GL raional, s-a stabilit planul de acțiuni și metodologia de elaborare a SDSE. Aceste activități vor fi continuate și anul următor.

1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015

În anul 2014, POR Nord 2013-2015 a fost actualizat după ședința CRD Nord din 19.02.2014, pentru a include modificările în baza deciziilor CNCDR. La solicitarea membrilor CRD Nord, la ședința din 06.06.2014, POR Nord 2013-2015 a fost completat cu un proiect nou: „Dezvoltarea potențialului rutier și turistic al zonei Răut din or. Florești”, depus de primăria or. Florești, în rezultatul definitivării documentației tehnice a proiectului.

1.5 Contribuție la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale

În perioada de raportare, specialiștii ADR Nord au înaintat MDRC propuneri de modificare și completare a MO al FNDR și au participat în cadrul GL național privind elaborarea proiectului de Lege a dezvoltării regionale în Republica Moldova, în vederea implementării politicii de DR, îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională.

1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord

Conform cerințelor MO, lunar / trimestrial / semestrial / anual au fost elaborate și remise către MDRC spre evaluare rapoartele privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, inclusiv rapoartele privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte

În baza planurilor sectoriale în domeniile AAC și EE a clădirilor publice, au fost identificate 28 de idei de proiecte investiționale regionale, care, cu suportul consultanților GIZ și al experților GOPA II, vor fi dezvoltate în concepte proiecte viabile. După consultarea / avizarea acestora cu toți factorii interesați, vor fi propuse spre finanțare diverselor fonduri și instituții donatoare.

De asemenea, specialiștii ADR Nord au elaborat 4 concepte de proiecte depuse la concursurile de proiecte anunțate de instituții donatoare (Guvernele Cehiei și al Poloniei, PNUD).

- Primul proiect, *„Formare de formatori în elaborarea planurilor și strategiilor de dezvoltare locale / sectoriale / regionale”*, elaborat în parteneriat cu Institutul Germaniei și Europei de Nord, Szczecin, Polonia, a fost depus în cadrul programului RITA – Regiune în Tranziție. Principalul obiectiv al acestui proiect este îmbunătățirea standardelor de viață în Republica Moldova prin creșterea profesionalismului în elaborarea documentelor strategice ale administrațiilor locale și regionale în RDN. Proiectul a fost selectat spre finanțare și urmează a fi implementat în perioada februarie-septembrie 2015.
- Cel de al doilea proiect, *„Dezvoltarea instrumentelor moderne de planificare în RDN, utilizând tehnologia GIS”*, elaborat în cadrul proiectului Twinning *„Consolidarea capacităților în dezvoltarea regională în Republica Moldova”* (avînd scopul de a crea o conexiune între ADR Nord și cele 11 raioane și mun. Bălți, în ceea ce privește schimbul de date și planificarea teritorială și de a facilita accesul administrației locale la date și informații statistice din RDN), a fost aprobat spre finanțare de Agenția Cehă pentru Dezvoltare. În urma vizitei experților cehi responsabili de formularea proiectului, s-a decis asupra unei alte abordări a proiectului și anume elaborarea studiului de fezabilitate a proiectului GIS în RDN,

bazat pe colectare și analiză de date. ADR Nord a primit rezumatul concluziilor studiului de fezabilitate, iar pentru data de 20 ianuarie 2015 este programată o întrunire a responsabililor de proiectul GIS din cadrul Agenției Cehe pentru Dezvoltare, pentru a discuta ce urmează de făcut în cadrul acestui proiect.

- De asemenea, ADR Nord a elaborat, în parteneriat cu Oficiul Mareșalului Regiunii Wielkopolska, proiectul *„Managementul proiectului – instrument al dezvoltării locale și regionale. Experiența Regiunii Wielkopolska pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Moldova”*. Obiectivul principal al proiectului este consolidarea capacității instituționale a ADR Nord și a APL în absorbția efectivă a fondurilor naționale și internaționale. Proiectul a fost propus spre finanțare în cadrul programului „Polish Aid” iar rezultatele concursului urmează a fi anunțate în februarie 2015.
- Un alt proiect elaborat de ADR Nord și depus în cadrul Apelului de propuneri de proiecte *„Suport pentru Procesul Național de Planificare a Adaptării Republicii Moldova la Schimbările Climatice”* (finanțat de UNDP) este *„Crearea unui model de gestionare a infrastructurii hidrotehnice din raioanele Fălești și Sîngerei”*. Acest proiect are ca scop eficientizarea gestionării durabile a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare de către prestatorii de servicii din raioanele Fălești și Sîngerei. Proiectul a trecut prima etapă de preselecție și a fost depus formularul complet al proiectului în cadrul celei de a doua etape de preselecție.

Conceptele de proiecte noi elaborate, precum și cele din POR Nord care nu au acoperire financiară, au fost promovate pe site-ul www.adrnord.md, la rubrica *Târgul proiectelor*, în limbile română și engleză, precum și la alte evenimente de anvergură naționale și regionale. Astfel, ADR Nord a informat donatorii despre proiectele aflate în lista de așteptare pentru finanțare

II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE

2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, inclusiv din surse externe

2.1.1 Implementarea proiectelor regionale inițiate în 2012-2013

Pentru perioada anului 2014, ADR Nord a avut în gestiune 16 proiecte de dezvoltare regională, după cum urmează:

- **10 proiecte finanțate din sursele FNDR**, în valoare de **49 523,56 mii lei** (4 proiecte cu extindere din 2013, din care 1 proiect finalizat și 6 proiecte noi) conform Deciziei CNCDR nr. 05/14 din 11 noiembrie 2014;
- **5 proiecte finanțate din sursele Guvernului German**, în valoare de **17 713,33 mii lei**, conform Suplimentului nr.2 din 09.05.2014 la Acordul de finanțare nr. 81155779 din 10.12.2012 (din care 1 proiect cu extindere din 2013, în cadrul căruia au fost achiziționate vehicule și echipament tehnic pentru ÎMDP „Apă-Canal Costești” și 1 proiect preluat de la ADR Centru);
- **1 proiect finanțat din sursele Corpul Păcii SUA în R. Moldova**, în valoare de **57,16 mii lei** (din care 43,34 – Corpul Păcii, contribuție 2,3 mii lei – ADR Nord; 11,52 mii lei – APL din RDN).

➤ Implementarea proiectelor regionale din sursele FNDR

În anul 2014, ADR Nord a continuat implementarea a 4 proiecte de dezvoltare regională, finanțate din sursele FNDR și inițiate în anii 2012-2013, conform Planurilor de implementare, precum și a 6 proiecte noi, aprobate prin Decizia CNCDR nr. 05/14 din 11 noiembrie 2014. În total, 10 proiecte finanțate din sursele FNDR.

Gradul de valorificare a proiectelor aprobate spre finanțare din sursele FNDR pentru anul 2014 și suma necesară pentru finalizarea activităților de implementare a proiectelor în anul 2014 este indicată în tabelul de mai jos:

Nr.	Cod proiect	Denumirea proiectului	Valoarea totală a proiectului (mii lei)	Alocat prin Decizia CNCDR nr. 05/11 din 11.11.2014	Suma valorificată în anul, 2014 (mii lei)	Gradul de valorificare %	Perioada de implementare / finalizate
10 PROIECTE ÎN IMPLEMENTARE 2013-2014							
4 proiecte cu termen de extindere							
1.	9892	Reparația sectorului de drum local L-37 Lipcani-Balasinești-Corjeuți-Tîrnova	51 270,10	4 226,19	4 226,19	100	finalizat
2.	4918	Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s.Țaul, raionul Dondușeni	26 303,5	4 130,00	4 130,00	100	2013-2014
3.	4917	Amenajarea traseului eco-turistic Pădurea Domnească, raionul Glodeni	5 571,92	4 852,50	4 852,50	100	2013-2014

4.	7767	Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesului de atragere a investițiilor în Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr.3 a Zonei Economice Libere (ZEL) Bălți	16 625,01	13 705,09	13 705,09	100	2013-2014
6 proiecte noi aprobate spre finanțare							
5.	0739	Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea și infrastructura de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. „Răut” mun. Bălți	14 440,00	4 784,31	4 784,31	100	2014
6.	0838	Reabilitarea infrastructurii rutiere spre punctele Vamale Internaționale Briceni și Larga, raionul Briceni	25 056,60	5 000,00	5 000,00	100	2014
7.	0846	Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina	40 763,9	7 000,00	7 000,00	100	2014
8.	0745	Conectarea parcului Industrial Edineț la infrastructura de acces și utilitățile publice	9 791,38	2 500,00	2 500,00	100	2014
9.	0760	Aprovizionarea cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor satelor Risipeni și Bocșa și a instituțiilor de menire social-culturală (Fălești)	30 513,49	2 999,95	2 999,95	100	2014
10.	0748	Centru Creativ – Inovativ PRO Cariera (Otaci)	22 222,87	325,523	243,17	75	2014
TOTAL			242 558,76	49 523,56	49 441,21	99.85	

