

**STRATEGIA
DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A
RAIONULUI SOROCA
2016 – 2022**

CONSILIUL PARTICIPATIV

Mihai Mîțu, Președinte al Raionului Soroca, președinte al consiliului participativ
Vladimir Nicuța, vicepreședinte al Raionului Soroca
Boris Andoni, vicepreședinte al Raionului Soroca
Stela Zabrian, Secretar interimar al CR Soroca
Ghenadii Muntean, consilier raional
Mihail Popovschii, consilier raional
Iurii Todirean, consilier raional
Constantin Nesterenco, consilier raional
Lilian Voleac, consilier raional
Constantin Volnițchii, consilier raional
Ghenadie Donos, șef al Direcției Învățământ
Tudor Frunză, șef al Direcției Asistență Socială și Protecție a Familiei
Grigore Bucătaru, șef al Secției Cultură și Turism
Lora Lisnic, șef al Direcției Finanțe
Serghei Slutu, șef al Direcției Agricultură și Alimentație
Alexandru Sorocian, șef al Secției Construcții Gospodărie Comunală Drumuri și Arhitectură
Tatiana Robu, Șef ADDIE
Polina Cojocar, șef Serviciului Audit Intern
Ruslan Coșeru, șef al Serviciului Relații Funciare și Cadastru
Valerii Petrovici, director IMSP Spitalul raional Soroca A. Prisacari
Ludmila Ciobanu, director IMSP Centru de sănătate Soroca
Marina Mînăscuță, director al Oficiului Forței de muncă Soroca
Rusnac Veaceslav, șef adjunct Inspectoratul raional de poliție Soroca
Andrei Jitniuc, specialist principal tineret și sport
Ruslan Nistoreanu, specialist protecția civilă
Ion Babici, director Centru de resurse pentru tineret „Dacia”
Serghei Cetulean-Președinte al asociației primarilor din raion
Andrei Mîrza, președinte al asociației oamenilor de afaceri „PRO bussines Nord”
Valentina Jamba, președintele al asociației obștești „Mișcarea ecologistă din Soroca”
Veaceslav Burlacu, coordonator Direcția Executivă a Euroregiunii „Nistru”
Lilia Catruc, director Filiala Camerei de Comerț și Industrie Soroca
Alina Burghilea, președintele asociației obștești „Consiliul Raional al Tinerilor”

REDACTIE GENERALĂ

Elena Focșa, șef Secția Economie
Galina Stavița, specialist principal al Secției Economie

CONSULTANȚI

Ion Spataru, expert independent, Orașul Soroca

CUPRINS

1.AUDITUL SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI SOROCA

1.1 PREZENTAREA GENERALĂ A RAIONULUI SOROCA

1.1.1REPERE ISTORICE

1.1.2 POPULAȚIA

1.1.3.CADRUL NATURAL

1.1.4 ATRACȚII TURISTICE

1.1.5 ACTIVITATEA ECONOMICĂ

1.1.6.ORGANIZAREA ADMINISTRATIV_TERITORIALĂ

1.2 CAPITALUL UMAN

1.2.1 PROFILUL DEMOGRAFIC

1.2.2 FORȚA DE MUNCĂ

1.3 CAPITALUL FUNCAR

1.4 AGRICULTURĂ, ECONOMIE

1.4.1 AGRICULTURA

1.4.2 INDUSTRIA

1.4.2.1 ÎNTREPRINDERI MICI ȘI MIJLOCII

1.4.2.2 TRANSPORTUL

1.4.2.3 SERVICII ȘI COMERT

1.5 INFRASTRUCTURA RAIONULUI

1.5.1GOSPODĂRIA DRUMURILOR

1.5.2 APROVIZIONAREA CU APĂ POTABILĂ

1.5.3 GAZIFICARE

1.5.4 INVESTIȚII CAPE LA REPARAȚIA OBIECTELOR DE MENIRE SOCIAL- CULTURALĂ

1.5.5 FACTORII DE MEDIU

1.5.6 INFRASTRUCTURA ENERGETICĂ ȘI MANAGEMENTUL EFICIENȚEI ENERGETICE

1.6 CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ A RAIONULUI

1.7 SISTEMUL EDUCAȚIONAL

1.7.2 EDUCAȚIE TIMPURIE

1.7.3 ÎNVĂȚĂMÎNT PRIMAR ȘI SECUNDAR GENERAL

1.7.4 EDUCAȚIA NON_FORMALĂ

1.8 CULTURĂ, TURISM ȘI SPORT

1.8.1 DOMENIUL CULTURAL

1.8.2 DOMENIUL TURISM

1.8.3 DOMENIUL SPORTIV

1.9 INFRASTRUCTURA DE PROTECȚIE SOCIALĂ ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ

1.9.1 PROTECȚIE SOCIALĂ

1.9.2 ASISTENȚA MEDICALĂ

1.AUDITUL SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI SOROCA

1.1 PREZENTAREA GENERALĂ A RAIONULUI SOROCA

1.1.1. Repere istorice

În faimoasa sa lucrare „Descrierea Moldovei” Dimitrie Cantemir menționează "... ținutul cel mai de preț ce iaste pre malul Nistrului o buna bucata de cale iaste Ținutul Sorocii. Scaunul lui iaste Soroca...";

Ștefan cel Mare semnează tratatul de pace cu Polonia . "Coste, pârcălab de Soroca ", astfel este menționat în procesul verbal al sfatului domnesc de la 12 iulie 1499. Acest act conține și prima atestare documentară a Sorocii. Ștefan cel Mare a construit cetățuia din lemn și pământ la Soroca destinată să opună rezistență invaziilor tătare și poloneze;

Petru Rareș (1543-1546) înlocuiește cetatea veche din lemn și pământ cu una din piatră, care constituie perla meșterilor bistrițeni;

după construcția cetății și apariția târgului, Soroca devine centru administrativ, militar și comercial al ținutului Soroca, menționat pentru prima dată în Cronica Polonă de la 1564;

perioada 1547-1739 este etapă de înfloriri și decăderi ale cetății și târgului Soroca, mereu dominată de războaiele duse pe teritoriul ținutului Soroca de tătari, cazaci, polonezi și ruși;

documentele interne moldovenești menționează existența unei mulțimi de sate, în ținutul Soroca, multe dintre care au fost întemeiate în vremurile când această parte a Moldovei era supusă invaziilor turco-tătaro-căzăcești. Conform datelor din Enciclopedia RSSM și a datelor cercetătorului V. Nicu înregistrate în "In localitățile Moldovei în documente și cărți vechi" satul Sobari e atestat în secolul II-IV ; Vasilcău-la 1448; Baxani - la 1471; Ocolina - la 1475; Stoicani - la 1517; Trifăuți - la 1543; Dubna - la 1620; Șolcani – la 1647; Iarova - la 1721; Rublenița - la 1781;

între anii 1684-1699, în timpul aflării polonezilor în cetate au fost inițiate schimbări considerabile: acestea sapă în jurul cetății un șanț adânc, construiesc 14 cazemate din piatră în interior, ridică nivelul ogrăzii, sapă o fântână;

în timpul războiului ruso-turc din 1710 -1711 țarul Rusiei Petru cel Mare la 18 iunie însoțit de un corp de armată se află la Soroca în trecere spre Iași. Sorocenii au fost alături de Dimitrie Cantemir în campania ruso-moldovenească;

treptat cetatea își pierde importanța militară, târgul Soroca fiind în posesie domnească (anii 1739-1781); conform recensământului din 1774, ținutul Soroca păstra împărțirea în ocoale, 4 la număr care cuprindeau 115 sate;

sorocenii și-au apărat cu eroism și demnitate vatra și credința . În secolul XVIII în aceste locuri pitorești au fost fondate sfinte lăcașuri: mănăstirea Rudi, Dobrușa, Călărășeuca, Japca, Cosăuți; mănăstiri rupestre: Mateuți, Socola, Bechir, Arionești;

Târgul Soroca devine posesie privată a lui I. Ruset și a familiei Cerchez (1781-1849);

Orașul Soroca a fost centru administrativ județean în componența Imperiului Rus (1849-1917);

în rezultatul reunirii Basarabiei cu România (1918-194), Soroca este centru administrativ în componența Regatului Roman (cu excepția perioadei 1940-1941 - Soroca centru administrativ județean al RSSM nou formate la 02.VIII.1940);

Ținutul Soroca a trecut peste toate evenimentele istorice rămânând în fond același până în a doua jumătate a secolului XX când a fost divizat în mai multe raioane (anii 60); orașul Soroca a devenit centru raional în componența RSSM (1944-1991);

după declararea Independenței Republicii Moldova 27 august 1991 Raionul Soroca a fost unitate administrativ teritorială de nivelul doi;

în rezultatul înfăptuirii reformei administrativ-teritoriale Soroca devine centru județean (1990 - 2003) ca ulterior să se revină la raion;

Poziția fizico-geografică a raionului Soroca

Raionul Soroca este situat în partea de nord-est a Republicii Moldova, având hotare directe la nord-vest cu raionul Dondușeni, la west cu raionul Drochia, la sud cu raionul Florești, la sud-est cu Unitatea administrativ-teritorială din stînga Nistrului și la est cu Ucraina. Suprafața raionului constituie 104,3 mii ha, din ele terenuri agricole 69,1 mii ha.

Hotarele raionului sînt încadrate între 47° 57' 48" latitudine nordică (localitatea Soloneț), 47° 27' 29" latitudine nordică (localitatea Rudi), și 27° 49' 50" longitudine estică (punctul extrem de west Tătărăuca Nouă), 28° 38' 35" longitudine estică (punctul extrem de est localitatea Cerlina). Centrul raional este orașul Soroca. In cadrul raionului sunt 68 de localități (inclusiv un oraș), care sînt împărțite administrativ în 35 primării.



1.1.2. Populația

Populația totală stabilă constituie – 100.1mii persoane, din ele 48,6 mii bărbați și 51,5 mii femei, inclusiv: apți de muncă -66,4 mii persoane; pensionari – 18,9 mii persoane. In zonele urbane sunt 37,6 mii de locuitori, iar în cele rurale respectiv 62,5 mii.

1.1.3.Cadrul natural

1.1.3.1. Relieful

Forma principală de relief din cadrul raionului o reprezintă Podișul Nistrului cu relief deluros și puternic fragmentat de o rețea deasă de văi și vâlcele adânci, ravene. La nord-vest reprezintă o câmpie ușor undulată. Intre văile nurilor Răut și Căinari la west și fluviul Nistru la est este cuprinsă înălțimea văluroasă a Nistrului, având aspectul unui lanț de dealuri, pe alocuri sunt înguste și au formă de creste.

Altitudinea maximă e de 347 m și cea medie - 203 m. deasupra nivelului mării. Versantii de west ai înălțimii sunt mai puțin fragmentați decât cei de est, dar ei au profil complicat datorită alunecărilor de teren. Se evidențiază dealurile ce au formă de cupolă, fiind cele mai înalte: Visoca (330 m), Vădeni (347 m), Baxani. Sunt active procesele de eroziune, carstice, torențele de noroi, pe alocuri alunecări de teren.

1.1.3.2. Zăcămintele

In subsolurile raionului se află zăcămintele de granit de la Cosăuți, gresia de Cosăuți, piatra de Cosăuți. Piatră de construcție găsim la Oclanda, Egoreni, Vărăncău și Visoca. Calcarele cretacice au fost descoperite lângă satul Vărăncău, se folosesc pentru creta de scris și praful de cretă e utilizat în industria vopselelor. Se cunosc la Cerlina zăcămintele de tripoli, utilizate la producerea detergenților, pentru izolatoare și zeoliți.

Manifestări de grafit au fost stabilite lângă satul Holoșnița. Minereuri de fier au fost evidențiate lângă satul Vărăncău. Corpurile de minereu sînt constituite din piroxen, magnetit și cuarț.

De-a lungul Nistrului - la Cremenciug, Soroca, Vasilcău, Vărăncău, Cerlina sunt maluri de calcaruri. La Visoca se extrage piatră de var.

1.1.3.3. Clima

Clima este temperat continentală unde bilanțul radiativ constituie 45-50 kkal. Iarna de obicei, este blândă și scurtă, dar își poate arăta și capriciile. Vara e lungă și călduroasă. În mediu pe an au fost înregistrate 2060 ore cu soare.

Viteza medie anuală a vântului e de 4,4 m/sec cu intensificări în februarie-martie și noiembrie. În iulie și august, suflă vânturi uscate, fierbinți.

Ultimul îngheț la sol primăvara e în jurul datei de 2 mai, primul îngheț de toamnă - pe la 4 octombrie. Iarna înghețurile la sol au adâncimea medie de 25-30 cm și maximă - de 50-70cm.

Din punct de vedere agroclimateric raionul Soroca este situat într-o regiune cu condiții agroclimaterice prielnice pentru cereale, sfeclă de zahăr, tutun și dezvoltarea pomiculturii. Perioada de vegetație a acestor culturi variază între 167-176 de zile.

1.1.3.4. Apele subterane

Raionul Soroca nu este bogat în resurse acvatică. Apele subterane constituie sursa principală de apă potabilă și de uz gospodăresc în raion. Unele straturi acvifere conțin și ape minerale.

Sunt cunoscute și alte zăcămintele: Slobozia Vărăncău cu apă minerală pentru tratarea bolilor cardiovasculare și gastrointestinale; lângă Vărăncău geologii au evidențiat ape cu conținut de radon. Izvoarele se află pe o suprafață de 2 ha. Izvoare similare sunt la Cosăuți.

Izvoare cu un mare debit sunt la Soroca, Cosăuți, Egoreni.

Apele subterane minerale descoperite oferă o perspectivă extraordinară pentru organizarea stațiunilor balneare specializate.

O importanță deosebită o au izvoarele, fântânile care prezintă o sursă de apă potabilă pentru populație. În raion sunt: 13 fântâni arteziene, 8043 fântâni de mină.

1.1.3.5. Apele de suprafață

Principalul fluviu care scaldă hotarul de est al raionului Soroca este Nistru cu lungimea de 92,5 km pe teritoriu. Raionul se învecinează cu fluviul în cursul lui de mijloc, unde valea are cu precădere o lățime de 0,4 - 3 km, versanți abrupti, pante terasate și sectoare cu lunci inundabile. Albia fluviului are o mare înclinație, de aceea viteza cursului este foarte mare.

Nistrul îngheață, de obicei, pe la sfârșitul lui decembrie, se dezgheață prin martie. Se întâmplă să se dezghețe de câteva ori.

Apele lui se folosesc pentru irigație, aprovizionarea populației și a întreprinderilor industriale. De la malul cosăutean pornește un acvoduct spre Bălți, alimentând Soroca și un șir întreg de localități cu apă. Apa râului este purificată și transportată de către ÎS „Acva-Nord”, Capacitatea apeductului este de 90 mii metri cubi în sutcă.

Rîul Căinari, afluent pe stânga al Răutului, are o lungime totală de 113 km, izvorăște la o altitudine de 217 m, în partea de est a Câmpiei Moldovei de Nord (lângă s. Briceni). Afluentul principal, Bolata, izvorăște lângă s. Visoca și parcurge 48 km până la gură, la Căinari Vechi. Cu scopul de a satisface cerințele populației au fost construite iazuri. Sunt o rețea de 167 iazuri naturale de diferită proveniență, ce ocupă o suprafață totală de 404 ha.

1.1.3.6. Solurile

În raionul Soroca există soluri cenușii de pădure, care formează numeroase areale continue pe înălțimea Nistrului, humico-calcaroase, cernoziomuri, soluri aluviale de fâneată, mlăștinoase, solonceacuri.

Înălțimea Sorociei, parte din Podișul Nistrului, constituie regiunea cernoziomurilor tipice și levigate, cu pete de cernoziomuri podzolice, a solurilor brune și cenușii închise de pădure.

În luncile Nistrului, Răutului și ale râurilor mici se întâlnesc soluri aluviale, salinizate, mlăștinoase, iar pe înălțimi - cernoziomuri de fâneată.

1.1.3.7. Flora

Pe teritoriul Republicii Moldova cresc circa 1900 specii de plante spontane. Majoritatea lor se întâlnesc și în raionul Soroca.

Pădurile ocupă 8,4 % din teritoriu. Cele mai mari masive păduroase se află în jurul Sorociei lângă satele Rudi, Visoca, Dărcăuți, Holoșnița, Cosăuți, Rublenița, Ocolina, Volovița.

Flora raionului este reprezentată prin dumbrăvile de gorun, răspândite până la o altitudine de 250 m. Aici se mai întâlnesc specii de carpen, arțar, jugastru, tei, frasin, ulm. Din subarboret este răspândit sângele, cornul, păducelul, alunul, lemnul-rîios, dărmozul.

Învelișul ierbos este format din rogoz, piciorul-caprei, firuța, golomăț, mierea-ursului, toporașul – de – pădure.

Vegetația acvatică este reprezentată de diferite specii de papură, țipirig, crinul-de-baltă, stîngenul-de-baltă, șopîrlița, nufarul-alb.

Se mai dezvoltă și desigurile de salcie în lunca Nistrului, iar pe sectoarele mai înalte ale luncii cresc păduri de plop. Subarboretul este reprezentat prin specii ca socul negru, călinul, lemnul - căinesc. Învelișul ierbos îl formează vinărița, coada-calului, lăcrimioara.

Se întâlnesc specii de plante rare : vița - sălbatică, arin - negru, arin - alb, bujor, floarea - vântului, ghiocel - bogat, albastrele, mălin, care sunt înscrise în Cartea Roșie.

1.1.3.8. Fauna

Fauna raionului este tipică zonelor de silvostepă.

În bazinul Nistrului trăiesc 68 de specii de pești, inclusiv 13 specii răpitoare. În albia râului sunt mai frecvenți mreana, cleanul, avatul, scobarul, morunașul, plătica, crapul, somnul, șalăul. Afluenții lui sunt săraci în pește.

Pe teritoriul raionului pot fi observate majoritatea din cele 270 specii de păsări înregistrate în republică. În semănături își fac cuiburi prepelița, potârnichea - sură, pupăza, ciocârlia, codobatura.

Se întâlnesc prigoarea și dumbrăveanca. În localități își fac cuiburi numeroase păsări ca: graurul, vrabia – de - câmp, vrabia – de - casă, cioara – de - câmp, rândunica, turturica, guguștiucul, cucuveaua, pițigoiul, sticletele. Sunt 9 specii rare – huhurezul – de - casă, cocostârcul ș. a. În surpăturile de coastă, stâncile și râpile din preajma Nistrului păsările trăiesc în colonii – cucuveaua - prigoră, dumbrăveanca, lăstunul-negru, albatrosul. În raion se întâlnesc 68 de specii de mamifere: iepurele-comun, ți starul-pătat, șoarecele –de - casă, șobolanul-sur, mistrețul, căprioara, vulpea, bursucul, veverița, nurca, vidra, ș. a.

Unele specii a faunei au fost introduse în Cartea Roșie a Republicii: mamifere -19 specii; păsări - 37 specii; reptile – 7 specii.

1.1.4 Atracții turistice

În registrul monumentelor ocrotite de stat sînt incluse 288 monumente amplasate în raionul Soroca, inclusiv 189 de importanță națională și 99 de importanță locală. O bijuterie a raionului este cetatea Soroca, construită de Ștefan cel Mare și reconstruită de Petru Rareș în anii 1543-1546. Un obiect recent construit (care de asemenea este un monument important) este Lumînarea Recunoștinței. Un monument cultural istoric, unic în felul său, este Arcul Geodezic Struve de la Rudi .

1.1.5 Activitatea economică

Pe teritoriul raionului activează 22,7 mii agenți economici, din care 88,7 la sută sînt gospodării țărănești. O importanță deosebită îi revine agriculturii, datorită suprafețelor mari de terenuri cu destinație agricolă. Principala ramură a industriei este industria prelucrătoare a producției agricole. De asemenea este dezvoltată și industria ușoară (în special confecționarea hainelor și încălțăminte). Multe întreprinderi din cele înregistrate, sînt antrenate în oferirea diferitor servicii.

1.1.6. Organizarea administrativ-teritorială

Conform ultimei divizări administrativ-teritoriale a Republicii Moldova (Legea nr. 764 din 27.12.2001) din componența Raionului Soroca fac parte 68 de localități organizate în 35 unități administrativ teritoriale, inclusiv Orașul Soroca și 34 sate (comune).

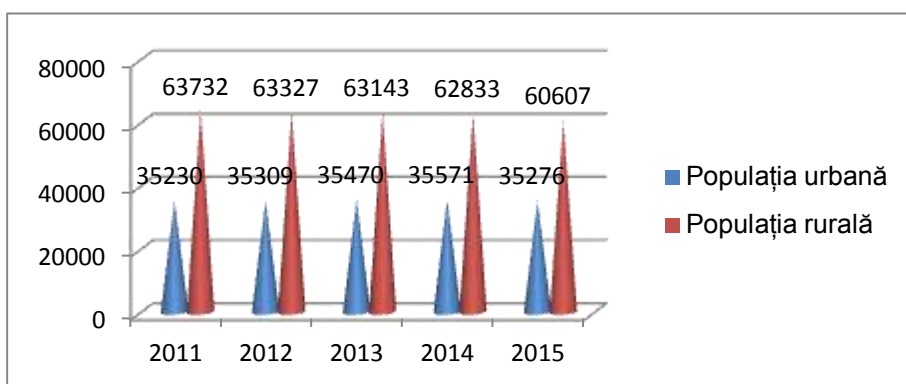
1.2 CAPITALUL UMAN

1.2.1 Profilul demografic

Principala bogăție a unei națiuni este populația. Economia poate să se dezvolte numai dacă există suficientă forță de muncă de o calificare înaltă. În raionul Soroca cu părere de rău, numărul populației este într-o scădere constantă în dinamica anilor. Astfel în perioada 2011-2015 sa înregistrat o scădere de 3,1 la sută.

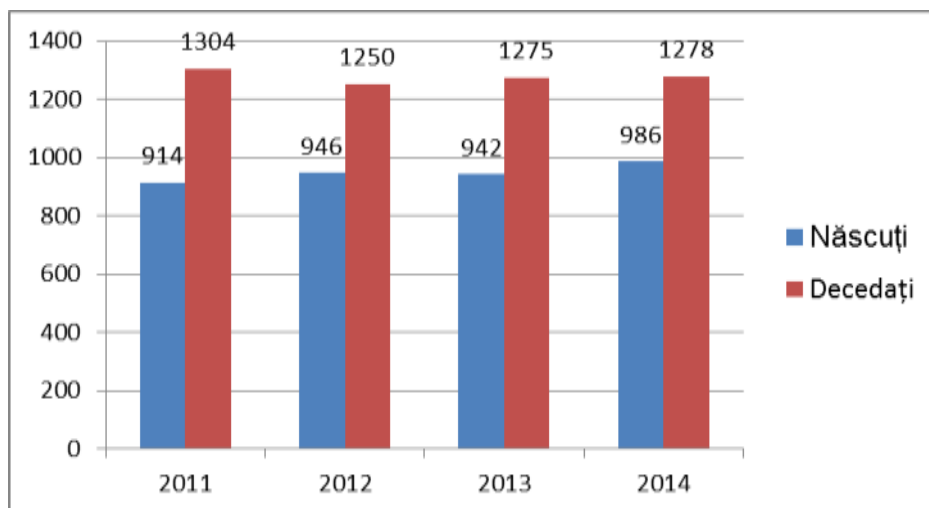
Populația prezentă la situația de 01.01 a anului

Nr.	Categoria de populație	2011	2012	% față de 2011	2013	% față de 2012	2014	% față de 2013	2015	% față de 2014	% față de 2011
1	Populația urbană	35230	35309	100,2	35470	100,4	35571	100,3	35276	99,2	100,1
2	Populația rurală	63732	63327	99,4	63143	99,7	62833	99,5	60607	96,4	95,1
3	Total	98962	98636	99,7	98613	100,0	98404	99,8	95883	97,4	96,9



Ponderea populației din localitățile rurale constituie 63,2 % din numărul total.

În ultimii ani numărul persoanelor decedate prevalează asupra numărului celor născuți.



Sporul natural sa înregistrat anual cu semnul minus în mediu cu 300 persoane.

