



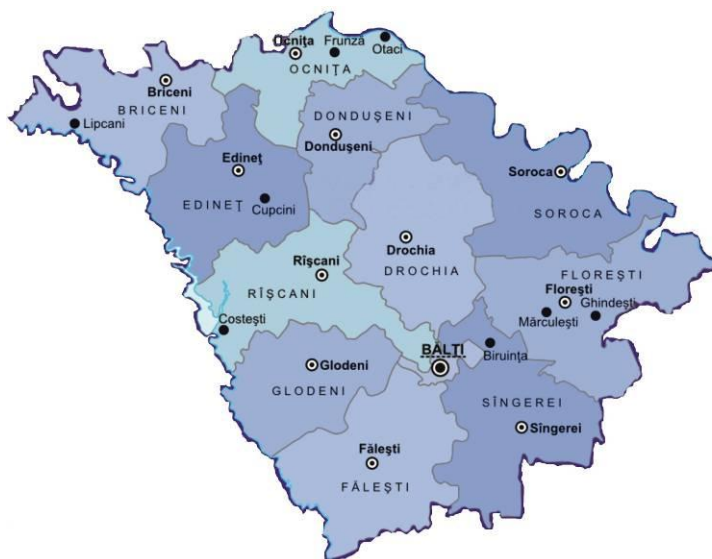
**MINISTERUL
DEZVOLTĂRII REGIONALE ȘI
CONSTRUCȚIILOR**



AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD

R A P O R T

**privind implementarea Planului de activitate
pentru anul 2011**



Ianuarie 2012

CUPRINS

Abrevieri	2
Sumar executiv	3
Obiectivul 1. Planificare strategică și programare	5
Actualizarea SDR Nord	5
Facilitarea procesului de ajustare a strategiilor de dezvoltare locală / regională la strategiile naționale și sectoriale	5
Asistarea CRD Nord în implementarea politicii de dezvoltare regională	6
Activități POR Nord 2010-2012	7
Monitorizarea și evaluarea SDR Nord și POR Nord	8
Obiectivul 2. Identificarea, dezvoltarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională	9
Implementarea și monitorizarea proiectelor de dezvoltare regională	9
Gestionarea proiectelor regionale de către ADR Nord	22
Identificarea proiectelor de dezvoltare regională	26
Dezvoltarea proiectelor de dezvoltare regională	27
Obiectivul 3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali	30
Elaborarea Strategiei de dezvoltare instituțională a ADR Nord	30
Dezvoltarea capacităților angajaților ADR Nord	30
Ajustarea structurii ADR în conformitate cu cadrul de reglementare de DR	31
Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord	32
Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a Agenției	32
Obiectivul 4. Comunicare, promovare, transparență	34
Îmbunătățirea comunicării și asigurarea transparenței în activitatea ADR Nord	34
Promovarea proiectelor și politicilor regionale	35
Activități de promovare a RDN	39
Obiectivul 5. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare	42
Cooperarea cu partenerii de dezvoltare regionali	42
Cooperarea cu partenerii internaționali	44
Dezvoltarea parteneriatelor transfrontaliere	46
Activitatea de colectare a fondurilor pentru proiectele POR Nord și proiecte extra-POR	49
Obiectivul 6. Schimb de experiență internațională	
Vizite de studiu	50
Concluzii	54
Tabele	55
Anexe	66
1. Nota informativă privind executarea bugetului ADR în perioada ianuarie-decembrie 2011	
2. Executarea bugetului (cheltuieli și economii) pe surse de finanțare ale ADR Nord	
3. Raportul trimestrial privind monitorizarea surselor de finanțare pentru perioada ianuarie-decembrie 2011	
4. Lista indicatorilor de progres în dezvoltarea regională în ianuarie-decembrie 2011	

Abrevieri

AAC- Aprovizionare cu Apă și Canalizare
ADR Nord – Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL – Administrația Publică Locală
CNCDR – Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CRD Nord – Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DFID – Departamentul Pentru Dezvoltare Internațională al Marii Britanii
DGDR – Direcția Generală Dezvoltare Regională
DR – Dezvoltare Regională
DUP – Documentul Unic de Program
EE – Eficiență Energetică
FNDR – Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIZ – Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL – Grup de lucru
GOPA – Echipa de experți
IEVP – Instrument European de Vecinătate și Parteneriat
M&E – Monitorizarea și Evaluarea
MDRC– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
ONG – Organizație neguvernamentală
PAA – Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI – Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord – Planul Operațional al Regiunii Nord
RDN – Regiunea de Dezvoltare Nord
SDR Nord – Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SFA – Secția Financiară și Achiziții
SIDA – Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SMP – Secția Management Proiecte
SNDR – Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SPSP – Secția Planificare Strategică și Programare
SRE – Surse Regenerabile de Energie
UAT – Unități Administrative teritoriale
USB – Universitatea de Stat din Bălți

SUMAR EXECUTIV

Prezentul raport privind implementarea Planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2011 vizează **perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2011.**

Raportul anual al ADR Nord reflectă toate activitățile instituționale ale Agenției, activitățile procesului de dezvoltare regională, de suport în elaborarea și promovarea proiectelor regionale, de asigurare a transparenței decizionale și financiare în conformitate cu cadrul normativ al dezvoltării regionale, Planului de activitate ale Direcției Generale de Dezvoltare Regională (DGDR) a Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională (SNDR) și Strategiei de Dezvoltare Regională Nord (SDRN).

În perioada de raportare, ADR Nord a realizat politica de dezvoltare regională prin implementarea programelor și proiectelor din Planul Operațional Regional Nord, cu suportul financiar al FNDR și al partenerilor de dezvoltare.

Obiectivele ADR Nord pentru anul 2011:

1. Planificare strategică și programare;
2. Identificarea, dezvoltarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională;
3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali;
4. Comunicarea, promovarea, transparența;
5. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare și schimb de experiență internațională.

Principalele rezultate obținute în 2011

Au fost lansate proiectele de DR și sînt în derulare:

- „Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut”;
- „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, com. Alexandreni”;
- „Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț”;
- „Conectarea Zonei Economice Libere «Bălți» la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces”;
- „Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru un mediu curat în RDN”;
- „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”.

Au fost organizate conferințe, mese rotunde, ateliere de lucru etc.

- Ziua Europei în Regiunea Nord; conferință științifică dedicată evoluției relațiilor RM-UE; Ateliere de lucru și mese rotunde (3) „Actualizarea Strategiei de dezvoltare Socio-economică a raionului Rîșcani, componenta aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC)”; „Oportunitățile investiționale în Regiunea Nord” și „Dezvoltarea Turismului În RDN”; 7 sesiuni ale Programului

de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”, „ADR Nord la 2 ani de activitate: realizări și perspective”.

Vizite de studiu:

- La ADR Nord-Est din Piatra Neamț și ADR Vest din Timișoara (România);
- În Germania, România, Polonia, Cehia, Ucraina, Letonia, Belgia, Luxemburg etc.

Au fost stabilite parteneriate de dezvoltare regională, interinstituționale și transfrontaliere, cu semnarea memorandumurilor de colaborare cu instituții, din țară și de peste hotare, similare Agenției, cu ONG din RDN, universități și organizații donatoare.

A fost elaborat un studiu diagnostic al RDN în scopul actualizării SDR Nord și planificării eficiente a dezvoltării regionale.

Au fost editate 1350 de exemplare ale broșurii „Esența studiului de fezabilitate”, cu suportul Ambasadei Republicii Cehe în Chișinău.

Obiectivul 1. Planificare strategică și programare

§1. Actualizarea SDR Nord

Pentru actualizarea SDR Nord în anul 2011 au fost elaborate propuneri privind metodologia actualizării SDR Nord, reieșind din cerințele *H.G. nr.33 din 11.01.2007 cu privire la regulile de elaborare și cerințele unificate față de documentele de politici*, cu includerea în SDR Nord a denumirii actelor normative cu care se corelează documentele, date statistice actuale, programe, obiective specifice, noi măsuri, cuantificarea și concretizarea indicatorilor, scenariilor de dezvoltare, soluțiilor recomandate, programe de finanțare etc.

În scopul ajustării SDR Nord cu politicile naționale sectoriale s-au analizat strategiile și planurile sectoriale conform priorităților SDR Nord și alte documente de politici de dezvoltare din care s-au extras idei relevante RDN pentru includerea lor în SDR Nord, la capitolele corespunzătoare. Procesul va continua și în anul 2012.

§2. Facilitarea procesului de ajustare a strategiilor de dezvoltare locală / regională la strategiile naționale și sectoriale

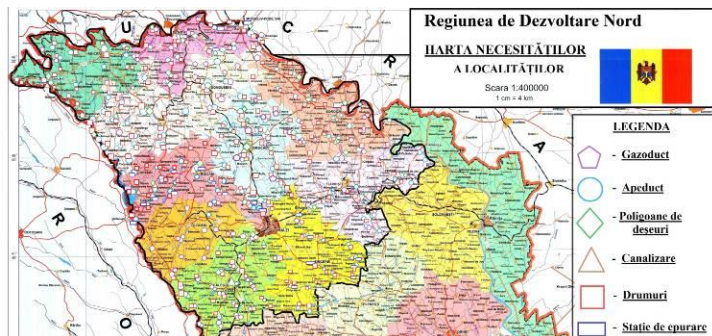
Pentru a asigura o planificare durabilă și eficientă în RDN s-au colectat și analizat strategiile/planurile de dezvoltare socioeconomică a raioanelor din RDN, unde s-au identificat necesitățile raioanelor pentru dezvoltare și planurile acestora de acțiuni.

În semestrul I al anului 2011 au fost colectate informații de la APL-le din regiune (211 chestionare), care reflectă situația din localitățile respective despre existența, în raioane și localități, a următoarelor documente:

- Planul de dezvoltare socio-economică al localității / raionului;
- Planul Urbanistic General;
- Studii de fezabilitate / pre-fezabilitate;
- Proiecte tehnic;
- Devize de cheltuieli;
- Descrierea situației infrastructurale din localitate.

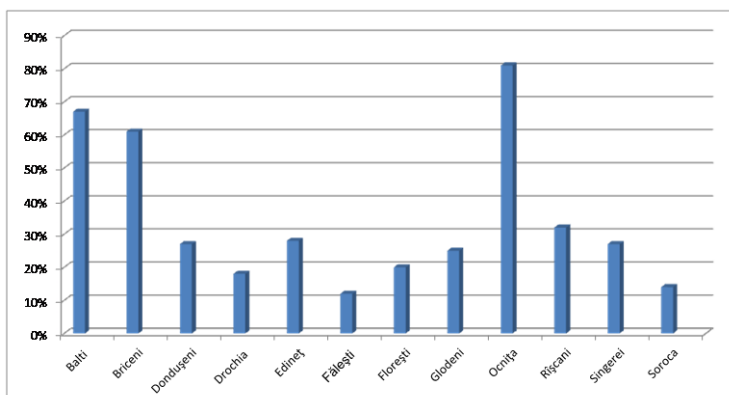
Toate documentele au o descriere referențială (autor, costuri, durată etc.) și o descriere a necesităților de infrastructură a localităților regiunii (lipsa de apeduct, gazoduct, drum, casă de cultură sau școală nereparată).

După prelucrarea chestionarelor cu privire la situația infrastructurală a APL-lor din regiune și capacitatea acestora de accesare a fondurilor financiare pentru dezvoltare și



după studiul strategiilor de dezvoltare socio-economică a raioanelor din RDN au fost elaborate *Hărțile de necesități și de capacități a UAT din RDN*.

În semestrul II al anului 2011, ADR Nord a inițiat un studiu de monitorizare a situației actuale în domeniul eficienței energetice din RDN.



Rata localităților din RDN dotate cu rețele de iluminare stradală

Chestionarul conținea întrebări privind iluminarea stradală a localităților din RDN, resursele de întreținere a acestui serviciu în perioada 2010-2011 și cheltuielile prognozate în anul 2012, precum și utilizarea surselor alternative de energie regenerabilă în instituțiile publice din localitățile din Nordul RM. Studiul denotă faptul că UAT din RDN sunt slab dotate cu rețele de iluminare stradală funcționabile (28,5%), cheltuielile pentru întreținerea acestui serviciu este costisitor, surse alternative energetice nu se utilizează, proiectele și investițiile în acest domeniu sunt minimale și haotice, fără un impact socio-economic regional. În acest context, ținând cont de politicile naționale în domeniul dat, putem spune cu siguranță că sunt necesare investiții în domeniul surselor alternative de energie regenerabile, cea ce va servi interesului general al societății din RDN.

În anul de referință, ADR Nord a inițiat desfășurarea unui studiu diagnostic al RDN prin contractarea unei companii de consulting. Studiul dat are ca obiectiv elaborarea unui document de referință privind principalii indicatori socio-economici de dezvoltare regională raportați la prioritățile Strategiei de Dezvoltare Regională Nord și Programul Național pentru Eficiență Energetică 2011-2020 pentru programarea resurselor financiare din FNDR și a programelor de asistență din partea donatorilor străini.

Datele colectate în urma studiilor și cercetărilor vor servi drept bază la actualizarea SDR Nord, strategiilor / planurilor localităților din RDN, precum și în planificarea eficientă a dezvoltării regiunii prin atragerea investițiilor străine.

§3 Asistarea CRD Nord în implementarea politicii de dezvoltare regională

În anul 2011, ADR Nord a asigurat desfășurarea a 2 ședințe CRD, soldate cu 7 decizii.

La Ședința CRD din 24 ianuarie 2011 a fost audiat raportul de activitate pentru anul 2010 și aprobat Planul de activitate și Bugetul pentru anul 2011 al ADR Nord. De asemenea, au fost făcute prezentări la tema „Oportunități de finanțare în cadrul programelor de cooperare



Sedința CRD Nord 13.09.2011

transfrontalieră ale UE”.

La 13 septembrie 2011, ADR Nord a organizat desfășurarea ședinței de constituire a CRD Nord. În cadrul ședinței, noua componență a CRD Nord a ales președintele, vicepreședintele CRD Nord și reprezentantul CDR Nord la CNCDR; a fost votată componența Biroului executiv al CRD Nord. Tot în cadrul ședinței de constituire a CRD Nord, membrii CRD Nord au fost informați despre activitatea ADR Nord.

După schimbarea componenței CRD Nord, ADR Nord, cu suportul MDRC, a organizat o ședință de informare a membrilor CRD Nord privind rolul lor în DR și politicile naționale de dezvoltare, precum și oportunități de atragere a investițiilor în regiune, despre mecanismul de aplicare și implementare a proiectelor din FNDR (Vezi: **Tabelul 5. Decizii CRD Nord din anul 2011**).

La finele anului de referință s-a desfășurat Ședința biroului CRD Nord, unde s-au discutat subiectele pentru următoarea ședință a CRD.

§4 Activități POR Nord 2010-2012

Conform Planului Operațional Regional Nord 2010-2012, în anul 2011 s-au realizat următoarele activități:

Programul 1. Extinderea și reabilitarea sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare

Cu suportul GIZ, în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM”, a fost întocmit un studiu diagnostic al ÎM „Apă-Canal”, com. Costești, r-nul Rîșcani, care va servi în calitate de model pentru întreprinderile din domeniu. S-a organizat o întrunire la Rîșcani cu 23 de prestatori de servicii de la „Apă-Canal” din raion, la care s-a discutat perspectivele de dezvoltare.

Programul 4. Dezvoltarea resurselor umane

A avut loc instruirea specialistului în achiziții pentru realizarea procedurilor de procurări necesare la proiectele finanțate de către GIZ, fiind prezentat regulamentul de realizare a achizițiilor pentru proiectele GIZ. Specialistul în achiziții publice a participat la seminarul din 5 iulie 2011, finanțat de GIZ, scopul căruia a fost clarificarea întrebărilor ce apar la agenții economici ce țin de domeniul achizițiilor, discutarea deficiențelor procedurilor de achiziție care au avut loc, consemnate în raportul Curții de Conturi și procesele-verbale ale MDRC.

Programul 6. Protecția mediului ambiant și prevenirea calamităților naturale

- Cu suportul GIZ, a fost organizată o vizită de studiu la ÎM din or. Șoldănești, unde participanții au stabilit relații de comunicare cu scopul orientării eforturilor comune privind planificarea în mod integrat a managementului deșeurilor solide din UAT din diferite regiuni ale Republicii Moldova.



Vizita de studiu la Șoldănești

- S-a facilitat comunicare cu instituțiile guvernamentale responsabile de SRE și EE (Ministerul Economiei, Agenția pentru Eficiență Energetică), în scopul realizării Programului Național pentru Eficiență Energetică 2011-2020.

Programul 8. Activități prioritare pentru implementarea SDRN

Pe parcursul semestrului I al anului 2011, specialiștii ADR Nord au participat la instruirii organizate de DFID / SIDA și GIZ. De asemenea, personalul Agenției a participat la diverse conferințe tematice corespunzătoare programelor POR Nord și au asimilat informații privind DR în țările UE (Vezi: **Tabelul 1. Ateliere de lucru cu beneficiarii**).

Pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare instituțională a ADR Nord, au fost organizate ședințele consultative cu personalul ADR Nord în cadrul cărora s-au stabilit direcțiile de dezvoltare ale instituției.

§5 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord și POR Nord.

În 2011, lunar / semestrial / anual au fost elaborate și remise către MDRC rapoarte privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, inclusiv și rapoarte privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare. (Vezi: **Anexa Nr.3 Raportul anual privind monitorizarea surselor de finanțare pentru perioada ianuarie-decembrie 2011**).