➤ *Implementarea proiectelor din surse externe de finanțare*

Proiectele finanțate din sursele Guvernului German, prin intermediul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ *Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*

Conform **Suplimentului 2 la Acordul de finanțare Nr. 81155779, încheiat între GIZ și MDRC în data de 09.05.2014**, pentru perioada anului 2014, din sursele Guvernului Germaniei au fost aprobate 4 proiecte în valoare de 17 713,33 del lei, din care 1 proiect cu extindere din 2013, după cum urmează:

Nr d/o	Denumirea proiectului	Valoarea totală din sursele Guvernului German (mii lei)	Suma totală alocată în 2011 – 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Construcția sistemului de canalizare în satul Duruitoarea Veche (Rîșcani)	2 279,74	Proiect nou	2 279,74	2014
2.	Renovarea stației de epurare a apelor uzate din or. Costești (Rîșcani)	7 437,86	Proiect nou	7 437,86	2014

3.	Extinderea rețelelor de canalizare în or. Costești (Rîșcani).	6 197,9	Proiect nou	6 197,9	2014
4.	Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Rîșcani (achiziționarea vehiculelor pentru prestatorul de servicii Apa Canal „Costești”)	4 819,46	3 021,62	1 797,84	2011-2014
5.	Un mediu curat pentru o societate durabilă	8 293,16	8 293,16	-	2013-2014
Total proiecte finanțate din sursele GIZ		29 028,12		17 713,33	

Menționăm că, în 2014, ADR Nord a preluat implementarea *proiectului „Un mediu curat pentru o societate durabilă”*, depus de APL or. Florești în cadrul APP II și inclus în DUP 2013-2015. Inițial, proiectul a fost implementat de ADR Centru din sursele Guvernului Germaniei, prin intermediul GIZ. În 2014, s-au întreprins acțiuni pentru constituirea instituției (S.A.) ce va gestiona serviciul creat.

➤ Proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM:

În perioada anului 2014, ADR Nord a finalizat implementarea unui proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM.

Nr d/o	Denumirea proiectului	Valoarea totală a proiectului (mii lei)	Alocat din sursele Corpul Păcii (mii lei)	Alocat în 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Facilitarea promovării potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord	57,16	43,34	40,63 inclusiv 34,89 (Corpul Păcii)	16,53 inclusiv 8,45 (Corpul Păcii)	2013-2014

În perioada raportată s-au realizat următoarele activități:

- s-a lucrat asupra actualizării permanente a site-ului www.regio.md, cu informație despre raioanele Regiunii de Dezvoltare Nord;
- s-a elaborat și semnat Acordul de parteneriat cu partenerii proiectului;
- s-a organizat și desfășurat, în data de 30.06.2014, masa rotundă de finalizare a proiectului *„Facilitarea promovării potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord”*.

În cadrul proiectului au fost valorificați 57,16 mii lei, ceea ce constituie 100% din valoarea totală a proiectului.

2.1.2. Actualizarea / elaborarea planurilor de achiziții a proiectelor

ADR Nord a elaborat planul anual de achiziții în conformitate cu decizia CNCDR în vigoare. Planul a fost publicat ca anunț de intenție în „Buletinul achizițiilor publice”. Totodată, conform prevederilor legale, au fost elaborate și aprobate 4 planuri de achiziții trimestriale. În planuri sunt incluse toate procedurile de achiziții: cele operaționale și cele pentru proiectele finanțate de FNDR și de Guvernului Germaniei.

În primul semestru al anului 2014, au fost transmise în sistemul electronic de achiziții publice 23 de seturi de documentații-standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul agenției și în bugetele proiectelor.

În semestrul al doilea, au fost depuse pentru publicare documentațiile pentru 13 proceduri de achiziții, dintre care 2 concursuri pentru agenție și 10 proceduri pentru 3 proiecte (or. Edineț – incubator de afaceri, or. Costești – rețele de canalizare, Costești – bunuri pentru Î.M. „Apă-Canal”)

2.1.3. Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice nou create

Pe parcursul anului de gestiune, s-au colectat Deciziile privind luarea la bilanțul contabil al APL a bunurilor create în urma implementării proiectelor din sursele FNDR și, respectiv, Deciziile privind transmiterea bunurilor create de la bilanțul APL către prestatorul de serviciu.

Menționăm că, în anul de gestiune, au fost finalizate 4 proiecte, după cum urmează:

1. Proiectul *„Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesului de atragere a investițiilor în Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr. 3 a Zonei Economice Libere (ZEL) Bălți”* (în valoare de 13 705,09 mii lei);
2. Proiectul *„Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s. Țaul, r-nul Dondușeni” subproiectul ”Reabilitarea fostului muzeu”* (în valoare de 4 130,0 mii lei);
3. Proiectul *„Amenajarea traseului eco-turistic Pădurea Domnească”* (în valoare de 4 852,5 mii lei).
4. Proiectul *„Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. ”Răut” mun. Bălți” subproiectele I și II”. „Construcția rețelelor interioare și exterioare de apă și canalizare”* (în valoare de 4 784,31 mii lei).

Bunurile create în urma implementării proiectelor au fost predate beneficiarului, cu excepția proiectului de la Parcul Industrial „Răut” și obiectele create în urma implementării proiectului de la ZEL „Bălți”, pe teritoriul subzonei nr. 3, care urmează a fi transmise beneficiarului în anul 2015.

2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale

2.2.1. Evidența și monitorizarea proiectelor și responsabilităților contractuale din FNDR și din sursele Guvernului Germaniei, prin intermediul GIZ.

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2014 au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- a. actualizate / elaborate Planurile de implementare (15); Planurile de finanțare (9); Graficele de execuție a lucrărilor (9).
- b. organizate 46 de ședințe de lucru cu actorii implicați în procesul de implementare a proiectelor;
- c. verificate actele de recepție a lucrărilor prezentate;
- d. efectuate 67 de vizite la locul de implementare a proiectelor (săptămînal, la fiecare proiect aflat în proces de implementare);
- e. efectuate 11 vizite în cadrul proiectelor la care au fost semnalate nereguli – or. Biruința, s. Singureni, or. Otaci, s. Corjeuți și CR Sîngerei.

În cadrul procesului de implementare a fiecărui proiect în parte au fost elaborate și expediate către MDRC:

- 52 de rapoarte privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului, care reflectă mijloacele financiare aprobate, contractate și transferate, precum și informații cu referire la valorificarea bugetului proiectului individual și cheltuielile efectuate în cadrul proiectului individual, redistribuite conform structurii bugetare și surselor de finanțare (săptămînal, pentru toate proiectele);
- 60 de rapoarte trimestriale privind monitorizarea proiectului individual (cîte 4 la fiecare proiect);
- 4 rapoarte trimestriale privind monitorizarea mijloacelor financiare;
- 5 rapoarte finale pentru proiectele din or. Otaci, s. Corjeuți, CR Sîngerei, s. Singureni, CR Glodeni, în cadrul cărora au fost transmise bunurile beneficiarilor;
- 4 rapoarte narrative semestriale (inclusiv notă informativă privind situația pe proiectele ce se află la etapa postimplementare.

2.2.2. Monitorizarea planurilor de asigurare a durabilității impactului proiectelor implementate

În perioada 2011-2013, ADR Nord a monitorizat activitățile postimplementare în cadrul a 13 proiecte, dintre care 11 proiecte finanțate de FNDR și 2 proiecte de Guvernul Germaniei. În 2014, au fost finalizate suplimentar încă 2 proiecte de dezvoltare regională. Bunurile obținute în urma implementării acestor proiecte s-au transmis beneficiarilor finali. La momentul raportării, aceste proiecte sunt la etapa de postimplementare.

În vederea asigurării durabilității proiectelor finalizate pentru perioada postimplementare, ADR Nord a solicitat prezentarea, de către beneficiari, a Planului de asigurare a durabilității proiectelor care au fost aprobate prin Deciziile Consiliilor Locale.