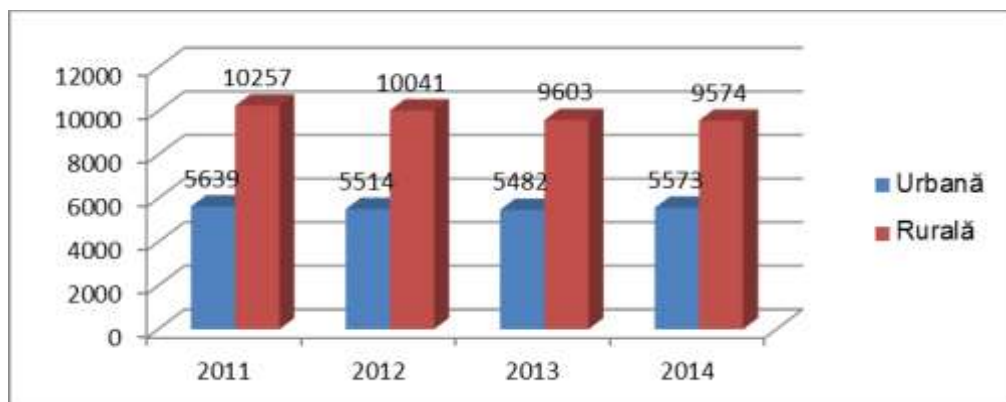
Nr. d/r	Denumirea indicatorului	Unitatea de măsură	Anul			
			2011	2012	2013	2014

3	Spor natural (+/-)	persoane	-390	-304	-333	-292
---	--------------------	----------	------	------	------	------

Structura pe grupe de vîrstă în ultimii ani sa modificat, înregistrîndu-se o scădere a populației pe toate grupele de vîrstă în localitățile rurale (în special copii de pînă la 14 ani), cea ce se vede în următoarele tabele:

Copii în vîrstă de pînă la 14 ani

Populația	Anul					% a.2015 față de a.2011
	2011	2012	2013	2014	2015	
Total	15896	15555	15029	15085	15147	95,3

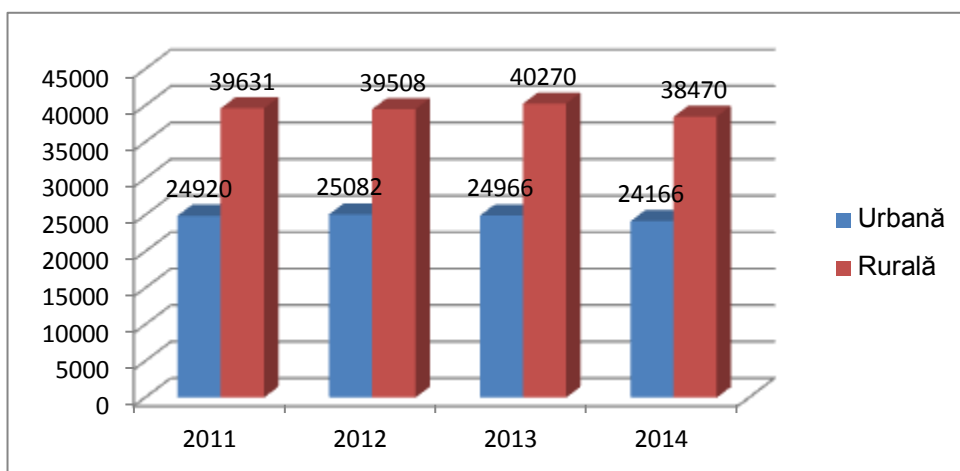


1.2.2Forța de muncă

Numărul persoanelor apte de muncă în perioada studiată (anul 2014 față de anul 2011) scade.

Populația aptă de muncă 15 – 56/61 ani.

Nr. d/r	Populația	Anul					% a.2015 față de a.2011
		2011	2012	2013	2014	2015	
3	Total	64551	64590	65236	64819	62636	97,0



Acest lucru a contribuit la creșterea indicelui sarcinii demografice în satele raionului de la 26 în 2011 pînă la 27,6 în 2015. În acelaș timp, din cauza migrației persoanelor apte de muncă în oraș, acest coeficient în orașul Soroca a fost în descreștere, respectiv de la 24,3 pînă la 22,3. Numărul persoanelor apte de muncă constituie 65,3 la sută din numărul total al populației.

Deși angajați, conform datelor statistice, sînt doar 15,0 mii persoane (afară de aceasta mulți muncesc în gospodării țărănești și pe bază de patent), numărul persoanelor înregistrate ca șomeri la situația de 01.01.2015

este de doar 1254 (inclusiv 237 tineri cu vîrsta pînă la 30 ani, sau 18,9% din numărul total al șomerilor înregistrați), iar în dinamica anilor este în scădere, cu o ușoară creștere în 2014.

Șomajul înregistrat

Nr. d/r	Denumirea indicatorului	Unitatea de măsură	Anul			
			2011	2012	2013	2014
1	Șomeri înregistrați (de la începutul anului)	persoane	1892	1557	1134	1254
2	Din care femei	persoane	846 (44,7% din total)	774 (49,7% din total)	543 (47,9% din total)	523 (41,7% din total)

Șomajul rămâne a fi destul de ridicat în rândul tinerilor, favorizat de faptul, că în urma absolvirii învățământului superior sau mediu de specialitate, nu se ameliorează situația acestora privind cariera profesională și nici nu cresc șansele de ocupare pe piața muncii, unde în realitate nu sunt suficiente oportunități de ocupare conform pregătirii profesionale obținute.

Tinerii șomeri sunt defavorizați pe piața muncii în comparație cu alte grupe de vîrstă și prin faptul că au o experiență mai redusă de muncă. Tinerii invocă necesitatea experienței de muncă la angajare ca o condiție obligatorie, iar angajatorii tot mai frecvent își manifestă nemulțumirea față de calitatea pregătirii tinerilor specialiști.

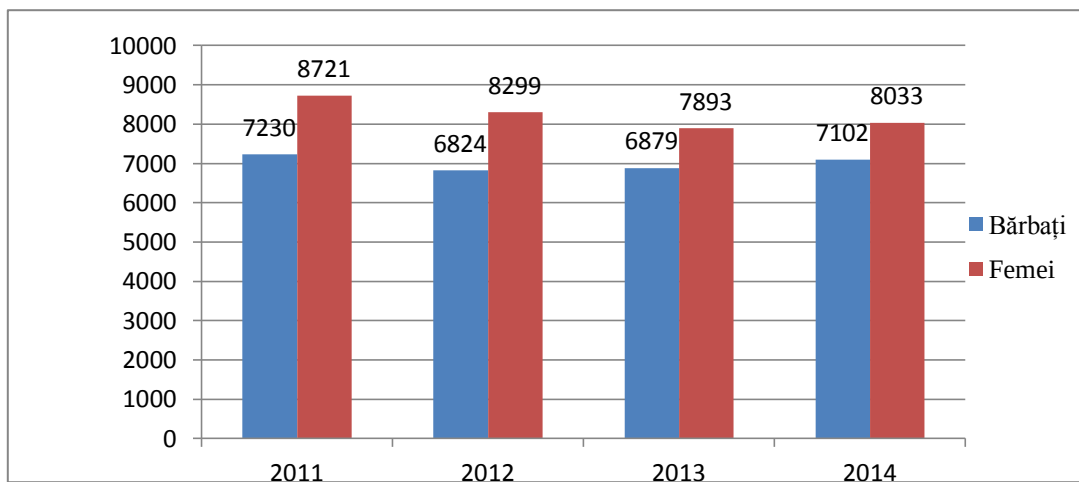
Situația social economică a tinerilor din raionul Soroca, se caracterizează prin faptul că sunt slab dezvoltate serviciile de orientare și consiliere profesională pentru angajarea în câmpul muncii, locurile de muncă oferite tinerilor sunt insuficiente și slab remunerate, angajarea la serviciu în mediul rural nu este atractivă și oferă insuficiente posibilități de dezvoltare, nu sunt acordate facilitățile necesare tinerelor familii pentru obținerea spațiului locativ, iar majoritatea tinerilor nu au posibilitatea de a profesa domeniul său de specialitate.

Autoritățile publice locale nu au instrumente și resurse financiare suficiente pentru a interveni în oferirea de oportunități atractive pentru angajarea în câmpul muncii sau pentru a susține tinerii în procesul de auto-angajare prin lansarea propriilor afaceri.

Din numărul total al salariaților, jumătate au activat în instituțiile publice și cealaltă jumătate în întreprinderi cu alte forme de proprietate. Din numărul total al persoanelor apte de muncă, cei angajați conform datelor statistice, constituie 24 la sută.

Numărul salariaților la 31 decembrie a anului

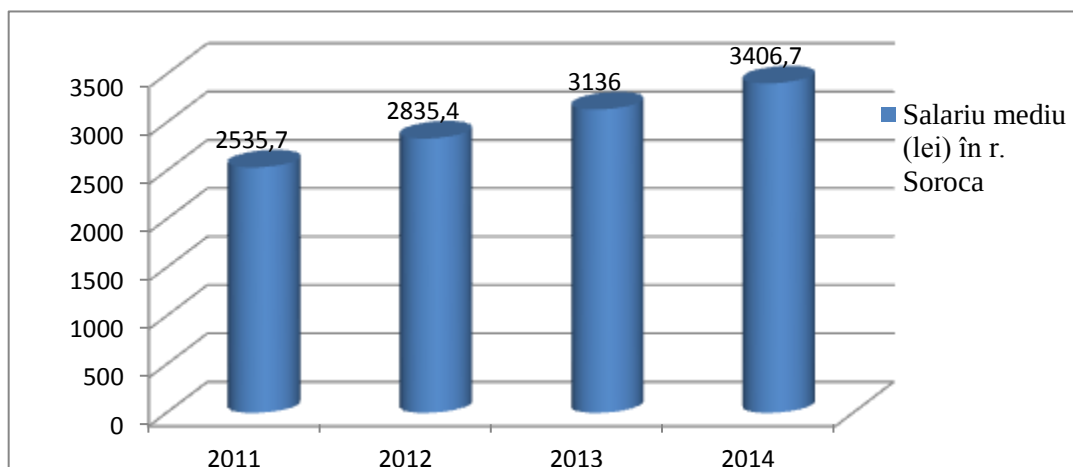
Nr. d/r	Denumirea indicatorului	Anul			
		2011	2012	2013	2014
3	Total	15950	15123	14772	15136



Salariu mediu lunar a fost în creștere anuală cu 10-11 % și în 2014 a constituit 3406,7 lei, ceea ce constituie 82% din salariu mediu pe țară.

Salariu mediu în raionul Soroca în raport cu salariu mediu pe economie

Nr. d/r	Denumirea indicatorului	Anul			
		2011	2012	2013	2014
1	Salariu mediu (lei)	2535,7	2835,4	3136,0	3406,7
2	În % față de salariu mediu pe economie	81,8	81,8	81,7	81,8



Probleme

Spor natural negativ.

Procesele intense ale migrațiunii, inclusiv munca în străinătate, care provoacă depopularea mecanică.

Șomajul este ridicat (inclusiv în rândul tinerilor), în special în zona rurală oportunitățile de angajare sunt limitate.

Persoanele cu inițiative antreprenoriale au acces redus la informații despre programele naționale și externe care oferă suport în procesul de lansare și dezvoltare a afacerilor.

Starea de sănătate, ce ține de starea reproductivă și problemele accesului la serviciile de asistență medicală.

Nivelul înalt al persoanelor cu nevoi speciale, care provoacă insuficiența incluziunii sociale acestora în programele speciale de integrare în sfera socio-economică.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Distribuția echilibrată a populației, în funcție de gen	Evoluția negativă a sporului natural
Rata bună a populației în vârstă aptă de muncă	Menținerea ratei înalte a migrației populației apte de muncă.
Oportunități	Riscuri
Corelarea politicilor în domeniul	Scăderea ratei natalității legată de tensiunea social-

ocupării forței de muncă cu alte politici din domeniul socio-economic	economică
Asigurarea accesului la serviciile medicale a mamei și copilului	Creșterea numărului invalizilor
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară	

Recomandări

Crearea condițiilor favorabile pentru asigurarea implementării politicilor naționale preconizate pentru redresarea natalității în vederea aplicării măsurilor de susținere a familiei și a copilului ;

Efectuarea la nivel local a unui control strict asupra asigurării accesului la servicii de asistență medicală a mamei și a copilului;

Desfășurarea unor campanii de informare cu privire la modul sănătos de viață, îndeosebi în mediul rural;

Elaborarea și promovarea multilaterală a politicilor raionale în domeniul protecției familiei, de combatere a sărăciei și violenței în familie, precum și unor programe de conștientizare a solidarității între generații;

Gestionarea eficientă a problemelor social-economice a populației vîrstnice și promovarea măsurilor locale de integrare și de adaptare acestora la schimbările în societatea raionului;

Organizarea, la nivel de primarii, a evidenței fluxurilor migraționale interne și externe.

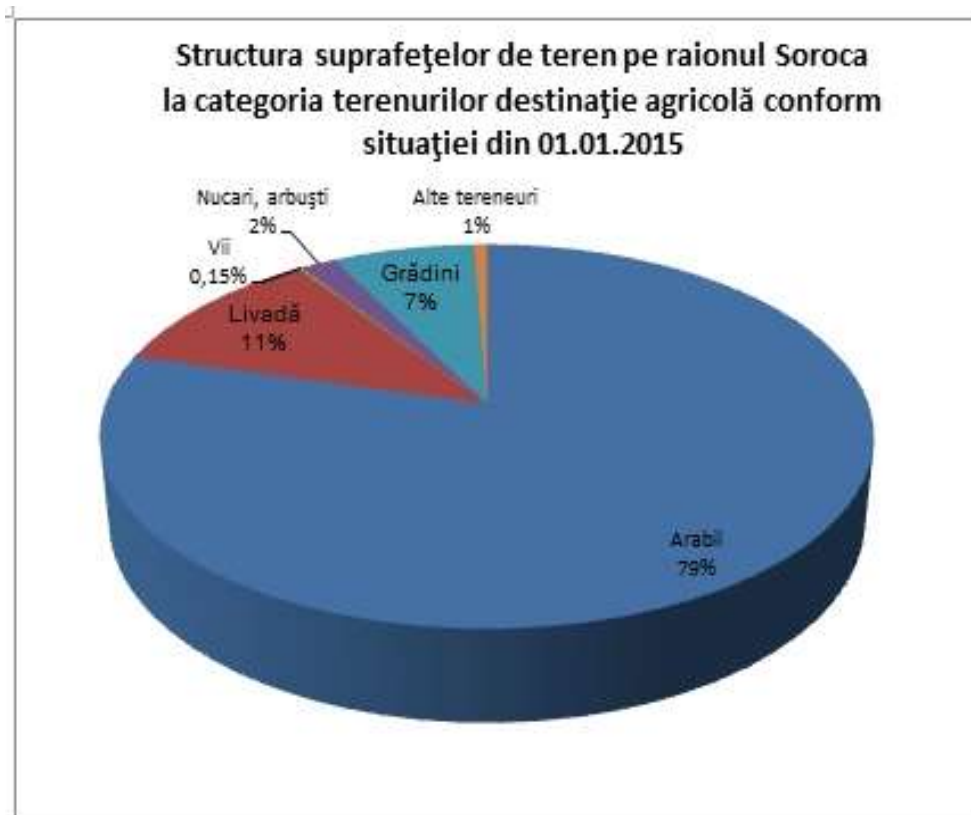
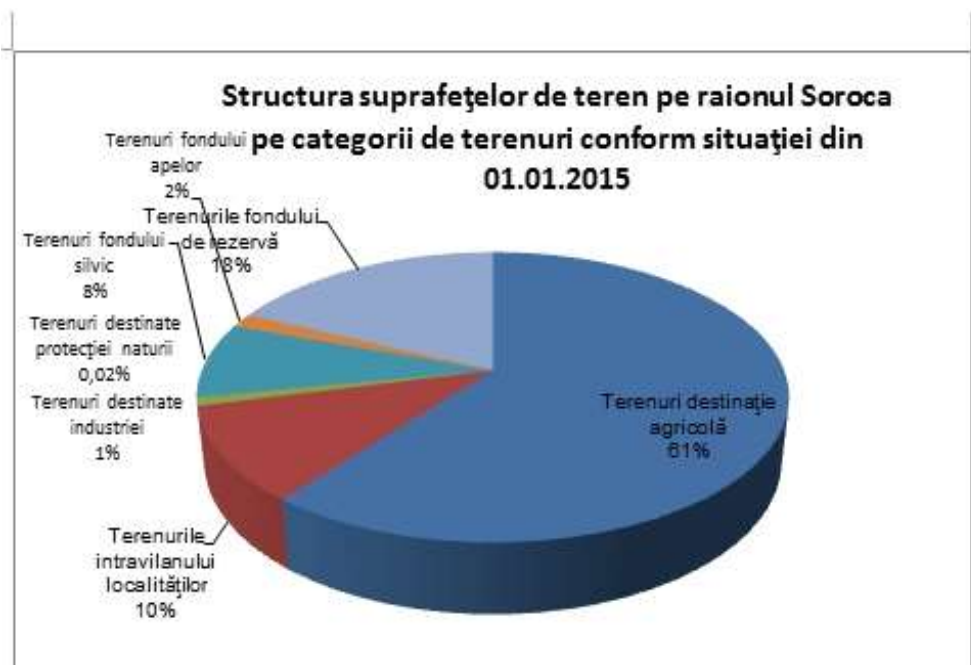
1.3 CADASTRUL FUNCİAR

O altă bogăție sînt terenurile fertile, care asigură alimentarea nu doar a populației raionului.

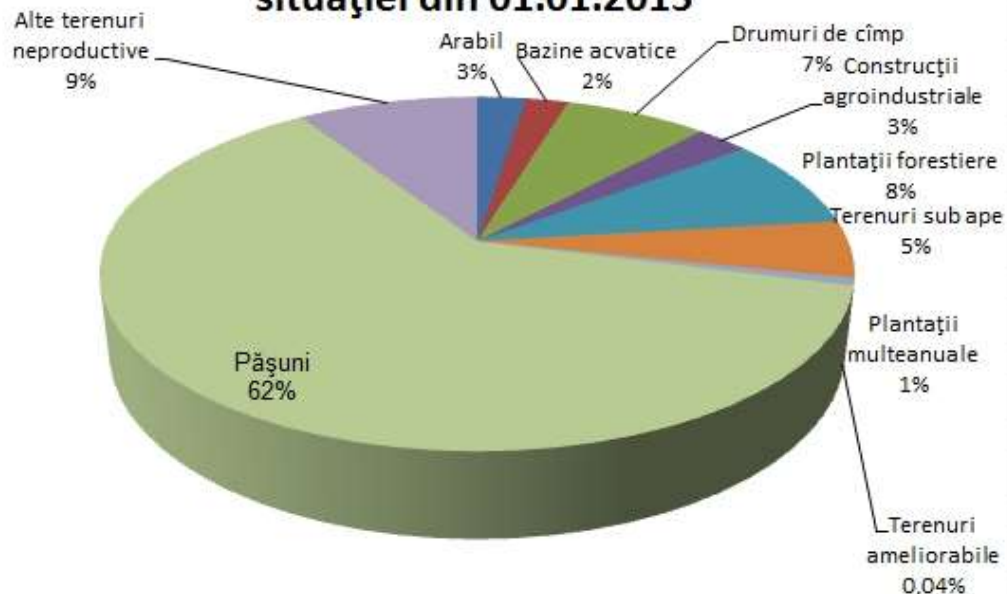
Suprafața totală a raionului este de 104299 hectare, constituind din următoarele categorii de destinație a terenurilor:

Nr. d/o	Categoriile de terenuri	Suprafața totală (ha)	
		1.01.2014	1.01.2015
1	Terenuri cu destinație agricolă	63096	63206
2	Terenurile satelor, orașelor	10920	10919
3	Terenurile destinate industriei	1019	1027
4	Terenurile destinate ocrotirii naturii	17	17
5	Terenurile fondului silvic	8694	8694
6	Terenurile fondului apelor	1627	1627
7	Terenurile fondului de rezervă	18926	18809
	TOTAL	104299	104299

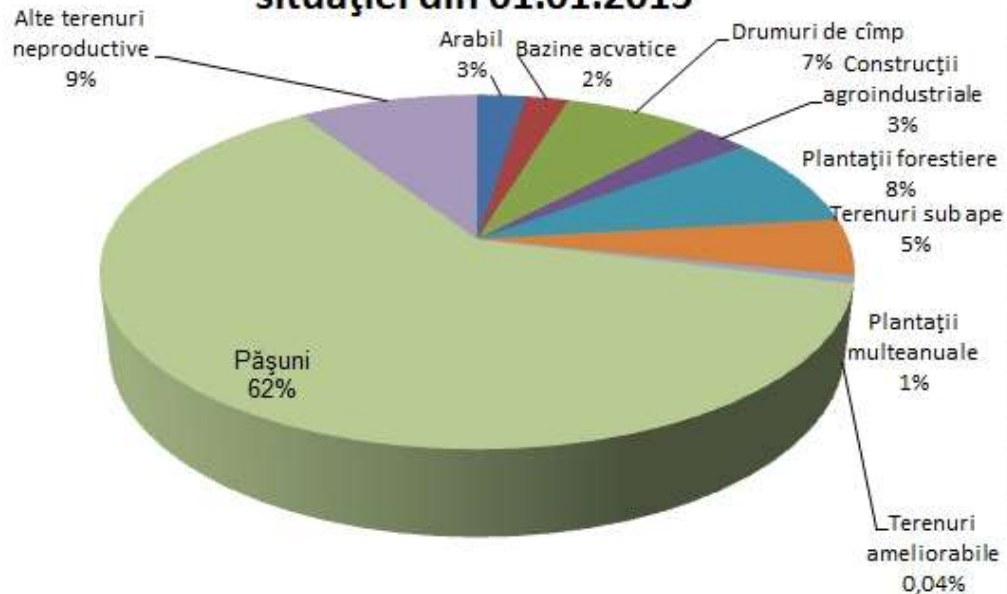
Cadastrul funciar în primăriile satelor (comunelor) raionului Soroca RM la 1 ianuarie 2015																						
Nr. D/r.	Denumirea primăriei	Suprafață a totală (ha)	Inclusiv																			
			Terenuri cu destinație agricolă	Inclusiv						Terenuri e localităților or	din ele: loturi afărate caselor de locuit	Terenuri destinate industrii	Terenurile destinate protecției naturii	Terenuri ile fondului silvic	Terenuri ile fondului apelor	Terenuri le fondului de rezervă	din ele:					
				arabil	din ele grădini	livadă	vii	alte plantații (mucari, arbuști)	alte terenuri (pășuni, construcții)								arabil	pășuni	iazuri	Drumuri	Construcții	
1	Bazani	2590,65	1575,34	1160,1	59,48	107,45	-	299,73	8,06	203,07	151,23	11,01	0,68	235,66	-	564,89	26,28	362,34	1,79	33,31	5,85	
2	Schineni	2206,82	1506,01	1288,04	106,4	212,67	-	2,73	2,57	197,34	155,41	7,2	-	18,56	-	477,71	-	284,64	-	31,49	19,14	
3	Bădiceni	4830,11	3193,83	2946,68	249,66	221,67	-	7,5	17,98	347,92	240,09	23,73	-	303,76	-	960,87	16	757,88	27,09	39,2	8,32	
4	Dărcăuți	3039,58	2098,73	1915,53	172,51	101,18	-	81,02	1	240,73	194,19	22,86	-	51,25	-	626,01	34,7	502,99	16,05	24,06	4,16	
5	Bulboci	3198,8	2185,16	2064,9	138,69	115,17	-	2,68	2,41	344,19	234,65	10,84	-	21,49	-	637,12	2,52	424,02	22,54	53,87	14,71	
6	Regina Maria	1413,94	1030,24	843,36	74,54	185,21	-	0,49	1,18	103,49	62,87	12,05	-	-	-	268,16	-	171,67	4,87	24,01	6,25	
7	Căinari Vechi	6525,2	4699,92	4236,31	306,71	458,61	-	-	5	396,63	337,67	17,25	-	142,62	-	1268,77	22,7	774,44	18,97	87,56	43,37	
8	Cosăuți	5427,51	2697,63	2576,78	269,55	16,24	-	46,52	58,09	513,85	296,62	251,75	10	1168,68	235	550,6	5,42	239,42	4,77	60,93	10,79	
9	Egoreni	2009,47	1487,34	1409,5	99,88	55	-	20	2,84	130,18	102,99	20,38	-	7,55	131,28	232,74	11,61	111,46	-	29,74	15,3	
10	Cremenciug	2921,75	1393,65	1184,83	74,16	168,36	-	29,66	10,8	225,36	119,17	34,48	-	488,76	112,47	667,03	46	342,48	8,93	17,21	14,05	
11	Oclanda	1382,56	953,86	831,21	22,71	120,05	-	-	2,6	159,32	89,99	8,89	-	1,85	22	236,64	26	130,99	3,7	21,9	7,14	
12	Iarova	2699,87	1577,56	1409,01	64,67	162,64	-	-	5,91	254,28	189,94	21,81	-	386,04	115	345,18	13,32	199,44	1,62	22,53	6,71	
13	Ocolina	2924,25	1408,92	1292,27	80,13	94,18	-	20,53	1,94	303,11	212,03	11,83	-	657,45	-	542,94	-	415,33	5,86	25,4	0,35	
14	Pîrlîța	1979,02	1386,67	1270,59	68,3	35,96	-	7,26	72,86	155,89	107,04	31,27	-	65,51	-	339,68	-	156,48	13,4	28,01	13,54	
15	Hristici	2033,3	1193,69	874,66	40,44	269,32	42,57	4	3,14	258,76	204,64	7,87	-	116,84	-	456,14	35,45	324,58	-	32,08	-	
16	Racovăț	3549,13	2400,03	2165,21	358,12	198,92	-	5,98	29,92	472,31	384,36	15,32	-	243,65	37	380,82	-	255,55	29,13	46,24	11,45	
17	Redi-Căpșenovăț	1619,73	924,87	558,85	52,1	48,86	-	317,16	-	200,06	153,69	7,43	0,5	273,4	-	213,47	-	144,61	14,89	20,34	13,55	
18	Parcani	3403	1974,38	1830,12	103,66	41,74	-	56,72	45,8	357,02	268,49	4,87	-	284,33	-	782,4	6,08	505,83	26,31	43,88	6,13	
19	Rublenița	3106,43	1584,08	1445,83	249,77	119,04	-	-	19,21	291,25	226,48	13,76	-	601,15	-	616,19	-	423,67	19,83	28,31	28,05	
20	Vărăncău	5964,25	3789,11	3443,9	342,67	339,23	-	5,98	-	596,41	355,58	49,84	2	323,78	90	1113,11	8,97	342,5	7,85	84,96	38,8	
21	Stoicani	2894,15	1937,02	1672,45	93,66	240,13	4	15,62	4,82	330,61	174,13	22,77	-	44,95	-	558,8	-	370,48	12,84	32,47	19,9	
22	Dubna	2076,53	1375,1	1188,87	27,67	145,26	22,16	-	20,81	187,23	136,28	2,31	-	68,61	-	443,28	19,34	285,51	10,73	26,37	3,94	
23	Șeptelici	1527,05	971,71	859,24	92,96	97,28	-	0,5	14,69	165,26	141,35	13,58	-	90,07	-	286,43	-	224,71	16,81	14,78	-	
24	Șolcani	1973,92	1190,8	1088,7	73,96	115,42	-	-	6,68	236,51	182,57	20,94	-	109,66	-	416,01	27	262,52	4,38	21,48	-	
25	Holoșnița	3265,56	1863,07	1680,81	45,64	182,26	-	-	-	340,86	242,65	20,16	-	409,25	218,89	413,33	9	237,62	7,14	51,35	14,27	
26	Vasilcău	3407,68	2101,02	1659,97	122	387,42	11,14	31,9	10,59	497,9	376,26	26,8	-	184,34	196,21	401,41	11,45	184,17	5,15	57,99	18,83	
27	Trîfăuți	1261,48	743,05	741,19	29,25	1,56	0,5	-	-	198,59	145,19	27,58	-	33,66	101,79	156,81	0,38	85,58	-	22,49	10,97	
28	Volovița	1537,06	875,99	756,51	83,15	108,07	-	5,71	5,7	232,34	179,92	22,46	2,88	79,23	-	316,95	11,97	215,83	4,41	28,1	11,28	
29	Vădeni	4423,36	2867,73	2708,13	176,17	128,64	-	18,65	12,31	339,81	269,4	9,64	-	360	-	846,17	4,87	572,75	27,44	68,62	22,84	
30	Zastînca	1896,67	982,39	880,79	188,14	78,97	17,82	1,3	3,51	268,47	195,53	31,54	-	119,69	-	501,79	17,14	354,55	21,65	27,81	24,6	
31	Visoca	4111,97	2331,24	2010,25	87,57	286,39	-	20,08	14,52	378,45	318,84	11,87	0,55	552,5	-	837,36	29	540,05	13,72	46,59	42,23	
32	Tătărușca-Vechi	4410,92	2601,37	1895,52	120,31	663,61	-	44,24	-	430,99	377,69	36,37	-	294,26	29,12	1018,81	14	709,32	47,49	74,07	55,91	
33	Rudi	3064,07	1647,94	93,8	48,68	1533,34	-	17	3,8	207,4	174,88	18,51	-	591,82	44,26	554,14	14,18	287,65	5,44	66,98	11,41	
34	Nimereuca	4311,24	2635,06	2520,6	298,9	79,46	-	35	-	446,11	302,63	19,3	-	258,12	249,47	703,18	18	402,47	-	86,86	24,27	
35	or. Soroca	1311,97	21	12,93	-	-	-	-	8,07	307,3476	435,88	158,73	0,3	105,3	45	74,2924	43,49	10,7924	-	2,98	0,97	
Total pe raion		104.299	63205,51	54495,44	4422,21	7117,11	98,19	1097,96	396,81	10919,7976	7740,33	1027	16,51	8693,79	1627,49	18889,23	474,87	11814,12	404,78	1888,87	608,08	