La finele anului de referință a fost elaborat Planul de activitate al ADR Nord pentru anul 2012.

Toate documentele de planificare și raportare au fost prezentate la ședințele CRD Nord și publicate pe site-ul ADR Nord (www.adrnord.md).

Obiectivul 2. Identificarea, dezvoltarea și implementarea proiectelor regionale

§1. Implementarea și monitorizarea proiectelor de dezvoltare regională

În rezultatul primului Apel de Propuneri de Proiecte (APP) pentru finanțare din FNDR, au fost depuse 39 propuneri de proiecte (PP). Dintre acestea, 2 PP au fost recunoscute de către Grupul de Lucru ca fiind neeligibile, restul PP au fost incluse în POR Nord 2010-2012.

În 2011 au fost implementate 10 proiecte finanțate:

- din sursele FNDR – 7 proiecte (107 455,83 mii lei);
- din sursele GIZ – 2 proiecte (2 978,0 mii lei) în cadrul proiectului: „Modernizarea serviciilor comunale în Republica Moldova”;
- din sursele GIZ a fost finanțat proiectul: „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova” (300 mii euro), proiect finalizat la finele anului 2011 (vezi detalii la compartimentul Cooperarea cu partenerii de dezvoltare).

Proiectele din POR 2010-2012 (28 la număr) se divizează în:

- Proiecte incluse în DUP 2010-2012 din RDN (19 unități);
- Proiecte aprobate spre finanțare din FNDR cu lansarea implementării în 2011, conform Deciziei Nr.3/11 din 26.04.2011 al CNCDR (7 unități);
- Proiecte finanțate din sursele GIZ (2 unități).

Proiectele de dezvoltare regională finanțate din mijloacele Fondului Național de Dezvoltare Regională (FNDR) și implementate de ADR Nord

1. Proiectul nr.9220 : Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut

Solicitantul: Consiliul Raional Fălești;

Prioritatea 1: Reabilitarea infrastructurii fizice;

Măsură 1.1: Reabilitarea și construcția rețelelor de apă, de canalizare și a stațiilor de epurare;

Obiectivul general al proiectului: Consolidarea cooperării regionale în scopul asigurării cu apă potabilă și canalizare a populației din raionul Fălești și oportunități create pentru localități din raioanele Ungheni și Glodeni de gestionare durabilă a resurselor acvatice în context regional.

Localizarea proiectului: or. Fălești;

Grupul țintă: locatarii or. Fălești;

Suma totală a proiectului: 18 757,31 mii lei – suma solicitată de la FNDR – 11 375,31 mii lei, care constituie 61,1% din suma totală a proiectului. Cofinanțare: CR Fălești 2 000,0 mii lei, din FEN (Fondul Ecologic Național) 5 400,0 mii lei care au fost în întregime valorificate conform proceselor verbale.

Durata de implementare a proiectului: 18 luni.



Vizite de lucru la proiectul din or. Făleşti

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul apă și canalizare;
- S-au organizat 3 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MDRC și consultanți DFID;
- S-a elaborat Planul de finanțare;
- S-a semnat Acordul adițional dintre ADR Nord și CR Făleşti privind finanțarea integrală a construcției stației de tratare a apei;
- S-a semnat Acordul de parteneriat dintre ADR Nord, CR Făleşti și Primăria Făleşti;
- S-a lansat proiectul la Făleşti;
- S-a selectat prin concurs managerul de proiect;
- S-a elaborat și aprobat indicatorii inițiali și finali pentru proiect;
- S-a elaborat planul de implementare a proiectului;
- S-a actualizat planul de finanțare a proiectului;
- S-au realizat lucrările de construcții a decantorului, stației de tratare, stației de transformatoare și rețelelor exterioare de apă, apeductul BOC-Făleşti;
- Finanțarea proiectului s-a realizat în 2011, fiind valorificate 11 247,06 mii lei din sursele FNDR conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- Un acord adițional, contractul de antrepriză preluate;
- 1 manager de proiect angajat;
- Decantorul și apeductul BOC-Făleşti construit;
- S-a construit o stație de filtrare a apei potabile cu capacitatea 743 m³ / zi
- 11 247,06 mii lei din sursele FNDR valorificate (100%).

2. Proiectul nr. 9216: Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciu Vechi, s. Grigorești, s. Țiplești, s. Țiplețești), s. Heciu Nou

Solicitantul: Primăria orașului Biruința, raionul Sîngerei;

Prioritatea 3: Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice;

Măsura 3.2: Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea și crearea poligoanelor moderne de stocare a deșeurilor nereciclabile;

Obiectivul general al proiectului: Crearea, la nivel regional, a sistemului integrat de management al deșeurilor solide pentru 7 localități.

Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltare Nord, Primăria or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Tîplești, s. Tîpletești), s. Heciul Nou raionul Sîngerei.

Grupul țintă:

- Populația a 3 primării, inclusiv din mediul urban: 3094 cetățeni, din mediul rural: 10837 cetățeni
- APL orașului Biruința, Alexăndreni, Heciul Nou, AP a raionului Sîngerei,
- 35 de agenți economici,
- 33 instituții și organizații,
- Întreprinderea municipală „DPGCL” Biruința

Suma totală a proiectului – 6 188,16 mii lei din ea realizată 1 909,6 mii lei (lucrări de proiectare, lucrări de construcție, procurarea unui tractor cu remorcă); suma solicitată de la FNDR – 4 287,56 mii lei, care constituie 70 % din suma totală a proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 11 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul colectării deșeurilor solide;
- S-au organizat 3 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MCDR și consultanți DFID;
- S-a elaborat Planul de finanțare;
- S-a semnat Acordul adițional dintre ADR Nord și Primăria or. Biruința privind finanțarea lucrărilor pentru poligonul de deșeuri în valoare de 1550,278 mii lei;
- S-a semnat Acordul de parteneriat dintre ADR Nord, CR Sîngerei și Primăriile or. Biruința, com. Alexăndreni, s. Heciul Nou;
- S-a lansat proiectul în or. Biruința;
- S-a elaborat și aprobat indicatorii inițiali și finali pentru proiect;
- S-a început implementarea proiectului conform planului de finanțare.



Semnarea acordului de parteneriat dintre ADR Nord și partenerii proiectului în or. Biruința



Transmiterea Primăriei or. Biruința a autospecialei pentru colectarea deșeurilor

- A fost preluat de ADR Nord contractul de achiziție publică de lucrări pentru poligonul de deșeuri în volum de 1550,28 mii lei. Au fost achiziționate: autospecială (975,0 mii lei), containere pentru deșeuri (841,5 mii lei), presă pentru comprimarea deșeurilor (130,0 mii lei);
- 1 manager de proiect a fost angajat pentru monitorizarea implementării proiectului;
- S-au petrecut achizițiile publice privind achiziționarea tehnicii de calcul, containerelor din plasă metalică și setului anti-incendiar etc.;
- S-a contractat compania ce va efectua platformele de colectare a DMS, lucrările au început în 2011;
- S-a construit poligonul pentru colectarea deșeurilor menajere solide;
- S-a organizat recepția la terminarea lucrărilor și recepția finală a poligonul pentru colectarea DMS ;
- S-a organizat campania de conștientizare privind colectarea selectivă a deșeurilor din cadrul proiectului;
- S-a început finanțarea în 2011, unde au fost valorificate 3 788,81 mii lei (93%) din sursele FNDR conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- Un acord adițional contractual de antrepriză preluat;
- 1 manager de proiect angajat;
- Autospeciala de colectare a deșeurilor procurată;
- Presa de comprimare a deșeurilor procurată;
- 153 de containere zincate procurate;
- 51 containere din plasă metalică procurate;
- 1 poligon de colectare a DMS construit;
- Groapa Bekkari construită;
- 20 platforme de colectare a DMS construite;
- Tehnică de calcul procurată.



Groapa Bekkari



Sedință de recepție a lucrărilor privind finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere de la Biruința

3. Proiectul nr. 9222: Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru un mediu curat în Regiunea Nord

Solicitantul: Primăria orașului Otaci;

Prioritatea 1: Reabilitarea infrastructurii fizice;

Măsură 1.1: Reabilitarea și construcția rețelelor de apă, canalizare și a stațiilor de epurare;

Obiectivul general al proiectului: Extinderea și modernizarea sistemului de apă și canalizare a orașului Otaci;

Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltare Nord, or. Otaci, raionul Ocnița;

Grupul țintă:

- 8400 locuitori ai orașului Otaci;
- 21 întreprinderi economice;
- 7 instituții publice;
- Primăria orașului Otaci;
- ÎM „Direcția Locativ Comunală Otaci”;
- Toate localitățile situate de-a lungul Nistrului mai jos de orașul Otaci;
- Consumatorii apei potabile, care se alimentează din sursele râului Nistru;



Sistemul de epurare din or. Otaci

Suma totală a proiectului: 25 559,70 mii lei; Suma solicitată de la FNDR – 25 559,70 mii lei. Pentru anul 2011 suma solicitată din FNDR – 4 492,55 mii lei, pentru elaborarea desenelor de execuție a sistemului de canalizare și a stației de epurare și realizarea extinderii / modernizarea apeductului.

Durata de implementare a proiectului: 24 luni;

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul apă și canalizare;
- S-a organizat 3 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MDRC și consultanți DFID și GIZ;
- S-a obținut Decizia CL Otaci privind selectarea terenului pentru construcția stației de epurare;
- S-a elaborat Caietele de sarcini pentru extinderea sistemului de apă și servicii de proiectare a sistemului de canalizare;
- S-a elaborat Planul de finanțare;
- S-a elaborat și aprobat indicatorii inițiali și finali pentru proiect;
- S-a lansat proiectul de dezvoltare regională;
- S-a petrecut procedura achizițiilor de lucrări de reconstrucție a apeductului din or. Otaci, Etapa I și a serviciilor de proiectare a sistemului de canalizare și epurare în or. Otaci.
- 1 manager de proiect a fost angajat pentru monitorizarea implementării proiectului;



Ședința de lucru privind modificări în proiectul tehnic, or. Otaci

- S-a modificat documentația tehnică privind renovarea apeductului;
- Se efectuează lucrările de reconstrucție a apeductului și a 2 rezervoare de apă potabilă;
- S-a efectuat studiul topografic și geologic în or. Otaci pentru construcția sistemului de canalizare;
- Documentația tehnică privind construcția sistemului de canalizare și a stației de epurare este elaborată în mărime de 80%;
- S-a început finanțarea în 2011, unde au fost valorificate 3 905,97 mii lei (87%) din sursele FNDR conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- documentele de licitație elaborate;
- Proiectul a fost lansat;
- 1 manager de proiect angajat;
- Lucrări de construcții a apeductului contractate;
- Lucrări de proiectare contractate;
- Studiu geologic și topografic realizat;
- Apeductul din or. Otaci renovat.



Lucrările de construcție a rezervoarelor de apă în derulare



Lucrări de renovare a apeductului

4. Proiectul nr. 9666: Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț

Solicitantul: Primăria or. Edineț

Prioritatea 1: Reabilitarea infrastructurii fizice;

Măsura 1.2: Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri existente și a conexiunilor internaționale;

Obiectivul general al proiectului: Crearea condițiilor optime pentru deplasarea cetățenilor pe strada centrală a or. Edineț, parte a traseului internațional Chișinău – Cernăuți.

Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltare Nord, or. Edineț, r-nul Edineț

Grupul țintă:

- 20 080 de locuitorii ai or. Edineț;
- Locuitorii din celelalte localități ale raionului Edineț (peste 80 000 de locuitori);
- Deținători de automobile din Edineț și alte localități;



Vizita de monitorizare în or. Edineț

Suma totală a proiectului – 20 201,4 mii lei; suma solicitată de la FNDR – 20 201,4 mii lei, care constituie 100% din suma totală a proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 11 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul drumuri;
- S-au organizat 2 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MDRC și consultanți DFID;
- S-a elaborat Planul de finanțare;
- S-a selectat prin concurs managerul de proiect;
- S-a elaborat Caietul de sarcini privind construcția unei porțiuni de drum;
- S-a elaborat și aprobat indicatorii inițiali și finali pentru proiect;
- S-a petrecut procedura de achiziționare a lucrărilor de renovare a străzii centrale din or. Edineț, (Drumul Internațional Regional M-14);
- S-a lansat proiectul în or. Edineț;
- S-a actualizat documentația tehnică a obiectului;
- S-a început finanțarea în 2011, unde au fost valorificate 15 372,9 mii lei (82%) din sursele FNDR, conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.



Vizită de monitorizare în cadrul proiectului

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- 1 manager de proiect a fost angajat;
- Documentație tehnică actualizată;
- Lucrări de renovare a drumului M-14 contractate;
- 3,2 km renovați din 4,3 km planificați.

5. Proiectul nr. 9293: Conectarea Zonei Economice Libere „Bălți” la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces

Solicitantul: Primăria orașului Bălți

Prioritatea 1: Reabilitarea infrastructurii fizice

Măsură 1.1: Reabilitarea și construcția rețelelor de apă, canalizare și a stațiilor de epurare

Măsura 1.2: Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri existente și a conexiunilor internaționale

Măsura 1.3: Dezvoltarea și diversificarea căilor de acces și a rețelelor de comunicații

Obiectivul general al proiectului: Asigurarea conectării infrastructurii Zonei Economice Libere „Bălți” la toate utilitățile: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces

Localizarea proiectului: mun. Bălți.

Grupul țintă:

- Agenții Economici: Rezidenți ai ZEL „Bălți” (circa 15) și cei care vor participa la achizițiile publice pentru lucrări de construcție;
- circa 7 000 lucrătorii ai ZEL, familiile acestora: atât din mun. Bălți, cât și din raioanele învecinate;
- APL mun. Bălți și din raioanele din regiune prin posibilitatea de a diminua nivelul șomajului.

Suma totală a proiectului – 16 575,4 mii lei; suma solicitată de la FNDR – 13 621,66 mii lei, care constituie 83% din suma totală a proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 6 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniile apă și canalizare, drumuri și electricitate;
- S-au organizat 2 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MCDR și consultanți DFID;
- S-a elaborat Caietele de sarcini pentru 3 subproiecte: reconstrucția drumului de pe strada Industrială, drumul de pe str. Dovator și apeductul pentru ZEL „Bălți”;
- S-au efectuat 6 vizite în teren.
- S-a revăzut proiectul, deoarece s-au efectuat unele lucrări de către beneficiar;
- S-a elaborat Planul de finanțare;
- S-a selectat, prin concurs, managerul de proiect;
- S-a elaborat și aprobat indicatorii inițiali și finali pentru proiect;
- S-a petrecut procedura achizițiilor de lucrări de reconstrucție a drumului din str. Dovator, 86, mun. Bălți (ZEL „Bălți”) și construcția apeductului;
- S-a lansat proiectul în mun. Bălți;
- S-a construit apeductul din cadrul proiectului;



Sedința de lucru la ZEL mun. Bălți



Vizită de monitorizare la ZEL „Bălți”

- S-a petrecut recepția la terminarea lucrărilor și recepția finală a lucrărilor de construcții a apeductului;
- S-au început lucrările de reconstrucție a drumului din str. Dovator, 86;
- S-a început finanțarea în 2011, unde au fost valorificate 4 905,84 mii lei (100%) din sursele FNDR alocate în 2011, conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- Proiect de dezvoltare regională lansat;
- 1 manager de proiect a fost angajat;
- Un apeduct construit.



Vizită de monitorizare la ZEL „Bălți”

6. Proiectul nr. 9661: Stabilirea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide în Regiunea de Dezvoltare Nord

Solicitantul: Primăria orașului Soroca;

Prioritatea 3: Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice;

Măsura 3.2.: Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea și crearea poligoanelor moderne de stocare a deșeurilor nereciclabile;

Obiectivul general al proiectului: Îmbunătățirea nivelului de protecție a mediului și reducerii riscurilor asupra sănătății populației din zona țintă prin consolidarea managementului integrat al deșeurilor menajere solide.

Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltarea Nord: raionul Soroca, orașul Soroca, satul Zastînca, satul Rublenița, satul Volovița, comuna Ocolina (satele Ocolina și Țipala), comuna Cosăuți (satele Cosăuți și Iojnița), comuna Parcani (satele Voloave și Parcani), satul Căinari Vechi;

Grupul țintă:

- Locuitorii or. Soroca – 35,1 mii persoane;
- Locuitorii localităților rurale învecinate – circa 50 mii persoane;
- Agenți economici – 365 entități;
- Instituții de menire socială – 28 entități;
- Autorități publice locale de nivel 1 și 2 – 8 entități.

Suma totală a proiectului – 29 673,77 mii lei, suma solicitată de la FNDR – 28 598,69 mii lei, ceea ce constituie 96,38% din costul total al proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 24 luni;

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-au efectuat 2 ședințe de lucru pentru stabilirea activităților în cadrul proiectului;
- S-a efectuat ședința de lucru cu participarea beneficiarilor de la Șoldănești cu scopul preluării experienței în domeniul managementului deșeurilor;
- Vizita de lucru cu scopul îmbunătățirii proiectului;
- Ședința de lucru cu beneficiarii proiectului privind stabilirea responsabilităților în implementarea acestuia;
- Petrecerea achizițiilor publice de contractare a serviciilor de proiectare a stației de sortare, poligonului de colectare a DMS, platformelor de colectare a DMS, platoului pentru colectarea dejecțiilor animaliere, drumului de acces;
- S-a lansat concursul de selectare a managerului de proiect;

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- Finanțările vor fi efectuate și în anul 2012.