În perioada raportată, ADR Nord a monitorizat realizarea activităților conform planurilor celor 13 proiecte, solicitînd beneficiarilor, trimestrial, prezentarea notelor informative privind activitățile realizate și problemele cu care se confruntă în perioada postimplementare și, respectiv, a elaborat și

remis către MDRC 2 note informative cu privire la monitorizarea procesului de asigurare a durabilității proiectelor finalizate.

Suplimentar solicitării MDRC, conform Ordinului nr.71 din 30.04.14, ADR Nord a prezentat 23 de note informative cu privire la monitorizarea activităților postimplementare din cadrul proiectelor problematice din RDN (pentru proiectele din or. Biruința, or. Otaci și s. Singureni).

3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali

a) Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord

În 2014, specialiștii ADR Nord au participat la diverse seminare de instruire, ateliere de lucru și mese rotunde organizate de către partenerii naționali și internaționali, în vederea consolidării capacităților profesionale și dezvoltarea noilor abilități în diverse domenii complementare celui de DR. *(Anexa 5. Raportul privind dezvoltarea capacităților colaboratorilor ADR Nord)*

b) Dezvoltarea capacităților APL

Activitățile de instruire a APL din RDN în perioada de raportare au fost axate pe dezvoltarea capacităților aplicanților proiectelor din sursele FNDR, în domeniul managementului proiectelor regionale. Din luna februarie, au demarat o serie de ședințe și ateliere de lucru pentru instruirea, informarea, consultarea beneficiarilor și managerilor proiectelor de dezvoltare regională. *(Anexa 4. Lista indicatorilor de progres ai ADR Nord pentru anul 2014)*

c) Dezvoltarea capacităților IMM din RDN

În cadrul Proiectului „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”, domeniul de intervenție III: „Planificare și Programare Regională”, administrat de GIZ în parteneriat cu MDRC, ADR Nord și CCI, au fost lansate activitățile subcomponentei „Acordarea suportului complementar sectorului privat”, în vederea consolidării capacităților întreprinderilor mici și mijlocii (IMM) din RDN, a căror activitate este desfășurată în domeniile Aprovizionare cu apă și canalizare, Managementul deșeurilor solide, Eficiența energetică a clădirilor publice și Drumuri locale și regionale. Astfel, a fost creat GL regional și au fost desfășurate 5 ateliere de lucru.

d) Transfer de bune practici

Letonia-Moldova

În rezultatul facilitării semnării în anul 2013 a Acordului de colaborare dintre Primăria Corjeuți, raionul Briceni, și municipalitatea Aloja din Letonia, în perioada 13-20 mai 2014, un grup format din reprezentanți ai APL din RDN, antreprenori, reprezentanți ai MDRC, ADR Nord, ONG, în număr total de 20 de persoane, au participat în cadrul unei vizite de studiu în Letonia, inclusiv la



*Forumul Internațional de Business Est-Baltic
din Daugavpils, Letonia*

Forumul Internațional de Business Est-Baltic din Daugavpils, Letonia. Vizita de studiu a fost organizată de ADR Nord cu suportul VARAM. În rezultatul vizitei delegației:

- s-a facilitat negocierea Acordului de colaborare dintre reprezentantul Institutului de Ecologie și Geografie din Republica Moldova cu SRL „Ecolat” și Ministerul Protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia. Schița Acordului de colaborare a fost remis către IEG al AȘM;
- s-a facilitat negocierea acordului de colaborare dintre primăriile orașelor Soroca și Edineț cu APL vizitate în Letonia;

- s-au organizat întruniri și discuții bilaterale dintre ONG „Pro Cooperarea Regională” din or. Bălți, care a fost selectat pentru participarea în cadrul proiectului cu finanțare europeană în parteneriat cu ONG similar din Letonia, pentru coordonarea activităților incluse în schița acordului de colaborare;
- s-a facilitat crearea parteneriatelor cu antreprenorii din Moldova și Letonia;
- s-au identificat potențiali parteneri pentru exportarea producției autohtone (SRL, „Aromint-Lux”, Chișinău) în cadrul Forumului Economic Internațional din Daugavpils;
- s-au identificat idei de proiecte regionale și locale ce vor fi adaptate pentru Republica Moldova.

Deplasarea în Letonia a oferit un prilej de a promova RDN la nivel internațional și a stabili contacte și posibile acorduri pe parteneriat pentru consolidarea relațiilor amicale și de colaborare dintre Moldova și Letonia.

e) Vizite de studiu

În 2014, specialiștii ADR Nord au participat la următoarele vizite de studiu peste hotarele țării:

- 1. Franța, Paris.** În perioada 19-20 martie 2014, trei specialiști de la ADR Nord au participat la Cursul de instruire organizat în cadrul proiectului „*Creșterea capacităților administrației publice locale de amenajare a teritoriului și municipalităților*”, finanțat prin intermediul Instrumentului Financiar Norvegian, ce s-a desfășurat în orașul Paris, Franța. Cursul de instruire s-a axat pe subiecte precum dezvoltarea economică locală, instrumentele de dezvoltare locală, monitorizarea și evaluarea dezvoltării locale, conform unei baze de date eficiente, precum și modalitatea de comunicare dintre APL și reprezentanții sectorului privat. În acest sens, experții au adus drept exemple de dezvoltare mai multe localități din Marea Britanie, Polonia și Irlanda. Problemele de dezvoltare regională din Moldova și Letonia sunt asemănătoare, iar experiența în acest domeniu a unor state din Uniunea Europeană poate servi exemplu pentru regiunile de dezvoltare din țara noastră.



Vizita de studiu în Franța, Paris

- 2. România, Ceahlău, Piatra-Neamț.** În perioada 15-16 aprilie, a avut loc atelierul de lucru „*Identificarea soluțiilor și domeniilor de cooperare între două regiuni de dezvoltare: ADR Nord-Est din România și ADR Nord din Republica Moldova*”. La eveniment au participat 3 reprezentanți ai ADR Nord și 6 membri ai CRD Nord.



Vizita de studiu în România, Ceahlău, Piatra-Neamț

Tematica seminarului: Pregătirea proiectelor cu finanțare europeană. Identificarea unor soluții pentru dezvoltarea cooperării transfrontaliere.

Scopul vizitei: Identificarea soluțiilor pentru dezvoltarea cooperării transfrontaliere, analizând experiența României în domeniul elaborării și implementării proiectelor cu finanțare din fondurile europene.

3. România, Iași. La 25 aprilie 2014, factori de decizie din RDN au participat la reuniunea cu genericul „Cooperarea transnațională România-Republica Moldova-Ucraina în cadrul Strategiei UE pentru regiunea Dunării”. RDN a fost reprezentată la eveniment de către președintele CRD Nord, directorul ADR Nord și 5 membri ai CRD Nord. În cadrul reuniunii s-a discutat despre importanța cooperării transnaționale în sprijinul implementării SUERD, despre cooperarea transfrontalieră România-Republica Moldova 2014-2020, precum și despre rolul structurilor de cooperare regională în atragerea fondurilor europene. Prin organizarea acestui eveniment s-a urmărit abordarea modului în care strategia ajută statele riverane să facă față provocărilor actuale comune și să influențeze revitalizarea economiei.



Cooperarea transnațională România - Republica Moldova - Ucraina în cadrul Strategiei UE pentru regiunea Dunării

4. Letonia. În perioada anului 2014 au avut loc 2 vizite de studiu în Letonia. Prima vizită – în perioada 13-20 mai (a se vedea mai sus). A doua vizită, în perioada 3-9 noiembrie, la care au participat 14 actori regionali din RDN, a avut ca scop familiarizarea cu bunele practici de cooperare dintre APL, ONG și antreprenori, în vederea dezvoltării localității; dezvoltarea businessului mic și mijlociu; promovarea turismului rural; implementarea proiectelor din fondurile europene. În cadrul acestei vizite s-au inițiat discuții cu referire la extinderea colaborării dintre APL moldo-letone și planificarea activităților comune pentru anul 2015.

5. Georgia, Tbilisi. În perioada 03-05 iulie 2014, un specialist din cadrul SPSP a participat la Conferința de lansare a Programelor de Cooperare Teritorială din cadrul Parteneriatului Estic. Conferința a fost organizată de Programul de Asistență a Programelor de Cooperare Teritorială din cadrul Parteneriatului Estic (EaPTC Support Programme). Obiectivul principal al Programului de Cooperare Teritorială din cadrul Parteneriatului Estic (Programul de sprijin EaPTC) este de a crea un mediu favorabil pentru programele de cooperare teritorială de-a lungul următoarelor frontiere: Armenia-Georgia, Azerbaidjan-Georgia, Belarus-Ucraina și Moldova-Ucraina, cu respectarea specificului fiecărei zone de frontieră, precum și consolidarea capacităților actorilor statali și nonstatali, atât locali, cât și regionali, de a dezvolta și implementa, în parteneriat, proiecte transfrontaliere.