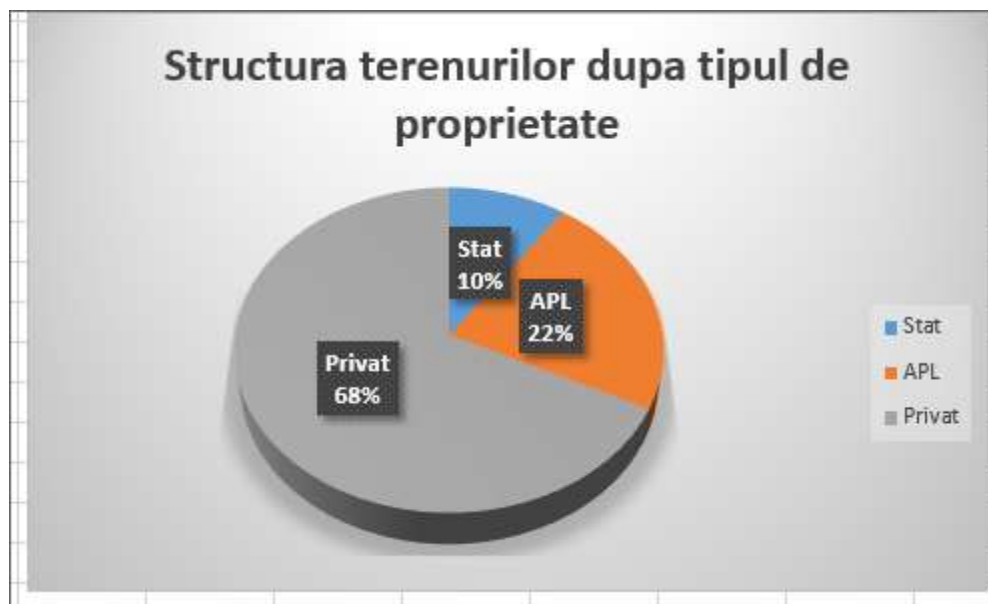
**Structura terenurilor fondului de rezervă
a primăriilor raionului Soroca conform
situației din 01.01.2015**



**Structura terenurilor fondului de rezervă
a primăriilor raionului Soroca conform
situației din 01.01.2015**



Reieșind din informația privind suprafețele aflate în proprietate privată, la momentul actual avem 70636 hectare sau 67,72 % din suprafața totală a raionului, în proprietatea autorităților administrațiilor publice locale 23514 hectare sau 22,54 % și în proprietatea Statului 10150 hectare sau 10% din suprafața totală.



Reieșind din datele curente, anume suprafețele aflate în proprietate privată participă activ la piața funciară, ce favorizează un climat prielnic pentru dezvoltarea economiei raionului, respectiv realizarea politicii și strategiei statului și concepției unice de dezvoltare a cadastrului bunurilor imobile pe întreg teritoriul raionului, indiferent de forma organizatorico-juridică și tipul de proprietate a bunurilor imobile; coordonarea, sistematizarea și dirijarea metodologică a lucrărilor de întocmire a cadastrului funciar la nivel raional este una din părțile de bază a profilului Serviciului.

La momentul actual în raion rămînt terenuri afectate de alunecări cu suprafața totală de 902 hectare sau 1 % din suprafața totală:



Iar o altă direcție prioritară este realizarea politicii și concepției unice de dezvoltare a relațiilor funciare și protecției solurilor pe întreg teritoriul raionului, indiferent de forma organizatorico-juridică, tipul de proprietate a pământului și hotarele administrativ-teritoriale, organizarea și asigurarea executării integrale a măsurilor antierozionale, a lucrărilor de restabilire a terenurilor degradate, de valorificare a terenurilor noi și sporire a fertilității solurilor.

Probleme

Procentul scăzut de executare a lucrărilor de înregistrare primară masivă a bunurilor imobile și a drepturilor asupra lor, delimitarea terenurilor proprietate publică, corectarea erorilor comise în cadrul programelor de privatizare în masă a terenurilor;

Existența terenurilor degradate ce urmează a fi recultivate și integrate în circuitul agricol;

Lipsa mecanismelor de coordonare prealabilă și avizare a sectoarelor de teren expuse la licitații publice de vânzare-cumpărare de către autoritățile publice locale;

Lipsa mecanismelor de conlucrare între executorii lucrărilor cadastrale și serviciile funciare a primăriilor;

Lipsa dotării cu utilaj tehnic, softurilor specializate, inclusiv instructajului necesar.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Potențialul intelectual și profesionist la nivel de raion	Capacitate redusă de control a executării legislației în domeniu
Colaborarea extinsă cu organele de stat	Buget restricționat
Mediatizarea activității în rândurile populației.	Motivație financiară insuficientă a angajaților
Oportunități	Riscuri
Existența programului național de conservare și sporire a fertilității solurilor.	Lipsa surselor financiare pentru dezvoltarea politicilor în domeniu
Existența programului național de creare a cadastrului bunurilor imobile.	Situația politică instabilă
Existența programului național de modernizare tehnologică a guvernării (e-Transformare).	Tendențe de limitare a competențelor pe unele segmente

Recomandări

Executarea lucrărilor de restabilire a terenurilor degradate

Executarea continuă a lucrărilor cadastrale în mod masiv, înregistrarea primară masivă a bunurilor imobile și a drepturilor asupra lor

Continuarea implementării noului sistem de evaluare în scopul impozitării

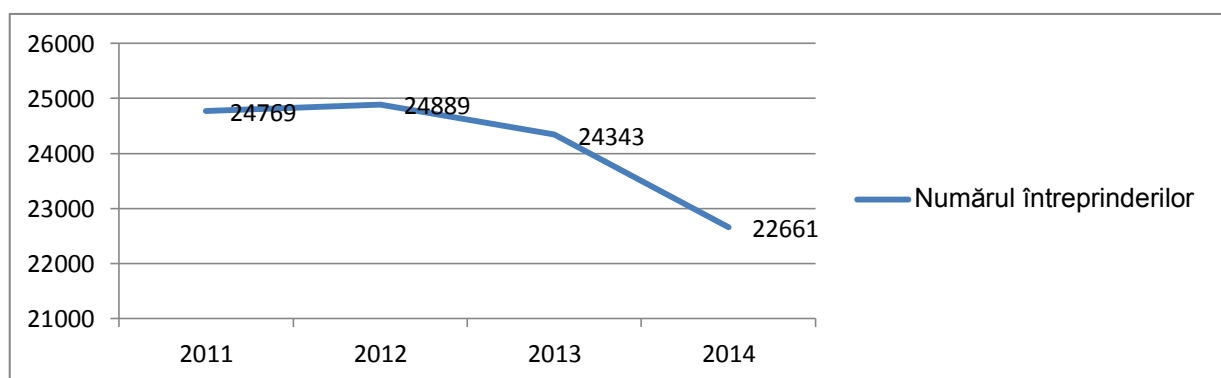
Implementarea tehnologiilor noi în domeniile de activitate și îmbunătățirea serviciilor publice acordate

1.4 Agricultură. Economie

La situația de 01.01.2015 în raionul Soroca sînt înregistrați 22661 agenți economici, dintre care: 20093 gospodării țărănești (cea ce constituie 88,7%); 1049 întreprinderi individuale (4,6%); 808 societăți cu răspundere limitată (3,6%) și 711 alți agenți cu diferite forme juridice (3,1%).

Numărul întreprinderilor pe forme juridice

Nr.d/r	Denumirea	Unități			
		2012	2013	2014	2015
1	Întreprinderi individuale	1142	1089	1068	1049
2	Sociații în comandită	2	2	2	2
3	Gospodării țărănești (de fermieri)	22213	22302	21742	20093
4	Sociații pe acțiuni	13	13	12	12
5	Sociații pe acțiuni de tip închis	13	12	11	11
6	Sociații pe acțiuni de tip deschis	14	12	12	12
7	Sociații cu răspundere limitată	755	789	822	808
8	Cooperative de producere	66	62	62	62
9	Cooperative de întreprinzător	6	6	6	6
10	Cooperative de consum	15	15	15	15
11	Întreprinderi de arendă	1	1	1	1
12	Întreprinderi de stat	20	20	19	19
13	Întreprinderi municipale	23	24	24	23
14	Alte întreprinderi	2	2	2	2
15	Asociații	6	6	3	3
16	Holdinguri	2	1	1	1
17	Instituții	15	14	13	13
18	Instituții private	2	2	2	2
19	Instituții publice	58	97	97	97
20	Administrații municipale	5	5	4	4
21	Asociații obștești	207	212	217	217
22	Asociații religioase	57	62	64	64
23	Partide s.a. org.social-culturale	3	3	3	3
24	Fundații	3	3	3	3
25	Sindicatele	51	52	51	51
26	Patronate	2	2	2	2
27	Birouri asociate de avocați	3	3	3	3
28	Alte organizații necomerciale	14	14	14	14
29	Alte forme de asociații	37	35	40	40
30	Birouri individuale de avocați	14	17	17	17
31	Reprezentanțele întrep. nerezidente	5	1	1	1
32	Pers. pract.activ. profesion. (birouri notariale)	5	11	10	11
	Total	24769	24889	24343	22661

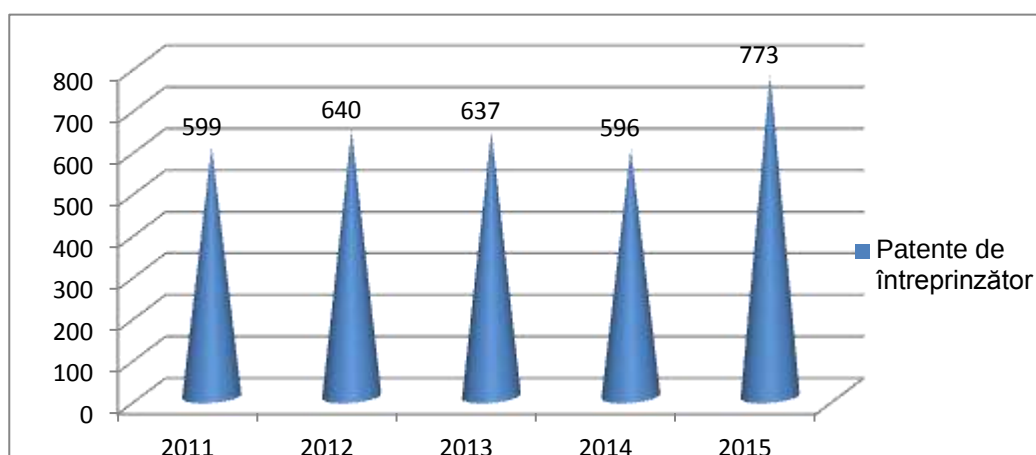


În anul 2014 au fost lichidate mai multe gospodării țărănești, care nu activează de mai mulți ani. Astfel numărul acestora sa micșorat de la 21742 în 2013 la 20093 în 2015. Aici mai sînt rezerve, deaceea este necesar de verificat și de radiat acele gospodării, ce nu activează.

Afară de aceasta mulți preferă să activeze în baza patentei de întreprinzător, deoarece este mult mai simplu.

Numărul persoanelor ce au activat în baza patentelor de întreprinzător

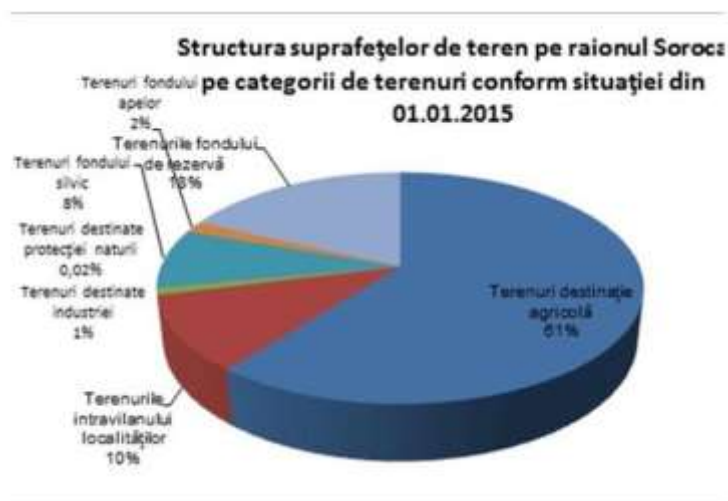
Nr. d/r	Genul de activitate	Anul					
		2011	2012	2013	2014	2015	% față de 2011
1	Comerț cu amănuntul	390	429	421	379	473	121,3
2	Producerea de mărfuri, executarea de lucrări și prestarea de servicii	209	211	216	217	300	143,5
3	Total	599	640	637	596	773	129,0



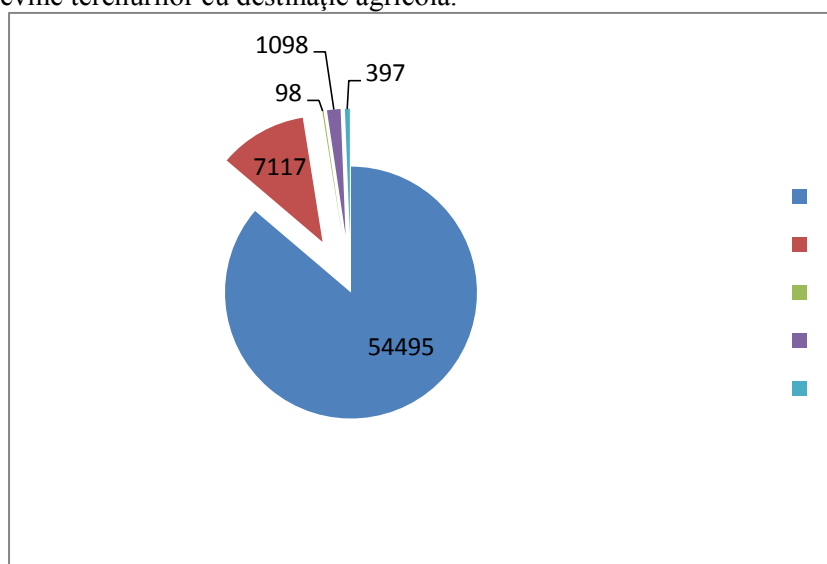
1.4.1 Agricultură

Agricultura reprezintă veriga principală a economiei raionului, iar pentru mai bine de jumătate din populație, activitatea agricolă reprezintă unica sursă de existență, majoritatea locuitorilor fiind amplasați în mediul rural.

Suprafața terenurilor cu destinație agricolă constituie 63206 hectare, inclusiv 54495 mii hectare arabil și 7117 ha livezi, 98 ha vii, nucari, arbuști fructiferi 1098 ha, pășuni și alte terenuri 397 ha.



Caracterul preponderent agrar al raionului mai este demonstrat și prin faptul că peste 60 la sută din teritoriul raionului le revine terenurilor cu destinație agricolă.



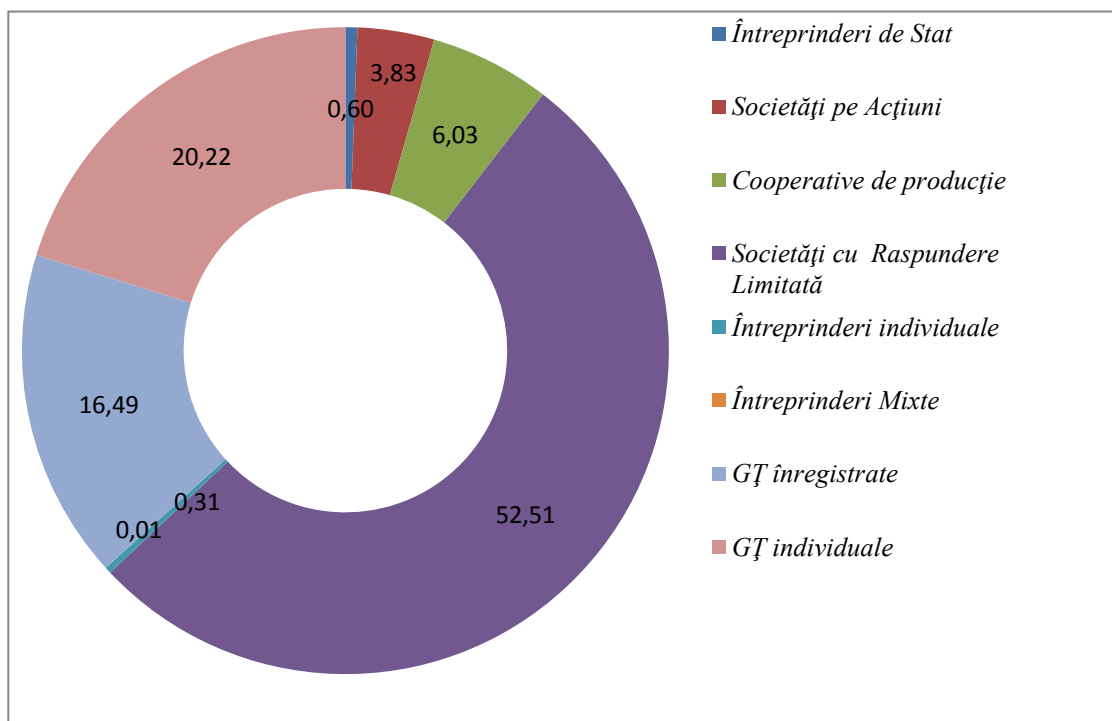
Reforma agrară, care a avut loc în Republica Moldova, nu a adus rezultatele așteptate nici economiei naționale, nici țăranilor împroprietăriți

La moment în sectorul agrar al raionului activează peste 150 agenți economici și sînt înregistrate peste 20,0 mii gospodării țărănești individuale.

Structura terenurilor agricole din raionul Soroca după forma de proprietate poate fi reprezentată în felul următor:

Nr d/o	Forma de proprietate	Numărul de entități	Suprafața prelucrată, ha
1	Întreprinderi de stat	3	325,29
2	Societăți pe acțiuni	1	2089,16
3	Cooperative de producție	7	3284,29
4	Societăți cu răspundere limitată	58	28614,37
5	Întreprinderi individuale	4	171,11
6	Întreprinderi mixte	1	6
7	Gospodării țărănești înregistrate	76	8985,57
8	Gospodării țărănești individuale	20017	11019,65

Structura terenurilor după forma de proprietate:



Din cele expuse se observă că 20% din suprafața terenurilor agricole este prelucrată individual, ceea ce nu dă posibilitate de a implica în producere tehnica nouă, performantă, tehnologii avansate etc. Aceste lipsuri se pot observa în primăriile unde mai mult de 40% din terenuri nu sînt consolidate.

Aspectul principal al acțiunilor strategice îl constituie restructurarea agriculturii prin implementarea mecanismelor orientate spre producerea producției agricole cu o valoare adăugată sporită (livezi, legume, pomușoare) implementarea tehnologiilor moderne de cultivare, prelucrare, ambalare și vînzare.

Dezvoltarea cu succes a agriculturii și rezultatele înalte obținute la producerea producției agricole în ultimii ani a fost posibilă datorită colaborării strînse cu știința agrară și un vast schimb de experiență cu practica înaintată. Pe parcursul perioadei de referință raionul a găzduit 6 seminare republicane cu participarea conducerii Ministrului Agriculturii și Industriei Alimentare, savanți ai Academiei de Științe și Instituțiilor de cercetări științifice din ramură. La fel raional a fost vizitat de diferiți oaspeți și delegații pentru schimbul de practici.

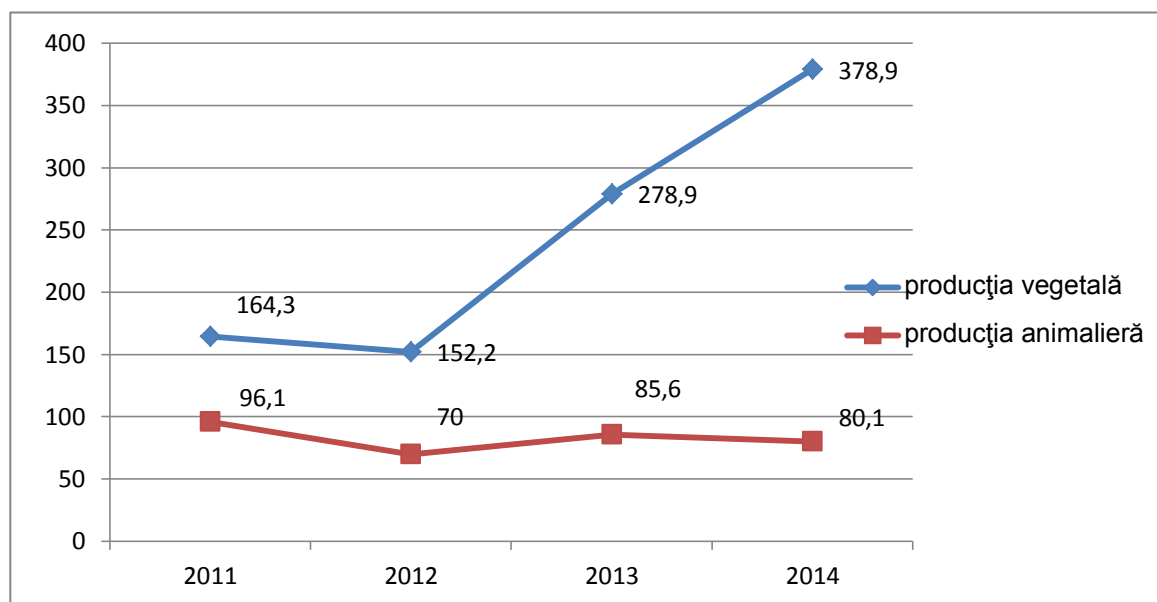
Important este și faptul informării permanente a conducătorilor și specialiștilor despre realizările științei și practica frunțașilor privind valorificarea tehnologiilor performante, introducerea soiurilor și hibrizilor cu un înalt randament de producție. Pe parcursul anilor 2011-2014 s-au petrecut 49 seminare (instructive, teoretico-practice) cu conducătorii și specialiștii gospodăriilor agricole și de fermier pe diferite teme, iar unele au fost organizate nemijlocit în gospodăriile agricole (expunerea loturilor demonstrative). Ca rezultat raionul a avut rezultate tot mai îmbucurătoare.

Rezultatele obținute de producătorii agricoli din raion în dinamica anilor ne permite să afirmăm cu certitudine că agricultorii din raion implementează cu succes noile realizări tehnico-științifice, modernizează procesul de producere, ce constituie o treaptă importantă în calea realizării Programului de dezvoltare a sectorului agroalimentar.

Analiza comparativă a producției agricole în prețuri comparabile ne arată o creștere semnificativă a acesteia în dinamica ultimilor 4 ani. Dacă în anul 2011 valoarea producției globale totale a constituit 260,4 mln lei atunci în 2014 aceasta a ajuns pînă la 459 mln lei, ceea ce constituie o creștere de 176% sau cu 198,6 mln lei. Aceasta se datorează creșterii producției vegetale, (care în acest timp s-a mărit de 2,3 ori), producția animalieră a înregistrat o mica scădere.

Dinamica producției vegetale și animaliere în prețuri comparabile

Nr d/o	Indicatorii	2011	2012	2013	2014
1	2	3	4	5	6
1	Valoarea producției vegetale, mln lei	164,3	152,2	278,9	378,9
2	Valoarea producției animaliere, mln lei	96,1	70,0	85,6	80,1



Dacă în general se vede tendința de creștere, atunci în anul 2012 observăm o ușoară reducere atât a producției vegetale, cât și a celei animaliere, cauza principală fiind efectele condițiilor climaterice nefavorabile, care au dus la această diminuare.