Sedința de lucru cu APL, or. Soroca



Sedința de lucru în cadrul proiectului cu reprezentanții APL din or. Soroca

7. Proiectul nr. 9665: Inaugurarea incubatorului de afaceri din comuna Larga – un factor important în activitățile privind măsurile active de ocupare a tineretului din regiune

Solicitantul: Comuna Larga, raionul Briceni;

Prioritatea 2: Susținerea dezvoltării sectorului privat, în special, în regiunile rurale;

Măsura 2.2.: Consolidarea capacităților instituțiilor de informare, de consultanță și de susținere;

Obiectivul general al proiectului: Consolidarea unui sector economic privat regional dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției regionale, naționale și internaționale la nivelul raionului Briceni.

Localizarea proiectului: Comuna Larga, raionul Briceni;

Grupul țintă:

- 20 de întreprinderi incubate;
- 175 de angajați;
- 30 de APL din r. Briceni;
- 100 de tineri instruiți;
- 20 de antreprenori instruiți;



Sedința de lucru la ADR Nord privind prezentarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul din c. Larga

Suma totală a proiectului – 8 218,92 mii lei, suma solicitată de la FNDR – 3 820,45 mii lei, ceea ce constituie 46,5% din costul total al proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 24 luni;

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat ședința de lucru în cadrul unui grup de experți pentru stabilirea activităților principale în cadrul proiectului.
- S-au petrecut achizițiile publice privind elaborarea studiului de fezabilitate;
- S-a contractat compania pentru elaborarea studiului de fezabilitate;
- S-a organizat o ședință de lucru, în scopul prezentării studiului de fezabilitate de către compania ce l-a elaborat, în prezența reprezentanților ADR Nord și beneficiarului.
- S-a început finanțarea în 2011, unde au fost valorificate 181,77 mii lei (100%) din sursele FNDR alocate în 2011, conform proceselor-verbale de recepție a lucrărilor.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- Studiul de fezabilitate elaborat.

***Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)
și implementate de ADR Nord***

Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova

1. Proiectul: „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”

Solicitantul: Primăria comunei Costești;

Obiectivul general al proiectului: Crearea accesului la servicii de AAC accesibile pentru locuitorii satului Duruitoarea Veche;

Durata implementării proiectului: 1 an;

Suma totală a proiectului: 2 178,0 mii lei;

Grupul țintă:

- 470 locuitori ai satului Duruitoarea Veche;
- ÎM „Apă Canal Costești”;
- cca 3000 de consumatori de apă din comuna Costești.

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- Evaluarea și îmbunătățirea proiectului;
- Efectuarea expertizei în teritoriu de către expertul în domeniile apă și canalizare;
- Definitivarea soluției optime pentru asigurarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche;



**Sedința de lucru la ADR Nord, privind aprobarea
planului de implementare a proiectului din
Duruitoarea Veche**

- Crearea și funcționarea Consiliului de Coordonare a proiectului;
- Elaborarea proiectului de execuție pentru sistemul de aprovizionare cu apă și canalizare a satului Duruitoarea Veche și a proiectului de execuție pentru reconstrucția stației de epurare din Costești și verificarea acestora de către Serviciul de Stat de verificare a proiectelor și construcțiilor;
- Realizarea Studiului diagnostic economic al ÎM „Apă Canal Costești”;
- Realizarea Studiului situației de referință de către ONG „Moștenitorii” (www.adrnord.md);
- Actualizarea strategiei de dezvoltare socio-economică a r. Rîșcani, component apă-canalizare;
- Activități de dezvoltare a capacităților ÎM „Apă-Canal Costești” și ÎM „Apă-Canal Rîșcani”;
- S-au petrecut achizițiile publice;
- Contractarea operatorului economic pentru executarea lucrărilor de construcție a sistemului de apeduct și canalizare din cadrul proiectului;
- Semnarea contractului de finanțare între Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) și Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor din R. Moldova;
- Lansarea proiectului – **22 noiembrie, 2011.**
- Monitorizarea implementării proiectului;



Lucrări de construcție a sistemului de apeduct și canalizare din cadrul proiectului de la Duruitoarea Veche

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- 2 proiecte de execuție elaborate și verificate;
- 80% din materialele necesare pentru executarea lucrărilor procurate;
- 3,8 km rețele apeduct construit;
- 11 persoane încadrate în câmpul muncii pe șantier;
- 2 sesiuni de consultanță pentru ÎM „Apă-Canal



Atelier de lucru cu subiectul: „Calcularea și argumentarea tarifelor pentru servicii de apă și canalizare” desfășurat în r. Rîșcani

- Costești” privind ajustarea regulamentului intern organizată;
- 2 sesiuni de consultanță pentru ÎM „Apă-Canal Rîșcani” privind reorganizarea întreprinderii și ajustarea regulamentului intern organizate;
- 2 ÎM asigurate cu setul de documente solicitate de directori.

2. Proiectul: „Iluminarea stradală în comuna Tătărauca Veche, raionul Soroca”

Solicitantul: Primăria comunei Tătărauca Veche;

Obiectivul general al proiectului: Crearea sistemului de iluminare stradală în cele 6 localități ale comunei Tătărauca Veche;

Durata implementării proiectului: 1 an;

Suma totală a proiectului: 800,0 mii lei;

Grupul țintă:

- 2200 locuitori ai comunei Tătărauca Veche;
- APL;
- Întreprinderea municipal locală.
- *Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:*
- Revizuirea proiectului. Inițial proiectul prevedea instalarea surselor de iluminare stradală cu folosirea bateriilor solare, bugetul proiectului fiind de circa 3 mln. lei.
- S-au organizat 2 ateliere de lucru și mai multe sesiuni de consultanță cu experții de la AEE, în cadrul cărora s-au discutat soluțiile propuse pentru modernizarea și eficientizarea proiectului;
- A fost elaborat studiul privind „soluții tehnice optime”.

Potrivit studiului, utilizarea lămpilor LED este una din cea mai eficientă soluție.

- În prezent, acest proiect se află în faza de achiziție, pentru elaborarea proiectării tehnice, inclusiv prospectarea / lucrări geodezice-topografice.
- A fost desfășurat un atelier de lucru cu genericul: „Recomandările de creare a cadrului instituțional al furnizorului de servicii”, unde au participat reprezentanții APL (consilieri, funcționari publici, reprezentanți ai Consiliului Raional Soroca). Ca urmare a atelierului de lucru, organizarea juridică cea mai adecvată a fost identificată – Întreprinderea Municipală. Proprietarul companiei va fi Consiliul Local din comuna Tătărauca Veche.
- Sistemul de gestionare a serviciilor comunale locale este în proces de creare, va fi oferită asistență tehnică pentru asigurarea funcționării eficiente a acesteia;
- A fost întocmit *Planul operațional privind implementarea proiectului*
- Au fost obținute *Avizele de racordare* de la compania de distribuție a energiei electrice RED Nord-Vest pentru toate cele 6 sate din componența comunei Tătărauca Veche.



Sedința grupului de lucru privind elaborarea soluției tehnice, a studiului de fezabilitate și a proiectului tehnic pentru proiectul de la Tătărauca Veche, r. Soroca

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- 4 ateliere de lucru;
- Un sistem de gestionare a serviciilor comunale locale;
- 70 de participanți în activitățile privind identificarea soluțiilor acceptabile pentru locuitorii comunei;
- condițiile tehnice obținute pentru conectarea sistemului de iluminare la Red-Nord Vest;
- Studiu privind elaborarea schemei de iluminare stradală (varianta inițială) pentru sistemul de iluminare stradală a comunei Tătărauca Veche;
- Planul operațional privind implementarea proiectului întocmit;
- Avizele de racordare obținute;
- Grupul de lucru privind implementarea și monitorizarea implementării proiectului creat.



Sedinta grupului de lucru privind implementarea proiectului în c. Tătărauca Veche, I. Soroca

§2 Gestionarea proiectelor regionale de către ADR Nord

1. Încheierea Memorandumurilor (Acordurilor) de colaborare cu principalii actori implicați în implementarea proiectelor regionale.

Pe parcursul anului 2011 a fost lansată activitatea de implementare a următoarelor proiecte:

- Proiectul nr. 9220 : „Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut”;
- Proiectul nr. 9216: „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexândreni (s. Alexândreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Țiplești, s. Țiplețești), s. Heciul Nou”;
- Proiectul nr. 9666: „Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț”;
- Proiectul nr. 9223: „Conectarea Zonei Economice Libere «Bălți» la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces”;
- Proiectul nr. 9222: „Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru un mediu curat în Regiunea Nord”;
- Proiectul: „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”, finanțat din sursele GIZ.

Astfel, au fost semnate acorduri de implementare pentru fiecare proiect lansat între Beneficiar și ADR Nord. Acestea prevăd atribuțiile și responsabilitățile fiecărei părți, durata proiectului, costurile, sursele de finanțare și, după caz, cofinanțarea proiectului.

2. Elaborarea planurilor de implementare a proiectelor

Colaboratorii Secției Management Proiecte au elaborat planurile de implementare a proiectelor aprobate spre finanțare în 2011. Aici au fost incluși toți pașii în gestionarea proiectelor: etapa de pregătire a managementului proiectului, procedurile de achiziții, etapele de implementare a proiectului, procedurile de monitorizare și evaluarea, acțiunile de promovare a rezultatelor proiectului.

3. Executarea procedurilor de achiziții și încheierea contractelor pentru proiectele finanțate în 2011

În perioada anului 2011, ADR Nord a efectuat următoarele achiziții publice pentru proiectele în derulare:

Proiecte FNDR

➤ *Conectarea ZEL „Bălți” la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces:*

- Lucrări de reconstrucție a drumului spre secția de producere a cablurilor electrice pentru automobile (lucrările vor continua în 2012);
- Construcția rețelelor exterioare de alimentare cu apă a secției de producere a cablurilor electrice pentru automobile (a avut loc recepția finală a obiectului);
- Supraveghere de autor la construcția drumului (serviciul va fi prestat și în 2012);
- Servicii de supraveghere tehnică (responsabil tehnic) la construcția drumului (serviciul va fi prestat și în 2012);
- Servicii de supraveghere tehnică (responsabil tehnic) la construcția apeductului (contractul a fost executat pe deplin în 2011).

➤ *Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Tîplești, s. Tîpletești), s. Heciul Nou:*

- Lucrările preluate de construcție a poligonului de deșeuri (a avut loc recepția finală a obiectului);
- Presa pentru balotat deșeuri (a fost livrată și depozitată la beneficiar);
- Autospecială pentru colectarea deșeurilor (livrat și depozitat la beneficiar);
- Eurocontainere din tablă zincată – 153 de bucăți (livrate și depozitate la beneficiar);
- Preluarea contractului de supraveghere tehnică la construcția poligonului de deșeuri (contractul a fost executat pe deplin în 2011);

- Set antiincendiar (livrat și instalat la poligonul de deșeuri);
 - Tehnică de calcul (furnizată și predată beneficiarului);
 - Lacăte pentru containere și lanț metalic (predate beneficiarului);
 - Lucrări de construcție a 51 de containere din plasă metalică (sunt asamblate și depozitate la beneficiar);
 - Lucrări de construcție a 51 de platouri din plasă metalică (executantul lucrărilor S.R.L. „Geocorp” a construit doar 20 de platouri în anul 2011, depășind termenul de 40 de zile pentru construcția acestora. S-au operat penalizări);
 - Responsabil tehnic la construcția platourilor (va continua prestarea serviciului în anul 2012, deoarece sînt necesare a fi construite încă 31 de platouri);
 - Campanie de informare / conștientizare (broșuri / liflete / banere etc.), materialele poligrafice și spotul video au fost predate beneficiarului, expertul contractat pentru realizarea seminarelor de informare va presta serviciul în 2012.
 - Pomi (arbuști) la platouri pentru containere (sunt depozitați la furnizor);
 - Soft de contabilizare 1C (s-a predat beneficiarului).
- *Alimentarea orașului Făleşti cu apă din râul Prut*
- Lucrări preluate de construcție a stației de tratare a apei și porțiunii de apeduct (lucrările s-au finalizat în decembrie 2011, va avea loc recepția obiectului în anul 2012);
- *Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru mediu curat în Regiunea Nord (or. Otaci)*
- Lucrări de reconstrucție a sistemului de alimentare cu apă (va continua execuția lucrărilor în anul 2012);
 - Servicii de proiectare a sistemului de canalizare și epurare (proiectul tehnic va fi finalizat în anul 2012);
 - Servicii de supraveghetor tehnic la reconstrucția apeductului (serviciul va continua să fie prestat în anul 2012);
 - Servicii de supraveghere de autor a reconstrucției apeductului (serviciul va continua să fie prestat în anul 2012);
- *Stabilirea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide în Regiunea de Dezvoltare Nord*
- Servicii de proiectare a poligonului de deșeuri, platformei pentru dejecții animaliere, platformelor din plasă metalică, drumului de acces, stației de sortare (contractele de achiziție publică vor fi înregistrate la Agenția Achiziții Publice în prima săptămână a lunii ianuarie 2012).

➤ *Inaugurarea incubatorului de afaceri din comuna Larga – un factor important în activitățile privind măsurile active de ocupare a tineretului din regiune.*

- Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate pentru incubatorul de afaceri Larga (a avut loc recepția serviciului de către ADR Nord. Contractul s-a finalizat);

➤ *Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț*

- Renovarea străzii centrale din or. Edineț conform proiectului „Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț (continuă execuția lucrărilor în anul 2012);
- Supraveghere tehnică a renovării drumului (continuă prestarea serviciului în anul 2012);
- Supraveghere de autor a renovării drumului (continuă prestarea serviciului în anul 2012).

Pentru proiectele finanțate din FNDR s-au contractat toate necesitățile de bunuri, servicii și lucrări care au fost aprobate pentru anul 2011.

Proiecte GIZ în Regiunea Nord

➤ *Asigurarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoare Veche comuna Costești raionul Rîșcani:*

- Sistem de aprovizionare cu apă (integral) și canalizare (parțial) în s. Duruitoare Veche (continuă execuția lucrărilor în anul 2012);
- Servicii de supraveghere tehnică la construcția sistemului de apeduct și canalizare (continuă prestarea serviciului în anul 2012);
- Servicii de supraveghere de autor la construcția apeductului și canalizării (continuă prestarea serviciului în anul 2012).

➤ *Iluminarea stradală în comuna Tătărauca Veche, raionul Soroca*

- Achizițiile de lucrări pentru instalarea corpurilor de iluminare stradală se vor realiza de către ADR Nord în anul 2012.

4. Evidența și monitorizarea responsabilităților contractuale

În cadrul proiectelor în implementare au fost angajați responsabili tehnici ce exercită atribuții de monitorizare și verificare a lucrărilor de construcții conform legislației în vigoare.

La proiectul nr. 9216: „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Tîplești, s. Tîpletești), s. Heciul Nou”, au fost întâmpinate dificultăți la obiectul „Construcția platformelor de colectare a DMS”, deoarece operatorul economic nu a respectat termenii de execuție a lucrărilor. În acest sens, din lucrările executate i-au fost reținute penalități în mărime de 0,05% pentru fiecare zi întârziere.

În scopul monitorizării lucrărilor de construcții și verificării executării lucrărilor conform graficului de execuție, reprezentanții ADR Nord au efectuat vizite, după necesitate, la proiectele în derulare.

§3. Identificarea proiectelor de dezvoltare regională

Acordarea asistenței actorilor regionali în identificarea PP conform oportunităților de finanțare (FNDR și UE):

- Organizarea atelierelor de lucru pentru identificarea necesităților beneficiarilor din regiune.

ADR Nord a organizat un atelier de lucru la care a participat dl. Lutz Drewsky, expert GIZ în dezvoltarea urbană și regională, în scopul identificării necesităților de dezvoltare atât a Agenției, CRD Nord, cât și a regiunii. S-a subliniat necesitatea de organizare a unor activități pentru regiune în vederea sporirii capacităților la nivel local prin crearea de parteneriate și informarea privind diferite posibilități de finanțare.

În perioada 4-15 Aprilie, ADR Nord în colaborare cu GIZ, a organizat o serie de întâlniri în scopul identificării ideilor de proiecte și facilitării colaborării între APL I și APL II, inclusiv și informarea privind instrumentele financiare din cadrul IEVP și fonduri ale altor Parteneri de Dezvoltare precum guvernele statelor UE și alte oportunități investiționale în RM.

În luna decembrie 2011 a fost finalizat programul de instruire: „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE” din cadrul proiectului „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova”, cu suportul financiar oferit de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) și realizat de către experții Centrului Regional de Asistență și Informare a Organizațiilor Neguvernamentale CONTACT-Bălți.



Atelierul de lucru pentru identificarea necesităților beneficiarilor din regiune, la APL Bălți

Programul de instruire a avut drept scop îmbunătățirea calității cooperării regionale și transfrontaliere. A fost, de asemenea, pusă în discuție ideea generală despre principale instrumente de finanțare disponibile, pentru Fondul Național pentru Dezvoltare Regională (FNDR) și Fondurile UE a Programelor transfrontaliere (CBC) și transnaționale (TNC) și procedurile lor specifice de aplicare prin sporirea capacităților în elaborarea proiectelor regionale și europene.