6. Estonia. Vizita de studiu în Republica Estonia a avut loc în perioada 20.09.2014 – 27.09.2014 în contextul implementării proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”, proiectul-pilot „Îmbunătățirea serviciilor de management al deșeurilor solide în raioanele Șoldănești, Rezina și Florești”. Scopul proiectului: Reducerea gradului de poluare a

mediului prin extinderea serviciului de management integrat al colectării și depozitării deșeurilor în 35 de localități din raioanele Șoldănești, Rezina și Florești, pentru a răspunde necesităților a aproximativ 200.000 de locuitori.

7. Polonia. În perioada 13-17 octombrie 2014, un specialist din cadrul SPSP și managerul Incubatorului de Afaceri din Soroca au participat la un curs de formare cu privire la dezvoltarea strategiilor naționale și regionale de inovare, promovarea antreprenoriatului și crearea de clustere. Scopul vizitei de studiu a fost preluarea experiența Poloniei în domeniul elaborării



Vizita de studiu în Polonia, Varsovia

instrumentelor și a proiectelor de dezvoltare regională, în vederea contribuției la creșterea competitivității și a potențialului de dezvoltare al regiunilor, inclusiv promovarea spiritului antreprenorial, dezvoltarea mediului de afaceri, susținerea investițiilor și potențialului regiunilor.

8. Germania. În perioada 13-17 octombrie 2014, specialistul SMP a participat la seminarul de instruire „*Roluri și competențe în domeniul consultării*”, în Bad Honnef, Germania. Scopul seminarului a fost dezvoltarea capacităților și competențelor privind abordarea sistemică a principiilor de bază în procesul de consultanță, aplicabilitatea acestora în context intercultural reieșind din propriile abilități de consultare.

9. Germania, Bautzen. La 9-16 noiembrie 2014, specialistul SPSP a participat la programul de formare a trainerilor în domeniul dezvoltării regionale. Scopul vizitei de studiu a fost consolidarea capacităților profesionale și dezvoltarea competențelor participanților în vederea furnizării cu succes a cursului de „Dezvoltare Regională”,



Vizita de studiu în Germania, Bautzen

în cadrul Academiei de Administrare Publică din Republica Moldova. Cursul a fost găzduit de Centrul Internațional de Training Internațional al GIZ. Tematica training-ului și vizitele în teren s-au bazat pe teorii de învățare și stiluri de instruire reieșind din necesitățile participanților; rolul și competențele formatorului; planificarea strategică în contextul dezvoltării regionale; diverse forme organizaționale; structuri pentru cooperarea intercomunitară; instrumentele de dezvoltare regională.

11. Polonia. Reprezentantul ADR Nord a participat, în perioada 23-28 noiembrie 2014, la o vizită de studiu în Polonia, în domeniul achizițiilor publice. Deplasarea a fost susținută financiar și organizată de GIZ, în cadrul proiectului „*Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*”, în parteneriat cu Institutul INTL din Varșovia. În acest context, au avut întrevederi cu responsabili de gestionarea procedurilor de achiziții publice de la Ministerul polonez al Dezvoltării și Infrastructurii și Ministerul Economiei. Totodată, delegații s-au întâlnit cu reprezentanți de companii care au experiență în organizarea tenderelor pentru proiecte mari de infrastructură, inclusiv finanțate de Uniunea Europeană, la care participă autoritățile locale.

12. România. În perioada 7-12 decembrie 2014, în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale”, AI 2, a avut loc o vizită de studiu în România, la care au participat reprezentanți ai APL din Zona 2 de MDS, operatori economici, membri ai GLP, în vederea preluării informației tehnice privind sistemele integrate de gestionare a deșeurilor, a cadrului instituțional aplicat, mecanismele financiare și lecțiile învățate pe parcursul implementării proiectelor în domeniul DMS. În rezultatul acestei vizite de studiu, a fost elaborat un plan de acțiuni pentru activitățile ce urmează a fi realizate în Zona 2 de MDS.

13. Estonia. Un specialist al ADR Nord a participat, în perioada 16-20 decembrie 2014, la o vizită de studiu în Estonia, în domeniul comunicării publice și marketingului regional. Deplasarea a fost susținută financiar și organizată de GIZ, în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”, în parteneriat cu Ambasada



Vizita de studiu în Estonia

Republicii Moldova în Estonia. Participanți la vizita de studiu au avut întrevederi cu responsabili de gestionarea proceselor de relații publice de la Agenția Estoniană de Dezvoltare Regională și Locală ERKAS, Președinția Estoniei, Biroului Național de Audit. Totodată, delegații s-au întâlnit cu reprezentanți ai societății civile și mass-media estoniene.

14. Ucraina, Cernăuți. În perioada 10-12 decembrie 2014, un specialist al ADR Nord a participat la cursul de formare al Academiei regionale de cooperare transfrontalieră. Scopul cursului a fost activizarea cooperării transfrontaliere și consolidarea parteneriatelor în regiunea râului Nistru.

3.2 Cooperare și parteneriate

a) Cooperarea cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali

Parteneri regionali



Ziua Europei în RDN

✚ În data de 10 mai 2014, la Bălți, ADR Nord și Centrul „Pro-Europa” Bălți au organizat *Ziua Europei*, cu desfășurarea expoziției de fotografii cu genericul „Fii alături de noi! Fii alături de EUROPA!”, precum și a concursului de desene pe asfalt pentru copii. La concursul de desene pe asfalt au participat copii de la grădinițe și elevi, însoțiți de părinți. Copiii au fost premiați de

către reprezentanții Centrului „Pro-Europa” Bălți.

🚦 Agenția de Dezvoltare Regională Nord și Filialele Bălți, Edineț și Soroca a Camerei de Comerț și Industrie în parteneriat cu Ministerul Economiei, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor au organizat, în data de 9 iulie 2014, *Conferința regională „Moldova Business Week”*, cu participarea oamenilor de afaceri din RDN. Obiectivele conferinței regionale de la Bălți au fost stabilirea necesităților concrete de investiții, trasarea perspectivelor de atragere a investițiilor în RDN, prezentarea în detaliu a prevederilor *Acordului de Asociere și Zonei de Liber Schimb Aprofundat și Cuprinzător*, precum și includerea impactului integrării economice europene pentru mediul de afaceri și cel investițional din Republica Moldova. După conferință, a fost organizată o vizită la Parcul Industrial „Răut” din orașul Bălți, pentru a cunoaște mai bine potențialul investițional al acestuia.



Moldova Business Week, Bălți

🚦 ADR Nord a colaborat cu primăriile Bălți, Edineț, Soroca, Florești, Briceni, Corjeuți din RDN, pentru organizarea Zilelor RDN, ediția II, și a elaborarea programul vizitei delegației letone în RDN.

Parteneri naționali

🚦 **Institutul de Ecologie și Geografie al AȘM.** Conform planului comun de acțiuni al ADR Nord și IEG pentru anul 2014, s-a facilitat, cu suportul VARAM, negocierea parteneriatelor cu SRL „Ekolat” din Letonia, în cadrul vizitei de studiu a reprezentantului IEG. La fel, în data de 30 octombrie 2014, în comun cu IEG, a fost organizată o masă rotundă despre *promovarea realizărilor științifice în cadrul agenților de dezvoltare regională din Moldova*, la care au participat reprezentanți ai APL, ONG, instituții universitare, mass-media etc. În a doua jumătate a anului 2014, ADR Nord și IEG au colaborat pentru elaborarea unei broșurii despre calitatea factorilor de mediu pentru dezvoltarea durabilă a RDN. Broșura va fi editată în anul 2015.

🚦 În data de 7 februarie 2014, Centrul de Consultanță în Afaceri (CCA) a prezentat, în incinta ADR Nord, proiectul-pilot „*Rețeaua Locală / Regională pentru Dezvoltarea Economică în calitate de element decisiv pentru sporirea competitivității în regiunile Bazinului Mării Negre (Black Sea LRED-Net)*”, proiect finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Programului Operațional Comun Bazinul Mării Negre 2007-2013. La invitația ADR Nord, la eveniment au participat reprezentanți ai APL din RDN, antreprenori, ONG-iști cointeresați să participe în cadrul acestui proiect. Au fost expediate către APL din RDN chestionare ce urmau a fi completate și remise către CCA, în baza cărora vor fi selectate 3 localități unde va fi implementat proiectul.