Volumul producției agricole la principalele culturi agricole, (tone)

Nr d/o	Indicatorii	2011	2012	2013	2014
1	Culturi cerealiere, total	79977	47150	95234	109829
	- grâu	37146	24048	33412	49236
	- orz	5852	2378	3674	6843
	- porumb	36400	20102	56700	52035
2	Floarea soarelui	21600	17660	26875	30780
3	Sfecla de zahăr	34100	45074	85288	121312
4	Fructe	32120	42130	61880	77808

După cum se vede volumul produselor cerealiere în ultimii 4 ani a crescut de 1,4 ori crescând de la 79,9 mii tone la 109,8 mii tone. La fel și culturile tehnice au înregistrat o creștere a volumului de producție: la floarea soarelui s-a înregistrat o creștere de 142%; la sfecla de zahăr volumul producției produse s-a mărit de 3,6 ori; deasemenea și la fructe cantitatea de fructe a crescut de 2,4 ori.

Creșterea cantitativă a producției este direct influențată de suprafața ocupată de aceste culturi. Indicatorul direct este productivitatea culturilor la hectar:

Dinamica productivității culturilor agricole la hectar, (cnt/ha)

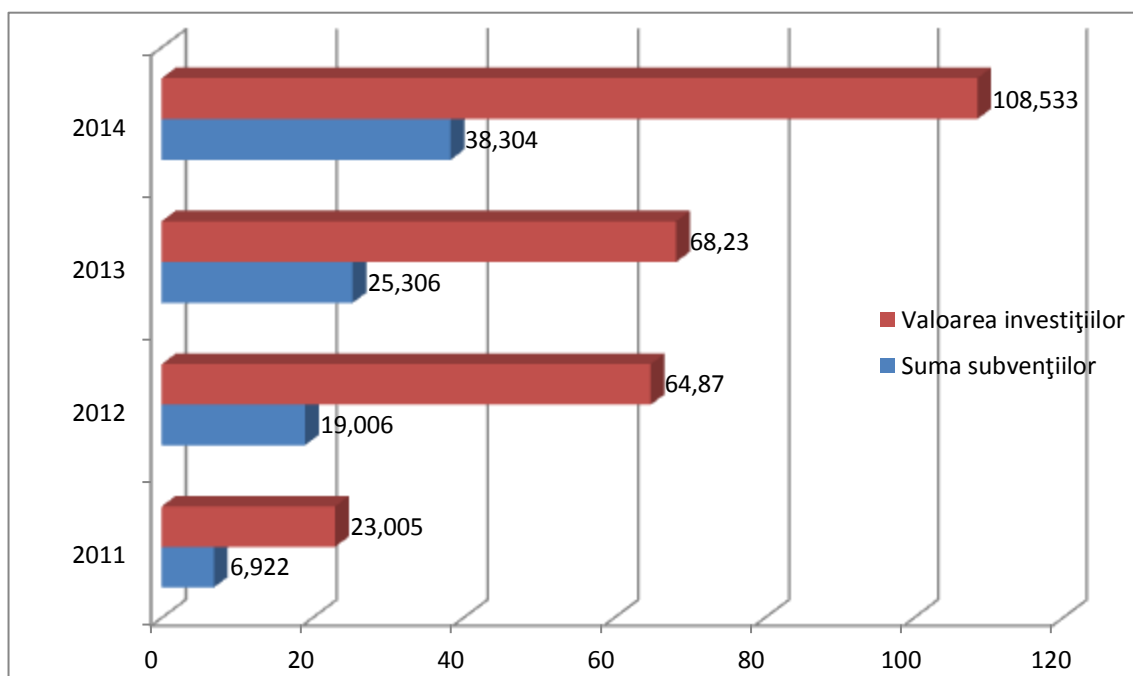
Nr d/o	Indicatorii	2011	2012	2013	2014
1	Culturi cerealiere, total	32,9	17,6	34,0	42,8
	- grâu	30,5	21,0	27,5	40,0
	- orz	22,2	8,0	15,6	30,2
	- porumb boabe	39,6	17,5	45,0	50,0
2	Floarea soarelui	18,2	14,8	21,5	22,0
3	Sfecla de zahăr	272,4	214,7	316,0	446,0

4	Fructe	61,8	82,1	123,5	170,8
---	--------	------	------	-------	-------

Aplicarea realizărilor științifice au dus la obținerea unor recolte din an în an mai mari, dar factorul climacteric continua să influențeze mult sectorul agrar. Acest lucru este confirmat prin productivitatea înregistrată în anul 2012.

Politica statului de subvenționare a permis creșterea volumul investițiilor în sectorul agrar. Astfel s-a reînnoit parcul de mașini și tractoare, s-au plantat livezi tinere dar și intensive, s-a mărit suprafața de sere, suprafața culturilor irigate, s-au procură animale de prăsilă. În ultimii ani accentul principal se pune pe dezvoltarea infrastructurii de procesare și postrecoltare.

Evoluția investițiilor și subvețiilor în agricultură, (mln lei)



În diagrama de mai sus observăm în ultimilor patru ani investițiile în agricultură s-au mărit de 4,72 ori, precum și suma subvențiilor acordate de stat pe diferite măsuri de sprijin producătorilor agricoli au crescut de 5,54 ori.

Mediatizarea realizărilor științei dar și succeselor gospodăriilor agricole din raion s-a realizat prin intermediul mass-media – ziarele „Realitatea”, „Observatorul de Nord”, „Ziarul Nostru”, televiziunea locală și cea națională.

Promovarea producătorilor agricoli, dar și a celor mai bune practici de cultivare a unor anumite produse s-a realizat prin organizarea următoarelor măsuri organizatorice: „Ultimul snop”, „Controlul reciproc între gospodării”, „Ziua Agriculturii”, concursul „Cel mai bun vin de casă”, I „Iarmarocul de Crăciun”, diferite târguri specializate. Din anul 2011 s-a inițiat „Festivalul Mărului”, care se desfășoară anual cu o amploare din ce în ce mai mare, cu oaspeți din toată republica, precum și de peste hotare.

De menționat că în ultimul timp se extinde piața serviciilor în diferite domenii agrare, pe parcursul anilor s-au stabilit legături strânse și reciproc avantajoase cu companiile comerciale de profil, cu care conlucrăm atât în vederea transmiterii informațiilor utile producătorilor agricoli, cât și la organizarea și petrecerea diferitor seminare practice, ziua câmpului cu demonstrarea aplicării noilor tehnologii inovatoare și dezvoltării științei în agricultură.

Probleme

Fragmentarea suprafețelor agricole.

Creșterea abandonului terenurilor agricole și creșterea suprafețelor neprelucrate

Productivitatea scăzută a muncii și respectiv costuri înalte de producție.
 Insuficiența sistemelor de irigare a terenurilor și lipsa apei pentru irigare.
 Costul înalt al carburanților, semințelor, îngrășămintelor chimice, a tehnicii agricole și a pieselor de schimb.
 Lipsa unui laborator de analiza a solurilor.

Posibilități reduse de comercializare a producției agricole. Lipsa infrastructurii de colectare și depozitare a produselor agricole proaspete.
 Migrarea populației aptă de muncă.
 Rata înaltă ale dobânzii la credite.
 Suporturi financiare insuficiente din partea statului.
 Povară fiscală.
 Dependență directă a sectorului agrar de condițiile climaterice.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Pământul fertil; Relieful zonei corespunde ramurii agriculturii; Forța de muncă îndeajuns, precum și eficientă; Programe de stat de susținere a sectorului agrar; Existența unui sistem de informare a producătorilor agricoli despre noile realizări științifice; Politică de promovare a producătorilor prin diferite măsuri organizatorice și în mass-media;	Investiții insuficiente; Fragmentarea suprafețelor Insuficiența personalului calificat; Parcul de mașini și tractoare învechit; Potențial de export scăzut; Lipsa persoanelor instruite în vederea atragerii proiectelor investiționale.
Oportunități	Amenințări
Armonizarea legislației naționale cu cea a UE. Îmbunătățirea climatului investițional. Accesarea fondurilor europene pentru finanțarea agriculturii. Condiții avantajoase de creștere și exportare a producției ecologice.	Eroziunea și degradarea calității solurilor. Neatractivitatea mediului rural, ceea ce provoacă migrarea populației rurale, precum și nedorința tinerilor specialiști în agricultură de a activa în zonele rurale. Condiții climaterice nefavorabile. Anularea programelor de stat de susținere a producătorilor agricoli. Fiscalitate împovărătoare.

Recomandări

Consolidarea terenurilor.
 Îmbunătățirea infrastructurii de irigare.
 Facilitarea accesului producției crescute pe piață.
 Revitalizarea sectorului zootehnic.
 Îmbunătățirea calității solurilor.
 Promovarea fondării asociațiilor de producători pe filiere de produs.
 Instruirea persoanelor în vederea atragerii proiectelor investiționale

1.4.2 Industria

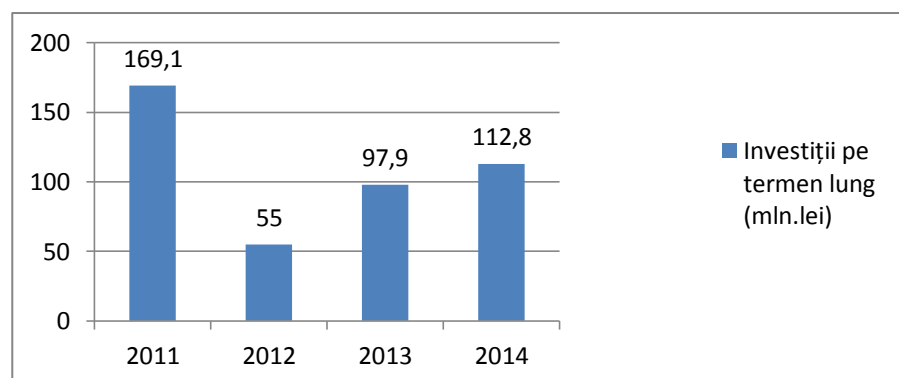
Industria în raionul Soroca este prezentată de întreprinderi din diverse ramuri ale economiei. Principala ramură este industria prelucrătoare, în deosebi obiecte ale industriei alimentare, care sînt amplasate preponderent în orașul Soroca. De asemenea este dezvoltată și industria ușoară, în special confecționarea hainelor și încălțăminte. Cele mai mari întreprinderi sînt SA "Alfa-Nistru", SA "Fabrica de brînzeturi", SRL "Kernel", SRL "Testor", SRL "Debut Sor", SA "Hidroinpx", SA "Făuritorul", SRL "Ermo-Grup", SRL "Sotex-Grup", SRL "Maritan-Sor", SRL "Fabrica materiale de construcție" și altele.

Principalii indicatori economici

Nr. d/r	Denumirea indicatorului	Unitatea de măsură	Anul			
			2011	2012	2013	2014
1	Valoarea producției fabricate	mln lei	963,3	898,0	865,5	955,1
2	Valoarea producției livrate	mln.lei	891,6	802,6	926,9	865,6
3	Mezeluri	tn	920,2	840,2	445,1	387,3
4	Sucuri	mii litri	4797,0	7124,8	8793,8	10039,7
5	Conserve din legume și fructe	tn	5864,8	5342,7	6178,6	8735,2
6	Brânzeturi	tn	56,7	17,3	10,1	11,4
7	Unt	tn	49,1	34,6	84,4	79,3
8	Cașcaval	tn	998,0	1148,1	1348,6	1286,0
9	Pâine și produse de panificare	tn	1313,8	1527,8	1615,3	1669,7

Datorită creșterii anuale a suprafețelor de livezi a fost în creștere cantitatea de sucuri și conserve fabricate. Cantitatea de mezeluri în acești 4 ani a scăzut de la 920,2 tn până la 387,3 tn (ce constituie o scădere de peste 50%) datorită stopării activității SRL ”Soro-Meteor” din anul 2013. În anul 2015 sa creat SRL ”Crinela Sor” (în baza SRL ”Soro-Meteor”), care continuă genul de activitate.

Întreprinderile sînt într-o continuă modernizare. Astfel volumul investițiilor pe termen lung a crescut în anul 2014 de 2 ori față de anul 2012.



1.4.2.1 Întreprinderi Mici și Mijlocii

Sectorului Întreprinderilor Mici și Mijlocii îi revine un rol important în dezvoltarea economică a raionului. Pentru susținerea micului bussines, au fost fondate de CR și activează:

Centrul de resurse pentru tineret „Dacia”,(din2003),care se ocupă în special cu atragerea surselor pentru diferite activități sociale și economice. Astfel se organizează concursuri de idei de afaceri, care sînt susținute financiar la inițierea lor (în special pentru păturile social vulnerabile).

Incubatorul de afaceri din Soroca(din 2009) în baza parteneriatului dintre ODIMM ,PAT Entranse to New Markts și CR Soroca.În 2014 erau incubate 17 întreprinderi cu 169 locuri de muncă.

Biroul Comun de Informare și Servicii (din 2013), care oferă servicii de informare și consultanță tinerilor antreprenori ce doresc să inițieze o afacere sau să o dezvolte pe cea existentă. Membrii biroului oferă servicii în special locuitorilor din satele raionului, deplasîndu-se la primărie,conform unui grafic aprobat.

Antreprenorii în această instituție beneficiază de traininguri,scutiri la plata arendei încăperilor,acces la atragerea fondurilor republicane și externe,împrumuturi preferențiale cu acordarea granturilor (în cazul respectării condițiilor)și alte facilități.

Pe teritoriul raionului activează și alte instituții ,care au menirea de a acorda ajutor micului bussines și anume:

Camera de Comerț și Industrie fil.Soroca

Soragroinform ACSA.

Asociația producătorilor agricoli Teragronord

Asociația oamenilor de afaceri Pro Bussines Nord.

În perioada 2012 – 2015 Consiliul Raional a organizat pentru agenții economici din teritoriu 42 seminare pe diferite tematici, solicitate de ei. Sau elaborat anual pleante, unde a fost plasată informația, despre infrastructura de suport.. Agenții economici au participat la 12 forumuri și expoziții naționale și internaționale, din care doar una a fost subvenționată. Este necesar de a mări numărul participărilor subvenționate, cea ce ar duce la creșterea numărului participanților la aceste expoziții și ca rezultat promovarea producției la nivel național și internațional

Probleme

Utilaj învechit.

Lipsa certificatelor de calitate (ISO) .

Insuficiența surselor financiare proprii și procent mare la obținerea creditelor.

Neaplicarea inovațiilor mediului de cercetare.

Migrația cadrelor calificate.

Costuri mari la resursele energetice.

Competitivitate scăzută.

Situația politică și legislația instabilă.

Insuficiența personalului capabil să atragă investiții străine.

Dependența directă în sectorul agrar de condițiile climaterice.

Abilități reduse ale antreprenorilor (domeniul economic, marketing).

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Forța de muncă calificată și ieftină, suficientă	Spor natural negativ
Capacități de instruire a șomerilor	Grad avansat de uzură a utilajului
Spații de producere nevalorificate	Implementarea redusă a sistemelor de calitate
Incubator de Afaceri dezvoltat	Dependența de importul resurselor energetice
Infrastructură relativ dezvoltată	Ratele înalte ale dobânzii la creditele bancare
Întreprinderi cu participarea capitalului străin funcționale	Conexiunea slabă între mediul de cercetare și cel de afaceri
Potențial agricol pentru industria de prelucrare	Nivel scăzut al culturii antreprenoriale
Existența BCIS	Invadarea pieței cu produse din import
Noi competențe dobândite și transferabile prin revenirea emigranților;	Fenomenul corupției în unele instituții,ce oferă servicii agenților economici.
Sistem dezvoltat al învățământului mediu de specialitate, profesional-tehnic	Slaba cunoaștere a tehnicilor de export/acces pe piețe externe și cota redusă la export
Livezi intensive de mere pe suprafețe extinse	

Resurse de materii prime (materii de construcții, produse agroalimentare)	
Sistem de telecomunicații bine dezvoltat, inclusiv acces la internet.	
Oportunități	Riscuri
Programe de motivare a tinerilor specialiști în stimularea dezvoltării activității antreprenoriale	Costuri mari pentru implementarea tehnologiilor moderne
Investitori externi	Instabilitatea cadrului legislativ
Dezvoltarea pieței serviciilor de consultanță;	Stoparea livrării resurselor energetice
Prioritățile Acordului de asociere cu Uniunea Europeană (inclusive legate de construirea competitivității întreprinderilor industriale autohtone).	Migrația tot mai accentuată a forței de muncă, inclusiv a tinerilor absolvenți în alte state dezvoltate
Proceduri facile pentru înregistrarea IMM;	Fiscalitate împovărătoare
Reformarea continuă a sistemului educațional în domeniul antreprenorial și a formării profesionale;	Calamități naturale
Strategii, programe de stat pentru susținerea IMM-urilor	Climat investițional nefavorabil
	Economie tenebră și traficul ilicit de mărfuri

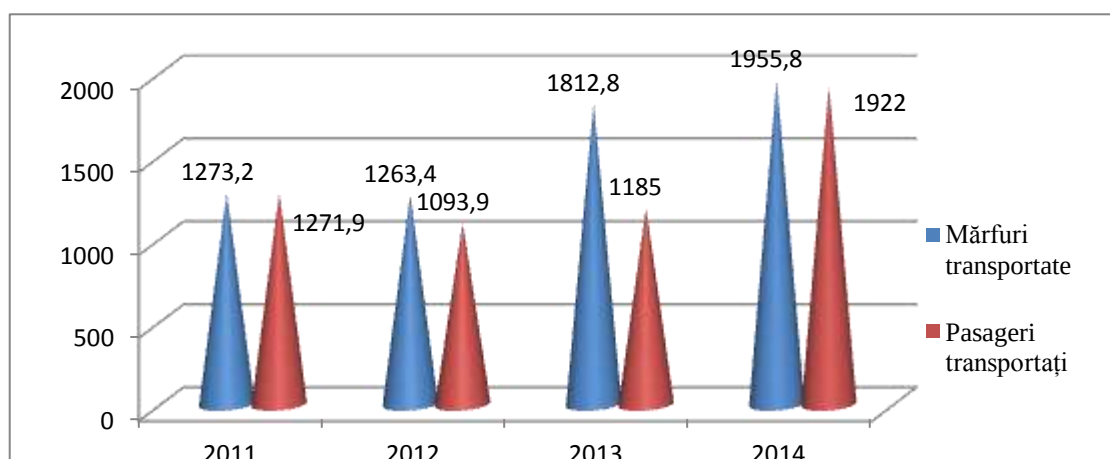
Recomandări

Dezvoltarea în localitățile rurale a afacerilor de prelucrare a producției agricole.
Scutirea tinerilor antreprenori de plata impozitelor și taxelor locale în primul an de activitate.
Organizarea cursurilor de instruire pentru dezvoltarea capacităților de scriere a proiectelor.
Informarea operativă a agenților economici prin intermediu paginii web despre prevederile legale, posibilități de atragere a surselor din diferite surse precum și posibilități de participare la diferite expoziții, concursuri etc.
Facilitarea dezvoltării Incubatorului de Afaceri Soroca și crearea unei Grădini de Afaceri.
Înființarea unui punct de Contact de Afaceri sau a unui ghișeu unic.
Propagarea istoriilor de succes în dezvoltarea unei afaceri.
Instituirea unei nomenații noi ”implementarea tehnologiilor avansate” în cadrul concursului Antreprenorul Anului.

1.4.2.2 Transportul

Transportul este prezentat în raionul Soroca doar de cel auto, cea ce duce la degradarea rapidă a drumurilor publice locale și naționale.
Centrul raional Soroca prin transportul auto de călători are legătură cu centrele raionale și orașele Republicii, cât și după hotarele ei, prin rutele interurbane și internaționale, deservite de agenții economici transportatori de călători.
Toate localitățile rurale ale raionului prin rutele regulate suburbane cât și tranzite au legătură auto cu centrul raional. Zilnic din Stația de autobuse Soroca circulă 47 rute înregistrate.
Cele mai mari întreprinderi din această ramură sînt SA ”Etoservis”, SA ”PAT-7”, SRL ”Soralexur”, SRL ”Autoinvest-grup” etc. Datorită lucrărilor de reparație a drumului Sărăteni-Soroca, în anul 2013-2014 sa înregistrat o creștere semnificativă a mărfurilor transportate. O creștere sa înregistrat și la volumul mărfurilor și pasagerilor transportați.

Dinamica serviciilor de transportare



Probleme

Calitatea proastă a drumurilor cea ce duce la sporirea consumului de lubrifianți și uzura unităților de transport
 Cheltuieli mari pentru repararea unităților de transport
 Prețuri mari și instabile la lubrifianți
 Posibilități de folosire doar a transportului rutier.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Forța de muncă calificată suficientă	Drumuri locale degradate
Drumuri naționale renovate	Grad înalt de uzură a unităților de transport
Existența resurselor naturale (petriș, prundiș)	Prețuri mari și instabile la lubrifianți
Evoluția pozitivă a mediului de afaceri	Existența doar a unui singur tip de transport
Oportunități	Riscuri
Cale ferată și pod peste r. Nistru	Creșterea prețurilor la carburanți (benzină, motorină, uleiuri)
Renovarea drumurilor locale din surse externe atrase	Fiscalitate împovărătoare
	Declin economic

Recomandări

Atragerea surselor pentru renovarea drumurilor.

1.4.2.3 Servicii și Comerț

Un grup semnificativ de agenți economici din raion activează în sfera comerțului și prestării serviciilor. Comerțul este prezent în fiecare localitate din raion prin mai multe localuri, asigurându-se astfel o concurență sănătoasă, fiind mai aproape de solicitările locuitorilor. Cele mai multe și mai mari obiecte comerciale sînt amplasate în orașul Soroca: "Fourchette", "Mărfuri de uz casnic", "Modern", "Xenon", "Neuron", "Linia H2O", etc.

În ultimii ani sau deschis multe obiecte de alimentație publică și în localitățile rurale (în special baruri și cafenele), nu numai în oraș. Din 11 restaurante doar 2 sînt amplasate în afara orașului. Cele mai solicitate sînt restaurantele "La Cetatea Veche", "Primăvara", "Soroca" și "Golden River".

Pe teritoriul raionului sctivează 5 piețe autorizate (din numărul total de localități 68) din care, în localitățile rurale doar 2. Celelalte piețe activează fără autorizare.

Deși în raionul Soroca sînt amplasate mai multe obiecte culturale, care formează un potențial turistic atrăgător, capacitatea celor 3 hotele (amplasate în or. Soroca) este de doar 70 locuri, cea ce este insuficient.

Structura serviciilor de deservire a populației în ultimul timp s-a dezvoltat ,dar numai în orașul Soroca.

În localitățile rurale nu sînt frizerii, curățătorii chimice, ateliere de reparație a încălțămintei, îmbrăcămintei, aparaturii electrocasnice etc.

Uneori calitatea serviciilor oferite nu corespund exigențelor în vigoare, iar majoritatea beneficiarilor de servicii nu-și cunosc drepturile lor ca consumatori.

Probleme

Serviciile oferite nu corespund exigențelor
 Rata înaltă a dobîndei la creditele bancare
 Capacitatea redusă de cumpărare a populației
 Potențial turistic nevalorificat
 Tarife înalte la servicii
 Structură de servicii nedezvoltată în localitățile rurale
 Surse de informare limitate

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Infrastructură relativ dezvoltată	Salarii mici
Infrastructură de consultanță dezvoltată	Potențial turistic nevalorificat
Existența școlilor profesionale	Ratele înalte ale dobîndei la creditele bancare
Existența BCIS	Surse de informare limitate
Existența potențialului turistic (zone natural atractive, obiecte istorice)	Calitatea joasă a serviciilor oferite
	Structură de servicii nedezvoltată în localitățile rurale
Oportunități	Riscuri
Mediatizare a raionului ca zonă turistică	Climat investițional nefavorabil
Programe antreprenoriale regionale și naționale	Solvabilitate redusă a populației
Acte normative îmbunătățite pentru susținerea Micului Business	Creșterea prețurilor la resursele energetice
	Insuficiența resurselor financiare pentru acțiuni de promovare a turismului

Recomandări

Înființarea unui punct de Contact de Afaceri
 Inițierea parteneriatelor publice-private
 Crearea pe pagina web a consiliului raional a unui fișier de informare a consumatorilor

1.5 Infrastructura

1.5.1 Gospodăria drumurilor

Raionul Soroca dispune total de o rețea de 389,9 km de drumuri publice, dintre care 95,5 km sunt drumuri naționale și 294,4 km drumuri publice locale (adică drumuri de acces spre localitățile raionului).

Din 294,4 km de drumuri publice locale 95,0 km au structura carosabilului din beton asfaltic și 199,4 km din prundiș și pietriș.

Raionul Soroca dispune de multe zăcăminte minerale subterane așa că piatra de gresie, nisip, prundiș, pietriș, piatra brută, granit, care sunt folosite ca material de construcție, inclusiv și la construcția drumurilor publice din teritoriul Republicii Moldova. Anual se extrag și se transportă circa 600,0 mii tn. de astfel de material, unicul mijloc de transportare fiind transportul auto.

Constructivele drumurilor naționale, cât și publice locale, construite circa 30-40 ani în urmă, nu permit și nu rezistă acestui transport auto modern de mare tonaj, apărut în republică în ultimii ani. Ca rezultat, drumurile publice naționale, cât și cele locale sunt deteriorate și necesită o reparație capitală și în deosebi a sectoarelor ce deja prezintă pericol securității circulației rutiere. Denivelările și gropile formate în îmbrăcămintea rutieră sunt periculoase la trafic.