În cadrul sesiunilor de instruire au fost identificate 34 de idei de proiecte (**vezi: Tabelul 2. Idei de proiecte identificate**).

➤ Traininguri pentru prestatorii de servicii privind conceptul de dezvoltare regională / proiect regional / parteneriat regional /... identificare.

În semestrul II al anului 2011, cu suportul GIZ, a fost organizat un training de identificare și soluționare a problemelor în rândurile prestatorilor de servicii. Beneficiari au fost Întreprinderile Municipale (ÎM) din com. Costești și ÎM din Rîșcani și alte întreprinderi relevante domeniului AAC care sunt implicate în cadrul procesului de implementare a proiectelor din FNDR din RDN. Ca urmare, în luna decembrie 2011 a fost organizat atelierul de lucru „Calcularea și argumentarea tarifelor”, cu participarea angajaților în AAC din raionul Rîșcani, și proiectele FNDR în AAC din Fălești, Biruința, Otaci, Călărași și Șoldănești. Atelierul a fost pregătit și desfășurat de către experții GOPA: Pavel Panuș, Eugenia Bușmachiș și Ana Timuș. Au participat 28 de persoane.

§4. Dezvoltarea proiectelor de dezvoltare regională

Colaboratorii Secției Management Proiecte pe parcursul anului 2011 au evaluat calitatea proiectelor din POR Nord și DUP prin revizuirea propunerilor de proiecte și transmiterea scrisorilor aplicanților cu privire la recomandările date de către Comisia de Evaluare, pentru îmbunătățirea acestora. Au fost organizate ședințe de consultanță pentru aplicanți în cadrul cărora au fost puse în discuții soluții optime de îmbunătățire a conceptelor de proiecte.

➤ Consultanța pentru îmbunătățirea proiectelor regionale elaborate în anul 2010 și incluse în DUP 2010-2012.

În domeniul îmbunătățirii proiectelor incluse în DUP, colaboratorii secției Management Proiecte au organizat, în semestrul I, ședințe de lucru, convorbiri telefonice, mesaje prin poșta electronică cu aplicanții primelor 5 proiecte aranjate în ordinea descrescătoare conform punctajului obținut în rezultatul examinării comisiei de evaluare. Au fost elaborate notele informative ale proiectelor date și înaintate către CNCDR pentru aprobare spre finanțare.

Ca rezultat, în cadrul ședinței CNCDR, care a avut loc la data de 26 aprilie 2011, au fost aprobate 2 proiecte de dezvoltare regională din cele 5 proiecte înaintate și anume:

1. Proiectul nr. 13/01: „Inaugurarea incubatorului de afaceri din comuna Larga – un factor important în activitățile privind măsurile active de ocupare a tineretului din regiune”, com. Larga, r-nul Briceni;

2. Proiectul nr. 16/01: „Stabilirea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide în Regiunea de Dezvoltare Nord”, or. Soroca;

Astfel, pentru anul 2011, au fost aprobate spre finanțare 7 proiecte de dezvoltare regională.

Pe parcursul celui de-al II-lea Semestru, au fost organizate un șir de activități care au dus la îmbunătățirea altor 4 concepte de proiecte din DUP. Au fost îmbunătățite note informative ce vor fi înaintate către CNCDR spre aprobare pentru finanțare în 2012 pentru următoarele proiecte:

1. „Crearea la nivel regional a unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide”, solicitant primăria or. Lipcani, raionul Briceni;
2. „Modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare – îmbunătățirea calității vieții”, solicitant primăria or. Edinet, raionul Edineț;
3. „Sistem de management al deșeurilor în comuna Tătărauca Veche, raionul Soroca”;
4. „Reparația drumului L-37 Lipcani-Balasinești-Corjeuți-Tîrnova, sectorul din s. Corjeuți și s. Trinca”, solicitant.

Două proiecte din DUP necesită îmbunătățire:

1. „Reabilitarea rețelei de drum public local (L186) Pîrlița-Dumbrăveni-Vădeni-Florești, în lungime de 13,3 km”, CR Soroca;
2. „Centrul Creativ-Inovativ «PRO Cariera»” din or. Otaci, r-nul Ocnîța.

- Acordarea consultanței pentru îmbunătățirea proiectelor regionale elaborate în anul 2010 și incluse în POR Nord 2010-2012.

Pe parcursul anului 2011 s-a acordat consultanță în îmbunătățirea proiectelor din POR. Astfel, toți aplicanții au fost contactați și li s-a solicitat elaborarea notelor informative a proiectelor. S-a expediat nota informativă model și cererea de finanțare a fiecăruia, precum și recomandări în privința îmbunătățirii proiectelor și elaborării notei informative.

Au fost recepționate 26 de note informative de la aplicați din 28 proiecte rămase în POR pentru finanțare.

Ca rezultat, în urma ședinței de lucru cu reprezentanți MDRC din 03.11.2011, s-a propus ca proiectele:

1. „Reconstrucția rețelelor și sistemului de canalizare în or. Ocnîța, r-nul Ocnîța”;
2. „Extinderea și regionalizarea serviciilor de administrare a deșeurilor menajere”, CR Florești să fie înaintate pentru includerea în DUP.

- Ședințe de lucru cu aplicanții privind dezvoltarea PP

Pe parcursul anului 2011 s-au acordat servicii de consultanță pentru îmbunătățirea proiectelor prin vizite de lucru și organizarea întrunirilor cu majoritatea aplicanților proiectelor.

În cadrul ședinței de lucru din 03.11.2011 privind analiza proiectelor incluse în DUP și POR pentru finanțare în 2010-2012, reprezentanții ADR Nord și MDRC au propus:

- Să fie excluse din POR 2010-2012 următoarele 12 proiecte:
 1. „Intersecții culturale”, Băhrînești, raionul Florești;
 2. „Finisarea construcției Apeductului magistral Bălți-Sîngerei cu ramificații comunitare”;

3. „Îmbunătățirea situației social-economice a comunităților dezavantajate a unei zone din RDN prin construcția branșamentului spre or. Drochia la apeductul Soroca-Bălți;
4. „Performanță economică prin instruire de excelență”, or. Florești;
5. „Reducerea șomajului în zonele turistice ale RDN prin dezvoltarea afacerilor mici și mijlocii”, ADR Nord;
6. „Oportunități de realizare a produselor alimentare cu creșterea veniturilor populației”, primăria Rîșcani;
7. „Iazul Țîra-Perla Floreștiului”, Ghindești, raionul Florești;
8. „Dezvoltarea potențialului rutier și turistic al zonei Răut din or. Florești”;
9. „Sistema de alimentare cu apă a satului Petrușeni, raionul Rîșcani”;
10. „Construcția apeductului și canalizării în cartierul Bălțiul Nou”;
11. „Susținerea dezvoltării sectorului privat din zonele rurale prin elaborarea portalului informațional”, raionul Drochia;
12. Proiectul „Solidari pentru un mediu ecologic curat”, primăria Cremenciug, r-nul Soroca s-a propus să fie integrat în proiectul de la Tătărauca Veche, elaborînd un proiect comun.

Obiectivul 3. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali

§1. Elaborarea Strategiei de dezvoltare instituțională a ADR Nord

ADR Nord a inițiat procesul intern de elaborare a Strategiei de dezvoltare instituțională (SDI), document important, care stabilește viziunea strategică a organizației, obiectivele strategice de dezvoltare, impedimentele existente în activitatea instituției, precum și acțiunile și resursele necesare pentru realizarea obiectivelor trasate. Elaborarea conceptului strategiei s-a desfășurat în cadrul unui proces participativ, în care au fost implicați specialiștii Agenției și consultanții DFID și GTZ.

În anul 2011 a fost elaborat proiectul SDI care include: Analiza situațională și Analiza SWOT. În anul 2012 urmează să fie formulate prioritățile, obiectivele, măsurile de dezvoltare a ADR Nord. Direcțiile de activitate vor trasa activități planificate pentru perioada 2012-2015, iar capitolul „Monitorizare și Evaluare” și compartimentul „Resurse financiare” vor încheia documentul. Textul elaborat va fi redactat din punct de vedere logic, juridic, gramatical. Documentul va fi consultat cu MDRC. Strategia definitivată va oferi posibilitate ADR Nord să se ghideze în activitatea sa.



Atelier de lucru cu specialiștii ADR Nord la elaborarea Strategiei de dezvoltare instituțională a ADR Nord

§2. Dezvoltarea capacităților angajaților ADR Nord

Pe parcursul anului 2011, specialiștii ADR Nord au participat la diverse programe de instruire, seminare, ateliere de lucru, vizite de studiu etc., în scopul sporirii capacităților specialiștilor (Vezi: Tabelul 3 Participarea colaboratorilor ADR Nord la activități instructiv-informative).

Instruiri organizate de DFID / SIDA & GIZ

La începutul anului 2011, angajații ADR Nord au



beneficiat de un program de instruire de consolidare a capacităților personalului și de asigurare a funcționării eficiente a Agenției pentru implementarea SDR Nord. Programul de instruire a inclus proceduri și module oferite atât de MCDR, cât și de parteneri – DFID și GIZ.

În urma evaluării obiectivelor de dezvoltare a ADR Nord au fost identificate un șir de necesități de instruire pentru personalul Agenției. Ca urmare, la finele anului a fost elaborat un studiu de analiză a necesităților și programelor de instruire pentru angajații ADR Nord, Centru și Sud. Tematica programelor de instruire solicitată de către specialiști Agențiilor se referă la astfel de domenii precum: planificare, achiziții, managementul ciclului de proiecte, comunicare și PR, tehnologii informaționale moderne, limbi străine (în special limba engleză), monitorizare și evaluare, statistică și analiză, managementul timpului, lucrul în echipă, managementul resurselor umane, leadership situațional, evaluarea indicatorilor. Studiul necesităților și programelor de instruire va fi publicat pe site-ul ADR Nord.

Planul de instruire și dezvoltare a capacităților angajaților ADR Nord urmează să fie prioritarizat, structurat și definitivat în luna ianuarie 2012.

Program de instruire din cadrul vizitei specialiștilor ADR Nord la Piatra Neamț

În mai 2011 specialiștii Agenției au efectuat o vizită de studiu la ADR Nord-Est din Piatra Neamț, România. Agenda vizitei a inclus un program de instruire de două zile în domeniul elaborării și implementării proiectelor. Programul a conținut 6 module de instruire: I. Stabilirea portofoliului de proiecte; II-III. Management de proiect: implementare și monitorizare; IV. Raportare tehnică și financiară; V. Monitorizarea durabilității investiției; VI. Identificarea partenerilor și implementarea proiectelor transfrontaliere.

S-au purtat discuții cu administrația ADR Nord-Est privind organizarea unui program de instruire și certificare la standardele europene în managementul proiectelor europene și internaționale a specialiștilor din cadrul ADR Nord, dar și a specialiștilor altor Agenții similare din Republica Moldova. Centrul de instruire al ADR Nord-Est din Piatra Neamț este certificat de Uniunea Europeană. Practicile acumulate vor fi aplicate în cadrul implementării proiectelor



**Vizita de studiu la Piatra Neamț
(România)**

§3. Ajustarea structurii ADR în conformitate cu cadrul de reglementare în domeniul DR

În primele luni ale semestrului I din 2011, ADR Nord și-a realizat cu succes activitatea în baza organigramei elaborate de MCDR și aprobate de CRD Nord, cu sarcinile stabilite în Planul de activitate pentru anul 2011.

Reieșind din obiectivele și sarcinile planificate pentru anul de referință la capitolul dezvoltarea capacităților instituționale și pentru asigurarea unei funcționalități mai bune a instituției, a fost anunțat Concursul pentru ocuparea funcțiilor vacante la ADR Nord. Conform Procesului-verbal nr.1 al Comisiei de concurs pentru ocuparea funcțiilor vacante a ADR Nord, din 10 mai 2011, la concurs au fost depuse 12 dosare de participare, dintre care au fost selectați și angajați 7 candidați. (Vezi: **Diagrama 1. Organigrama personalului ADR Nord**).

§4. Elaborarea Planului anual de achiziții al ADR Nord

Elaborarea Planului anual de achiziții al ADR Nord, ce include procurări de bunuri și servicii necesare pentru realizarea obiectivelor trasate.

Au fost elaborate: Planul anual și Planurile trimestriale. A fost publicat, în baza Planului anual, anunțul de intenție în Buletinul Achizițiilor Publice.

Planurile de achiziție respectă Planurile de finanțare ale ADR Nord și ale proiectelor care sînt în conformitate cu notele informative înaintate la CNCDR. Toate Planurile au fost modificate pentru a include achizițiile la noile proiecte aprobate pentru finanțare: proiectul de salubritate din or. Soroca și proiectul incubatorului de afaceri din com. Larga.

În Planul anual au fost incluse achizițiile inițiate în anul 2010, dar care s-au soldat cu anularea procedurilor. Este vorba despre containere din tablă zincată, autospecială pentru containere și presă pentru comprimarea deșeurilor.

Din cauza aprobării târzii a bugetelor Agențiilor, în corespundere cu aprobarea Bugetului de Stat, toate achizițiile necesare Agenției și proiectelor care au fost programate în 2011 au fost posibile de inițiat abia către sfîrșitul trimestrului 2.

Planul pentru trimestrul 4 a suferit schimbări, deoarece la bugetul ADR au fost aprobate cheltuieli pentru achiziția tehnicii de calcul. Tehnica a fost livrată.

§5. Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a Agenției

1. Pentru anul 2011 a fost elaborat Planul anual de finanțare al ADR Nord, ce include procurări de bunuri și servicii necesare pentru realizarea obiectivelor trasate (Vezi: **Tabelul 4. Bugetul ADR Nord**).

2. Executarea bugetului în anul 2011

Executarea bugetului de către ADR Nord în anul 2011 s-a desfășurat în felul următor:

- din Fondul Național de Dezvoltare Regională au fost preconizate 1763,8 mii lei, dintre care pentru:
 - retribuirea muncii - 787,7 mii lei;
 - contribuții de asigurări de stat obligatorii - 246,5 mii lei;
 - plata mărfurilor și serviciilor - 662,0 mii lei;

- | | |
|--|-----------------|
| - deplasări în interes de serviciu | - 30,1 mii lei; |
| - prime de asigurări obligatorii de asistență medicală | - 37,5 mii lei |

La finele perioadei raportate, din mijloacele FNDR, preconizate pentru finanțarea Agenției în anul 2011, s-au valorificat 1733,6 mii de lei, ceea ce prezintă 98,3% din suma planificată de 1763,8 mii de lei.

La sfârșitul perioadei de referință, ADR Nord a înregistrat datorii creditoare la capitolul cheltuieli organizaționale ale ADR în mărime de 123,9 mii de lei. Astfel, datoriile la retribuirea muncii constituie – 91,1 mii de lei, contribuțiile de asigurări de stat obligatorii – 24,2 mii de lei, plata mărfurilor și a serviciilor – 6,6 mii de lei. Aceasta se datorează faptului că plata salariului colaboratorilor se efectuează la data de „1” a lunii următoare, pentru care a fost calculat salariul. De asemenea, plata serviciilor se efectuează în luna imediat următoare, după luna în care acestea au fost prestate și facturile fiscale nu sunt prezentate de către prestatorii de servicii.

Pentru anul 2011, au avut loc achiziții pentru cheltuielile operaționale ale Agenției a următoarelor bunuri și servicii:

1. Tehnică de calcul. Au fost asigurați cu computere colaboratorii Agenției angajați în anul 2011.
2. Mobilier. Personalul angajat în anul 2011 a fost asigurat cu mobilier. Secția management proiecte, Secția finanțe și achiziții au în dotare mobilier pentru păstrarea dosarelor proiectelor și achizițiilor.
3. Servicii de elaborare a studiului diagnostic al Regiunii de Dezvoltare Nord, care constă în elaborarea unei baze de date privind principalii indicatori socio-economici de dezvoltare regională raportați la SDR Nord.
4. Benzină. Autoturismul din dotare a fost asigurat cu combustibil la un preț avantajos față de cel care este pe piață.
5. Servicii poligrafice. Agenția are în dotare materiale promoționale și obiecte cu simbolica ADR Nord.
6. Rechizite de birou. Au fost achiziționate cantitățile suficiente de bunuri pentru toți colaboratorii instituției pentru anul 2011.
7. Telefonie mobilă. Colaboratorii Agenției dispun de telefoane mobile în cadrul Grupului Închis de Utilizatori.
8. Servicii de instalare și configurare a rețelei locale și stației de telefoane. Agenția dispune, în prezent, de o rețea de telefonie fixă proprie și nu achită apelurile între telefoanele interne. De asemenea, este posibilă utilizarea simultană de către 12 utilizatori doar a 3 numere externe fixe. Instituția utilizează o rețea locală de computere configurată, care este protejată de atacurile din Internet, acest lucru nefiind posibil în rețeaua anterioară.

Obiectivul 4. Comunicare, promovare, transparență

§1. Îmbunătățirea comunicării și asigurarea transparenței în activitatea ADR Nord

Aprobarea și actualizarea Planului de informare și comunicare al ADR Nord

1. *Aprobarea Planului de informare și comunicare al ADR Nord pentru anul 2011.*

Planul de informare și comunicare a fost completat și aprobat. Unele acțiuni de asigurare a comunicării ADR Nord cu publicul, planificate pentru semestrul II, au fost revizuite, la MDRC, în cadrul unei ședințe cu specialiștii în comunicare de la ADR-uri.