🚦 **Academia de Administrare Publică.** Reprezentanți ai APL din republică au efectuat o vizită de studiu în RDN în data de 4 iunie 2014, pentru a cunoaște mai bine experiența implementării de către specialiștii ADR Nord a proiectului-pilot „*Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Râșcani*”, finanțat din surse ale Uniunii Europene prin intermediul GIZ. Organizarea vizitei de studiu în RDN a reprezentanților APL a fost posibilă grație programului de

formare „Planificare și programare strategică integrată la nivel local și regional” al AAP, care, în parteneriat cu GIZ, desfășoară sesiuni de instruire a personalului din APL de nivelurile I și II.

Parteneri internaționali

Activitățile din prezentul raport, cu implicarea partenerilor letoni, au fost discutate și coordonate cu **VARAM** din Letonia. Cu suportul VARAM, au fost identificați potențiali parteneri din Letonia, cointeresați în colaborarea cu instituțiile din RDN și din țară. Totodată, împreună cu ADR Vest din România a fost inițiat planul comun de transfer de bune practici în domeniul elaborării și implementării proiectelor ce urmează a fi realizate în 2015.

b) Stabilirea parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale

În primul semestru al anului 2014 au fost stabilite relații de colaborare cu Institutul German și al Europei de Nord, din or. Szczecin, Polonia pentru elaborarea proiectelor și participare în cadrul programului RITA – Regiune în Tranziție. De asemenea, în cadrul vizitei delegației Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării (MID) al Poloniei, a fost inițiat încheierea unui Acord de colaborare dintre ADR Nord și Regiunea Wielkopolska din Polonia. Acordul de parteneriat urmează a fi semnat în primul semestru al anului 2015. Totodată, ADR Nord a colaborat cu Agenția Cehă pentru Dezvoltare în vederea implementării studiului de fezabilitate în cadrul proiectului GIS.

c) Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare internaționale

În rezultatul vizitelor bilaterale moldo-letone, în decursul anului 2014, ADR Nord a facilitat semnarea acordurilor de colaborare dintre Primăria orașului Edineț și districtul Rēzekne, CCI filiala Edineț și Centrul de Antreprenoriat din Latgalia, Primăria Soroca și orașul Rēzekne; IEG cu SRL „Ekolat”; A.O. „Pro Cooperare Regională” și A.O. „Forumul Rural Leton”, Consiliul raional Edineț și districtul Daugavpils, raionul Florești și districtul Saldus, primăria Briceni și districtul Brocēni din Letonia. În total, pe parcursul anului 2014 au fost semnate:

d) Vizitele partenerilor internaționali în RDN

Pe parcursul anului 2014, a avut loc un șir de vizite importante cu participarea diferitor actori internaționali.

 *Consilierul pentru probleme politice și economice din cadrul Ambasadei Republicii Cehe în Chișinău, Jan Husák, a efectuat o vizită în RDN. În cadrul vizitei, dumnealui a prezentat un plan de acțiuni al Guvernului ceh privind colaborarea Republicii Cehe cu țara noastră în anul 2014. În acest context, Ambasada Republicii Cehe în Chișinău și-a propus să faciliteze cooperarea dintre companiile din Republica Moldova și Republica Cehă, stimulând astfel relațiile economice și comerciale bilaterale.*



Ambasadorii pentru Parteneriatul Estic

 *Ambasadorii pentru Parteneriatul Estic din Franța, Suedia și Letonia - E.S. Serge Smessow, E.S. Martin Hagström și, respectiv, E.S. Juris Poikāns au vizitat ADR Nord pentru a cunoaște mai*

bine Regiunea de Dezvoltare Nord. Diplomații europeni au discutat despre specificul proiectelor de dezvoltare regională implementate în RDN.

🚩 *Reprezentanții Agenției Cehe pentru Dezvoltare* au efectuat o vizită la ADR Nord pentru a formula proiectul în domeniul tehnologiilor informaționale GIS, ce urmează a fi finanțat de către Guvernul Cehiei.

🚩 *Ministrul Protecției Mediului și Dezvoltării Regionale al Letoniei, Romāns Naudiņš*, a vizitat ADR Nord, în contextul participării la cea de-a IV-a ediție a Conferinței de cooperare internațională cu genericul „*Depășirea disparităților regionale*”, ce a avut loc la Chișinău în perioada 21-22 mai 2014. Oficialul leton s-a interesat de atuurile economice ale raioanelor din RDN, menționând că orice localitate, orice raion are acel specific local, acele particularități economice și turistice ce, odată valorificate, pot impulsiona dezvoltarea locală și regională.



Vizita Ministrului Leton, Romāns Naudiņš

🚩 *Delegația Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării (MID) al Poloniei* a vizitat ADR Nord, arătându-se dispuși să ofere RDN și RM suport și recomandări necesare în domeniul dezvoltării regionale. De asemenea, în cadrul acestei vizite a fost inițiată încheierea unui acord de colaborare dintre ADR Nord și Regiunea Wielkopolska din Polonia.

🚩 *Ex-Ministrul de Stat al Oficiului Federal de Afaceri Externe al Germaniei, Prof. Dr. Christoph Zöpel, și consilierul Ministerului de Externe al Letoniei, Veiko Spolītis*, au vizitat ADR Nord, în contextul organizării celui de-al III-lea Forum Uniunea Europeană – Republica Moldova, desfășurat în perioada 19-20 iunie 2014, în municipiul Bălți.



Lansarea evenimentului

🚩 *O delegație din Letonia și directorul ADR Vest, România, dl. Sorin Maxim* au vizitat RDN în contextul organizării celei de-a II-a ediții a Zilelor RDN. Evenimentul de inaugurare a reunit peste 100 de participanți din nordul Republicii Moldova, România, Letonia. Zilele RDN s-au desfășoară în perioada 24-27 septembrie 2014, în orașele Bălți, Edineț și Soroca.

🚩 În perioada 25-26 noiembrie 2014, trei experți cehi s-au aflat în RDN pentru a demara prima etapă de elaborare a studiului de fezabilitate pentru proiectul-pilot „*Dezvoltarea instrumentelor moderne de planificare în Regiunea de Dezvoltare Nord, utilizând tehnologia GIS*”, finanțat din sursele Guvernului Republicii Cehe. În acest sens, a fost analizat cadrul legislativ în domeniu și cercetat calitatea datelor existente.



Vizita experților cehi



ADR Nord la 5 ani de activitate

Cu ocazia celebrării celor 5 ani de la fondarea ADR Nord, partenerii ADR Nord din cadrul VARAM din Letonia s-au aflat, în perioada 16-21 decembrie în RDN, pentru a planifica împreună cu specialiștii ADR Nord viitoarele activități comune. Vizita delegației letone în RDN s-a încheiat cu organizarea unei mese rotunde cu genericul „*Agenția de Dezvoltare Regională Nord la 5 ani de activitate*”. Evenimentul a avut loc vineri, 19 decembrie 2014, în satul Corjeuți, raionul Briceni.

În data de 11 decembrie 2014, un grup de experți de la Agenția Poloneză pentru Informații și Investiții Străine (PAIIZ) a organizat, în incinta ADR Nord, un seminar de instruire despre atragerea investițiilor străine. Seminarul de instruire a fost organizat în cadrul proiectului „*Sprijinirea administrației publice în Moldova în domeniul pregătirii pentru realizarea proiectelor de susținere a creșterii competitivității și potențialului de dezvoltare a regiunilor*”, realizat de Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării al Republicii Polone.

În data de 4 decembrie 2014, un grup de experți din Polonia a vizitat Incubatorul de Afaceri din orașul Soroca, pentru a cunoaște mai bine profilul socio-economic al RDN. Delegația poloneză, care s-a aflat în țara noastră 4 zile, a venit să contribuie la dezvoltarea relațiilor de cooperare bilaterală dintre Moldova și Polonia în domeniul dezvoltării regionale. Vizita în Republica Moldova a delegației poloneze a avut loc în cadrul proiectului „*Consolidarea capacităților administrației publice din Republica Moldova în domeniul pregătirii și realizării proiectelor care contribuie la creșterea competitivității și potențialului de dezvoltare a regiunilor*”.