Pentru anul 2013 au fost preconizate 5,0 mln lei pentru elaborarea documentației de proiect la renovarea drumurilor publice locale și anume :

- Niorcani – Visoca – Bădiceni – Baxani – Schineni – Vanțina – L107 cu lungimea de 49,9 km.
- M-2 – Slobozia-Cremene, Slobozia-Vărăncău cu lungimea de 12,5 km.
- L-128 – Nimereuca – Cerlina cu lungimea de 8,5 km.
- L-107 – Regina Maria – Bulboci – Bulbocii Noi cu lungimea de 8,7 km.
- M-2 – Redi-Cereșnovăț – Parcani – Voloave – M2 cu lungimea de 12,7 km.
- Drum de acces spre Hristici cu lungimea de 2,5 km.
- 11- G - Inundeni – Trifăuți cu lungimea de 3 km.
- M-2 - Stoicani – Dubna cu lungimea de 6 km.
- Drum de acces spre orașul Soroca cu lungimea de 5,3 km.

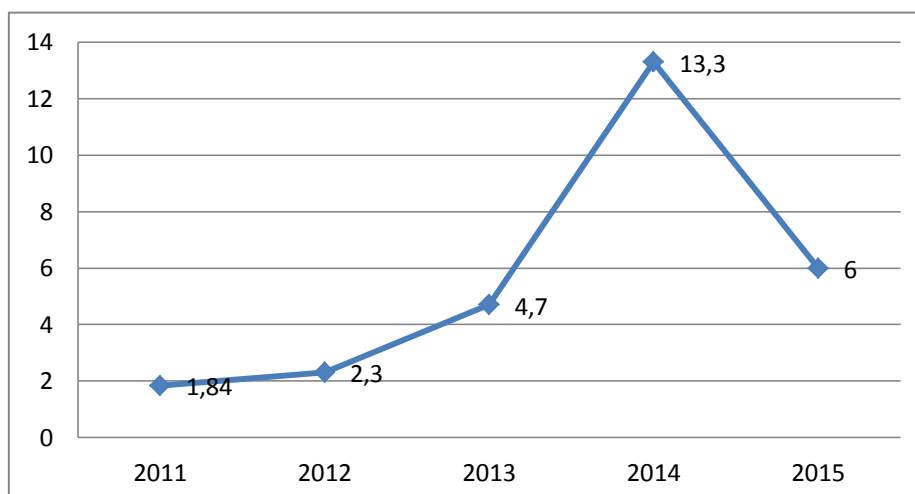
În prezent Consiliul Raional dispune de documentația de proiect verificată pentru renovarea drumurilor publice locale spre 21 de localități cu lungimea de 109 km cu costul total de 644,5 mln lei conform devizelor de cheltuieli.

Având documentația de proiect verificată, în anul 2014 din fondul rutier au fost alocate 8,1 mln lei pentru renovarea drumului public local L – 116 Ruslanovca – Inundeni – Trifăuți pe o porțiune de drum de 1,5 km din preajma satului Inundeni. Deja sunt îndeplinite lucrări de construcție în sumă de 4,7 mln lei.

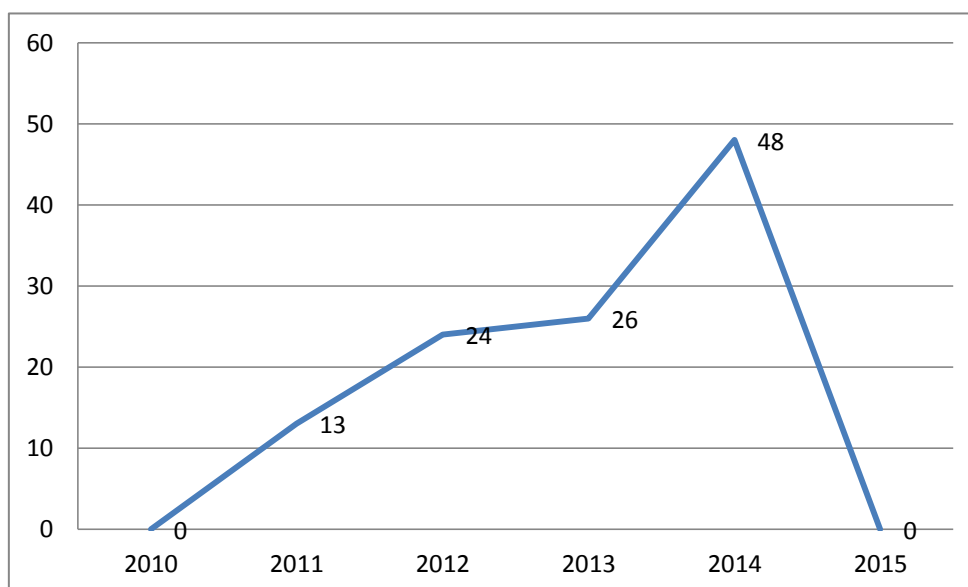
Tot în 2014 din Fondul Rutier au fost alocate 28493,0 mii lei pentru reparațiile curente a străzilor și stradelor din interiorul localităților, inclusiv 7848,4 mii lei pentru căile de acces la Cetate din orașul Soroca din bugetul Consiliului Raional și din proiectul „Bijuterii Medievale-Cetățile „Soroca – Hotin – Suceava”- 8 mln lei.

Începând cu luna aprilie 2011 și până la finele anului 2014 au fost executate lucrările de renovare și dat în exploatare drumul public local L-107 Pîrlița – Dumbrăveni – Vădeni hotar cu raionul Florești cu lungimea de 13,3 km în suma de 86,0 mln lei, unde Consiliul Raional la acest obiect a elaborat documentația de proiect în sumă de 677,0 mii lei.

Valorificarea investițiilor capitale din bugetul Consiliului Raional la reparația și întreținerea drumurilor publice locale pe anii 2011-2015 (mln lei)



Valorificarea investițiilor capitale din bugetul de stat (Fondul Rutier) la renovarea drumurilor publice locale
(mln lei)



Probleme

Continuarea degradării infrastructurii drumurilor publice naționale și locale, inclusiv din motivul necoresponderii capacității drumului (după proiect) la încărcarea pe osie a autocamioanelor de capacitate înaltă. Lipsa numărului de unități de macanizme specializate necesare pentru întreținerea drumurilor publice locale în timp de iarnă.

Bugetele reduse ale primăriilor nu permit reparația capitală a drumurilor din localitate.

Analiza SWOT

Punctele tari	Punctele slabe
Drum național M2 renovat. Drumuri publice locale parțial renovate. Existența surselor proprii a materialelor de construcții. Existența proiectelor tehnice verificate.	Drumuri locale degradate. Insuficiența specialiștilor calificați în domeniu și a unităților de macanizme specializate. Bugetele reduse ale primăriilor.
Oportunități:	Riscuri
Atragerea investițiilor pentru reabilitarea drumurilor publice locale.	Instabilitate politică și economică

Recomandări

Atragerea investițiilor capitale din fondurile interne și externe pentru implementarea proiectelor tehnice de renovare a drumurilor publice locale elaborate.

Stoparea ritmului degradării drumurilor publice locale prin folosirea rațională a surselor alocate.

1.5.2 Aprovizionare cu apă potabilă

Un rol decisiv în menținerea nivelului sănătății publice îi revine problemei privind asigurarea populației cu apă potabilă de o calitate garantată.

Aprovizionarea cu apă potabilă a populației raionului Soroca este asigurată de un apeduct comunal urban din surse de suprafață, 13 apeducte comunale rurale, 13 apeducte departamentale, 50 apeducte a instituțiilor pentru copii, 4 apeducte a instituțiilor medico-sanitare, 9428 surse decentralizate de alimentare cu apă (fântâni).

Din 68 de localități ale raionului, în prezent sunt alimentate cu apă potabilă centralizat parțial doar - 12 (or. Soroca, Oclanda, Cremenciug, Iarova, Bădiceni, Bulboci, Sobari, Lugovoe, Egoreni, Regina Maria, Hristici, Zastînca).

Celelalte localități sunt alimentate din fântânile de mină.

Având proiecte elaborate și verificate în anul 2014 de către primăriile Pîrlița și Bulboci au fost înaintate la Fondul Ecologic Național, spre finanțarea construcției apeductelor magistrale Acva- Nord-Pîrlița cu costul de 1020,0 mii lei și construcția apeductelor magistrale spre Bulboci și Buibocii Noi cu costul de 9200,0 mii lei.

Pe parcursul anilor 2011-2014 au fost implementate proiectele pentru extinderea serviciilor de aprovizionare cu apă potabilă a localităților Soroca, Rublenița, Regina Maria, Zastînca, Hristici și Egoreni finanțate de BERD, Banca Europeană de Investiții și Fondul de Investiții pentru Vecinătate. În prezent sunt executate lucrări în sumă de 60437,0 mii lei, din bugetul Consiliului Raional au fost alocate primăriilor localităților sus menționate 870,0 mii lei pentru elaborarea și verificarea documentelor de proiect.

Au fost construite 96,5 km - rețele de apeduct.

Au fost construite 1,8 km - rețele de canalizare.

Au fost conectați la apeducte - 2198 gospodării.

Au fost conectați la rețelele de canalizare - 20 gospodării.

Au fost instalate apometre - 1970 unități.

Monitoringul efectuat asupra calității apei utilizate în scop potabil a scos în evidență faptul, că în perioada de referință, ponderea probelor de apă examinate din rețele de distribuție ce n-au corespuns normelor sanitare, a variat în rețelele de apeduct urban între 2,0% și 0,0% după parametrii chimici și între 0,2% în 2014 și 1,0 în 2011 după indicii microbiologici.

Cele mai mari dificultăți se atestă în calitatea apei din apeductele comunale rurale, unde ponderea probelor neconforme după parametrii chimici în anii de referință a fost cuprinsă între 20,8% și 22% și după indicatorii microbiologici între 7,5% și 5,0% .

***Ponderea probelor de apă ce nu corespund cerințelor sanitaro-igienice
din rețelele de apeduct din raionul Soroca
Calitatea apei potabile din sistemele centralizate de aprovizionare***

Anii	Nr. rezultatelor probelor de apă ce nu corespund cerințelor igienice la 100 de probe investigate					
	Apeducte comunale urbane la indicii:		Apeducte comunale rurale la indicii:		Apeducte departamentale la indicii:	
	Chimici	Microbiolog.	Chimici	Microbiolog.	Chimici	Microbiolog.
2011	2,0	1,0	20,8	7,5	45	20
2012	0	0	80	36,8	37,5	0
2013	0	1,5	23,0	17,8	12,5	38,2
2014	0	0,2	22,2	5	53,8	25

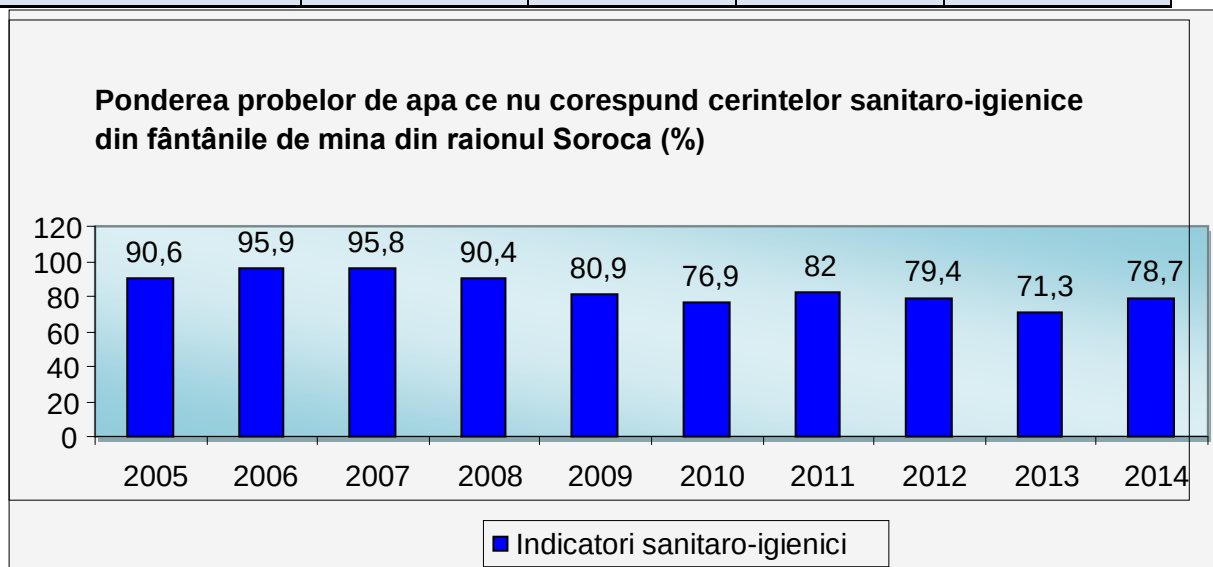
Calitatea precară a apei din apeductele rurale cât și urbane este condiționată de faptul că, în majoritatea cazurilor sistemele centralizate de alimentare cu apă sunt gestionate de persoane fără studii speciale în domeniu. De către ultimii, nu întotdeauna, se duce evidența corespunzătoare a avariilor apărute la sistemele de aprovizionare cu apă potabilă, iar avariile înregistrate sunt lichidate cu depășirea termenilor prevăzuți în acest scop și fără a fi întreprinse măsurile necesare de spălare și dezinfectare a sectoarelor avariate.

Nu permanent se asigură efectuarea spălării și dezinfectării profilactice a rezervoarelor și rețelelor de apă. Și mai precară este situația privind calitatea apei din fântânile de mină, care continuă să servească drept sursă de aprovizionare cu apă potabilă pentru circa 65-70% din populația raionului.

Pe parcursul ultimilor ani ponderea probelor de apă investigate din aceste surse și care n-au corespuns cerințelor igienice a variat între 71,3% -95,9% după indicatorii chimici și 3,5% -58,8% după indicii microbiologici.

Ponderea probelor de apă ce nu corespund cerințelor sanitaro-igienice din fântânile de mină în raionul Soroca (%)

Indicatorii	2011	2012	2013	2014
Sanitaro-igienici	82	79,4	71,3	78,7
microbiologici	39,1	51,7	43,9	28,0



În fântânile de mină investigate sunt stabilite concentrații excesive cu mult peste limita normativelor a nitraților, durității, reziduiului fix, sulfatilor, fluor, amoniac, nitriți, cloruri.

Ponderea surselor decentralizate de aprovizionare cu apă ce n-au corespuns cerințelor igienice după concentrația de nitrați a variat în perioada anilor 2009-2014 între 70,6-79,2%, după reziduu fix între 2,2 -8,3%, sulfati 1,6-6,0%, după cloruri 0,8-4,3% și după concentrația de fluor între 4,3-33,3%.

Pentru înlăturarea problemei calității apei, Consiliul Raional Soroca a elaborat documentația de proiect a apeductelor magistrale spre 32 localități a raionului. Lungimea totală a apeductelor magistrale proiectate este de 130,5 km și costul construcțiilor conform devizelor de cheltuieli constituie 119,7 mln lei.

În ultimii ani la nivel de raion se simte o înviorare în ce privește construcția noilor sisteme de aprovizionare centralizată cu apă a populației și repunerea în funcțiune a apeductelor ce au staționat pe parcursul a mai multor ani.

Ponderea populației ce este asigurată prin intermediul sistemelor centralizate de aprovizionare cu apă sa majorat de la 32,5% în 2011 la 39,7% în 2014 total pe raion și de la 3,9% în 2011 până la 6,9% în 2014 pe sectorul rural.

Disponibilitatea surselor centralizate de apă

Anii	Ponderea populației asigurată cu apă potabilă prin sisteme colective de apeduct (%)		
	Total raion	Urban	Rural
2011	32,5	85,2	3,9
2012	36,7	85,2	3,95
2013	37,6	85,8	4,74
2014	39,7	85,8	6,9

Astfel potrivit datelor CSP Soroca numărul apeductelor aflate la evidență pe teritoriul raionului Soroca s-a majorat de la 40 în a.2011 până la 82 în a. 2014. Concomitent a crescut și numărul apeductelor exploatate în această perioadă de la 39 până la 79 respectiv. O perioadă îndelungată de timp nu funcționează stația de epurare a or. Soroca, apele rezidențiale fiind eliminate în râul Nistru.

Ponderea populației cu acces la sisteme colective de canalizare procentual în ultimii ani nu sa modificat.

Disponibilitatea sistemelor de canalizare centralizată

Anii	Ponderea populației asigurată cu acces la sisteme colective de canalizare (%)		
	Total raion	Urban	Rural
2011	20,1	54,0	0,71
2012	20,1	53,2	0,72
2013	20,05	53,6	0,72
2014	20,1	53,6	0,72

Probleme

Lipsa stațiilor de epurare în toate localitățile raionului.

Majoritatea rețelilor de aprovizionare cu apă sunt vechi și uzate, ce sporesc pierderile din rețea.

Calitatea proastă a apei potabile în fântânile de mină în localitățile raionului.

Lipsa unui catalog al fântânilor, în care să fie indicată starea tehnică și calitatea apei.

Analiza SWOT

Punctele tari	Punctele slabe
Existența apeductului interraional „Acva- Nord” Existența proiectelor tehnice verificate.	Calitatea joasă a apei potabile în fântânile de mină. Lipsa sistemelor centralizate de apeduct și canalizare în mai multe localități ale raionului. Lipsa stațiilor de epurare.
Oportunități:	Riscuri
Fonduri disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară. Programe de cooperare transfrontalieră accesibile autorităților administrației publice nivel local și regional	Dispariția apei în fântânile de mină. Neacceptarea proiectelor de investitori.

Recomandări

Construcția stației de epurare în or. Soroca și a sistemelor funcționale de colectare a apelor uzate în localităților aprovizionate cu apă potabilă.

Atragerea investițiilor capitale din fonduri interne și externe pentru implementarea proiectelor elaborate și verificate a sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare.

Reparația și modernizarea rețelelor de apeduct existente și amenajarea fântânilor de mină.

1.5.3 Gazificare

Până în prezent au fost construite 70,6 km de conducte de presiune înaltă, 53,7 km de conducte de presiune medie și 25,0 km de conducte de presiune joasă, în rezultatul căruia au fost conectate la rețelele de gaze 20 localități rurale: Vădeni, Zastînca, Egoreni, Dumbrăveni, Pîrlița, Vanțîna, Ocolina, Țepilova, Regina Maria, Bulboci, Bulbocii Noi, Căinari Vechi, Voloave, Parcani, Volovița, Alexandru cel Bun, Rublenița, Dubna, Schineni.

La gazificarea localităților sus menționate inclusiv și a or. Soroca au fost utilizate surse financiare în sumă de 79,8mln. lei: din bugetul de stat – 57,1mln. lei și din bugetul Consiliului Raional -22,7mln.lei.

Au fost construite 28 de cazangerii și termoficate 28 instituții de menire social-culturală.

Au fost gazificate gospodării particulare în localitățile rurale – 413 și în or. Soroca consumatori casnici – 7749, agenți economici și diferite instituții – 226, inclusiv în or. Soroca -189.

Probleme

Costuri exagerate ale lucrărilor de gazificare și a gazelor naturale.

Capacitatea financiară redusă a populației de a consuma gazele naturale.

Analiza SWOT

Punctele tari	Punctele slabe
Existența conductelor de gaze naturale. Existența proiectelor tehnice verificate.	Capacitatea financiară redusă a populației. Costuri mari pentru gazele naturale și a lucrărilor de gazificare.
Oportunități:	Riscuri
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară.	Insuficiența surselor financiare pentru construcția rețelelor de gaze naturale. Capacitatea redusă a populației de achitare pentru serviciile oferite.

Recomandări

Atragerea investițiilor pentru implementarea proiectelor elaborate și verificate a gazificării localităților raionului.

Conlucrarea eficientă între autoritățile centrale și locale.

1.5.4. Investiții capitale la reparația obiectelor de menire social – culturală

Pe parcursul anilor 2011-2014 au fost îndeplinite lucrări de reparație din diferite surse financiare la 87 obiecte de menire social-culturală, din care sediile primăriilor - 15, grădinițe de copii - 27, case de cultură - 13, licee, gimnazii și școli grădinițe - 32 în sumă de 79436,1 mii lei.

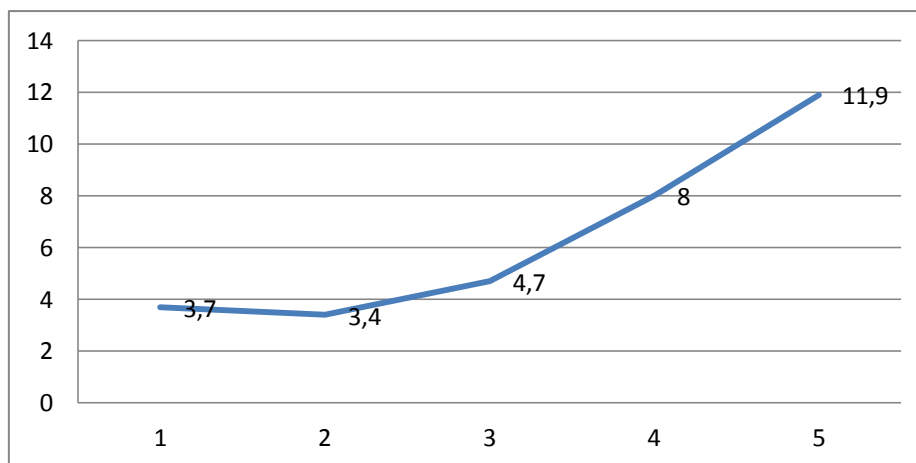
Alocările din bugetul consiliului raional prin decizii constituie 32397,1 mii lei, inclusiv Direcția Învățământ 18279,2 mii lei.

Alocările financiare din bugetul de stat constituie 27283,0 mii lei

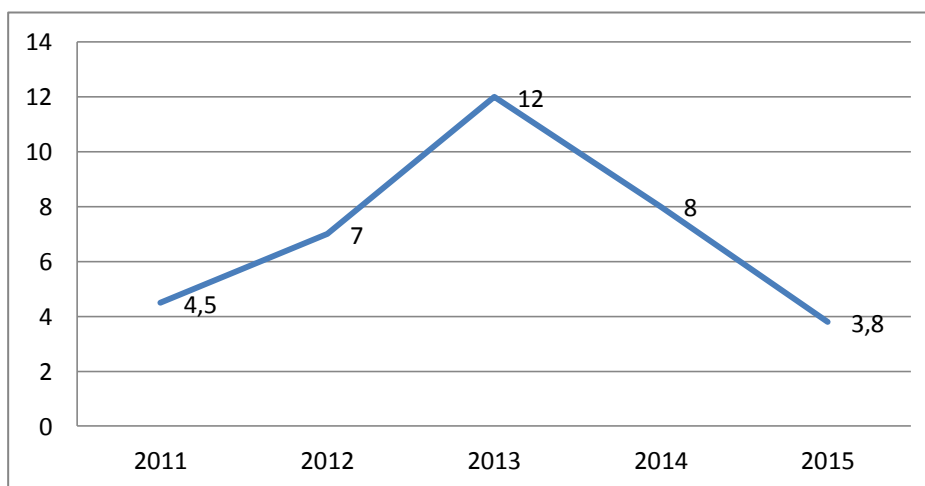
Alocările financiare la implementare proiectelor prin intermediu FISM-II, constituie 19756,0 mii lei, unde contribuția consiliului raional constituie 2295,0 mii lei.

În anul 2014 au fost selectate de FISM, 35 de grădinițe, care au fost finanțate din Grantul Guvernului României în sumă de 11900,0 mii lei pentru reparația capitală și amenajarea terenurilor de sport.

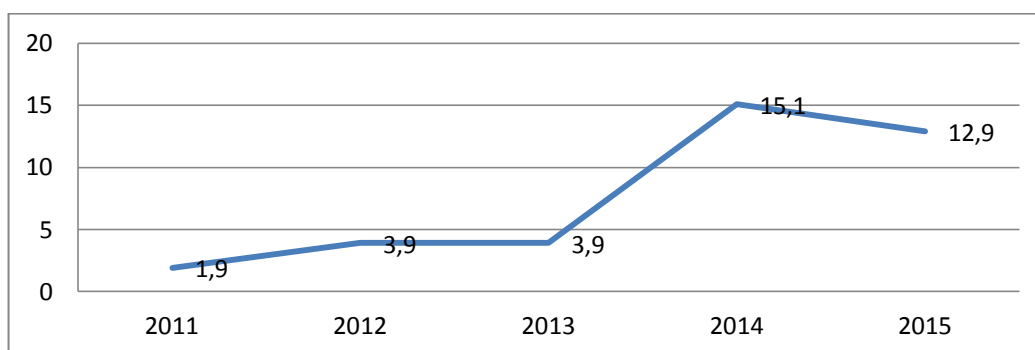
Valorificarea investițiilor capitale prin intermediul FISM la reparația obiectelor de menire social-culturală în anii 2011-2015 (mln.lei)



Valorificarea investițiilor capitale din bugetul consiliului Raional la reparația obiectelor de menire social-culturală în anii 2011-2015 (mln. lei)



Valorificarea investițiilor capitale din bugetul de stat la reparația obiectelor de menire social-culturală în anii 2011-2015 mln lei



În legătură cu situația dificilă formată la acumularea surselor financiare în Bugetul de Stat au fost stopate transferurile prevăzute în legea Bugetului de Stat pentru anul 2015 la compartimentul Investiții Capitale.

Probleme

Insuficiența surselor financiare pentru reparații capitale la obiectele publice de interes raional.
Costuri exagerate la materialele de construcții și a lucrărilor executate.

Analiza SWOT

Punctele tari	Punctele slabe
Existența suficientă a întreprinderilor din ramura construcțiilor. Existența proiectelor tehnice verificate.	Lipsa surselor financiare pentru construcții și reparația capitală a obiectelor publice de interes raional. Migrația specialiștilor calificați din domeniul construcției.
Oportunități:	Riscuri
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară.	Neacordarea surselor financiare pentru construcții și reparații capitale a obiectelor de menire social-culturale de interes raional.