2. *Comunicare internă, externă. Rezultate privind implementarea Planului de informare și comunicare.*

ADR Nord a asigurat o comunicare eficientă atât în interiorul instituției, cât și cu MDRC, ADR Centru și Sud. Prin transferul de cunoștințe și schimbul de experiență cu instituțiile menționate am asigurat consolidarea capacităților de lucru.

Colectarea informației din diferite surse pentru informarea mai amplă a actorilor regionali

1. *Abonarea la buletinele electronice și alte produse informative relevante pentru asigurarea accesului la informație relevantă.*

ADR Nord a asigurat angajaților săi accesul la informație relevantă prin abonarea la buletine electronice, ziare, reviste. Periodic, au fost monitorizate sursele mass-media în vederea identificării materialelor informative despre activitățile ADR Nord. Pentru informarea actorilor regionali, ADR Nord a elaborat, în 2011, 12 ediții lunare electronice de buletine informative. Accesul nelimitat la rețeaua Internet a fost un factor determinant pentru asigurarea transparenței, informare și partajarea informațiilor de interes public.

Asigurarea transparenței în activitatea ADR Nord

1. *Elaborarea și publicarea pe site-ul ADR Nord a rapoartelor de activitate semestriale și anuale*

Pe site-ul ADR Nord sunt accesibile toate rapoartele privind activitatea instituției:

<http://www.adrnord.md/lib.php?l=ro&idc=235&>

2. *Elaborarea și distribuirea buletinului informativ electronic lunar al ADR Nord*

Lunar, ADR Nord elaborează și distribuie prin poșta electronică buletine informative, care sunt publicate atât pe site-ul instituției, cât și pe alte canale electronice de comunicare. Beneficiarii buletinelor informative expediate prin poșta electronică sunt membrii CNCDR, CRD, angajații MDRC, societatea civilă, parteneri de dezvoltare, mass-media.

3. *Publicarea pe site-ul ADR Nord a comunicatelor de presă și a știrilor ce reflectă activitatea Agenției*

ADR Nord publică cu regularitate pe site-ul său comunicate de presă, știri, avize, fotografii, materiale video, slide-uri ce reflectă activitatea instituției.

4. *Publicarea pe site-urile www.comunicate.md, www.civic.md și www.agenda.md a comunicatelor de presă și a știrilor ce reflectă activitatea Agenției*

Prin intermediul propriilor canale de comunicare (mai mult de 10), precum și prin intermediul mass-media locale și naționale, ADR Nord și-a asigurat transparența în activitate prin publicarea informațiilor de interes public.

5. *Elaborarea unui film promoțional despre activitatea ADR Nord și practicile de succes în DR în parteneriat cu studioul TV „Art Media”; distribuirea filmului în RDN.*

Elaborarea filmului promoțional despre activitatea ADR Nord a fost amânată, din motive financiare. ADR Nord a elaborat și difuzat un spot de sensibilizare în cadrul proiectului „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități)”. Filmul este disponibil aici: <http://www.adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=195&id=1080>

6. *Editarea și difuzarea materialelor promoționale și informative: pliante, panouri informaționale, calendare etc.*

ADR Nord a editat și a difuzat o gamă largă de materiale promoționale: de la pliante și broșuri, la panouri informaționale despre proiectele în implementare. De asemenea, ADR Nord a difuzat și materiale promoționale în format electronic: bannere, slide-uri, fotografii, secvențe video de la evenimente de interes public etc.

7. *Organizarea și desfășurarea evenimentelor comune cu mass-media, reprezentanții APL, membrii CDR Nord, lideri ONG: mese rotunde, conferințe, ateliere de lucru.*

ADR Nord a organizat mai multe evenimente comune cu mass-media, reprezentanți APL, membrii CDR Nord și conducători de ONG. Menționăm, în acest context, cele 10 conferințe de presă; masa rotundă „Oportunități investiționale în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova”, organizată în data de 14 mai 2011 în cadrul Zilei Europei la Bălți; cele 7 sesiuni ale Programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”, la Bălți, Edineț și Soroca; masa rotundă „ADR Nord la 2 ani de activitate: parteneriate, rezultate și perspective”; alte evenimente.

§2. Promovarea proiectelor și politicilor regionale

➤ Activități de promovare a proiectelor implementate

1. *Organizarea evenimentelor de lansare a proiectelor aprobate spre finanțare*
2. *Promovarea rezultatelor proiectelor implementate în anul 2011 în mass-media*

Etaplele de implementare a proiectelor aflate în derulare în primul semestru din 2011 au fost mediatizate atât pe site-urile www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md, www.icomunicat.md, www.agenda.md, precum și în mai multe surse mass-media naționale și locale (Moldova 1, Radio Moldova, Megapolis FM, Publika TV, Prime, HotNews.md, Timpul, SP, Vocea Bălțiului, Makler, Kommersant.md, Gazeta, Plai Sîngereian etc.).

3. Crearea și actualizarea BD privind practicile de succes din regiune

GIZ, în parteneriat cu MDRC, ADR Nord, Centru și Sud, a elaborat site-ul www.proiecte.md. Platforma își propune să pună la dispoziția vizitatorilor o amplă bază de date despre proiectele implementate în Republica Moldova. Vizitatorii site-ului vor avea la dispoziție informații privind proiectele de dezvoltare (clasificate pe regiuni), sursele de finanțare a proiectelor, precum și noutăți. Site-ul a fost lansat.

➤ Activitatea de organizare a campaniilor de informare în domenii specifice a DR

Evenimentele organizate cu scopul implementării proiectelor au contribuit la informarea beneficiarilor. ADR Nord în colaborare cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) a organizat miercuri, 11 mai 2011, în incinta Consiliului raional Rîșcani, un atelier de lucru cu genericul „Recomandări de îmbunătățire a serviciului de asigurare cu apă și canalizare”, desfășurat în cadrul proiectului „Asigurarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”. Cei prezenți au fost informați despre metode eficiente de gestionare a sistemului de aprovizionare cu apă și canalizare.

În a doua jumătate a anului, în comuna Costești, raionul Rîșcani, a fost realizată o campanie de informare a consumatorilor despre beneficiul utilizării apei potabile din surse sigure. Campania s-a desfășurat în paralel cu construcția sistemului de asigurare cu apă și canalizare în localitate.

În decembrie 2011 a demarat campania de informare și sensibilizare în cadrul proiectului „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Țiplești, s. Țiplețești), s. Heciul Nou”. Scopul campaniei este de a-i informa pe beneficiarii proiectului despre importanța acumulării și sortării selective a deșeurilor menajere.

➤ Activitatea de pregătire și realizarea unui ciclu de emisiuni radio dedicate procesului de dezvoltare regională și promovării Regiunii de Dezvoltare Nord

În baza Acordului de colaborare cu postul de radio „Megapolis FM 105,6”, ADR Nord a realizat 2 emisiuni radio dedicate procesului de dezvoltare regională și promovării RDN. Prin intermediul emisiunilor, publicul a primit informație consistentă privind principiile dezvoltării regionale, legislația în vigoare, regiunile de dezvoltare, potențialul RDN, prioritățile SDR Nord, experiența externă în dezvoltarea regională, rezultatele și produsele proiectelor regionale implementate, perspectivele DR în Moldova etc. De asemenea, directorul ADR Nord și specialiști din

cadrul Agenției au contribuit la realizarea a circa 30 de emisiuni radiofonice, majoritatea fiind flash interviuri pentru Radio Moldova. În total, estimăm că, în 2011, activitatea ADR Nord a fost reflectată în cca 35 de materiale radio.

➤ **Rezultatele activității de implementare a Strategiei de comunicare a ADR Nord**

Ca urmare a activităților de informare și publicitate realizate de către ADR Nord putem menționa următoarele rezultate:

- Elaborarea Planului de informare și comunicare a ADR Nord 2010-2011;
- Actualizarea site-ului ADR Nord;
- Distribuirea materialelor promoționale ale ADR Nord;
- Elaborarea și difuzarea buletinului electronic lunar, care reflectă activitatea ADR Nord;
- Elaborarea comunicatelor de presă și a știrilor despre evenimentele ADR Nord;
- Crearea și actualizarea bazei de date a mass-media regionale și naționale;
- Organizarea seminarelor / întrunirilor cu potențialii beneficiari;
- Oferirea consultanței pentru potențialii beneficiari (la birou, prin telefon) privind criteriile de eligibilitate, completarea cererii de finanțare, managementul proiectelor;
- Actualizarea bazei de date a ONG, APL din regiune;
- Completarea și colectarea chestionarelor pentru acumularea datelor statistice privind stadiul de pregătire a proiectelor implementate și în curs de implementare;
- Colectarea Formulelor cu informații despre activitatea ONG-urilor și a Asociațiilor din Regiunea Nord.

Dezvoltarea și implementarea Strategiei de comunicare s-a realizat prin intermediul activităților de informare și promovare a ADR Nord.

1. Comunicarea internă

ADR Nord asigură o comunicare eficientă în interiorul instituției prin organizarea, săptămânală și la necesități, a ședințelor de lucru, unde sunt implicați activ toți colaboratorii Agenției, deoarece fiecare angajat este purtător de mesaj și trebuie să fie asigurat operativ cu informație actuală despre procesele de dezvoltare regională, care sunt utile în cadrul interacționării cu potențialii aplicanți, potențialii investitori etc.

2. Comunicarea externă

În 2011, ADR Nord a reușit să-și consolideze identitatea în mediul regional privind promovarea Regiunii Nord, precum și extinderea prezenței în context economic regional, prin participarea, în special, la numeroase evenimente publice, expoziții și seminare. Punctul forte al activităților de promovare derulate de către ADR Nord îl reprezintă relația cu potențialii beneficiarii și reprezentanții mass-media din regiune, prin administrarea conturilor de pe www.comunicate.md și www.civic.md, dar și prin organizarea evenimentului Ziua Ușilor Deschise la ADR Nord.

La ora actuală, ADR Nord deține o relație pozitivă cu jurnaliștii, relație favorabilă Agenției. Principalele instrumente pe care ADR Nord le folosește în activitățile de promovare și mai ales în relațiile cu reprezentanții mass-media sunt invitațiile și comunicatele de presă, buletinele informative, întrunirile neformale etc. (A se vedea: **Tabelul 6. Principalele rezultate privind implementarea strategiei de comunicare în perioada ianuarie-decembrie 2011 și Statistica accesărilor paginii www.adrnord.md în anul 2011 [contor Fusion]**).

De asemenea, în scopul popularizării ADR Nord pe Internet, am creat canale de comunicare pe mai multe rețele de socializare, despre importanța cărora au discutat specialiștii în comunicare de la cele 3 ADR-uri, în cadrul unei ședințe de lucru la MDRC din 14 iunie 2011. Astfel, ADR Nord dispune, în afară de site-ul oficial www.adrnord.md, de cel puțin 11 canale de comunicare pe Internet:

1. Facebook.com [ADR Nord]:
<http://www.facebook.com/pages/ADR-Nord/125953117479953?sk=wall>
2. Facebook.com [Regiunea de Dezvoltare Nord]
<https://www.facebook.com/pages/Regiunea-de-Dezvoltare-Nord/100233160094606>
3. YouTube.com [ADRnord]:
<http://www.youtube.com/user/ADRnord?feature=mhsn>
4. Twitter.com [@adrnord]:
<http://twitter.com/#!/adrnord>
5. Odnoklassniki.ru [ADR Nord]:
<http://www.odnoklassniki.ru/profile/509200034414#/profile/509200034414>
6. SlideShare.net
<http://www.slideshare.net/adrnord>
7. Scribd.com
<http://www.scribd.com/adrnord>
8. Comunicate.md
9. http://comunicate.md/index.php?task=articles&author_id=569
10. Civic.md
11. <http://www.civic.md/>
12. Google+
<https://plus.google.com/u/0/b/111584609727777072682/111584609727777072682/posts>
13. Trilulilu.ro
<http://www.trilulilu.ro/adrnord>

În următorul an de activitate, ADR Nord va continua să asigure o informare transparentă și corectă a tuturor beneficiarilor precum și a publicului larg, transparență a gestionării finanțelor proiectelor prin crearea panourilor informaționale despre implementarea proiectelor. Acțiunile de informare și comunicare vor fi orientate spre atingerea obiectivelor strategiilor de dezvoltare regională, promovarea regiunilor în vederea atragerii investițiilor. Pentru îmbunătățirea comunicării cu mass-

Total pe an: 34142	
Repetari pe an: 295832	
Ianuarie	Total  1392 Repetari  10348
Februarie	Total  1725 Repetari  15003
Martie	Total  1828 Repetari  18896
Aprilie	Total  1937 Repetari  17139
Mai	Total  2060 Repetari  20123
Iunie	Total  2127 Repetari  22517
Iulie	Total  2658 Repetari  28961
August	Total  3851 Repetari  32903
Septembrie	Total  4172 Repetari  35196
Octombrie	Total  3676 Repetari  33252
Noiembrie	Total  4495 Repetari  31244
Decembrie	Total  4221 Repetari  30250

**Statistica accesărilor paginii
www.adrnord.md în anul 2011
(contor Fusion)**

media vor fi organizate ședințe comune și workshopuri, vor fi distribuite materiale informative, vor fi planificate vizite de studiu în țară și peste hotare. O oportunitate în acest sens ar fi stabilirea relațiilor cu misiunile diplomatice și factorii interesați care pot promova regiunea în cadrul târgurilor și conferințelor internaționale.

§3 Activități de promovare a RDN

- În martie 2011 specialiștii ADR Nord au participat în cadrul unei expoziții organizate la „Moldexpo”, cu o prezentare a principalelor obiecte turistice din regiune și activitățile prioritare efectuate în vederea promovării turismului în localități din RDN. De asemenea, au fost specificate principalele proiecte ce ar contribui la valorificarea potențialului turistic în Regiunea Nord.

- În data de 24.03.2011, Ambasadorul Cehiei Jaromir Kvapil a efectuat o vizită în Regiunea de Dezvoltare Nord, cu scopul de a susține regiunea în domeniul economic. În acest sens, a petrecut împreună cu directorul ADR Nord o conferință de presă în cadrul sediului Agenției.



Ambasadorul Cehiei Jaromir Kvapil în RDN

Excelența Sa Jaromir Kvapil a menționat că Republica Moldova este una dintre cele 5 țări care beneficiază de suport financiar din partea Cehiei. De asemenea, Ambasadorul a mai adăugat că există posibilitatea finanțării unor granturi mici, oferite de Ambasadă. În același timp, Ambasada este dispusă să ofere asistență tehnică Moldovei.

- În data de 13 mai 2011, la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți s-a desfășurat conferința științifică cu genericul „Evoluția relațiilor dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană pe parcursul anilor 2001-2011. Perspective și strategii”, activitate organizată, în parteneriat, de ADR Nord, Centrul „Pro-Europa” Bălți, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Consulatul General al României la Bălți. În cadrul conferinței, directorul ADR Nord, Ion Bodrug, a vorbit despre importanța relațiilor RM-UE și a făcut o amplă prezentare a activității ADR Nord în procesul de dezvoltare regională.



Conferința științifică la USB „A. Russo”



Masa rotundă „Oportunități
investiționale în RDN”

- La 14 mai 2011, în colaborare cu Centrul „Pro-Europa” Bălți, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Consulatul General al României la Bălți, ADR Nord a organizat în incinta Universității o masă rotundă cu genericul „Oportunități investiționale în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova”.

- La 14 mai 2011, ADR Nord, în colaborare cu Centrul „Pro-Europa” Bălți, Consulatul General al României la Bălți și Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți au organizat, la Bălți, **Zilei Europei în Moldova**. La eveniment a participat **Marian Lupu**, Președintele Parlamentului RM, **Dirk Schuebel**, Ambasador, șef al Delegației UE în R. Moldova. Directorul ADR Nord și invitații de onoare au participat în contextul *Zilei Europei la Bălți* la o **dezbaterea publică** cu genericul „Relațiile UE-Moldova: aspecte politice și economice”.



Ziua Europei la Bălți

- La 27 iulie 2011, ADR Nord a desfășurat o conferință de presă în cadrul căreia s-a prezentat jurnaliștilor cele mai importante rezultate și activități ale Agenției în semestrul I al anului 2011.

- În august-septembrie, administrația raionului Rîșcani, în parteneriat cu ADR Nord, cu



Masa rotundă în cadrul activității de Actualizare a SDSE a raionului Rîșcani.

suportul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), a organizat 3 mese rotunde în cadrul activității de Actualizare a Strategiei socio-economice a raionului Rîșcani, capitolul „Aprovizionarea cu apă și canalizare”, care a avut rolul de a informa participanții despre modul în care se va desfășura procesul de actualizare a SDSE, capitolul „Aprovizionarea cu apă și canalizare” și rolul actorilor implicați în acest proces.

- La 13 septembrie 2011, colaborare cu Agenția Turismului a de lucru cu genericul „Dezvoltarea atelierului de lucru a fost dezvoltare a sectorului turistic la nivel de regiune prin elaborarea proiectelor de dezvoltare a turismului în baza fondurilor și investițiilor naționale și externe.