3.3 Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere

➤ Promovarea potențialului regional:

În 2014, ADR Nord a continuat să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN în Internet: www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc., precum și în cadrul diferitor evenimente de importanță regională și națională: *Ziua Europei în RDN, ediția IV*; *Ziua Dunării*; *Forumul Economic Moldo-Polonez*, *Forumul Internațional de Business Est-Baltic din Daugavpils, Letonia*; *Zilele RDN, ediția III*. În cadrul evenimentelor au fost diseminate seturi de promovare a RDN.

➤ Activități de promovare a localităților cu potențial economic de creștere:

Conform planului de activitate pentru anul 2014, în orașele Bălți, Edineț și Soroca au fost planificate activități în scopul promovării potențialului economic de creștere. Astfel, în perioada 24-26 septembrie 2014, au fost organizate Zilele RDN, ediția II, ce s-a desfășurat câte o zi în fiecare din localitățile menționate. În cadrul acestui eveniment a fost organizat, în premieră, la Bălți, *Festivalul Mierii*, au fost organizate vizite la întreprinderi, APL și ONG-uri.

La fel, s-a planificat organizarea *Festivalului Cartofului* în or. Briceni. Din cauza condițiilor climaterice nefavorabile, care au rezultat cu pierderi mari pentru agricultorii din raionul Briceni, acest eveniment n-a fost posibil de realizat.

În perioada 16-21 decembrie, în legătură cu vizita delegației din Letonia în RDN, au fost organizate un șir de activități în orașele Edineț, Bălți, Florești, Briceni și Corjeuți. Au fost vizitate întreprinderi municipale, IMM și obiecte sociale; au fost organizate ședințe de lucru pentru planificarea activităților comune pentru anul 2015. În colaborare cu CCI a RM, Filiala Edineț, în cadrul mesei rotunde cu genericul „*5 ani de activitate a ADR Nord*”, au fost premiați antreprenorii care au participat la activitățile de implementare a proiectelor regionale, precum și antreprenorii care au facilitat dezvoltarea economică a regiunii.

4.1 Organizarea comunicării interne

ADR Nord, CRD Nord, MDRC și celelalte ADR-uri au comunicat prin organizarea diferitor întruniri și a vizite de studiu, precum și prin difuzarea materialelor informative și a rapoartelor.

Pentru *asigurarea gradului de transparență și informare internă*, ADR Nord a stocat, într-o bază de date electronică, informații despre activitățile sale. Sursele de colectare a informațiilor sunt, în primul rând, site-urile www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.inforegio.md, unde, pe parcursul anului 2014, au fost publicate 290 de materiale informative (comunicate de presă, noutăți, anunțuri și invitații) despre activitățile ADR Nord. Totodată, pe site-ul www.adrnord.md au fost publicate rapoarte de activitate ale agenției, decizii și procese-verbale din cadrul ședințelor CRD Nord etc. În vederea colectării informațiilor din surse externe, ADR Nord a monitorizat periodic mass-media regională și națională ce a relatat, în peste 150 de materiale jurnalistice, diferite activități din domeniul dezvoltării regionale în RDN.

Asigurarea accesului sporit la informații din domeniul DR și din domenii adiționale, atât pentru colaboratorii ADR Nord, cât și pentru actorii regionali, a fost una dintre prioritățile de bază în domeniul comunicării, informării și a promovării RDN.

4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței

Pentru asigurarea comunicării ADR Nord cu APL, ONG, locuitorii din RDN, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori și reprezentanții mediului de afaceri, s-au utilizat pliante și broșuri, buletine informative, rapoarte anuale, vizite de studiu, întruniri informative, mese rotunde, conferințe, comunicate și note de presă, avize, precum și alte materiale informative.

Comunicarea eficientă cu mass-media s-a desfășurat prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, întrunirilor neformale, vizitelor informative, actualizării website-ului și a canalelor de comunicare în rețelele de socializare, prin organizarea Zilei ușilor deschise.

Comunicarea cu APL, potențialii donatori sau investitori și mediul de afaceri a fost întreținută prin elaborarea de materiale informative, actualizarea canalelor de comunicare oficiale ale ADR Nord, elaborarea materialelor video și a prezentărilor PowerPoint, organizarea și desfășurarea de training-uri, mese rotunde, ateliere de lucru și prin participarea la conferințe internaționale și vizite de studiu.

ADR Nord a promovat potențialul socio-economic și cultural al RDN prin diferite mijloace: în cadrul activităților organizate de ADR Nord și prin intermediul site-urilor www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.inforegio.md, www.regio.md, www.civic.md etc. Cu ajutorul platformelor de socializare (Facebook, Twitter, Picasa etc.), ADR Nord a partajat comunicate de presă, anunțuri și link-uri către articole informative relevante, secvențe video și fotografii,

organizate în albume tematice. ADR Nord comunică cu publicul prin intermediul a 10 canale on-line, dintre care 5 actualizate în permanență.

Activități de promovare a RDN

2 aprilie 2014. Un grup de 15 jurnaliști de la instituții mass-media naționale și locale au vizitat 3



Jurnaliști în vizită de studiu la ADR Nord

localități din RDN, unde ADR Nord a realizat proiecte de dezvoltare regională. Vizita de studiu pentru jurnaliști și bloggeri a fost organizată de Asociația Presei Independente (API), în cadrul proiectului „Eforturi integrate pentru promovarea dezvoltării regionale în agenda mass-media”, finanțat prin intermediul GIZ.

Prima destinație a jurnaliștilor a fost satul Corjeuți din raionul Briceni, unde a fost reabilitat un sector de drum ce străbate satul Corjeuți (Briceni) și ajunge până în satul Trinca (Edineț), cu o lungime de 7,721 km. Al doilea proiect vizitat de jurnaliști a fost implementat în comuna Larga, raionul Briceni, în cadrul căruia



Vizita la proiectul din Corjeuți



Vizita la Incubatorul de Afaceri Larga

sediul Instituției Publice

„Incubatorul de Afaceri Larga” (IP „I.A. Larga”), primul incubator de afaceri din mediul rural în Republica Moldova, a fost renovat și dotat cu echipament tehnic și mobilier. Cea de-a treia destinație a vizitei de studiu a fost satul Băhrinești din raionul Florești, unde jurnaliștii au vizitat Centrul Cultural Intercomunitar – o casă de cultură modernă.

În mass-media regională și națională, am identificat în jur de **15** articole despre eveniment.

Zilele Regiunii de Dezvoltare Nord, ediția II

ADR Nord, sub egida MDRC, a organizat, în perioada 24-27 septembrie, la Bălți, Edineț și Soroca, Zilele Regiunii de Dezvoltare Nord, ediția II.

Evenimentul de inaugurare a reunit peste 100 de participanți din nordul Republicii Moldova, România, Letonia, Ucraina și Polonia.



„Prin asemenea evenimente avem drept obiectiv inițierea proiectelor noi de dezvoltare în Regiunea de Dezvoltare Nord și facilitarea cooperării dintre antreprenori”, susține ministrul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, Marcel Răducan.

„Avem deplina încredere că, și la această ediție, ADR Nord va reuși să stimuleze dezvoltarea socio-economică a RDN, prin reducerea dezechilibrelor de dezvoltare socio-economică în interiorul regiunii, precum și prin susținerea actorilor regionali în procesul de creare a parteneriatelor” susține directorul ADR Nord, Ion Bodrug.

Cu această ocazie, orașele Edineț și Soroca au semnat acorduri de colaborare cu orașul Rēzekne din Letonia. Tot în contextul Zilelor RDN, la Bălți, a avut loc prima ediție a *Festivalului Mierii*, unde au participat în jur de **20** de producători de miere din regiune.



Festivalul Mierii la Bălți

Masă rotundă: „Agenția de Dezvoltare Regională Nord la 5 ani de activitate”

Corjeuți (Briceni), 19 decembrie 2014. Cu ocazia evenimentului de aniversare a celor 5 ani de activitate a ADR Nord, a avut loc masa rotundă cu genericul „Agenția de Dezvoltare Regională Nord la 5 ani de activitate”. În acest context, o delegație din componența căreia au făcut parte 20 de reprezentanți ai VARAM, ai organizațiilor neguvernamentale și autorități publice locale din Letonia s-au aflat, în perioada 16-21 decembrie în RDN. În cadrul mesei rotunde au fost prezentate cele mai importante realizări ale ADR Nord, precum și domeniile în care Moldova și Letonia colaborează. Totodată, pentru anul 2015, au fost planificate un șir de activități comune moldo-letone. Pe parcursul aflării delegației letone în RDN, raionul Edineț și districtul Daugavpils, raionul Florești și districtul Saldus, raionul Briceni și districtul Broceni, Asociațiile obștești „Pro Cooperare Regională” și „Forumul Rural Leton” au semnat acorduri de colaborare.