Recomandări

Atragerea investițiilor din fondurile interne și externe pentru implementarea proiectelor elaborate și verificate la construcții și reparațiile capitale a obiectelor social-culturale de interes raional.
Conlucrare eficientă între autoritățile centrale și locale.

1.5.5.Factorii de mediu

O problemă actuală de sănătate publică o constituie salubritatea localităților, sistemul de salubritate prezintă un sistem de colectare, îndepărtare, inactivare și valorificare a deșeurilor solide și lichide din localitățile rurale și urbane pentru menținerea stării sanitare adecvate a factorilor de mediu (apă, solul și aerul).

La moment rămân a fi nesoluționate pe deplin și calitativ aspectele de depozitare și utilizare a deșeurilor. Practic la nivel de raion nu există nici o gunoiște amenajată și exploatată în modul corespunzător, iar în unele cazuri deșeurile evacuate din raza localităților sunt aruncate în locuri neautorizate în acest sens, contribuind astfel la formarea multiplelor gunoiști stihinice.

Situația creată indică asupra necesității implicării autorităților administrației publice locale de nivelul I în elaborarea și implementarea unui program complex de acțiuni de gestionare a deșeurilor solide și lichide.

Disponibilitatea serviciilor de colectare centralizată a deșeurilor

Anii	Ponderea populației asigurată cu colectarea centralizată a deșeurilor menajere (%)		
	Total raion	Urban	Rural
2011	18,1	50,1	-
2012	18,2	41,4	-
2013	18,2	49,9	-
2014	18,3	49,9	-

La moment deșeurile solide și lichide sunt gestionate în mod insuficient ducând la degradarea resurselor de apă potabilă și înrăutățirea sănătății populației. Transportarea deșeurilor menajere a or. Soroca se efectuează mecanizat de către Direcția gospodăriei locativ Comunală la gunoiștea orășenească cu suprafața de 4,5 ha la distanța de 8 km.

Direcția dispune de 12 autocamioane și mecanisme specializate, 8 puncte amenajate pentru colectarea deșeurilor menajere cu 27 containere.

Anual se transportă la gunoiștea orășenească circa 30 mii m³ deșeuri menajere.

Pe teritoriul primăriilor și comunelor organizarea executării deșeurilor menajere este insuficientă. Pe parcursul anilor 2011-2015 prin intermediul finanțării din Fondul Ecologic au fost construite 9 gunoiști, cea ce constituie 13% din localitățile raionului.

Din lipsa stației de epurare zilnic se varsă în râul Nistru circa 3,5 mii m³ de apă reziduală.

Probleme

Lipsa gunoiștilor autorizate.

Insuficiența unităților de transportare a deșeurilor.

Analiza SWOT

Punctele tari	Punctele slabe
Derularea proiectului de „Stabilirea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide în Regiunea de Dezvoltare Nord” pentru unsprezece localități din raion”. Existența terenului de depozitare a deșeurilor.	Gunoști neautorizate. Lipsa unei uzine de prelucrare a deșeurilor în regiunea de nord a republicii. Lipsa numărului de unități, de mecanisme și autocamioane specializate necesare pentru transportarea deșeurilor menajere. Sectoare particulare neacoperite cu serviciul de colectare a deșeurilor, inclusiv populația din localitățile rurale.
Oportunități:	Riscuri
Programe ecologice regionale și naționale. Cooperarea regională.	Surse limitate în programele ecologice. Instabilitatea politică. Interes minim din partea părților de cooperare regională.

Recomandări

Atragerea investițiilor din fondurile interne și externe pentru construcția poligonului de stocare și sortare a deșeurilor menajere.

Organizarea companiei de informare și educare ecologică a populației.

Conlucrarea eficientă între autoritățile centrale și locale.

1.5.6 Infrastructura energetică și managementul eficienței energetice

1.5.6.1 Balanța energetică

Consumul anual de resurse energetice de către întreprinderile și organizațiile din raionul Soroca constituie aproximativ 4.270 de tone de cărbune, 11,623 mil. m³ de gaze naturale și aproximativ 1.084 m³ de lemne.

1.5.6.2 Consumul de energie în clădirile publice

În anul 2009, în raion erau 60 de instituții de învățământ preuniversitar și 53 de instituții de învățământ preșcolar. Suprafața estimată a instituțiilor de învățământ este de aproximativ 108.415 m². Consumul de energie al

instituțiilor de învățământ este estimat la cca. 20.344 MWh pe an. Spitalul Raional din Soroca are o capacitate de aproximativ 280 paturi și consumul de energie este estimat la 4.721 MWh pe an. Fondul total al clădirilor publice educaționale (preșcolare și secundare), medicale (spitale, ambulatorii și policlinici) și administrative (primării și consilii raionale) este estimat la aproximativ 154.781 m², cu un consum anual de energie termică și electrică de aproximativ 30.501 MWh.

1.5.6.3 Provocările principale

Autoritățile Publice Locale dețin un rol foarte important în contribuția la realizarea obiectivelor de economisire a energiei la nivel regional. Lipsa documentelor de planificare în domeniul eficienței energetice la nivel raional constituie o barieră majoră în identificarea priorităților locale și resurselor necesare pentru realizarea obiectivelor propuse. În pofida potențialului considerabil de eficientizare a consumului de energie, în prezent, la nivel raional există o necesitate sporită de dezvoltare a capacităților pentru elaborarea și implementarea proiectelor investiționale durabile în domeniul eficienței energetice.

La moment există un program raional pentru eficiență energetică elaborat în anul 2013. Acest program conține măsuri de :

- Reducere a consumului de energiei electrice în clădirile de menire social-culturale;

- Contorizarea consumului de gaze naturale;

- Certificarea performanței energetice a clădirilor în perioada anilor 2013-2015.

Din sursele bugetelor de stat și local au fost efectuate următoarele măsuri de eficiență energetică:

- Reparate cazangeriile sau sistemele de încălzire la 4 obiecte (liceul C.Stere-Soroca, liceul G.Vieru - Vasilcău, liceul P.Rareș-Soroca, Centrul de Sănătate - Dubna).

- Reparate 4 obiecte prin intermediu FISM (grădinița de copii - s.Ocolina, gimnaziu – s.

- SloboziaCremene, gimnaziu – s.Șolcani, grădinița de copii – s. Dubna

- Reparate acoperișurile și scimbate ferestrele la 3 obiecte (liceul A.Pușkin –or. Soroca, Casa de cultură - s.Bulbocii Noi, Bazinul de înot –Liceul C:Stere – Soroca)

- Instalate cazane pe biomasă la 8 obiecte (liceul din s. Vîsoca, primăria din s.Bădiceni, grădinițele de copii din s.Schineni- Șolcani,-Iorjnița, gimnaziu din s. Iorjnița, Centru comunitar primar din s. Vîsoca, școală-grădiniță din s. Niorcani)

- Reparate rețelele de iluminare la 6 obiecte (liceile -Vasilcău, Vîsoca, Nimereuca, Tătărauca Veche, Căinari Vechi, gimnaziu – Bulboci)

- Efectuate rapoarte de audit la 8 obiecte (liceile – c. Stere, P. Rareș, A. Pușkin, I.Creangă- or. Soroca, Căinari Vechi, Racovăț, Comisariatul Militar și Spitalul Raional)

În anii 2013-2014 au fost efectuate din contul Fondului pentru Eficiență Energetică și cu contribuția bugetului local, lucrări la liceile C. Stere și I. Creangă din or. Soroca.

De primăriile raionului au fost completate chestionare pentru 132 clădiri de menire social-culturală.

În temeiul datelor din aceste chestionare se elaborează planul de acțiuni pentru anii 2016-2020 în domeniul eficienței energetice.

1.5.6.4 Perspective de dezvoltare

În contextul Programului Regional Sectorial pe domeniul eficiență energetică în clădirile publice Soroca va trebui să reabiliteze energetic aproximativ 15.478 m² din clădiri publice, ceea ce ar însemna aproximativ 10 clădiri publice cu o suprafață medie de 1.500 m². Costurile estimate ale investiției necesare pentru realizarea acestui obiectiv constituie aproximativ 60,32 mln lei. Aceste investiții ar putea rezulta economii anuale de aproximativ 2.446 MWh (echivalentul în economii financiare de pînă la 3,10 mil.lei). Acest nivel de investiții ar necesita surse financiare, inclusiv din exterior, sub formă de granturi și împrumuturi. În scopul obținerii surselor de finanțare este important ca raionul Soroca să asigure în următorii ani suficiente proiecte, dezvoltate pînă la etapa de finanțare.

Probleme

Majoritatea edificiilor de menire social-culturală nu corespund exigențelor de eficiență energetică.

Sursele bugetului local nu acoperă necesitățile de îmbunătățire a situației în domeniul eficienței energetice.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
• Consiliul Raional disponibil să implementeze proiecte în domeniul EE • APL I din raion motivate să se implice în soluționarea problemelor în domeniul EE • Există dorința membrilor comunităților din raion de a rezolva problemele din domeniu • Instituțiile publice din domeniile sănătate, educație, social au suficienți beneficiari la nivel local • Unele clădiri publice dispun de infrastructură energetică adecvată • Există experiență în elaborarea și implementarea proiectelor în domeniul EE • Acorduri și parteneriate încheiate în domeniul elaborării strategiilor locale / raionale • Existența unei persoane responsabile în domeniu • chestionare completate pentru toate obiectele	• Consum mare de utilizare a energiei în instituțiile publice • Nu există documentația tehnică (proiecte tehnice) și studii de fezabilitate în domeniul EE • Migrația sporită a populației reduce numărul de beneficiari ai instituțiilor publice • Lipsa specialiștilor în elaborarea conceptelor de proiect și a proiectelor competitive pe domeniul EE • Lipsa pașapoartelor tehnice a unor clădiri publice și a altei documentații necesare
Oportunități	Riscuri / amenințări
• Atagerea fondurilor externe în domeniul EE • Colaborarea cu instituții specializate în elaborarea studiilor de fezabilitate (SF) și a proiectelor tehnice (PT) • Îmbunătățirea colaborării cu AEE și accesarea fondurilor din FEE • Colaborarea cu MDRC și ADR Nord va permite identificarea și utilizarea fondurilor suplimentare • Legislația este permisivă pentru atragerea și gestionarea fondurilor în domeniul EE	• Inflația • Instabilitatea politică • Nerespectarea angajamentelor de către partenerii implicați în implementarea proiectelor • Corupția ar putea pune în pericol implementarea eficientă a proiectelor • Responsabilitatea redusă a echipelor de implementare a proiectelor pune în pericol obținerea unor rezultate calitative în cadrul proiectelor.

Recomandări

Elaborarea cadrului de reglementare pe domeniu

Dezvoltarea infrastructurii de management

Creșterea randamentului instalațiilor de energie termică

Popularizarea conceptului de eficiență energetică în special în rândurile funcționarilor Administrației Publice

Locale și a administratorilor clădirilor publice.

1.6 CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ A RAIONULUI

1.6.1 Cadrul normativ, organizatoric și funcțional.

Consiliul Raional, Aparatul Președintelui Raionului Soroca, direcțiile secțiile și serviciile subordonate dispun de pașaportul raionului, regulamente proprii de activitate, organigramă și state de personal aprobate, fișe de post pentru fiecare funcție publică, buget aprobat, sedii amenajate și dotate cu mobilier, tehnică de calcul și birotică,

unități de transport, telefonie fixă și mobilă, ceea ce permite să se conchidă că Consiliul Raional s-a preocupat de consolidarea și dezvoltarea instituțională, asigurarea condițiilor de muncă ale funcționarilor.

Managementul Resurselor Umane.

În componența Consiliului Raional Soroca sunt aleși 33 consilieri. Analiza calitativă a componenței consiliului raional este prezentată în Tabelul nr. 1. Deși 29 consilieri au studii de licență (superioare), doar 3 (9%) din ei au absolvite studii în administrația publică, iar 9 (36,3%) nu au experiență de activitate în autoritățile administrației publice, ce semnifică necesitatea de instruire a aleșilor locali în domeniile specifice administrației publice locale.

Analiza cantitativă și calitativă a componenței Consiliului Raional Soroca. anii 2011 - 2015

Indicatori	2011	2015	2015 în raport cu 2011
numărul de consilieri aleși	33	33	100%
din ei distribuiți după gen:			
bărbați	28	31	110%
femei	5	2	40%
din ei distribuiți după studii:			
de doctorat	1	1	100%
de masterat	5	4	80%
de licență	30	29	96%
medii speciale	2	3	150%
medii generale	1	1	100%
din ei distribuiți după profesie:			
administrație publică	4	3	75%
jurist	4	9	225%
economist	3	4	133%
profesor	6	5	83%
medic	6	3	50%
agricultor	4	1	25%
inginer	10	11	110%
din ei distribuiți după experiența de muncă:			
ales local în componentele precedente ale consiliilor locale	18	24	133%
funcționar public în autoritățile administrației publice locale	12	10	83%
conducător de unitate de drept	21	18	85%
specialist	1	2	200%

Din Tabelul nr. 2 se evidențiază că structura, componența cantitativă și calitativă a aparatului președintelui raionului, a direcțiilor și a altor subdiviziuni subordonate consiliului raionului pe parcursul ultimilor 4 ani n-a suferit modificări semnificative, rămânând la nivelul anului 2011. Între timp situația din societate a evoluat, s-a aprobat Codul educație care stabilește atribuții noi pentru direcția învățământ și respectiv schimbări semnificative în statele de personal, a crescut numărul și volumul serviciilor sociale prestate populației. Deja este evident că numărul de personal din cadrul instituției este insuficient pentru soluționarea și acoperirea problemelor întregii comunități. În acest sens, se constată că una dintre cauze este atât insuficiența personalului, cât și faptul că personalul nu este suficient pregătit pentru a face față provocărilor cu care se confruntă societatea. Prin urmare e necesar a adus structura organigramei și statele de personal în corespundere cu noile realități.

Structura funcțiilor publice în serviciile publice descentralizate ale Consiliului Raional Soroca

	2010	2011	2012	2013	2014
Aparatul președintelui raionului	24	22	21	21	21
Direcția finanțe	14	12	12	12	12
Direcția învățământ	11	10	10	10	10
Secția cultură și turism	4	4	4	4	4
Direcția asistență socială și construcții a familiei	10	10	10	10	10
Direcția agricultură și alimentație	9	7	7	7	7
Serviciul relații funciare și cadastru		2	2	2	2
Secția construcții, gospodărie comunală și drumuri	4	3	4	4	4
Secția economie	5	4	4	4	4
Total pe raion	79	74	74	74	74

Cel mai înalt nivel al fluctuației personalului s-a înregistrat în anul 2011, care a constituit 21%, însă au fost angajați doar 5 debutanți în serviciul public, 6% în raport cu numărul total al angajaților. Una din carențele resurselor umane este atragerea insuficientă a investițiilor în raion. Concomitent cu necesitatea instruirii personalului existent e necesar de un aport de specialiști tineri, bine instruiți, care cunosc limbile de circulație internațională la nivel de lucru cu documente, care au abilități de a elabora proiecte investiționale.

Numărul funcționarilor publici nou angajați în serviciile publice descentralizate ale Consiliului Raional Soroca

	2011	2012	2013	2014	2015
Aparatul președintelui raionului	7	1	2	1	
Direcția finanțe	1				
Direcția învățământ					
Secția cultură și turism					1
Direcția asistență socială și protecția a familiei		1	1		
Direcția agricultură și alimentație		2			
Serviciul relații funciare și cadastru	2				
Secția construcții, gospodărie comunală și drumuri	3				1
Secția economie	4				
Total	17	4	3	1	2

Procesul de evaluare a angajaților se desfășoară conform cadrului normativ. Însă evaluarea competențelor angajaților este una mai mult formală, decât să se bazeze pe indicatori de performanță atinși de angajați în raport cu necesitățile de dezvoltare a raionului.

1.6.2 Transparență procesului decizional.

În procesul decizional se aplică mecanisme de consultări publice. Consiliul Raional Soroca dispune și asigură actualizarea operativă a informațiilor de interes public pe paginile sale electronice www.soroca.md și pe www.facebook.com/consiliulraionalisoroca.

Indicatorii ce caracterizează transparența procesului decizional sunt prezentați în Tabelul nr. 4 în care se observă o dinamică pozitivă. Anul 2009 este primul an în care a fost pusă în aplicare Legea privind transparența în procesul decizional (nr. 239 din 13.11.2008) și indicatori respectivi nu pot servi ca reper în analiza dinamicii procesului decizional. În perioada 2010-2014 proiectele de decizii și notele informative de justificare au fost plasate pentru consultare generală la 100% în raport cu cele elaborate, ponderea proiectelor de decizii consultate prin dezbateri publice organizate de autori a crescut de la 39% în anul 2010 până la 59% în anul 2014, în aceeași perioadă numărul de proiecte de decizii la care s-au prezentat amendamente în aceeași perioadă a crescut de la

21% la 29%. Cea mai activă perioadă de înaintare a amendamentelor la proiectele de decizii în cadrul consultărilor publice a fost în anul 2010, în care, în mediu la un proiect de decizie examinat, s-au propus câte 4,5 amendamente.

Analiza transparenței procesului decizional al Consiliului Raional Soroca. anii 2009 – 2014

Indicatorii	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Numărul de ședințe ale consiliului raional	9	10	12	7	6	8
Inclusiv numărul de ședințe ale consiliului raional desfășurate public	9 (100%)	10 (100%)	12(100%)	7 (100%)	6 (100%)	8 (100%)
Numărul de proiecte de decizii ale consiliului raional examinate	97	104	132	191	156	123
Inclusiv, numărul de proiecte de decizii ale consiliului raional consultate cu publicul	93(95%)	104(100%)	126(95%)	190(99,5%)	156(100%)	123(100%)
din ele:						
- prin informare generală pe pagina www.soroca.org.md/proces-decizional/proiecteintrate	93 (95%)	104(100%)	126 (95%)	190(99,5%)	156(100%)	123(100%)
- prin informare direcționată prin dezbateri publice organizate	4 (4%)	41 (39%)	51 (40%)	156(81,7%)	73(46,7%)	73 (59,3%)
Numărul de proiecte de decizii la care au fost prezentate amendamente în cadrul consultării cu publicul	3 (3%)	22 (21%)	41 (32%)	46(24%)	48(30,7%)	36 (29,2%)
Numărul de amendamente la proiectele de decizii prezentate în cadrul consultării cu publicul	5	184	51	137	73	66
Numărul de contestații în legătură cu încălcarea Legii privind transparența procesului decizional	0	0	0	1	0	0

Însă se atestă o dezvoltare participativă nesemnificativă prin intermediul societății civile. ONG-urile invitate la dezbateri publice nu manifestă interes de procesul decizional. Practic nu sunt propuneri și amendamente la proiectele de decizii consultate public din partea cetățenilor și asociațiilor obștești. Majoritatea amendamentelor au fost propuse de funcționarii publici.

1.6.3 Capacitatea de relaționare.

Capacitatea de relaționare a administrației publice raionale cu actorii comunitari este mai mult unilaterală. Pe de o parte autorităților raionale diseminează informațiile de interes public prin intermediul paginilor electronice, iar pe de altă parte masmedia, mediul de afaceri și societatea civilă nu manifestă un interes semnificativ față de evenimentele produse de autorități. Această situație se datorează lipsei interesului cetățenilor și a lipsei angajamentului civic, și tot o dată potențialului mai puțin dezvoltat al personalului din cadrul APL pentru a atrage atenția și colabora cu factorii sus-menționați.

Referitor la colaborările externe, este plauzibil faptul că Raionul Soroca a reușit să dezvolte parteneriate atât cu comunitățile vecine în cadrul Regiunii de Dezvoltare Nord, precum și cu România și Ucraina în cadrul Euregiunilor „Siret-Prut-Nistru” și „Nistru”. Există acorduri de parteneriat cu regiunile: Iași, Vaslui, Botoșani, Suceava, Prahova (România), Vinița (Ucraina).

În perioada 2011-2014 Consiliul raional Soroca a promovat și susținut procesul de cooperare regională, transfrontalieră și transnațională.

Avînd statut de membru fondator al Asociației “ Euroregiunea Siret- Prut- Nistru” Consiliul Raional Soroca a participat la toate activitățile organizate în cadrul Euroregiunii, conferințe, simpozioane, reuniuni cu caracter internațional pe probleme de cooperare transfrontalieră, proiecte comune.

Asociația „Euroregiunea Siret-Prut-Nistru” în parteneriat cu Business Consulting Institute și 20 de raioane din Moldova, inclusiv și Raionul Soroca și 3 județe din România au implementat proiectul „Rețeaua de cooperare IT a Euroregiunii Siret-Prut-Nistru”, proiect finanțat de Uniunea Europeană.

Prin realizarea proiectului a fost elaborat un portal web pentru consolidarea infrastructurii logistice a euroregiunii și dezvoltarea capacităților de elaborare și implementare a proiectelor transfrontaliere.

Proiectul a avut ca scop crearea unui spațiu informațional comun în teritoriul euroregiunii, din care fac parte 20 de raioane din Moldova și 3 județe din România. Participanții la proiect au beneficiat de tehnică specială și a fost instruit personalul care administrează sistemul.

Proiectul a contribuit la stabilirea unei comunicări eficiente pentru dezvoltarea programelor comune într-un spațiu virtual unic, dar și dezvoltarea capacităților membrilor euroregiunii de a elabora proiecte în comun.

Mai multe grupuri țintă pe diverse domenii din orașul și raionul Soroca au participat la mai multe activități de consolidare a capacităților organizate în cadrul proiectelor în care Consiliul raional Soroca a avut calitatea de partener pentru Consiliul Județean Vaslui, Consiliul Județean Iași, Consiliul Județean Botoșani, Direcția Generală Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui, activități care au avut loc atît pe teritoriul Republicii Moldova cît și pe teritoriul României.

Colaborarea în cadrul a 16 proiecte cu partenerii din România, preluarea experienței și a bunelor practici a contribuit ulterior la reușita implementării de către Consiliul raional Soroca a mai multor proiecte finanțate de Uniunea Europeană în care Consiliul Raional Soroca a avut calitatea de aplicant. Prin intermediul proiectului finanțat de Uniunea Europeană „Parteneriate sociale transfrontaliere pentru beneficiul bătrînilor solitari”, au fost reparate două clădiri ale Azilului de bătrîni din satul Bădiceni, procurat mobilier nou și echipament special, consolidate capacitățile personalului angajat. Odată cu lansarea Programului Operațional Comun ENPI CBC România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013 au fost identificate și evaluate în comun cu partenerii transfrontalieri noi idei de proiecte eligibile pentru finanțare. Prin intermediul proiectului implementat de către Consiliul raional Soroca „Managementul performant și eficiența administrativă” Prioritatea 3. Promovarea activităților people to people au fost create și dotate două servicii noi, audit intern și resurse umane și extinsă activitatea Agenției de Dezvoltare Durabilă și Integrare Europeană.

A fost facilitat procesul de elaborare și aplicare a proiectului „Bijuterii medievale Suceava-Hotin-Soroca” pentru prima licitație de proiect lansată în cadrul Programului Operațional Comun ENPI CBC România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013, proiect prin care Consiliul raional Soroca împreună cu partenerii din România și Ucraina au reușit să dezvolte potențialul turistic în regiunea zonei transfrontaliere Soroca-Suceava-Hotin.

Restaurarea Cetății Soroca – cartea de vizită a Republicii Moldova, monument de valoare națională, element principal al zonei turistice din nordul țării și organizarea Festivalurilor medievale ale cetăților Moldovei, Suceava-Hotin-Soroca sunt doar cîteva activități din șirul activităților realizate prin intermediul acestui proiect finanțat de Uniunea Europeană.

Consiliul raional Soroca a contribuit la implementarea politicilor de dezvoltare regională care a început odată cu constituirea cadrului instituțional din care fac parte: Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale, Direcția Generală Dezvoltare Regională a Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale, Consiliile Regionale pentru Dezvoltare, Agențiile de Dezvoltare Regională.

Consiliul raional Soroca a implementat proiectul „Reabilitarea rețelei de drum raional Pîrlița – Dumbrăveni–Vădeni- Florești, în lungime de 13,3 km”, aplicat în cadrul primului Apel de propune de proiecte, finanțat din Fondul Național de Dezvoltare Regională (FNDR) . Obiectivul general al proiectului: Îmbunătățirea accesului populației, bunurilor și serviciilor din raioanele Soroca și Florești pe piața regională, în vederea stimulării dezvoltării economice durabile, prin asigurarea unei infrastructuri de transport de calitate care va face conexiunea cu rețeaua de drumuri naționale.

Consiliul raional Soroca menține și dezvoltă relații de cooperare internațională cu regiunile din Europa și din lume cu care Consiliul Raional Soroca este înfrățit sau promovează relații bilaterale, prin promovarea de programe și proiecte comune.

Au fost stabilite relații de colaborare cu Universitatea Aegean din Atena Grecia, liderul Proiectului de Cooperare Transnațională Sud-Estul Europei – SAGITTARIUS, proiect în care Consiliul raional Soroca a avut calitatea de partener.

Activitățile din cadrul acestui proiect au fost organizate în colaborare cu 20 de instituții din 8 țări (Grecia, Italia, Romania, Bulgaria, Slovenia, Ungaria, Croatia și Republica Moldova).

Prin intermediul acestui proiect s-a efectuat schimbul de experiență dintre 8 țări în utilizarea potențialului cultural pentru stimularea dezvoltării socio-economice prin identificarea de soluții ingenioase de management sau marketing, prin încurajarea antreprenoriatului, prin stabilirea unor standarde și bune practici de valorificare a patrimoniului.

La moment sunt stabilite contacte permanente cu comunitățile de donatori, creată și actualizată o baza de date a potențialilor donatori, identificate în comun cu partenerii transfrontalieri problemele prioritare.

Probleme

Capacitatea managerială și de management a resurselor umane.