Atelier de lucru „Dezvoltarea turismului în RDN”

ADR Nord a organizat, în Republicii Moldova, un atelier turismului în RDN”. Obiectivul identificarea oportunităților de



Masa rotundă „Dezvoltarea turismului în RDN”

- La 11 octombrie 2011, ADR Nord a organizat o masă rotundă cu genericul „Dezvoltarea turismului în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)”. Masa rotundă, la care au participat în jur de 15 reprezentanți ai Consiliilor raionale și ai Primăriilor din nordul țării, precum și specialiști din cadrul ADR Nord, a fost organizată la

solicitarea Administrației Publice Locale (APL) din raioanele de nord ale Republicii Moldova, în urma lucrărilor atelierului de lucru „Dezvoltarea turismului în RDN”, organizat de ADR Nord și Agenția Turismului în data de 13 septembrie 2011.

- La 26 decembrie 2011, cu ocazia celor 2 ani de activitate a ADR Nord, a fost organizată o **conferință de presă** și o **masă rotundă** cu genericul „*ADR Nord la 2 ani de activitate: parteneriate, rezultate și perspective*”. Cu acest prilej, echipa ADR Nord a prezentat invitaților săi cele mai importante rezultate pe care le-a obținut pînă în prezent. În acest sens, directorul ADR Nord, Ion Bodrug, s-a referit la proiectele de dezvoltare regională aflate în derulare / finite, colaborarea cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), programe de instruire, Memorandumuri de înțelegere încheiate de ADR Nord, dar și alte aspecte importante.



Masa rotundă „ADR Nord la 2 ani de activitate”

Obiectivul 5. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare

§1. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare regionali

Crearea parteneriatelor de dezvoltare regională a fost unul dintre obiectivele-cheie ale ADR Nord pentru anul 2011 și una dintre soluțiile optime de identificare și rezolvare a problemelor existente în RDN. În acest scop, în anul de referință, Agenția a încheiat acorduri și memorandumuri de colaborare cu instituții din diverse domenii: publice, ONG, mediul academic etc., anume:

➤ La 3 martie 2011, a fost semnat un Acord de colaborare între Agenția de Dezvoltare Regională Nord și Asociația Obștească „Pro-Business Nord”. Obiectul prezentului Acord reprezintă stabilirea



unei colaborări durabile și de succes între Parteneri în vederea susținerii dezvoltării social-economice în Regiunea Nord a Republicii Moldova.

Întru atingerea obiectivelor propuse prin prezentul Acord, Partenerii se angajează să ofere suport sau să direcționeze subiecții sectorului privat, în cazul adresării acestora la unul din Parteneri.

➤ La 10 noiembrie 2011, a fost semnat Memorandumul de colaborare între ADR Nord și Universitatea de Stat „Alec Russo” Bălți, în vederea realizării și dezvoltării de programe comune, specifice domeniului dezvoltării regionale și capacităților instituționale, efectuării studiilor și cercetărilor comune.



Semnarea Memorandumului de colaborare între ADR Nord și USB „A. Russo”

➤ La 18 noiembrie 2011, ADR Nord și Agenția pentru Eficiență Energetică (AEE) au semnat un Memorandum de colaborare. Memorandumul a fost încheiat având în vedere obiectivul comun al



Semnarea memorandumului de colaborare între ADR Nord și AEE

celor două Agenții în domeniul eficienței energetice și de valorificare a surselor regenerabile de energie pentru obiective publice. Astfel, scopul Memorandumului este de a stabili un cadru comun pentru cooperarea dintre cele două Agenții, ținându-se cont atât de prevederile legislației naționale și europene, cât și de obligațiile internaționale.

De asemenea, au fost încheiate Acorduri de parteneriat pentru implementarea proiectelor:

1. Făleşti – 27 ianuarie 2011. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Alimentarea oraşului Făleşti cu apă din râul Prut” din 27 ianuarie 2011, încheiat între ADR Nord, Raionul Făleşti – Beneficiar şi oraşul Făleşti – Partener,

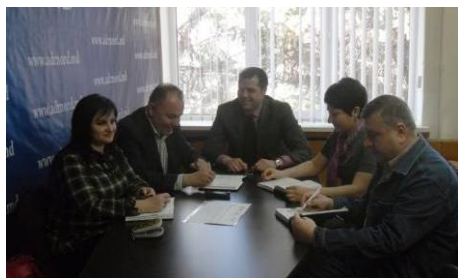
2. Biruinţa. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Finalizarea construcţiei poligonului pentru acumularea, sortarea şi valorificarea deşeurilor menajere pentru 3 primării (7 localităţi): or. Biruinţa, com.Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigoreşti, s. Țipleşti, s. Țipleteşti), s. Heciul Nou” din 22 martie 2011, încheiat între ADR Nord, oraşul Biruinţa – Beneficiar şi Comuna Alexăndreni, satul Heciul Nou – Parteneri,

3. Edineţ. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Renovarea drumului regional internaţional M-14 prin or. Edineţ” din 27 mai 2011, încheiat între ADR Nord, primăria oraşului Edineţ – Beneficiar şi Consiliul Edineţ şi Briceni – Parteneri,

4. Bălţi. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Conectarea Zonei Economice Libere „Bălţi” la utilităţile municipale: apă şi drumuri de acces”, încheiat pe 29 iunie 2011, între ADR Nord şi Primăria municipiului Bălţi – Beneficiar.

5. Otaci. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Servicii calitative de apă şi canalizare în oraşul Otaci pentru un mediu curat în Regiunea Nord”, încheiat pe 7 iulie 2011, între ADR Nord şi Primăria or. Otaci.

6. Comuna Costeşti, raionul Rîşcani. Acord de parteneriat pentru implementarea proiectului „Aprovizionarea cu servicii de apă şi canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costeşti, raionul Rîşcani”, încheiat pe 22 noiembrie 2011, între ADR Nord şi Primăria comunei Costeşti, raionul Rîşcani.



Activităţi comune cu partenerii regionali

ADR Nord şi Centrului „CONTACT” Bălţi au organizat, la 15 martie 2011, o şedinţă comună privind politicile UE, unde s-a discutat despre politica UE în raport cu ţările vecine, oportunităţile de dezvoltare oferite de Uniunea Europeană în cadrul programelor de finanţare lansate şi modalităţile de colaborare între ambele instituţii pentru aplicarea acestora la dezvoltarea continuă a Regiunii Nord a ţării.

Sedinţa de lucru a specialiştilor ADR Nord şi Centrul „Contact” Bălţi

Scopul evenimentului a ţinut de identificarea, prin lansare de idei, a celor mai importante aspecte şi soluţii pe marginea programelor de finanţare ale UE pentru Republica Moldova, ce constituie o „fereastră de oportunităţi” pentru realizarea obiectivelor de soluţionare a problemelor, colaborarea cu partenerii din statele UE, precum şi perspectivele pe care le deschid acestea pentru realizarea aspiraţiilor europene ale RM şi ancorarea fermă a statului nostru în sistemul valoric, politic, economic şi cultural european.

ADR Nord, Centrul CONTACT-Bălți, Universitatea de Stat „A. Russo” din Bălți, Consulatul General al României din Bălți au organizat în comun o serie de activități în cadrul **Zilei Europei în Moldova**: o conferință științifică dedicată evoluției relațiilor RM-UE, masa rotundă „Oportunitățile investiționale în Regiunea Nord”, dezbateri publice cu genericul „Relațiile UE-Moldova: aspecte politice și economice” etc.

§2. Cooperarea cu partenerii internaționali

DFID / SIDA

➤ Proiectul: „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” finanțat de DFID / SIDA (Guvernul Marii Britanii și Guvernul Suediei)

În ianuarie-februarie 2011, colaboratorii DFID / SIDA au realizat câteva activități majore:

- s-au organizat 2 ședințe cu reprezentanții a 5 proiecte de DR pentru îmbunătățirea și adaptarea proiectelor pentru programul operațional comun RO-UA-MD;
- s-au efectuat deplasări cu experții tehnici în teritoriu pentru a optimiza soluțiile tehnice ale proiectelor;
- s-au oferit consultanță pentru 2 proiecte, apă / canal – Edinet, reparația drumului – Florești: îmbunătățirea notei conceptuale, elaborarea proiectului acordului de parteneriat pentru fiecare proiect, recomandări pentru cererile de finanțare;
- s-a acordat consultanță specialiștilor Agenției privind implementarea proiectelor etc.

La 1 martie 2011, proiectul a fost închis.

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ):

➤ Proiectul „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”

ADR Nord a continuat colaborarea cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei pe parcursul anului 2011. ADR Nord a beneficiat de consultanța experților GIZ privind setul de documente necesar pentru partenerul ENPI din cadrul programului Sud Estul Europei, unde Agenția a fost selectată în calitate de partener de către ADR Vest, Timișoara, România.

În cadrul proiectului „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, r-nul Rîșcani” au fost organizate activități de dezvoltare a capacităților pentru instituțiile prestatoare de servicii și colaboratorii acestora.

- În acest context, au fost organizate 4 ședințe de consultanță cu experții GOPA pentru ÎM „Apă Canal Rîșcani” și Apă Canal Costești referitor la regulamentele interne. Întreprinderile municipale au primit pachetul de documente solicitat.
- A fost organizat atelierul de lucru „Calcularea și argumentarea tarifelor” cu participarea angajaților în AAC din raionul Rîșcani și proiectele FNDR în AAC din Fălești, Biruința, Otaci,

Călărași și Șoldănești. Atelierul a fost pregătit și desfășurat de către experții GOPA: Pavel Panuș, Eugenia Bușmachiuc și Ana Timuș. Au participat 28 de persoane.

- Vizită de monitorizare în cadrul proiectului cu participarea expertului GOPA din cadrul GIZ.
- 3 mese rotunde în cadrul lucrărilor de actualizare a SDSE a r-lui Rîșcani.

➤ ***Proiectul „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova”***

În cadrul proiectului „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova” au fost desfășurate 7 sesiuni de instruire în microregiunile Bălți, Edineț, Soroca, cu participarea a circa 90 de reprezentanți ai APL din RDN, unde au fost identificate 34 idei de proiecte regionale.

În acest context, a fost creată o bază de date cu privire la ideile de proiect colectate de la participanții în cadrul programului de instruire.



Sesiunea de instruire în cadrul proiectului „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova”

Acorduri de parteneriat internațional:

- La 20 ianuarie 2011, a fost semnat un Acord între Agenția de Dezvoltare Regională Nord și ***Agenția guvernamentală Corpul Păcii SUA*** în Moldova. Agenția guvernamentală a Statelor Unite ale Americii, Corpul Păcii, prin Proiectul Dezvoltarea Agrobusinessului și Businessului Rural, convine să lucreze în colaborare cu ADR Nord în vederea acordării asistenței tehnice cu scopul de a ajuta la dezvoltarea organizațională. Acordul semnat stabilește cadrul de cooperare între cele două instituții pentru dezvoltarea reformelor regionale. În rezultatul acestui Acord, până în luna august 2012, un voluntar american va colabora cu ADR Nord, cu partenerii și alte persoane ce fac parte din organizații de implementare a proiectelor.

- În luna februarie 2011, au fost actualizate relațiile de colaborare între ADR Nord și ***Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)***, prin încheierea a două Memorandumuri de înțelegere pentru inițierea și implementarea proiectelor „Dezvoltarea Capacității pentru Dezvoltare Regională și

Cooperare Transfrontaliera în Republica Moldova” și „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”.

Prin Memorandumul de înțelegere din cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”, RDN va beneficia de:

- *Asistență în elaborarea studiilor de fezabilitate, îmbunătățirea cererilor de finanțare și a altor documente relevante necesare dezvoltării regionale;*
- *Finanțare în procesul de implementare a proiectelor selectate;*
- *Asistență tehnică în perioada de implementare și post-implementare a proiectelor.*

Al doilea Memorandum are ca bază consolidarea capacităților organizațiilor din Moldova în domeniul dezvoltării regionale. Contribuirea la stabilirea de parteneriate și dezvoltarea cooperării la nivel local, regional, național, transfrontalier și transnațional; îmbunătățirea competențelor organizațiilor din Moldova în domeniul identificării, formulării și implementării proiectelor regionale precum și promovarea Programelor UE în Regiunea Nord a Moldovei.

- La 4 august 2011, ADR Nord a semnat un Memorandum de cooperare pe un termen de 3 ani cu Comisia pentru Dezvoltarea Relațiilor Economice Internaționale (C.D.R.E.I.), în vederea încurajării și creării condițiilor favorabile pentru investiții.

ADR Nord și C.D.R.E.I. își declară disponibilitatea de cooperare și realizare a activităților comune pentru dezvoltarea relațiilor comercial-economice și tehnico-științifice, bazate pe egalitate pentru proiecte comune; schimb de informații cu privire la sarcinile și responsabilitățile organelor administrative corespunzătoare, precum și să consolideze și să promoveze parteneriatele între antreprenorii din Republica Moldova și cei din Republica Italiană.



Semnarea Memorandumului de cooperare
între ADR Nord și C.D.R.E.I.

§3. Dezvoltarea parteneriatelor transfrontaliere

ADR Nord a încheiat un Memorandum de înțelegere cu **ADR Nord-Est** din Piatra Neamț, România, în vederea cooperării reciproc avantajoase în domeniul dezvoltării regionale. În acest sens, ADR Nord și ADR Nord-Est au stabilite relații de parteneriat.

Principalele obiective ale Memorandumului de înțelegere încheiat de ADR Nord și ADR Nord-Est sunt:

- Obținerea unei dezvoltări social-economice echilibrate în raport cu alte regiuni ale țării;
- Consolidarea oportunităților financiare, instituționale și umane pentru dezvoltarea regională;



- Consolidarea ambelor structuri instituționale prin dezvoltarea capacităților și schimb de experiență;
- Facilitarea parteneriatelor între reprezentanții autorităților și instituțiilor publice ce activează în aria regiunilor de dezvoltare ale părților.

Semnarea Memorandumului de înțelegere între ADR Nord și ADR Nord-Est, România

Prin încheierea Memorandumului de înțelegere între ADR Nord și ADR Nord-Est se dorește crearea unui parteneriat eficient în vederea inițierii și implementării ulterioare a acțiunilor comune orientate spre stabilirea unei colaborări durabile și de succes. Scopul urmărit este de a susține și consolida cooperarea între Regiunea de Dezvoltare Nord din Republica Moldova și Regiunea de Dezvoltare Nord-Est a României. Memorandumul a fost încheiat la 19 mai 2011, la Piatra Neamț, cu toate că negocierile privind încheierea Memorandumului de înțelegere între ADR Nord și ADR Nord-Est din România au început în luna noiembrie 2010.

De asemenea, au fost stabilite relații cu **ADR Vest** (or. Timișoara). La 29 noiembrie 2011, a fost semnat un Protocol de colaborare dintre Regiunea Nord a Republicii Moldova și Regiunea Vest a României. Protocolul dintre regiuni a fost încheiat în vederea realizării și dezvoltării de proiecte comune, specifice domeniului eficienței energetice, precum și cu scopul stabilirii relațiilor de parteneriat între cele două Agenții.



Semnarea Protocolului de colaborare între RDN, Moldova, și RD VEST, România

Pentru consolidarea parteneriatul cu ADR Vest, Timișoara, România, în cadrul proiectului „Generarea impactului politicilor transnaționale privind soluții de eficiența energetică aplicate la nivel local și sprijinite de către administrațiile publice” din Programul Sud Estul Europei, ADR Nord, în calitate de partener ENPI, a elaborat subproiectul: „Consolidarea capacităților pentru actorii regionali în domeniul eficienței energetice, prin transferul transnațional de practici de succes” în cooperare cu partenerii

români. În termenii solicitați, au fost remise către ADR Vest toate documentele solicitate, inclusiv Cererea de finanțare, bugetul și Matricea, cadrul Logic.

În 2011, ADR Nord a acceptat propunerile de parteneriat cu ASEM București și Consiliul Județean Tulcea. (Vezi: **Tabela Memorandumuri / acorduri de colaborare**)

§4. Activitatea de colectare a fondurilor pentru proiectele POR Nord și proiecte extra-POR

Agenția este preocupată complementar de identificarea surselor de finanțare pentru proiecte de DR, de direcționarea proiectelor POR Nord și proiectelor extra-POR, colectate din regiune, spre contactarea potențialilor donatori.

Astfel, a fost creată o rubrică nouă pe site-ul www.adrnord.md, cu informații despre surse potențiale de finanțare pentru proiecte de Dezvoltare Regională.

În anul 2010, ADR Nord a elaborat și remis Ambasadei Republicii Cehe din Republica Moldova 3 proiecte cu caracter de consolidare a capacităților actorilor din domeniul DR. A fost selectat **Proiectul: Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova.**

Obiectivul general al proiectului: Consolidarea capacităților locale în procesul de elaborare a studiilor de fezabilitate pentru proiectele investiționale;

Durata implementării proiectului: 6 luni;

Suma totală a proiectului: 8129,5 de euro;

Grupul țintă: ADR Nord, Autoritățile Publice Locale (APL) I, II din Regiunea Nord a R. Moldova;

Activitățile ce urmează a fi desfășurate în cadrul proiectului:

- Selectarea experților pentru elaborarea broșurii despre procesul de elaborare a studiilor de fezabilitate;
- Elaborarea broșurii „Esența studiului de fezabilitate”;
- „Masa rotundă” de punere în discuție a broșurii elaborate;
- Ajustarea și publicarea broșurii ;
- Publicarea broșurii pe site-urile relevante;
- Desfășurarea a 5 ateliere de lucru;
- Masa rotundă de evaluare a proiectului.