5 ani de la fondarea ADR Nord

Ziua ușilor deschise la ADR Nord

Bălți, 2 aprilie 2014. Un grup de 15 jurnaliști de la instituții mass-media naționale și locale au vizitat ADR Nord, unde, cu ocazia evenimentului Ziua ușilor deschise la ADR Nord, au făcut cunoștință cu specificul de lucru al echipei, după care au efectuat vizite la trei proiecte de dezvoltare regională realizare în RDN. „Rezultatele activității noastre pot fi aduse în casele fiecărui cetățean, iar asta mulțumită efortului pe care îl depun jurnaliștii. Pentru că avem ce le spune cetățenilor și pentru ADR Nord este o instituție transparentă, am acordat întotdeauna o atenție sporită relației cu instituțiile mass-media”, susține directorul Ion Bodrug.

Bălți, 4 iunie 2014. Cu ocazia Zilei ușilor deschise la ADR Nord, reprezentanți ai APL din republică au efectuat o vizită de studiu în RDN, pentru a cunoaște mai bine experiența implementării de către specialiștii ADR Nord a proiectului-pilot „Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Râșcani”, finanțat prin intermediul GIZ. Reprezentanții APL au vizitat sediul ADR Nord, unde directorul instituției, Ion Bodrug, le-a vorbit despre cele mai

importante activități desfășurate de ADR Nord, în special despre implementarea proiectelor de dezvoltare regională în RDN.

Organizarea vizitei de studiu în RDN a reprezentanților APL a fost posibilă grație programului de formare „Planificare și programare strategică integrată la nivel local și regional” al Academiei de Administrare Publică (AAP), care, în parteneriat cu GIZ, desfășoară sesiuni de instruire a personalului din APL de nivelurile I și II.



Reprezentanți APL în vizită la ADR Nord

Promovarea proiectelor de dezvoltare regională. ADR Nord a mediatizat activitățile și evenimentele din cadrul proiectelor de DR prin intermediul a **10** canale de comunicare, a mass-mediei, a panourilor informative și a publicațiilor de prezentare a proiectelor, a difuzat comunicate de presă, publicate pe site-urile www.adrnord.md, www.comunicate.md și www.inforegio.md, site-uri ce au servit drept primă sursă pentru materialele informative publicate în presa regională și cea națională

Informații relevante despre proiectele regionale implementate au fost diseminate prin intermediul a 8 panouri informative, montate în localitățile beneficiarilor a 5 proiecte de DR.

ADR Nord a actualizat sistematic galeriile foto de la rubrica „Proiecte de dezvoltare” (<http://adrnord.md/lib.php?l=ro&idc=419&>), asigurând astfel transparența etapelor de implementare a proiectelor.

Către sfârșitul anului 2014, MDRC și ADR-urile, cu suportul GIZ, au inițiat o campanie de promovare națională a politicii de DR. Au fost elaborate schițele a hărților interactive a regiunilor de dezvoltare. Materialele promoționale, în care intră și câteva spoturi, vor fi definitive și difuzate în 2015.

5.1 Activitatea managerială și resursele umane

Pe parcursul anului 2014, a fost asigurat un management eficient al ADR Nord cu gestionarea optimală atât a resurselor umane, cât și a mijloacelor financiare. S-a acordat importanță maximă activităților de formare și dezvoltare a resurselor umane, evaluarea performanțelor profesionale și motivarea personalului.

5.2 Programarea activităților ADR Nord

În baza planului anual, au fost elaborate planurile lunare de activitate ale ADR Nord, care au reflectat în detalii acțiunile și evenimentele planificate.

La finele anului, CRD Nord a aprobat planul de activitate al ADR Nord pentru anul 2015.

5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord

Pe parcursul anului 2014, ADR Nord a asigurat secretariatul CRD Nord și buna organizare a 4 ședințe a CRD Nord: a elaborat documentele necesare pentru ședințele de lucru, a organizat 2 ședințe a Biroului CRD Nord, pentru soluționarea anumitor probleme organizatorice.

Pe parcursul anului, CRD Nord a aprobat 29 de Decizii.

De asemenea, specialiștii ADR Nord au facilitat organizarea vizitelor de studiu a membrilor CRD Nord, din data de 15-16 aprilie, la Ceahlău, România, în cadrul căreia au participat 6 membri ai CRD Nord și cea din 25 aprilie 2014, la Iași, România, unde au participat 6 membri ai CRD Nord.

5.4 Finanțe și achiziții

a) Implementarea planului de achiziții al ADR Nord în semestrele I și II din 2014

Achizițiile publice pentru proiecte

În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2014, grupul de lucru pe achiziții publice al ADR Nord a atribuit următoarele contracte pentru proiectele aprobate spre finanțare:

Lucrări de construcții-montaj la Parcul Industrial „Răut” din Bălți: lotul 1 – SRL „Valis”, 2504120,38 lei cu TVA; lotul 2 – SRL „Vocație”, în valoare de 2235600,00 lei cu TVA. Contractele sunt înregistrate și s-au îndeplinit.

Lucrări de reabilitare a monumentului istorico-arhitectural Conacul Pommer, etapa II, restaurarea clădirii administrative (fostul muzeu) – SRL „Acar-Construct”, în valoare de 3 805 709,49 lei. Contract înregistrat și finalizat.

Lucrări la rețelele magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha, mun. Bălți (stația de pompare și canalizare) – repetat. Contract semnat cu SRL „Valis”, în valoare de 4997456,14 lei cu TVA. Contract înregistrat și îndeplinit. S-a încheiat un Acord adițional ce a majorat suma până la 5085708,20 lei.

Lucrări la construcția rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha de la ZEL „Bălți” – repetat. Contract semnat cu SA „Promtehgaz”, în valoare de 2938518,13 lei cu TVA. Contract înregistrat și finalizat.

Lucrări la alimentarea cu apă și canalizare a com. Risipeni, r. Fălești – repetat a avut loc deschiderea la 21 mai. Contract semnat cu SRL „Tvarita-Transgaz”, în valoare de 11690113,58 lei cu TVA. Contract înregistrat. Execuția lucrărilor va continua în 2015.

Servicii pentru supraveghere tehnică la lucrări la alimentare cu apă și canalizare a com. Risipeni, r. Fălești – deschiderea ofertelor 16 iunie 2014. Contract semnat cu Direcția de construcții capitale comanditar unic a orașului Bălți, în valoare de 8 0957,76 lei cu TVA. Înregistrat și în proces de prestare a serviciului.

Lucrări la renovarea sectorului de drum L-20 – Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina – repetat. Contract semnat cu SRL „Nouconst”, în valoare de 39528722,60 lei cu TVA. Contract înregistrat. Execuția lucrărilor se va desfășura și în 2015.

Servicii de supraveghere tehnică pentru renovarea sectorului de drum L-20 – Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina. Contract semnat cu Î.S. „Serviciul asistență beneficiari la obiectele sociale”, în valoare de 256,936.69 lei cu TVA. Contract înregistrat. Prestarea serviciului va continua în 2015.

Lucrări la reparație capitală a 4 km de drum în or. Briceni – repetat. Desemnat câștigător SRL „Nouconst”, în valoare de 24 815 800,92 lei. Contract înregistrat. Construcția va continua în 2015.

Servicii de supraveghere tehnică pentru lucrări la reparația capitală a 4 km de drum din or. Briceni. Contract semnat cu Î.S. „Serviciul asistență beneficiari la obiectele sociale”, în valoare de 235 750,10 lei cu TVA. Contract înregistrat și în proces de prestare a serviciului.

Achiziția dintr-o singură sursă a serviciilor de reproiectare la centrul creativ din Otaci. Contract semnat cu ÎNCP „Urbanproiect”, în valoare de 291503,00 lei cu TVA. Are loc prestarea serviciului.

Acord adițional la contractul de lucrări la Parcul Țaul. A prevăzut majorarea cu 540349,16 lei. Înregistrat la AAP pe 17 iulie. Încă un Acord adițional înregistrat pe 12 noiembrie, a micșorat suma contractului cu 251 680,55 lei cu TVA. Construcția s-a încheiat.

Acord adițional la contractul de lucrări la Pădurea Domnească. A prevăzut majorarea cu 226084,91 lei. Înregistrat la AAP pe 17 iulie. Lucrările sunt terminate.