Lipsește un sistem bine definit de indicatori de performanță, în bază de analiză a resurselor existente, a problemelor și a oportunităților, pe care angajații să-l atingă în perioade definite de timp;

Evaluarea angajaților este una mai degrabă formală, metodologia de evaluare fiind impusă de legislație, și nu se bazează pe indicatori de rezultat în raport cu necesitățile cetățenilor;

Investiția pentru îmbunătățirea capacităților funcționarilor publici este insuficientă;

Capacitatea de planificare strategică și atragere a investițiilor.

Cu toate că la nivel de raion este cea mai mare rată de capacitate a autorităților de atragere a investițiilor, la nivel de direcții, secții și servicii capacitatea de atragere a investițiilor este insuficientă, una dintre a cărei cauză este lipsa de instruire și calificare a personalului în domeniul întocmirii proiectelor și atragerii investițiilor.

Raportul între APL – uri și societatea civilă este unul mai puțin valorificat din cauza neîncrederii populației în instituția APL – ului. Pe de altă parte, o cauză predominantă a acestei probleme este incapacitatea autorităților locale, de a crea capitalul social și a participa la construirea angajamentului civic al cetățenilor raionului.

Analiza SWOT

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
Capacitatea instituțională înaltă.	O parte de consilieri raionali slab familiarizați cu managementul administrativ.
Mecanism funcțional de asigurare a transparenței procesului decizional.	Neconcordanță organigramei și statelor de personal cu noile realități și cerințele comunității
Capacitatea înaltă a Consiliului Raional de relaționare cu mediul extern	Capacitatea redusă a personalului direcțiilor, secțiilor și serviciilor de atragere a fondurilor structurale și a investițiilor.
	Sistem motivațional a indicatorilor-cheie de performanță a personalului slab corelat cu interesele societății
	Comunicarea interinstituțională slab valorificată și dezvoltarea participativă nesemnificativă a societății civile
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regională și intercomunitară. Existența programelor de cooperare transfrontalieră, accesibile autorităților administrației publice .	Interes scăzut al cetățenilor la participare în viața socială și dezvoltare locală. Grad redus de încredere a cetățenilor în instituția autorităților locale

Recomandări.

Elaborarea, aprobarea și aplicarea unui plan de îmbunătățire a capacităților administrative ale consilierilor raionali.

Corelarea structurii organigramei și a statelor de personal cu noile realități și necesități de dezvoltare a raionului.

Instruirea personalului în domeniul planificării strategice și atragere a investițiilor, managementului proiectelor europene și fondurilor structurale, precum și în domeniul negocierilor (pentru atragerea investițiilor).

Asigurarea continuității, durabilității programelor și proiectelor implementate anterior;

Menținerea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu partenerii externi;

Crearea unui dialog mai larg dintre partenerii externi și grupuri pe domenii de activitate din oraș și raion;

Implicarea mai activă a reprezentanților sectorului asociativ în activități comune cu reprezentanții administrațiilor publice;

Valorificarea cu mai multă eficiență a avantajelor pe care le oferă fiecare partener în parte;

1.7 SISTEMUL EDUCAȚIONAL

Sistemul de învățământ din raionul Soroca este structurat pe următoarele trepte de școlaritate: educația preșcolară, învățământul primar, gimnazial și liceal. Infrastructura școlară a raionului în anul de studii 2015-2016 include : 109 instituții de învățământ : 55 instituții preșcolare, 5 centre comunitare, 28 gimnazii, 5 licee , 5 școli primare-grădiniță, 8 școli primare, 2 școli de sport și un centru de creație a elevilor. Toate instituțiile din raionul Soroca se află pe teritoriul a 35 de primării.

Dinamica efectivelor de elevi în raionul Soroca se caracterizează, începând cu anii 2000, printr-un trend descendent, drept urmare a reducerii ratei natalității și a creșterii fenomenului de migrație a familiilor, în căutarea locurilor de muncă.

Anii de studii	Numărul de clase	Numărul de clase complete	Numărul de elevi	Media elevi într-o clasă	Nr de elevi în scădere față de anul precedent
2011-2012	620	572	9716	17,0	-520
2012-2013	561	512	9140	17,9	-576
2013-2014	539	489	8717	17,8	-423
2014-2015	514	464	8269	17,8	-448
2015-2016	451	405	7985	19,7	-284

Deși tendința generală este de reducere a numărului de elevi, evoluțiile demografice se reflectă în mod diferit la diferite niveluri de învățământ. Astfel, în învățământul preșcolar, se constată o creștere a efectivelor de copii, per ansamblu cu 81 copii (2,6 %) față de anul precedent de studii în anul școlar 2015-2016, drept consecință a creșterii ratei de participare la acest nivel de educație. Cota copiilor ce frecventează grădinițele constituie 80 % din numărul total de copii de vîrstă 3-6 ani. Cele mai afectate de tendințele demografice negative sunt efectivele de elevi din învățământul gimnazial și liceal. În învățământul gimnazial, numărul de elevi în anul școlar 2015-2016 s-a redus cu circa, 2,8 %, cu 120 elevi mai puțini decît pentru perioada respectivă a anului de studii precedent, la nivel liceal cu 92 elevi mai puțini (16,1%). Diminuarea numărului de elevi a servit drept temei pentru operarea pe parcursul ultimilor ani a o serie de modificări în rețeaua școlară.

Evoluția instituțiilor de învățământ din raionul Soroca

Instituții	Anul de studii 2011-2012	Anul de studii 2012-2013	Anul de studii 2013-2014	Anul de studii 2014-2015	Anul de studii 2015-2016
Instituții preșcolare	50	50	51	55	55
centre comunitare	5	5	5	5	5
școli primare – grădinițe	-	-	5	4	5
Școli primare	9	5	-	-	9
Gimnazii	36	34	33	39	27
Licee	12	12	12	6	6
case de creație	1	1	1	1	1
școli sportive	2	2	2	2	2
Total	115	109	109	112	110

În anul școlar 2014-2015 18 instituții au fost supuse reorganizării /lichidării

6 licee au fost reorganizate în gimnazii ;

2 gimnazii au fost lichidate (Oclanda, Egoreni);

1 școală primară-grădiniță lichidată (Cureșnița);

9 gimnazii reorganizate în școli primare: Iarova, Baxani, Parcani, Redi Cereșnovăț, Iarova, Slobozia Vărăncău, Iorjnița, Ocolina, Țepilova, Trifăuți.

Gimnaziul "Veniamin Apostol" Dubna reorganizat în școală primară - grădiniță.

1.7.1 Educație timpurie

Oferta educațională în educație timpurie este asigurată doar de sectorul public. În prezent în localitățile raionului Soroca activează 55 de instituții de educație timpurie cu 3093 copii înscriși în 138 grupe, mai mult cu 3,6 % față de anul de studii 2013-2014.

Evoluția instituțiilor de educație timpurie din raion

Anii	Inst. preșcolare			școli primare-grădinițe			Grupe în instituții preuniversitare			Total raion		
	Grădinițe	grupe	copii	Inst.	grupe	copii	grupe	grupe	copii	Inst.	Grupe	copii
2013-2014	52	132	2983	5	5	71	3	4	71	52	141	3110
2014-2015	55	138	3093	4	4	53	2	3	45	55	145	3191

Pentru a mări rata de înrolare a copiilor de vîrstă timpurie din raion au fost redeschise instituții de educație timpurie. În rezultatul lichidării școli-primare din Cureșnița instituția de învățământ a primit statut de instituție de educație timpurie. Instituția nr. 13 din or. Soroca a primit statut de instituție de educație timpurie cu practici incluzive, unica instituție de învățământ de acest tip din raion. Au fost deschise grupe la grădinița nr. 13 Soroca - 3 grupe, Schineni-1 grupă, Ocolina - 1 grupă. Deschiderea grupelor și instituțiilor a mărit numărul copiilor instituționalizați cu circa 200 copii.

În cadrul Proiectului "parteneriat global pentru educație" cadrele didactice din învățământul preșcolar au beneficiat de instruire gratuită în centrele de mentorat. Au fost formate 315 cadre didactice sau 93,5 % din toate cadrele din instituțiile de educație timpurie

Ponderea cadrelor didactice după studii în educație timpurie

Ponderea cadrelor didactice după grade în educație timpurie

Anii	Total	Superioare	Med.speciale
2011-2012	325	80	245
2012-2013	330	83	247
2013-2014	330	87	243
2014-2015	344	93	251
2015-2016	359	104	255

Anii	Grad didactic II	Grad didactic I	Grad didactic superior	fără grad
2011-2012	33	0	0	292
2012-2013	91	1	1	239
2013-2014	130	4	1	200
2014-2015	166	5	1	178
2015-2016	193	5	1	166

31 de instituții de educație timpurie din raion au beneficiat de ajutor în cadrul grantului acordat de Guvernul României implementat de FISM.. 12 instituții au fost dotate cu mobilier și 7 seturi pentru terenuri de joacă.

Probleme

Lipsa surselor financiare pentru dotarea instituțiilor de educație timpurie cu materiale didactice, jucării, cărți;

Capacitate redusă a unor instituții de educație timpurie din oraș pentru instituționalizarea copiilor

Dotare insuficientă cu calculatoare

Pondere mică (25 %) a cadrelor didactice cu studii superioare

Lipsa condițiilor în majoritatea instituțiilor pentru incluziunea copiilor cu CES

Lipsa unor servicii pentru recuperarea copiilor cu CES

Implicare redusă a părinților în procesul educațional

Analiza SWOT.

Puncte tari	Puncte slabe
Existența instituțiilor preșcolare reparate și dotate cu mobilier, jucării, materiale didactice. Terenuri de joacă și sportive amenajate. Perfecționarea continuă a personalului didactic. Educatori pregătiți în implementarea corectă a curriculumului;	Ponderea mică a cadrelor didactice cu studii superioare Incompetența și frica cadrelor didactice de a lucra cu copii cu CES; Dotare insuficientă a unor săli de grupă și a blocurilor sanitare pentru incluziunea copiilor cu CES Insuficiență de materiale și mijloace didactice în conformitate cu Standardele educaționale
Oportunități	Riscuri
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară. Existența programelor de cooperare transfrontalieră accesibile autorităților administrației publice nivel local și regional.	Situația politică și social economică nestabilă.

Recomandări

Implementarea proiectelor pentru îmbunătățirea condițiilor în instituțiile de educație timpurie;

Deschiderea unor instituții de educație timpurie în satele fără IET și a unor grupe în grădinițele din oraș;

Promovarea bunelor practici în domeniul educației incluzive;

Eficientizarea parteneriatelor cu CRAP

Optimizarea relațiilor dintre grădiniță – familie – comunitate;

Promovarea mentoratului în scopul profesionalizării cadrelor didactice

1.7.2 Învățământ primar și secundar general

În anul de studii 2015-2016, învățământul primar și secundar general include 47 instituții de învățământ, dintre care: 28 gimnazii, 5 licee, 9 școli primare, 5 școli primare-grădiniță.. În 46 din ele învățământul se realizează în limba de stat, în liceul "A. Pușkin" din or. Soroca instruirea se realizează în limba rusă. În rezultatul procesului de optimizare, numărul instituțiilor de învățământ primar și secundar general s-a redus pe parcursul ultimilor 5 ani cu 17,5% (de la 57 de instituții în 2011 la 47 de instituții 2015).

Anii de studii	Total instituții	Din care după medii de reședință		Din care după nivele de învățământ			
		Mediul urban	Mediul rural	Școli primare	Școli primare-grădiniță	Gimnazii	Licee
2011-2012	57	6	51	9	-	36	12
2012-2013	51	6	45	5	-	34	12
2013-2014	50	5	45	-	5	33	12
2014-2015	49	5	44		4	39	6
2015-2016	47	5	42	9	5	27	6

Deși tendința generală este de reducere a numărului de elevi, evoluțiile demografice se reflectă în mod diferit la diferite niveluri de învățământ. Cele mai afectate de tendințele demografice negative sunt efectivele de elevi din învățământul gimnazial și liceal. În învățământul gimnazial, numărul de elevi s-a redus cu circa, 3,7 %, cu 169 elevi mai puțini decât pentru perioada respectivă a anului de studii 2013-2014. Tendință și mai accentuată se constată în învățământul liceal, numărul de elevi reducându-se cu 176 elevi (-23,5%), drept urmare a reorganizării liceelor rurale în gimnazii.

În anul de studii 2015-2016 numărul total de angajați în învățământul preuniversitar constituie 1175 angajați, cu 165 mai puțini față de perioada respectivă a anului precedent de studii.

Evoluția numărului angajaților în învățământul primar și secundar general

Anii de studii	Perso nal de conduce re	Cadre didac tice	Bibliote cari	Personal didactic auxiliar (laborant, inginer inform.)	Personal auxiliar	Personal administrativ (secretar, contabil)	Total personal încadrat	Nr de angajați în scădere față de anul precedent
2011-2012	141	892	48	-	567	-	1648	
2012-2013	129	812	43	-	506	-	1490	-158
2013-2014	120	732	31	14	449	26	1372	-118
2014-2015	114	726	32	9	434	25	1340	-32
2015-2016	85	628	24	8	407	23	1175	-165

Modificările operate în rețeaua școlară (lichidări de instituții și reorganizări), precum și de diminuarea efectivelor de elevi au dus la o scădere cu aproximativ 8,6 %, a numărului cadrelor didactice și o micșorare cu 61,6 % a numărului de pedagogi pensionari.

Pentru perioada respectivă, din numărul total de cadre didactice și de conducere

54,1 % dețin gradul didactic II;

7,7 % gradul didactic I

4,1 – gradul didactic superior

Numărul redus de tineri specialiști în sistemul educațional raional se menține din an în an.

În anul de studii 2012-2013 din necesarul de 24 tineri specialiști, s-au prezentat – 3;

2013-2014 din necesarul de 24 tineri specialiști, s-au prezentat – 7;

2014-2015 din necesarul de 13 tineri specialiști, s-a prezentat – 1.

2015-2016 din necesarul de 11 tineri specialiști, s-a prezentat – 4.

Rata de înrolare a tinerilor specialiști la nivel raional constituie 1,5 %

Din totalul de 791 cadre didactice din primar și secundar general în anul de studii 2015-2016 lucrează cu :

normă deplină 11,6 %,

cu număr de ore sub normă didactică 44,9 %

cu suprasarcină 43,4%

Se constată discrepanțe evidente a suprasarcinii didactice după mediul de reședință, în favoarea cadrelor didactice din mediul urban.

În unele instituții școlare din mediul rural, din cauza insuficienței de cadre didactice, predarea unor discipline din planul-cadru devine problematică, orele respective sunt predate de profesori nespecialiști.

Raportul elev/ cadru didactic reflectă eficiența utilizării resurselor umane cât și calitatea actului didactic. Când acest indicator este foarte mic denotă că politicile de personal și măsurile de raționalizare a rețelei școlare nu au eficacitatea așteptată

Evoluția raportului elev/ cadru didactic

Anii de studii	Numărul de elevi în instituții	Raport elev/cadru didactic.
2011-2012	9716	9,4
2012-2013	9140	9,7
2013-2014	8717	10,2
2014-2015	8269	9,8
2015-2016	7985	11,2

Anii de studii	clasele 1-4	clasele 5-12
2011-2012	15,5	9,3
2012-2013	16,9	9,3
2013-2014	17,9	9,8
2014-2015	16,7	9,4
2015-2016	16,6	10,9

Numărul de elevi care revin unui cadru didactic a înregistrat în anul 2015-2016 valori relativ mai înalte în comparație cu anul școlar precedent. Media pe raion constituie în acest an de studii 11,2 . Cel mai scăzut raport 10,6 elevi/cadru didactic continuă să existe în cazul învățământului gimnazial liceal, în timp ce în învățământul primar acesta înregistrează valoarea de 16,6 elevi/cadru didactic. Tendința de creștere a acestui indicator în ultimii ani este rezultatul modificărilor întreprinse în rețeaua școlară. Mediul de reședință continuă să fie un important factor de diferențiere al indicatorului elev/cadru didactic . Astfel, în mediul rural unui învățător de la treapta primară îi revine în mediu 14 elevi, în comparație cu 24 elevi în mediul urban. Și la nivel gimnazial liceal această discrepanță se menține, având următoarele valori : în mediul rural 8 elevi la un cadru didactic, în mediul urban 13 elevi

În anul școlar 2014-2015, fenomenul de abandon a crescut față de anul școlar precedent cu circa 58,3%. Așa cum reiese din datele prezentate, abandonul școlar se înregistrează doar la învățământul gimnazial și este prezent în instituțiile de învățământ, atât din mediul urban, cât și rural. Cauzele acestuia țin de:

Numărul mare de copii rămași fără supravegherea părinților;

Insuccesul școlar;

Dificultăți materiale, dezorganizarea familiei;

Atitudinea neglijentă și indiferentă a părinților referitor la educarea școlară a copiilor;

Unul din factorii majori care cauzează insuccesul și abandonul școlar este fenomenul plecării părinților la muncă peste hotare.

Anii de studii	Copii cu un părinte plecat	Copii cu ambii părinți plecați
2013-2014	1542	885
2014-2015	1422	840
2015-2016	1215	561

Astfel în anul de studii 2015-2016 circa 15, 2 % din numărul total de 7985 elevi sunt cu un părinte plecat peste hotare, 7,02 % din elevi sunt cu ambii părinți plecați.

Probleme

- Diminuarea continuă a numărului de elevi.
- Cheltuieli mari de întreținere a spațiilor școlare.
- Predarea unor discipline școlare de pedagogi nespecialiști în școlile rurale.
- Numărul redus de tineri specialiști în sistemul educațional raional.
- Ponderea înaltă a cadrelor didactice ce dețin suprasarcină.
- Lipsa mijloacelor financiare pentru a introduce orele de meditații în învățământul primar.
- Asigurarea insuficientă a bazei materiale a școlilor, inclusiv dotarea cu TIC a instituțiilor din mediul rural.
- Migrația părinților, fapt ce contribuie la neimplicarea în educația copiilor.
- Sporirea ratei abandonului școlar.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Reorganizarea rețelei școlare din raion, pe criterii de eficiență și calitate. Proiecte de reparație și modernizare a instituțiilor din componența raională realizate. Poziția activă și deschisă a managerilor școlari spre schimbare în realizarea politicilor educaționale. Existența unor parteneriate durabile cu AP de toate nivelurile, ONG-uri ce activează în domeniu, agenți economici, părinți și comunitate. Formare / dezvoltare profesională continuă . Creșterea ponderii specialiștilor cu grade didactice. Existența Centrelor de Resurse pentru educație incluzivă . Participarea elevilor la diferite concursuri. Utilizarea în procesul de predare învățare a TIC și a softurilor educaționale. Parteneriate educaționale încheiate de școli cu ONG-uri, agenți economici, etc.	Lipsa condițiilor atractive pentru cadrele didactice tinere. Elemente de planificare formală a activității unor instituții educaționale. Ponderea mare a cadrelor didactice cu suprasarcină . Nu sînt organizate ore de meditații în instituțiile școlare; Interes neuniform din partea părinților și a elevilor față de obținerea studiilor de calitate; Strategiile didactice, preponderent bazate pe activitatea profesorului. Evaluarea nu se aplică reglatoriu în proiectarea de proces. Colectivul de cadre didactice, nu cuantifică, prin intermediul rezultatelor evaluărilor, progresul școlar și nu iau în considerare acest aspect la evaluarea activității didactice. Sistemul existent de formare continuă a cadrelor didactice nu totdeauna răspunde necesităților și provocărilor. Număr mare de copii cu cerințe educaționale speciale. Resursele financiare limitate Dotare insuficientă a instituțiilor din mediul rural cu mijloace multimedia, lipsa soft-urilor educaționale Creșterea ratei abandonului școlar și absenteismului;
OPORTUNITĂȚI	RISCURI
Profesionalizarea funcției manageriale. . Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară. Existența programelor de cooperare transfrontalieră accesibile autorităților administrației publice nivel local și regional.	Accentuarea declinului demografic al populației școlare, în special în mediul rural; Migrarea cadrelor . Situția politică și social economică nestabilă

Recomandări

Optimizarea rețelei instituțiilor în scopul asigurării unui proces educațional de calitate;
Dotarea și modernizarea bazei tehnico materiale
Suportul și/sau cofinanțarea cursurilor sau vizitelor de studii.
Promovarea parteneriatului prin încheierea noilor contracte de colaborare și cooperare,
Stabilirea unei culturi organizaționale care ar crea o bună imagine instituțiilor;
Dezvoltarea unor programe vizînd combaterea și prevenirea abandonului școlar;
Dezvoltarea practicilor educaționale inclusive în învățămîntul general;
Evaluarea perfecționării continuă a cadrelor didactice în baza unor criterii de performanță și proiectarea activităților;
Crearea condițiilor optime pentru atragerea cadrelor didactice tinere;
Garantarea egalității șanselor de acces în învățămîntul preuniversitar asigurîndu-se un standard optim, la nivelul drepturilor fundamentale;
Performanțele școlare ale elevilor, avînd în vedere diferențele de rezultate înregistrate la testele naționale și ratele mai scăzute de promovare la examenele terminale, în cazul elevilor din mediul rural;
Completarea anuală a fondurilor bibliotecilor școlare.

1.7.3 Educația non-formală

Educația non-formală cuprinde totalitatea acțiunilor organizate în mod sistematic, dar în afara sistemului formal al educației. Astfel aceasta forma de educație este considerată complementară cu educația formală sub raportul finalităților conținutului și a modalităților concrete de realizare.

Avînd în vedere cele 2 forme ale educației non-formale, putem menționa că în raionul Soroca, la moment sunt desfășurate activități extra-didactice, sub formă de cercuri disciplinare, ansambluri artistice, cercuri sportive, cât și diverse olimpiade. Conform datelor prezentate de către Direcția Generală de Învățămînt a raionului Soroca, în liceele din raionul Soroca pe parcursul anului de învățămînt 2014-2015, au fost desfășurate circa 268 ore extra-curriculare, iar în gimnazii aproximativ 362 ore.

În raion activează Centrul de creație al copiilor și adolescenților "Speranța", care este o structură cu tradiții mai vechi preluate de sistemul de învățămînt sovietic, și care încearcă să își afirme rolul său în domeniul educației non-formale. Centrul de Creație a Copiilor și Adolescenților „Speranța”, activează din anul 1999, și prestează servicii pentru aproximativ 350 de copii și tineri cu vârsta cuprinsă între 7-18 ani, prin intermediul unui studiu vocal, ansamblu de flueriști, studiu de arte plastice, studiu decorativ-aplicativ și a unui teatru dramatic.

Educația non-formală este practică cu preponderență de sectorul asociativ. La moment în raionul Soroca astfel de activități sunt desfășurate într-o pondere mai mare de către Centrul de Resurse pentru Tineret DACIA, orientate spre formarea deprinderilor de viață, activismul civic, planificarea carierei, dialog intercultural, etc.

Cea mai mare provocare pentru raionul Soroca, este asigurarea mecanismelor de finanțare a educației non-formale pentru tinerii din zone rurale, tinerii din minoritatea romă, tinerii cu dezabilități, tinerii din familii cu venituri mici, orfani sau din centre de plasament și tinerii cu boli cronice grave.

Probleme

Infrastructura și dotările unor instituții de învățămînt, în mod special din zona rurală, nu le permit acestora să ofere oportunități atractive pentru tineri în realizarea orelor extra-curriculare.

Centrul de creație al copiilor și adolescenților "Speranța" nu acoperă necesitățile tinerilor din întreg raionul Soroca, iar activitățile acestuia nu sunt planificate în baza unor informații determinate de o analiză a necesităților în domeniul educației-non-formale de moment, inclusiv acesta nu dispune de dotările necesare ca serviciile oferite tinerilor să fie atractive;

Domeniul educației non-formale în rândul tinerilor este unul insuficient planificat, principalii furnizori de astfel de servicii nu sunt conectați în rețele pentru a asigura schimbul de informații și practici de succes, iar activitatea instituțiilor de învățământ nu este suficient de transparentă în realizarea orelor extra-curriculare; Consiliul raional Soroca nu are suficiente resurse financiare pentru a susține oportunități alternative pentru educația non-formală în rândul tinerilor.

Analiza SWOT

Punctele tari	Puncte slabe
Este funcțional un parteneriat la nivel raional intersectorial pentru prestarea serviciilor de tineret, dintre Consiliul Raional Soroca, Consiliul Orășenesc Soroca și Centrul de Resurse pentru Tineret "DACIA"; Instituțiile de învățământ continue să organizeze ore extra-curriculare pentru educația non-formală a copiilor și tinerilor; Își menține activitatea Centrul de creație al copiilor și adolescenților "Speranța";	Resurse financiare insuficiente autoritățile publice din zona rurală nu au specialiști angajați în domeniul tineret; Instituțiile de învățământ nu sunt dotate suficient pentru a moderniza educația non-formală prin intermediul orelor extra-curriculare; Centrul de creație al copiilor și adolescenților "Speranța" nu dispune de o infrastructură adecvată și o dotare necesară, adaptată la cerințele și noile tendințe ale copiilor și adolescenților în domeniul educației non-formale;
Oportunități	Riscuri
Organizații neguvernamentale, ca resurse pentru organizarea activităților de tineret; Sunt prezenți donatori activi pe domeniul tineret în Republica Moldova;	Retragerea donatorilor din Republica Moldova care finanțează domeniul tineret; Noi reforme în domeniul teritorial-administrativ, care pot avea efecte de stagnare temporale a acțiunilor și programelor de tineret.