De asemenea, pentru dezvoltarea capacităților angajaților ADR din Moldova a fost elaborat un concept de proiect cu genericul „*Specialiști calificați în implementarea proiectelor regionale din R. Moldova*” din cadrul proiectului „*Susținerea dezvoltării regionale în Moldova: oportunitate pentru stimularea dezvoltării societății civile*”, implementat de Centrul Analitic Independent EXPERT-GRUP și Agenția Tehnologică CzechINVENT, cu susținerea financiară a Ministerului Afacerilor Externe al Republicii Cehe și Fundația Soros, în cadrul programului Est-Est: Parteneriat fără frontiere. Activitățile acestui proiect prevăd schimbul de experiență între specialiștii ADR din Moldova și specialiștii ADR Nord-Est din Piatra Neamț, România.

În 2012, vor fi identificate surse de finanțare pentru aceste 2 proiecte. Activitățile specificate vor fi susținute parțial de GIZ.

Facilitarea relațiilor între finanțatori și beneficiarii ADR Nord

Organizarea întrunirilor de lucru cu participarea reprezentanților organizațiilor donatoare cu beneficiarii din regiune, care au identificat spre soluționare probleme din domenii prioritare de finanțare.

La 27 ianuarie 2011, o echipă formată din experți de la Departamentul de Dezvoltare Internațională a Marii Britanii (DFID), a Agenției Suedeze de Dezvoltare Internațională (SIDA), a proiectului „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” (MDRD) și specialiști ADR Nord au efectuat o vizită la Fălești, în cadrul căreia au luat cunoștință cu procesul de implementare a



proiectului „Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut”, propus de Consiliul Raional Fălești și aprobat spre finanțare din FNDR în anul 2010.

Ambasadorul Cehiei Jaromir Kvapil a efectuat o vizită în RDN, cu scopul de a susține regiunea în domeniu economic. În cadrul dialogului, Excelența Sa Jaromir Kvapil a menționat că Republica Moldova este una dintre cele 5 țări ce beneficiază de suport financiar din partea Cehiei. De asemenea, Ambasadorul a mai adăugat că există posibilitatea finanțării unor granturi mici, oferite de Ambasadă. În același timp, Ambasada este dispusă să ofere asistență tehnică Moldovei.

Colectarea conceptelor de proiecte regionale pentru transmiterea ulterioară potențialilor donatori interesați în finanțarea proiectelor în anumite domenii.

Vizita experților DFID / SIDA la proiectul din or. Fălești

ADR Nord a inițiat relații de colaborare cu Republica Polonă în domeniul dezvoltării regionale, prin intermediul cărora Regiunea Nord va beneficia de asistență în facilitarea creării parteneriatelor între autoritățile publice locale din Republica Moldova și Polonia.

Instituțiile poloneze sunt interesate în stabilirea relațiilor de colaborare cu raioanele, localitățile din țara noastră și manifestă disponibilitatea de colaborare pe plan economic și socio-cultural.

În acest context, Ambasada Republicii Moldova la Varșovia este dispusă să acorde asistență în identificarea partenerilor polonezi, în stabilirea și menținerea contactelor directe de lucru. Astfel, au fost expediate scrisori în cele 11 raioane ale RDN și în mun. Bălți cu solicitarea propunerilor privind inițierea relațiilor de colaborare, care, ulterior, au fost remise ambasadei R. Moldova la Varșovia.

Obiectivul 6. Schimb de experiență internațională

§1 Vizite de studiu

În anul 2011, specialiștii ADR Nord au beneficiat de 8 vizite de studiu în România, Germania, Polonia, Cehia, Letonia, Belgia, Luxemburg, Ucraina etc., în scopul preluării practicilor de implementare a Politicii de dezvoltare regională în UE și creării parteneriatelor sau consolidării colaborării existente.

În cadrul vizitelor peste hotare specialiștii Agenției s-au familiarizat cu procedurile de achiziții, tipologia documentelor de planificare, raportare și monitorizare a proiectelor în curs de implementare.

➤ *Vizita de studiu în România la ADR Nord-Est (Piatra Neamț)*

În perioada 18-19 mai, directorul ADR Nord și șeful Secției management proiecte au efectuat o vizită de studiu la ADR Nord-Est.

ADR Nord a încheiat un Memorandum de înțelegere cu ADR Nord-Est din Piatra Neamț, România. Scopul cooperării îl constituie schimbul de experiență în domeniul dezvoltării regionale.

Principalele obiective ale Memorandumului de înțelegere încheiat de ADR Nord și ADR Nord-Est sunt:

- Obținerea unei dezvoltări social-economice echilibrate în raport cu alte regiuni ale țării;
- Consolidarea oportunităților financiare, instituționale și umane pentru dezvoltarea regională;
- Consolidarea ambelor structuri instituționale prin dezvoltarea capacităților și schimb de experiență;
- Facilitarea parteneriatelor între reprezentanții autorităților și instituțiilor publice ce activează în aria regiunilor de dezvoltare ale părților.

În cadrul vizitei, specialiștii Agenției au participat la un program de instruire de două zile, care a cuprins principalele etape din managementul proiectelor. Experiența acumulată va fi aplicată în cadrul implementării proiectelor regionale.



Vizita de studiu la ADR Nord-Est, Piatra Neamț, România

➤ *Vizita de studiu în România și Germania*

În perioada 29 august – 08 septembrie 2011, șeful Secției planificare strategică și programare a participat la o vizită de studiu privind regionalizarea serviciilor de apă și canalizare în România și Germania. Vizita a fost organizată pentru reprezentanții grupului de lucru care participă la actualizarea Strategiilor de dezvoltare socio-economică (compartimentul aprovizionare cu apă și



Vizita de studiu în România și Germania

canalizare) a celor două raioane: Cahul și Rîșcani, în cadrul proiectului Modernizarea serviciilor publice locale, implementat de GIZ. Delegația a cuprins și reprezentanți ai autorităților publice centrale, locale și ai operatorilor de apă și canalizare din raioanele Cahul și Rîșcani, structuri care ar putea contribui la reforma instituțională și procesul de regionalizare în sectorul serviciilor publice de apă și canalizare în Republica Moldova. Scopul vizitei a fost de a cunoaște experiența celor două țări în domeniul regionalizării serviciilor de apă și canalizare și preluarea bunelor practici.

➤ *Vizita de studiu în Polonia*

În perioada 25-30 septembrie 2011, specialistul în comunicare a participat la o vizită de studiu în Cracovia, Varșovia și alte localități din Polonia. Vizita de studiu, cu genericul „Autoritatea publică locală în UE – instituții și funcționare. Newsroom – susținerea din partea Poloniei a mass-media din Republica Moldova”, a fost organizată de către Centrum Europejskie Natolin pentru jurnaliștii din Republica Moldova.



Vizita de studiu în Polonia

Programul vizitei de studiu, cofinanțat în cadrul programului Asistența Poloniei pentru străinătate al Ministerului Afacerilor Externe al Republicii Polone în anul 2011, a cuprins mese rotunde, conferințe, vizite de documentare la șantiere și firme, întâlniri și discuții cu participarea autorităților locale poloneze.

Specificul vizitei de studiu în Polonia a permis identificarea anumitor tangențe, dar și diferențe esențiale în relațiile publice ale APL din Polonia și Republica Moldova. În urma vizitei de studiu, s-a ținut cont de mai multe aspecte pozitive în privința modalităților de comunicare ale autorităților publice locale poloneze cu mass-media și cu publicul din Polonia, acest exemplu de comunicare și transparență va fi aplicat în activitățile de comunicare și relații publice la ADR Nord.

➤ *Vizita de studiu în Cehia*

În perioada 19-24 septembrie 2011, specialistul în elaborarea, implementarea și



Vizita de studiu în Cehia

monitorizarea proiectelor de la ADR Nord a participat la o vizită de studiu în Republica Cehă în cadrul proiectului „Susținerea dezvoltării regionale în Moldova: oportunitate pentru stimularea dezvoltării societății civile”, implementat de Centrul Analitic Independent Expert-GRUP și Agenția Tehnologică CzechINVENT, cu susținerea financiară a Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Cehe și Fundația Soros, în cadrul programului Est-Est: Parteneriat fără frontiere. Vizita a fost organizată în scopul preluării de know-how privind dezvoltarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională (domenii: economic, social, ecologie și agricol) din Republica Cehă..

Au fost vizitate localități unde se implementează proiecte de dezvoltare regională și filiala Agenției de Dezvoltare Regională (ADR) din or. Most (cu sediul principal în regiunea Usti), unde membrii delegației au aflat despre modul de activitate a ADR-urilor din Republica Cehă, axându-se pe modalitatea de funcționare a ADR din Regiunea Usti. Ca rezultat al vizitei de studiu, au fost elaborate 4 concepte de proiecte în RDN, elaborate și prezentate în cadrul mesei rotunde în prezența experților din R. Cehă, Centrul Analitic Independent „Expert-GRUP”, specialiști ADR, donatori și alte părți interesate, care sunt la etapa de identificare a finanțatorilor.

➤ ***Vizita de studiu în Letonia, Belgia și Luxemburg***

În perioada 2-15 octombrie 2011, directorul ADR Nord și alți 10 specialiști ai MDRC, ME și



Vizita de studiu în Letonia și Belgia

ADR din RM au efectuat o vizită de studiu în Letonia, Belgia și Luxemburg. În cadrul vizitei, delegația din RM a cunoscut procesul de implementare a Fondurilor Europene, sistemul informațional de management. De asemenea, subiecte de discuție au constituit: legislația în domeniu; comisia de monitorizare a fondurilor; implementarea etapizată a **mijloacelor financiare și procesul decizional; controlul achizițiilor publice**; programele operaționale; precum și sistemul instituțional ierarhizat în gestionarea banilor. De

asemenea, delegația a efectuat o vizită de lucru la Agenția de Stat de Dezvoltare Regională pentru a cunoaște etapele procesului de dezvoltare regională, implementarea proiectelor, rolul agențiilor de dezvoltare regională în eficientizarea elaborării proiectelor, precum și o vizită în regiunea Latgale, Letonia, unde sunt proiecte în derulare.

Cu ocazia vizitei în capitala **Belgiei**, grupul de specialiști a avut posibilitatea să cunoască momente importante din experiența de dezvoltare regională din Bruxelles. Cu această ocazie, specialiștilor moldoveni li s-au prezentat informații despre Fondul European de Dezvoltare Regională (fondat în 1975). De gestionarea banilor din acest fond este responsabilă Agenția pentru Economie, care are în implementare 450 de proiecte. Principalele priorități ale Fondului, conform Strategiei de Dezvoltare, sînt: 1) inovațiile; 2) antreprenoriatul; 3) mediul economic; 4) dezvoltarea urbană. În

cadrul vizitei la Guvernul Flamand, grupului de specialiști din Republica Moldova i-au fost prezentate mai multe proiecte în derulare, majoritatea fiind pentru susținerea și dezvoltarea sectorului de afaceri.

Bunele practici acumulate se vor utiliza la implementarea proiectelor regionale în RDN.

➤ ***Seminar internațional în Ucraina***

La 10 octombrie 2011, specialistul în probleme strategice și planificare al ADR Nord a participat la seminarul internațional cu privire la reforma Administrației Publice la nivel local și regional, cu participarea șefului Delegației Uniunii Europene în Ucraina din orașul Harkov, Ucraina. Evenimentul a fost organizat de către Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Cehe în contextul Parteneriatului Estic de reformare a Administrației Publice. La seminar au participat peste 30 de reprezentanți ai țărilor Parteneriatului Estic: Azerbaidjan, Belarus, Armenia, Georgia, Republica Moldova și Ucraina. La seminar au participat și experți de la agențiile guvernamentale din Estonia, Polonia și Republica Cehă.



Seminarul internațional în Ucraina

În cadrul seminarului au fost abordate mai multe probleme ce țin de reformele în administrațiile la nivel local și regional prin exemplele mai multor țări (Cehia, Polonia, Georgia, Armenia etc.) Un accent important s-a pus pe experiența Cehiei în crearea parteneriatelor dintre administrațiile locale, regionale și societatea civilă în procesul elaborării și implementării planurilor strategice de reformare a procesului de administrare la nivel local și regional.

➤ ***Vizita de studiu în România la ADR Vest (Timișoara)***

La noiembrie 2011, directorul ADR Nord și președintele CRD Nord au efectuat o vizită de studiu în România, la ADR Vest (Timișoara). În cadrul vizitei a fost semnat un Protocol de colaborare dintre Regiunea Nord a Republicii Moldova și Regiunea Vest a României. Protocolul dintre regiuni a



Vizita de studiu în România la ADR Vest, Timișoara

fost încheiat în vederea realizării și dezvoltării de proiecte comune, specifice domeniului eficienței energetice, precum și cu scopul stabilirii relațiilor de parteneriat între cele două Agenții.

În acest sens, pe parcursul lunii noiembrie 2011, ADR Nord și ADR Vest din România au pregătit, de comun acord, un proiect internațional în cadrul Programului SEE în domeniul eficienței energetice în clădirile publice din cele două regiuni, precum și din alte 7 țări din Europa Centrală și de Est, proiect care va da start activităților de promovare a utilizării surselor regenerabile de energii în RDN.

➤ ***Vizita de lucru în România***

În perioada 28 noiembrie – 2 decembrie 2011 șeful Secției finanțe și achiziții și specialistul în achiziții a efectuat o vizită de lucru în domeniul achizițiilor publice în România (Constanța, Tulcea, București). Practicile și cunoștințele acumulate în cadrul vizitei vor fi aplicate la implementarea proiectelor.

CONCLUZII

Anul 2011 a fost pentru ADR Nord un an de succes în ceea ce ține de implementarea politicii naționale de dezvoltare regională a Republicii Moldova.

Obiectivele stabilite pentru 2011 au fost realizate integral, grație echipei ADR, membrilor CRD Nord și partenerilor de dezvoltare. Activitățile întreprinse pentru realizarea obiectivelor de dezvoltare regională au reușit din prevederile legislației în vigoare privind dezvoltarea regională.

Astfel, putem trage următoarele **concluzii**:

- Pentru dezvoltarea durabilă și eficientă este necesară o planificare strategică la nivel local, raional și regional, reieșind din politicile naționale de dezvoltare și necesitățile locale.
- Implementarea proiectelor de dezvoltare regională asigură un nivel mai înalt de trai pentru locuitorii din RDN;
- Dezvoltarea parteneriatelor la nivel local și regional are un rol important în reușita proiectelor regionale.
- Dezvoltarea și consolidarea capacităților actorilor regionali contribuie la atragerea investițiilor și absorbția fondurilor pentru dezvoltare;
- Schimbul de experiență și vizitele de studiu peste hotare contribuie la dezvoltarea capacităților instituțiilor implicate în implementarea politicii de dezvoltare regională.
- Promovarea potențialului Regiunii Nord, informarea și transparența în procesul implementării proiectelor de DR asigură îndeplinirea calitativă a obiectivelor.

Ținând cont de rezultatele obținute pe parcursul anului 2011, de impedimentele cu care s-a confruntat Agenția pe parcursul implementării politicii de DR, precum și de experiența altor țări în dezvoltarea regională, în anul 2012 ADR Nord își propune **realizarea următoarelor obiective**:

- Actualizarea documentelor de politici regionale de dezvoltare: SDR Nord și POR Nord;
- Monitorizarea implementării politicilor regionale de dezvoltare;
- Implementarea proiectelor regionale;

- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea strategiilor / planurilor și proiectelor regionale;
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN.