Acord adițional la reparația capitală a 4 km de drum din or. Briceni. A prevăzut majorarea cu 535 723,84 lei. S-a înregistrat pe 12 noiembrie. Lucrările vor fi reluate în 2015, după perioada rece a anului.

Licitația pentru lucrări la Parcul Industrial „Edineț”, din 1 septembrie. Oferta câștigătoare este cea a SRL „Constructorul”, în valoare de 12 256 000 lei. Contractul va fi executat în 2015.

Servicii de supraveghere tehnică la construcția blocului administrativ cu rețele tehnico-edilitare al parcului industrial din or. Edineț – deschiderea concursului a fost la 4 august. A fost desemnată câștigătoare oferta SRL „Asuscom-Exim”, în valoare de 96 910 lei. Contractul se execută.

Licitație echipament tehnic pentru prestator de servicii (proiect finanțat din sursele Guvernului Germaniei): aparat de sudat, pompă, generator. Deschiderea a avut loc în data de 11 august 2014. A fost desemnată câștigătoare oferta SRL „Rapid Link”, în valoare de 109 570 lei cu TVA, la cota zero. Contractul se execută. Livrarea a avut loc.

Licitație mijloace de transport pentru prestator de servicii (proiect finanțat din sursele Guvernului Germaniei): camionetă, remorcă de vidanj, buldoexcavator. Deschiderea ofertelor a avut loc în data de 3 septembrie 2014. S-au înregistrat contractele cu operatorii economici: SRL „BRAS”, România: lotul 1 camionetă 21 500 EURO Cota „Zero” TVA, care, la data deschiderii ofertelor, a echivalat cu 397 754,30 lei MD, conform cursului oficial al BNM. Loturile 2 remorcă de vidanj și 3 buldoexcavator SRL „East-Auto-Lada”, 1 211 060,00 lei, cota TVA zero. Toate mașinile au fost predate primăriei Costești.

Sistemul de canalizare (tranșa II) în satul Duruitoarea Veche, or. Costești, raionul Rîșcani. Deschiderea ofertelor a avut loc în data de 11 noiembrie 2014. Licitația a fost anulată, deoarece nu au fost trei oferte calificate.

Reconstrucția și modernizarea stației de epurare din or. Costești, r. Rîșcani, tranșa I. Deschiderea a avut loc în data de 11 noiembrie 2014. Licitația a fost anulată, deoarece nu au fost trei oferte calificate.

Extinderea rețelelor de canalizare din sectorul individual din or. Costești, r. Rîșcani. Deschiderea a avut loc în data de 11 noiembrie 2014. Licitația a fost anulată, deoarece nu au fost trei oferte calificate.

Achiziții publice pentru activitatea operațională a ADR Nord

- a fost elaborat și aprobat planul de achiziții unice pe necesitățile agenției și a proiectelor în bunuri, servicii și lucrări pentru anul 2014;
- a fost achiziționat combustibil pentru autoturismele din dotare;
- s-au atribuit contracte pentru servicii la spălătoria auto, birotică;
- s-a procurat certificat de acces la sistemul electronic de achiziții publice;
- s-au procurat panouri informative pentru instalarea acestora la șantiere și în incintele primăriilor.

b) Implementarea planului de finanțare al ADR Nord în 2014

Pentru anul 2014, a fost elaborat planul anual de finanțare al ADR Nord. Acesta include procurări de bunuri și servicii necesare pentru realizarea obiectivelor trasate.

Executarea bugetului ADR Nord în 2014 s-a desfășurat în modul următor:

- Din FNDR au fost preconizate 2 234,7 mii lei, pentru cheltuieli operaționale, dintre care pentru:
 - retribuirea muncii și contribuții de asigurări de stat obligatorii și prime de asigurare obligatorie de asistență medicală: - 1737,4 mii lei;
 - plata mărfurilor și a serviciilor: - 462,4 mii lei;
 - deplasări în interes de serviciu: - 34,9 mii lei.

În 2014, pînă la finele perioadei de raportare, din sursele FNDR, au fost valorificați 2234,7 mii lei, ceea ce reprezintă 100% din suma de 2234,7 mii lei, planificată pentru anul 2014 (se anexează raportul privind executarea bugetului în anul 2014).

La sfîrșitul perioadei de referință și, reieșind din facturile care sunt prezentate la moment, ADR Nord are datorii creditoare față de operatorii economici în sumă de 1,6 mii lei la capitolul cheltuieli organizaționale ale ADR Nord.

Datoriile la retribuirea muncii nu sunt. Facturile fiscale pentru serviciile acordate ADR Nord sunt prezentate de către operatorii economici contractați la data de 10-12 a lunii următoare, după perioada în care au fost prestate serviciile ori procurate bunurile.

În vederea valorificării proiectelor aprobate spre finanțare în 2014, de la MDRC au fost primite mijloace bănești în sumă de 49523,6 mii lei, inclusiv pentru proiectele cu următoarele coduri:

- 9892 – 4 226,2 mii lei
- 0760 – 2 999,9 mii lei
- 4917 – 4 852,5 mii lei
- 0748 – 325,5 mii lei
- 4918 – 4 130,0 mii lei
- 7767 – 13 705,1 mii lei
- 0745 – 2 500,0 mii lei
- 0846 – 7 000,0 mii lei
- 0838 – 5 000,0 mii lei
- 0739 – 4 784,3 mii lei

CONCLUZII

Anul 2014 a fost un an productiv pentru ADR Nord. Activitățile desfășurate în vederea îndeplinirii obiectivelor dezvoltării regionale au reieșit din prevederile în vigoare ale cadrului legislativ al Republicii Moldova privind dezvoltarea regională. În comparație cu anul trecut, a crescut simțitor numărul și nivelul de profesionalism al colaboratorilor ADR Nord, calitatea activităților organizate și a nivelului de implementare a proiectelor.

În anul 2014, ADR Nord a valorificat pentru proiectele regionale 49 523 519 mii lei, din sursele FNDR, ceea ce prezintă 100% din suma planificată.

ADR Nord a desfășurat multiple activități ce au rezultat cu inițierea procesului de elaborare a politicilor de dezvoltare socio-economică a RDN până în anul 2020, cu elaborarea planurilor sectoriale regionale în domeniile AAC, MDS, DLR și EE a clădirilor publice, cu organizarea evenimentelor de promovare a potențialului socio-economic al RDN (*Ziua Europei; Zilele RDN; ediția II; Festivalul Mierii, ediția I; masa rotundă „ADR Nord la 5 ani de activitate”* etc.)

Totodată, în domeniul stabilirii parteneriatelor internaționale au fost facilitate semnarea a 9 acorduri de parteneriat dintre APL, ONG din RDN (Moldova) și Letonia. Parteneriatele au fost create în vederea promovării potențialului regional și atragerii investițiilor în RDN.

De asemenea, în perioada de referință APL din RDN s-au manifestat mai activ vizavi de activitățile organizate de ADR Nord, fiind stabilite relații favorabile de conlucrare cu președinții de Consilii raionale, primari, precum și cu membrii CRD Nord.

Astfel, putem concluziona următoarele:

- elaborarea politicilor de dezvoltare a RDN, inclusiv și cele sectoriale, contribuie la dezvoltarea echilibrată și uniformă a regiunii;
- implementarea proiectelor de dezvoltare regională asigură un nivel mai înalt de trai pentru locuitorii din RDN;
- promovarea potențialului RDN facilitează crearea noilor parteneriate și contribuie la atragerea investițiilor în regiune;
- schimbul de experiență și vizitele de studiu peste hotare au contribuit la dezvoltarea capacităților instituțiilor implicate în implementarea politicii de dezvoltare regională;
- informarea și transparența în procesul implementării proiectelor de DR asigură îndeplinirea calitativă a obiectivelor.

Director ADR Nord

Ion BODRUG

EXECUTORI:

Inga COJOCARU, șef Secție planificare strategică și programare

Constantin BÂNDIU, șef Secție managementul proiectelor

Svetlana BAZATIN, șef Secție finanțe și achiziții

Ion URUȘCIUC, specialist în comunicare

Ion ILIEV, jurist / specialist cadre

COORDONAT:

Director DGDR,

Valerian BÎNZARU _____

Șef adjunct al DGDR,

Igor MALAI _____

Șef Direcție politică și cooperare regională,

Dorin ANDROS _____

Șef Direcție relații cu instituțiile de dezvoltare regională

Sergiu CECAN _____

Șef Secție statistică regională

Violeta EVTODIENCO _____