Director ADR Nord

Ion BODRUG

TABELE

Tabelul 1. Ateliere de lucru cu beneficiarii

Nr.	Tema instruirii	Termenii	Locația	Nr. pers. instruite
1.	Instruirea managerilor de proiect	19.04.2011	MDRC	3
2.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	19.04.2011	Primăria mun.Bălți	38
3.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.04.2011	or.Edineț, Restaurantul „Cleoparta”	36
4.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.04.2011	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	38
5.	Atelier de lucru „Recomandări de îmbunătățire a serviciului de asigurare cu apă și canalizare”	11.05.2011	Or. Rîșcani	40
6.	Sesiunea II a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	24.05.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	30
7.	Sesiunea II a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	25.05.2011	or.Edineț Restaurantul „Cleoparta”	32
8.	Sesiunea II a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	26.05.2011	or.Soroca Restaurantul „La Cetatea Veche”	17
9.	Atelier de lucru: Implementarea proiectelor finanțate de GIZ	31.05.2011	ADR Nord	9
10.	Vizita de studiu în r-nul Șoldănești cu scopul familiarizării cu implementarea proiectului pilot „Extinderea Serviciului de management a deșeurilor solide în alte localități din r-nul Șoldănești”.	09.06.2011	or.Șoldănești	5
11.	Sesiunea III a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.06.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	29
12.	Sesiunea III a programului de instruire	22.06.2011	or.Edineț,	29

	„Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”		Restaurantul „Cleoparta”	
13.	Sesiunea III a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	23.06.2011	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	31
14.	Atelier de lucru ”Implementarea proiectelor finanțate de GIZ”.	31.05.2011	ADR Nord	7
15.	Atelier de lucru ”Implementarea proiectelor finanțate de GIZ”.	29.06.2011	ADR Nord	7
16.	Sesiunea IV a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	19.07.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	36
17.	Sesiunea IV a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.07.2011	or.Edineț, Restaurantul „Cleoparta”	18
18.	Sesiunea IV a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.07.2012	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	28
19.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	14.09.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	27
20.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	15.09.2011	or.Edineț, Restaurantul „Cleoparta”	15
21.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	16.09.2011	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	28
22.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	19.10.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	16
23.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.10.2011	or.Edineț, Restaurantul „Cleoparta”	21
24.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.10.2011	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	20
25.	„Masa rotundă” de discutare a conceptului și conținutului broșurii: „Totul despre un studiu de fezabilitate”	25.10.2011	Hotelul municipal „Bălți”	23
26.	Seminar de informare în cadrul proiectul ”Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova”, finanțat din sursele Republicii Cehe	26.10.2011	Primăria or. Edineț, sala de ședințe	32
27.	Seminar de informare în cadrul proiectul ”Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova”, finanțat din sursele Republicii Cehe	27.10.2011	Hotelul municipal „Bălți”. 8:30 – 13:00	22

28.	Seminar de informare în cadrul proiectului "Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova", finanțat din sursele Republicii Cehe	27.10.2011	Hotelul municipal „Bălți”. 10:30 – 17:00	19
29.	Seminar de informare în cadrul proiectului "Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova", finanțat din sursele Republicii Cehe	28.10.2011	CR Soroca, sala de ședințe	14
30.	„Masa rotundă” de evaluare a proiectului "Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională în Republica Moldova"	01.11.2011	Hotelul municipal „Bălți”.	11
31.	Ședință de lucru în cadrul vizitei la „ÎM „Apă Canal Costești”	02.11.2011	ÎM „Apă Canal Costești”	2
32.	Ședință de lucru în cadrul vizitei la „ÎM Apă Canal Rîșcani”	02.11.2011	ÎM „Apă Canal Rîșcani”	3
33.	Atelierul de lucru ”Calcularea si argumentarea tarifelor pentru servicii de apă si canalizare”	06.11.2011	Consiliul raional Rîșcani 10.00 – 15.00	30
34.	Ședință comună a reprezentanților primăriei Costești, primăriei Petrușeni din rl Rîșcani și primăriei Ripiceni din România cu privire la elaborarea unui proiect comun în cadrul programului transfrontalier Ro-Ua-Md.	21.12.2011	CR Rîșcani	10
35.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	29.11.2011	mun.Bălți, hotelul „Bălți”	39
36.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	30.11.2011	or.Edineț, Restaurantul „Cleoparta”	58
37.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	01.12.2011	or.Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	50

Tabelul 2. Idei de proiecte identificate

Domeniul	Micro-regiunea I	Micro-regiunea II	Micro-regiunea III	Total
Apă și Canalizare	4	3	3	10
Deșeuri	1	1	2	4
Drumuri	1	5	1	7

Social	2	2	2	6
Turism	1	2	1	4
Agricultură		1		1
Cultură			1	1
Cadru legal			1	1
Total	9	14	11	34

Tabelul 3. Participarea colaboratorilor ADR Nord la activități instructiv-informative

Nr.	Tema instruirii	Termenii	Locația	Nr. Persoane instruite
1.	Contabilitatea activelor disponibile în patrimoniu, a finanțării cu destinație specială, capitalului, datoriilor și proceduri de raportare.	1.02. 2011	mun. Chișinău, hotelul Elat	1
2.	Seminar cu privire la indicații metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale.	08-09.02.2011	mun. Chișinău, hotelul Elat	2
3.	Participarea la seminarul „Ghidarea îndeplinirii lucrărilor de proiectare și construcție în cadrul proiectelor de dezvoltare regională”	02.03.11		3
4.	Seminar „Politici publice”	10 .03.11		1
5.	Seminar de contabilitate	30.03.11		2
6.	Instruirea managerilor de proiect	19.04.2011	MDRC	3
7.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	19.04.2011	Primăria mun. Bălți	5
8.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.04.2011	or. Edineț, Restaurantul „Cleopatra”	3
9.	Lansarea programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.04.2011	or. Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	3
10.	Participarea la Workshopul în cadrul Proiectului Reabilitarea patrimoniului cultural al orașelor istorice.	20-21.05.2011	or. Soroca	1
11.	Sesiunea II a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	24.05.2011	mun. Bălți, hotelul „Bălți”	11
12.	Sesiunea II a programului de instruire	25.05.2011	or. Edineț	2

	„Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”		Restaurantul „Cleopatra”	
13.	Sesiunea II a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	26.05.2011	or. Soroca Restaurantul „La Cetatea Veche”	2
14.	Seminar „Introducerea în controlul financiar public intern”	27.05.2011	MDRC	3
15.	Participarea la Conferința de lansare a proiectului Rețea transfrontalieră pentru agricultura ecologică «EcoAgriNet»	27.05.2011	Consiliul raional Fălești	1
16.	Atelier de lucru: Implementarea proiectelor finanțate de GIZ	31.05.2011	ADR Nord	9
17.	Participarea la Conferința Națională „Energia durabilă și eficientă energetică pentru mediul de afaceri”	01.06.2011	mun. Chișinău	1
18.	Participarea la Forumul de parteneriat în cadrul Programului Operațional Comun România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013	03.06.2011	mun. Chișinău	1
19.	Participarea la evenimentele de informare din cadrul Programul Operațional Comun Bazinul Mării Negre 2007-2013	06.06.2011	mun. Chișinău	1
20.	Participarea la seminar organizat de Inspectoratul fiscal Bălți	09.06.2011	IFS Bălți	1
21.	Vizita de studiu în r-nul Șoldănești privind implementarea proiectului pilot „Extinderea Serviciului de management a deșeurilor solide în alte localități din r-nul Șoldănești”.	09.06.2011	or. Șoldănești	5
22.	Ședință de lucru cu specialiștii în comunicare	14.06.2011	MDRC	1
23.	Participarea la ședința Consiliului de coordonare a asistenței externe în domeniul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor	14.06.2011	MDRC	1
24.	Dejun de afaceri „Crearea de instrumente eficiente pentru informarea antreprenorilor din regiune”	20.06.2011	Restaurantul Oscar, Bălți	1
25.	Sesiunea III a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.06.2011	mun. Bălți, hotelul „Bălți”	4
26.	Sesiunea III a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	22.06.2011	or. Edineț, Restaurantul „Cleopatra”	2
27.	Sesiunea III a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	23.06.2011	or. Soroca, Restaurantul „La Cetatea Veche”	2
28.	Participarea la seminar „Dezvoltarea	28.06.2011	mun.	2

	Regională în UE”		Chișinău	
29.	Ședință de lucru cu specialiștii în achiziții publice și juriști	05.07.2011	MDRC	2
30.	Ședință de lucru: „Dezvoltarea capacităților pentru dezvoltarea regională și cooperare Transfrontalieră în RM”	05.07.2011	ADR Nord	4
31.	Ședință de lucru (USAID)	07.07.2011	MDRC	4
32.	Sesiunea IV a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din FNDR și UE”	19.07.2011	Hotelul Bălți	4
33.	Sesiunea IV a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din FNDR și UE”	21.07.2011	or. Soroca restaurantul „La cetatea Veche”	1
34.	Ședință de lucru cu reprezentanții „Expert-Grup” în comun cu agenția tehnologică cehă în vederea începerii implementării proiectului „Susținerea dezvoltării regionale în Moldova: oportunitate pentru stimularea societății civile”	25.07.2011	ADR Nord	5
35.	Participarea la ședința de lansare a proiectului „THINK GREEN”	27.07.2011	or. Drochia Restaurantul „Oscar”	1
36.	Participarea la seminarul regional de consultare publică a proiectului Strategii Naționale de Mediu pentru perioada 2012-2022	27.07.2011	Hotelul Bălți	2
37.	Ședință de lucru în cadrul proiectului „Susținerea dezvoltării regionale în Moldova: oportunitate pentru stimularea societății civile”	27- 28.07.2011	Chișinău, Hotelul Jazz	1
38.	Ședința Grupului Local de actualizare a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a r-lui Rîșcani, componenta de Aprovizionare cu apă și canalizare	25.07.2011	CR Rîșcani	1
39.	Ședință de lucru în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM”	27.07.2011	MDRC	1
40.	Sesiune de instruire „Îmbunătățirea proiectelor din POR”	28- 29.07.2011	Vadul lui Vodă	7
41.	Masă rotundă în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM”	02.08.2011	CR Rîșcani	1
42.	Vizită de lucru la Agenția de Turism	02.08.2011	Agenția de Turism, Chișinău	1
43.	Participare la sesiunea națională „Modernizarea serviciilor publice locale în RM”	04.08.2011	Chișinău, Sala Roma	1
44.	Ședința grupului de lucru pentru	09-	CR Rîșcani	1

	elaborarea strategii de dezvoltare socio-economică a r-nului Rîșcani	10.08.2011		
45.	Ședință de lucru cu președinții de raioane (constituirea CRD Nord)	11.08.2011	ADR Nord	15
46.	Organizarea și desfășurarea focus grupurilor în scopul actualizării SDSE a r-nului Rîșcani	15.08.2011	CR Rîșcani	1
47.	Organizarea și moderarea I mese rotunde în cadrul lucrărilor de actualizare a SDSE a r-nului Rîșcani	17.08.2011	CR Rîșcani	1
48.	Ședință de lucru cu experții GOPA și liderul grupului SLE	17.08.2011	ADR Nord	2
49.	Vizită de lucru la MDRC Administrarea și actualizarea platformei online proiecte.md	19.08.2011	19.08.2011 MDRC	1
50.	Sesiune de instruire cu privire la organizarea procedurii de achiziții publice comune pentru ADR	01.09.2011	MDRC	2
51.	Ședința Grupului de Lucru responsabil pentru revizuirea Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în Republica Moldova în anii 2003-2015	15 septembrie 2011	Agenția Turismului din RM	1
52.	Ședință de lucru cu privire la organizarea achizițiilor comune pentru serviciile poligrafice precum și semnarea contractelor de societate civilă pentru organizarea achizițiilor comune	22.09.2011	MDRC	2
53.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din FNDR și UE”	21.09.2011	Hotelul Bălți	2
54.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din FNDR și UE”	22.09.2011	or. Edineț, restaurantul „Cleopatra”	1
55.	Sesiunea V a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din FNDR și UE”	23.09.2011	or. Soroca, restauratul „La Cetatea Veche”	1
56.	Participarea la Forul oamenilor de afaceri moldo-austriac	22.09.2011	Chișinău,	3
57.	Training „Instrumentele de finanțare ale UE privind elaborarea proiectelor în conformitate cu cerințele Europene pentru reprezentanții APL, APC	27-28.09.2011	Institutul Muncii, Chișinău	2
58.	Conferință de încheierea proiectului „Convenția Națională pentru Integrarea Europeană”	27.09.2011	Chișinău, Hotelul Jazz	1
59.	Ședință de lucru cu „Expert-Grup”	06.10.2011	Hotelul Bălți	6
60.	Ședință de lucru privind situația proiectelor și posibilitățile de îmbunătățire	12.10.2011	MDRC	3
61.	Ședință de lucru privind procesul de implementare a proiectelor de dezvoltare	19.10.2011	MDRC	5

	regională			
62.	Ședință de lucru privind măsurile îndeplinite de către managerii de proiect și responsabili tehnici pentru înlăturarea prescripțiilor a Inspecției de Stat în Construcții	21.10.2011	MDRC	2
63.	Ședință de lucru cu directorii ADR-urilor	25.10.2011	MDRC	1
64.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	19.10.2011	Hotelul Balti	1
65.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	20.10.2011	Edineț	1
66.	Sesiunea VI a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	21.10.2011	Soroca	1
67.	Participarea la masa rotundă din cadrul proiectului „Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regională”	25.10.2011	ADR Nord	4
68.	Participarea la 4 ateliere de lucru „Importanța studiilor de fezabilitate”	26-28.10.2011	Bălți – 2 ateliere Edineț - 1 Soroca - 1	16
69.	Participarea la Conferința națională „Armonizarea strategiilor locale de dezvoltare socio-economică cu strategiile naționale sectoriale”	27.10.2011	Chișinău, Hotelul Leogrand	5
70.	Seminar „Asistența Tehnică pentru punerea în aplicare a Proiectului de Susținere a Politicii de Sector în domeniul apelor	02.11.2011	Ministerul Mediului	1
71.	Evenimentul de informare în cadrul Programului de cooperare transfrontalieră pentru Europa de Sud-Est în anii 2007-2013	07.11.2011	Casa Guvernului	1
72.	Atelier de lucru în vederea evaluării cunoștințelor colaboratorilor ADR Nord în baza fișelor de post și interacțiunea între secții	11.11.2011	ADR Nord	12
73.	Seminar în domeniul achizițiilor publice	11.11.2011	MDRC	2
74.	Seminar în domeniul contabilității în construcții	15.11.2011	MDRC	2
75.	Ședința grupului de lucru responsabil pentru revizuirea Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în RM pe anii 2003-2015	15.11.2011	Agenția Turismului	1
76.	Participarea la Clubul de presă al Societății Civile	16.11.2011	Restaurantul Oscar, Bălți	1
77.	Participarea la seminarul privind implementarea proiectului Twining	22.11.2011	MDRC	1

	„Crearea capacităților în dezvoltarea regională din RM”			
78.	Participarea la masa rotundă de încheiere a proiectului „Sustținerea Dezvoltării Regionale în Moldova: oportunitate pentru stimularea dezvoltării societății civile”	28.11.2011	Hotelul Bălți	1
79.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE” / Sesiunea de informare privind lansarea Apelului II de Proiecte a Programului Operațional Comun RO-UA-MD	29.11.2011	Hotelul Bălți	5
80.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE” / Sesiunea de informare privind lansarea Apelului II de Proiecte a Programului Operațional Comun RO-UA-MD	30.11.2011	or. Edineț restaurantul „Cleoparta”	1
81.	Sesiunea VII a programului de instruire „Elaborarea proiectelor din fondurile FNDR și UE”	01.12.2011	or. Soroca, restaurantul „La Cetatea Veche”	1
82.	Atelier de lucru: „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor s. Duruitoarea Veche, com. Costești, r-nul Rîșcani	06.12.2011	CR Rîșcani	1
83.	Participarea la Evenimentul de promovare a Energiei Regenerabile și Eficienței Energetice	07.12.2011	Hotelul Leograd	1
84.	Ședință de lucru „Planificarea pentru anul 2012”	20.12.2011	MDRC	4
85.	Training „Bunele practici în relații publice”	20.12.2011	Hotelul Bălți	2
86.	Ședință de lucru	21.12.2011	MDRC	1
87.	Ședință de lucru	22.12.2011	MDRC	2
88.	Atelier de lucru „Eficientizarea colaborării MDRC / ADR / GIZ	23.12.2011	s. Ivancea, r-nul Orhei	13
89.	Ședința biroului executiv al CRD Nord	26.12.2011	ADR Nord	14

Tabela nr. 5 Activități de promovare a RDN

Nr.	Tema instruirii	Termenii	Locația	Nr. participanților
1.	Conferință de presă cu ocazia vizitei la ADR Nord a Ambasadorului Cehiei în Republica Moldova, Jaromir KVAPIL	24.03.2011	ADR Nord	9
2.	Conferință științifică dedicată evoluției relațiilor RM-UE	13.05.2011	USB „A. Russo”	55
3.	Masa rotundă „Oportunitățile investiționale în Regiunea Nord”	14.05.2011	USB „A. Russo”	45
4.	Ziua Europei în Regiunea de Nord	14.05.2011	Centrul mun. Bălți	
5.	Organizarea conferinței de presă pentru mass-media: Prezentarea celor mai importante rezultate obținute de ADR Nord în sem. I 2011	27.07.2011	ADR Nord	4
6.	Organizarea și moderarea mesei rotunde (I) în cadrul lucrărilor de actualizare a SDSE a r-lui Rîșcani	17.08.2011	CR Rîșcani	35
7.	Organizarea și moderarea mesei rotunde (II) în cadrul lucrărilor de actualizare a SDSE a r-nului Rîșcani	24.08.2011	CR Rîșcani	25
8.	Organizarea și moderarea mesei rotunde (III) în cadrul lucrărilor de actualizare a SDSE a r-nului Rîșcani	23.09.2011	CR Rîșcani	20
9.	Atelierul de lucru „Dezvoltarea turismului în RDN”	13.09.2011	Hotelul Bălți	54
10.	Masa rotundă „Dezvoltarea turismului în RDN”	11.10.2011	ADR Nord	18
11.	Conferință de presă cu ocazia celor 2 ani de la fondarea ADR Nord	26.12.2011	Restaurantul „Vstrecea” or. Bălți	6
12.	Masă rotundă: „ADR Nord la 2 ani de activitate :oportunitate și perspective”	26.12.2011	Restaurantul „Vstrecea” or. Bălți	57

Tabela nr.6 Memorandumuri/acorduri de colaborare 2011

Nr/o	Instituția cu care s-a încheiat memorandumul / acordul de parteneriat
1	Asociația obștească „Pro- Business Nord”, Bălți, RM
2	Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est România
3	Agenția pentru Eficiență Energetică, Chișinău, RM
4	Universitatea de Stat „Alecu Russo”, Bălți
5	Comisia pentru Dezvoltarea Relațiilor Economice Internaționale (C.D.R.E.I.), Business Gate
6	Regiunea Vest-România, Agenția pentru Dezvoltare Regională
7	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Diagrama 1. Organigrama personalului ADR Nord