Recomandări

Inițierea în parteneriat cu instituțiile de învățământ, autoritățile publice de nivelul I, inclusiv cu organizații necomerciale de profil, a proiectelor pentru dezvoltarea infrastructurii și dotării adecvate a instituțiilor de învățământ din raionul Soroca, în vederea dezvoltării oportunităților mai atractive pentru tineri, în cadrul orelor extra-curriculare;

Inițierea procedurilor de analiză instituțională a Centrului de creație al copiilor și adolescenților "Speranța", în vederea stabilirii necesității de restructurare și modernizare a acestuia, îmbunătățirea serviciilor oferite și extinderea acestora în zona rurală a raionului Soroca;

1.8 CULTURĂ, TURISM ȘI SPORT

1.8.1 Domeniul Cultural

Rețeaua instituțiilor de cultură este constituită din: 56 case și cămine culturale în care activează 85 de specialiști, 58 biblioteci publice din care 51 în sate și 7 în oraș, în ele fiind angajați 77 de bibliotecari, 6 școli de artă plastică și muzică, 2 muzee, activează 85 colective artistice, inclusiv 28 colective artistice cu titlu onorific „model” și 4 centre de meșteșuguri populare, 1 studiou muzical, numărul total de monumente – 411, inclusiv: 189 de importanță națională, 127 de importanță locală. În raion își desfășoară activitatea - 270 meșteri populari, 15 meșteri populari sunt Membri ai Uniunii Meșterilor Populari din Moldova, 2 mănăstiri: „Adormirea Maicii Domnului” din s. Cosăuți, Mănăstirea din s. Rudi, ceea ce constituie un volum enorm de resurse umane și materiale implicate.

1.8.1.1 Patrimoniul Cultural - reprezintă ansamblul resurselor moștenite, identificate ca atare, indiferent de regimul de proprietate asupra acestora și care reprezintă o mărturie și o expresie a valorilor, credințelor, cunoștințelor și tradițiilor aflate în continuă evoluție.

Patrimoniul cultural raional cuprinde toate elementele rezultate din interacțiunea dintre factorii umani și naturali, de-a lungul timpului: patrimoniul arheologic, patrimoniul cultural construit, patrimoniul cultural mobil, patrimoniul cultural imaterial, monumentele de for public.

Patrimoniul arheologic este prezent pe întreg raionul Soroca. Sunt înregistrate în Registrul monumentelor ocrotite de stat 161 monumente. Cu regret, în ultimii ani patrimoniul arheologic rămâne în raionul Soroca neglijat de sistemul de administrare și protejare din partea statului. O altă problemă ar fi distrugerea acestor monumente prin implicarea căutătorilor de comori cu utilizarea detectoarelor de metale, care extrag și comercializează tezaure monetare și obiecte arheologice.

Patrimoniul construit cuprinde întreg raionul Soroca. Sunt înregistrate 132 monumente arhitecturale (construite), case de locuit, biserici, mănăstiri, edificii administrative ș. a. Din lipsa unui sistem funcțional de protejare a monumentelor, multe din ele sunt distruse, neținându-se cont de valoarea și importanța lor.

Monumentele de for public

În raionul Soroca sunt înregistrate 64 monumente de for public. În stare satisfăcătoare sunt 30 complexe memoriale și 23 monumente în memoria ostașilor căzuți în cel de-al Doilea Război Mondial (1941-1945), În anul 2013, în urma inspectării starea era următoarea:

Tipul monumentelor	În stare satisfăcătoare	Necesită reparație curentă	Necesită reparație capitală
Complexe memoriale	24	7	4
Monumente ale eroilor căzuți	12	7	1
Busturi	7	-	-
Cetatea Soroca,	1		
Lumânarea Recunoștinței	1		

Probleme

Protejarea Patrimoniului material de către stat.

Deteriorarea monumentelor în urma calamităților naturale.

Distrugerea monumentelor de către căutătorii de comori.

Comercializarea tezaurului monetar și a obiectelor arhiologice.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Prezența unui număr impunător de monumente de importanță locală și națională Împimentarea proiectului pentru restaurarea și protejarea Patrimoniului cultural material Registrul monumentelor de for public al raionului	Activitate ineficientă a APL privitor la protejarea patrimoniului cultural. Surse financiare insuficiente de susținere a programelor de restaurare. Demolarea și deterioarea monumentelor fără a se ține cont de valoare și importanță . Degradarea continuă a patrimoniului cultural material, indiferent de tipul acestuia.
Oportunități	Riscuri
Suportul donatorilor internaționali în domeniul salvării și protejării Patrimoniului.	Calamități naturale

Recomandări

Inspectarea monumentelor și introducerea lor în Registrul Monumentelor Ocrotite de Stat
Identificarea surselor financiare pentru susținerea programelor de restaurare.
Identificarea și completarea Registrului monumentelor .

1.8.1.2 Patrimoniul cultural mobil

În raionul Soroca își desfășoară activitatea Muzeul de Istorie și Etnografie Soroca, în componența căruia intră: (Cetatea, Lumânarea Recunoștinței) și Muzeul de Istorie și Etnografie Cosăuți.

Pe parcursul anilor 2013-2014 s-au continuat lucrările de implementare a Proiectului „Bijuterii medievale: Cetățile Hotin, Soroca, Suceava” din cadrul programului Operațional Comun România – Ucraina – Republica Moldova 2007 – 2013, finanțat de UE, în valoare de **3.003.220,82 Euro**.

Partener Lider: Consiliul Raional Soroca;

Partener I: Primăria or. Soroca;

Partener II: Primăria Municipiului Suceava (România);

Partener III: Rezervația Arhitecturală Istorică Națională Cetatea Hotin (Ucraina).

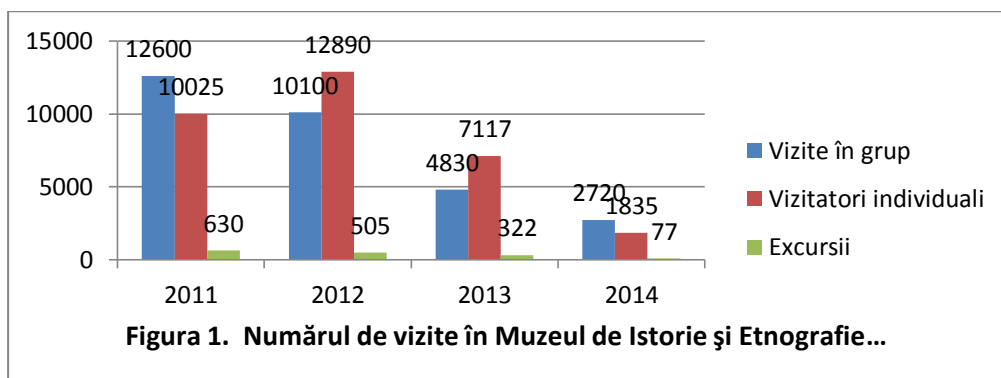
Proiectul tehnic de restaurare a Cetății Soroca cu amenajarea spațiului aferent a fost elaborat de către ABRAL ART Productt SRL (București). Lucrările de restaurare sunt efectuate conform concursului și Contractului de Lucrări de restaurare a Cetății Soroca cu amenajarea spațiului aferent sunt efectuate de către firma SC „Iasicon” SA.

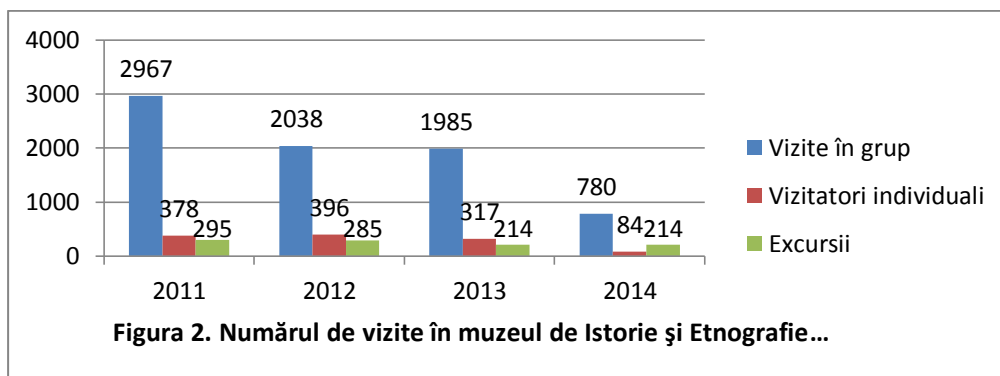
Necesită reparație capitală blocul 2 al Muzeului de Istorie și Etnografie din Soroca.

Muzeul de Istorie și Etnografie din satul Cosăuți urmează să participe în cadrul unui proiect în vederea reparației clădirii nr. 2 fapt, care ar permite lărgirea spațiului expozițional al muzeului. De asemenea s-au înfăptuit lucrări de amenajare și îngrijire în grădina din preajma muzeului (0,8 ha), s-au sădit flori și arbuști.

Numărul de vizite în muzee

Indicatorii și anii	2011	2012	2013	2014	Total
Muzeul de Istorie și Etnografie Soroca Numărul de vizite în grup	12600	10100	4830	2720	30250
Numărul de vizitatori individuali	10025	12890	7117	1835	31867
Excursii	630	505	322	77	1534
Muzeul de Istorie și Etnografie Cosăuți Numărul de vizite în grup	2967	2038	1985	780	7770
Numărul de vizitatori individuali	378	396	317	84	1375
Excursii	295	285	214	214	1008





Scăderea numărului de vizitatori s-a datorat faptului că în această perioadă s-au efectuat lucrări de reconstrucție a drumului național Sărăteni – Soroca și lucrărilor de restaurare și amenajare a terenului aferent Cetății.

Probleme

Lipsa unei arhive spațioase

Colecțiile muzeistice nedigitizate

Lipsa vitrinelor pentru expoziții

Situația deplorabilă a blocului II a Muzeului de Istorie și Etnografie Soroca

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Existența a două muzee de Istorie și Etnografie cu un bogat număr de piese muzeistice; Implementarea Proiectului „Bijuterii medievale: Cetățile Hotin, Soroca, Suceava” din cadrul programului Operațional Comun România – Ucraina Republica Moldova 2007 – 2013,	Lipsa fondurilor pentru dezvoltarea colecțiilor muzeale. Colecții muzeistice nedigitizate. Număr insuficient de personal științific.
Oportunități	Riscuri
Investitori externi	Situația politică și social- economică nestabilă.

Recomandări

Scrierea de proiecte în scopul atragerii investițiilor.

Modificarea organigramei cu completarea colaboratorilor științifici.

Completarea colecțiilor muzeistice.

1.8.1. 3 Patrimoniul cultural imaterial este constituit din elemente aparținând următoarelor domenii:

- tradiții și expresii ale artei sau practicii muzicale;
- tradiții și expresii ale artei sau practicii coregrafice;
- practicile sociale de reprezentare, obiceiurile, ritualurile, ceremoniile și evenimentele festive, artele spectacolului, având ca mijloc de expresie limbajul sincretic: verbal, muzical, dramatic, coregrafic, obiectual;
- tehnici și cunoștințe legate de arta populară și de meșteșugurile tradiționale.

În raion activează 85 colective artistice, din care 28 sunt cu titlu onorific „model” după cum urmează:
13 ansambluri folclorice

2 teatre dramatice, 2 teatre de păpuși
 4 coruri
 2 orchestre de muzică populară
 2 ansambluri de dansuri populare
 1 formație de muzică ușoară
 1 orchestră de fanfară
 1 studiou muzical
 4 centre de meșteșuguri populare ,

Participarea la activitățile culturale - se măsoară în numărul de consumatori ai activităților culturale și în cheltuielile de consum medii lunare per persoană la serviciile de agrement.

Activitățile culturale prioritare 2011 - 2014

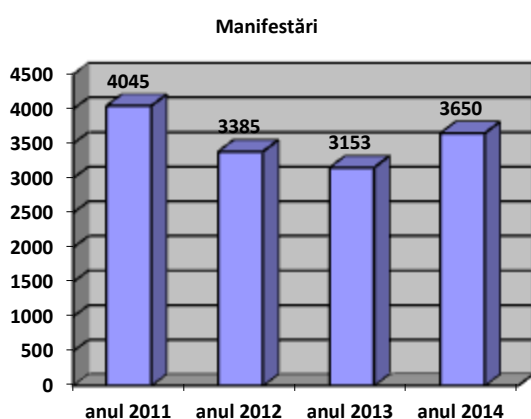


Figura 3. Indicatorii privind numărul de manifestări

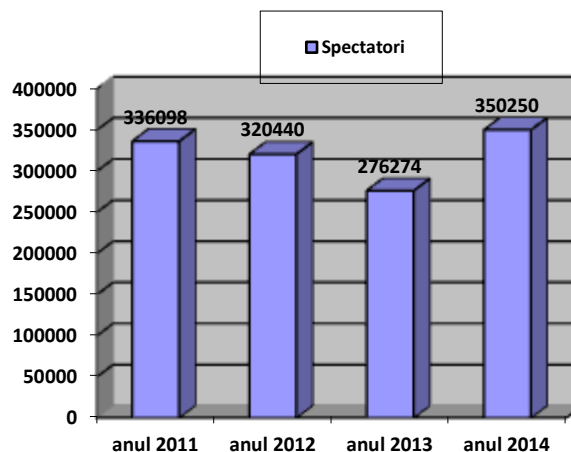


Figura 4. Indicatorii privind numărul de spectatori

Acțiune
a
culturală
„Premiu
I
Național
de

Poezie ”Mihai Eminescu la Soroca” cu participarea a peste 50 de scriitori din Republica Moldova și România,
 Festivalul „Mărțișor” care se desfășoară anual în perioada 1-10 martie
 Concursul tinerilor interpreți „Tinere talente”
 Festivalul de muzică sacră „Cu noi este Dumnezeu”
 Festivalul –concurs al interpreților de folclor „Trandafir de pe cetate”,
 Festivalul-concurs de muzică ușoară „Melodiile cetății”
 Tîrgul Meșterilor Populari „La Nistru, la mîrgioară”,
 Festivalul „Unitate prin diversitate”,
 Festivalul Național al Mărului,
 Festivalul – concurs de romanță românească „Anastasia Briciuc”
 Festivalul-concurs de muzică populară „Victor Postolachi”
 Festivalul obiceiurilor și datinelor de iarnă „V-am ura, v-am tot ura” din cadrul Iarmarocului de Crăciun

În perioada 2011 – 2014 colectivele Secției Cultură și Turism Soroca au participat cu succes, obținînd diplome și premii în cadrul a mai multor Festivaluri Naționale:

Festivalul - concurs al interpreților de muzică populară “N. Sulac”
 Festivalul - concurs al interpreților de folclor « Maria Drăgan »
 Festivalul - concurs al interpreților de muzică populară « Tamara Ciobanu »
 Festivalul Republican al cîntecului și dansului popular „La umbra stejarului” s. Cobîlnea, r-nul Șoldănești
 Festivalul –concurs Republican al „Cîntecului de cătănie”, or. Chișinău
 Festivalul Doinei, mun. Chișinău
 Festivalul Național al Covorului „Covorul dorului”, ed. I la Chișinău

Festivaluri Internaționale:

Festivalul Internațional de fanfare, “Iosif Ivanovici” or. Galați, România
 Festivalul Internațional de fanfare, or. Botoșani, România
 Festivalul - concurs coral “O ce veste minunată”, or. Botoșani, România
 Festivalul Internațional de colinzi, or. Flămânzi, România
 Festivalul de dansuri populare din Lido di Jesolo, Italia
 Festivalul Cîntecului, Jocului și Meșteșugului popular în or. Botoșani,
 Festivalului folcloric în or. Dorohoi, România
 Festivalul -concurs Internațional de dans folcloric Golden Karagoz, Turcia
 Festivalul Internațional de fanfare „Edirne Brass Bond” din or. Edirne, Turcia
 Festivalul Internațional „Sirenele nistrene”, s. Bușa. Ucraina
 Festivalul Internațional „În grădina cu flori multe”, or. Cernăuți, Ucraina

Cheltuieli de consum pentru acțiuni culturale

Acțiuni culturale								
	2011		2012		2013		2014	
	Număr de acțiuni culturale	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de acțiuni culturale	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de acțiuni culturale	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de acțiuni culturale	Cheltuieli de casă (mii lei)
Palatul de Cultură	98	270,1	128	309,5	132	326,2	90	263,7
CRDI „M.Sadoveanu”	360	11,3	329	19,6	420	26,1	510	61,3
Școala de Arte „E.Coca”	3	6,7	7	40,9	7	9,3	8	15,1

1.8.1.4 Meșteșugăritul popular reprezintă o formă de manifestare a artei populare, o activitate de creare a obiectelor cu valoare artistică și utilitară, cu aplicarea unor procedee tehnico-artistice preponderent manuale, care contribuie la păstrarea și dezvoltarea tradițiilor artei populare și la satisfacerea necesităților spirituale și materiale ale populației.”

În raion își desfășoară activitatea -275 meșteri populari. , 15 meșteri populari, sunt Membri ai Uniunii Meșterilor Populari din Moldova, 4 dețin titlul de „Meșter –Faur”,

Cele 4 Centre de meșteșuguri artistice cu titlul ”model” instruiesc tineri ,dezvolta arta tradițională,o promovează în rândurile copiilor și tineretului în domeniul împletitului din fibre vegetale,confeccionarea costumelor naționale, croșetare, țesut artistic ,1 laborator la aer liber -prelucrarea artistică a pietrei în s. Cosăuți, unde turiștii pot să încerce să mînuiască și ei acest meșteșug.

În anul 2011 pentru prima dată s-a organizat și desfășurat « Tîrgul Meșterilor Populari « La Nistru, la mîrgioară », la care au participat peste 50 meșteri populari din Buzău, România, Iampol, Ucraina, din republică ,oraș și raion.

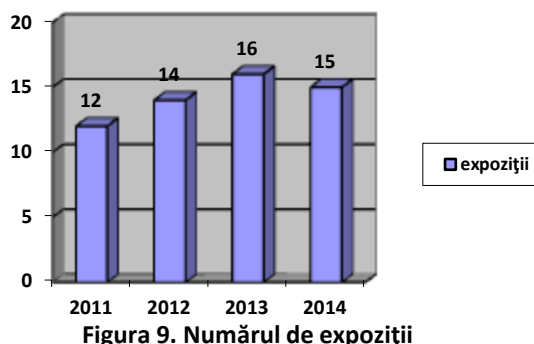
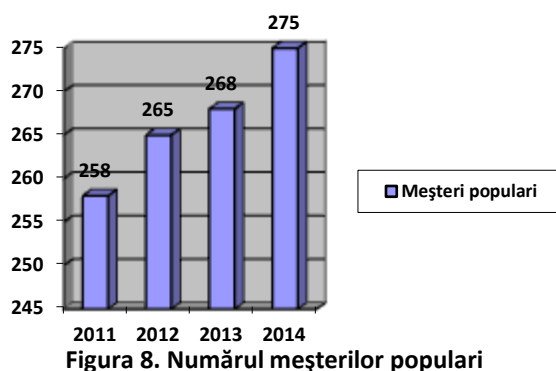
În anul 2012 s-a extins numărul meșterilor populari participanți în cadrul Tîrgului Meșterilor Populari “La Nistru, la mîrgioară ,Ediția a II-a.

Pentru prima dată la Muzeul de Istorie și Etnografie Soroca a fost organizată Expoziția personală a meșterilor populari : Lungu Simion și Manea Nina.

În anul 2013 meșterii populari au participat la 3 expoziții internaționale: Botoșani, România, s. Bușa , Ucraina., Expoziția Internațională “Turism. Hotele , servicii “ Moldexpo , 3 naționale » Tezaur 2013, « Fabricat în Moldova «Festivalul Național al Vinului » și 12 expoziții raionale.

Au fost organizate și desfășurate 3 ateliere de creație în baza Centrelor de meșteșuguri artistice cu titlul “model”.

În anul 2014 numărul meșterilor populari a ajuns pînă la 275 meșteri. S-a mărit numărul meșterilor populari, care fac parte din Uniunea Meșterilor Populari din Moldova
 S-a extins Tîrgul Meșterilor Populari “La Nistru , la mîrgioară” ediția a IV-a . Au participat mai mulți meșteri populari din republică și din țara vecină –Ucraina.



Probleme

Lipsa resurselor umane necesare pentru identificarea, inventarierea, conservarea, valorificarea și transmiterea către generația tânără a elementelor din patrimoniul cultural imaterial
 Insuficiența materiei prime pentru dezvoltarea meșteșugăritului popular
 Lipsa conexiunii dintre politicile educaționale și cele culturale
 Consumul cultural scăzut în societate.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Existența unui număr impunător de colective artistice cu titlu onorific "model"; Număr în creștere al participanților la festivaluri, concursuri, expoziții naționale și internaționale; Numeroase turnee în țară și peste hotare; Existența centrelor de meșteșuguri populare și a unei baze de date despre meșterii populari, ceea ce dă posibilitate de a-i promova; Așezarea geografică favorabilă a raionului ce contribuie la existența unor relații culturale permanente cu țările vecine Ucraina, România	Asigurarea insuficientă a formațiilor cu costume naționale. Dotarea insuficientă a centrelor de meșteșuguri cu materie primă. Lipsa unui sistem de documentare a patrimoniului cultural imaterial. Dispariția unor obiceiuri, tradiții și meșteșuguri populare; Capacitățile reduse de promovare a propriului produs cultural.
Oportunități	Riscuri
Dezvoltarea industriilor culturale Relații de colaborare cu localități înrudite Cadru legislativ favorabil Cooperare regională	Instabilitate politică și economică

Recomandări

Studierea, cercetarea, valorificarea mai intensă a patrimoniului cultural imaterial
 Promovarea și încurajarea parteneriatelor și cooperării actorilor din sector

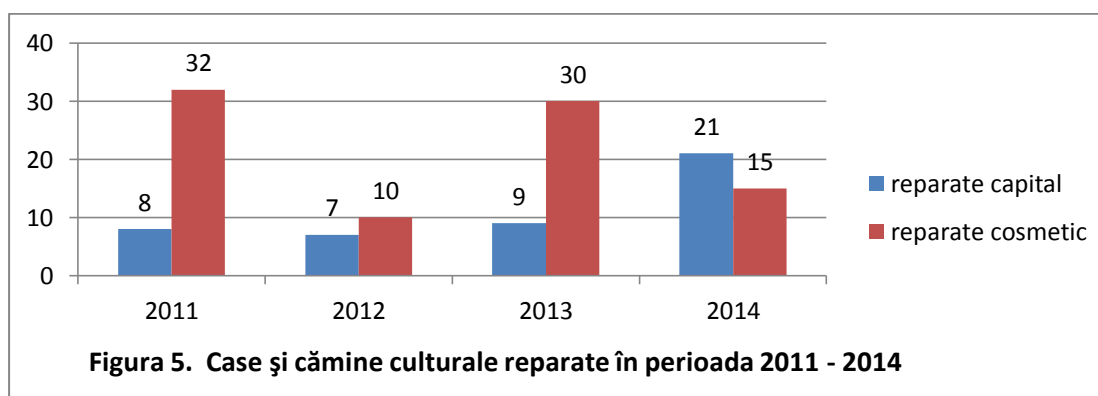
1.8.1.5 Case și cămine culturale

Sistemul așezămintelor culturale cuprinde instituții publice de cultură situate atât în mediul urban, cât și în localitățile rurale: case de cultură, cămine culturale, centre comunitare, formații artistice de amatori, inclusiv cu titlul onorific "model".

La moment, în raionul Soroca activează: un palat raional de cultură, 54 case și cămine culturale, un centru comunitar.

Starea edificiilor

Starea edificiilor	2011		2012		2013		2014	
Satisfăcătoare	20		27		20		26	
Necesită reparație curentă	4		5		9		12	
Necesită reparație capitală	25		21		25		16	
Avariata	7		2		2		2	
Se încălzesc în perioada rece	10		13		12		12	
Deconectate de la rețea electrică	3		1		2		2	
Au fost reparate capital	8	1,159,803 lei	7	1,415,057 lei	9	1042322,25 lei	21	5810348,57 lei
Au fost reparate cosmetic	32	705,84 lei	10	410,463 lei	30	199048,03 lei	15	148069,96 lei



Probleme

Condițiile nefavorabile de activitate a caselor și căminelor culturale din localitățile rurale
 Ineficiența activității caselor de cultură în care cetățeanul s-ar putea regăsi și petrece util și interesant timpul
 Consumul cultural scăzut în societate
 Consumul cultural scăzut per capita

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
- Număr impunător a caselor și căminelor culturale, centre comunitare - Existența unui număr impunător de colective artistice, inclusiv cu titlu onorific ”model”; - Desfășurarea festivalurilor, concursurilor în localitățile rurale	Degradarea materială și funcțională a așezămintelor culturale din mediul rural și urban; Mecanismul defectuos al numirii în funcțiile de conducere a instituțiilor culturale în localitățile rurale Număr redus al proiectelor culturale inițiate de către casele și căminele culturale; Accesul redus al populației la produsul cultural Nivelul redus al bugetelor locale alocate sectorului cultural;
Oportunități	Riscuri
Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară.	Situația politică și social economic nestabilă.

Recomandări

Dotarea caselor și căminelor culturale cu echipament acustic

Implicarea în proiecte culturale

Diversificarea prestărilor de servicii

1.8.1.6 Instituții de învățământ complementar

Sistemul învățământului complementar reprezintă mecanismul de bază, privind, instruirea și promovarea copiilor talentați din întreg raionul, atât din spațiul urban, cât și cel rural, constituind baza învățământului artistic superior și mediu de specialitate.

În raion activează 4 școli de muzică în localitățile rurale, Școala de Arte „E. Coca” pentru copii și Școala de Arte Plastice din or. Soroca.

Toate instituțiile din învățământ complementar sunt în stare satisfăcătoare și se încălzesc în perioada rece a anului.

Elevii din instituțiile din învățământ complementar participă cu succes în cadrul concursurilor raionale și republicane.

Anual se desfășoară concursurile raionale, republicane și internaționale precum:

Festivalul-Concurs Național al fluierarilor „Nistrule cu apă lină”, s. Corjova, r-nul Criuleni

Concursul Internațional „Victor Paterău”, or. Drochia;

În perioada anilor 2011 – 2014 au fost organizate și desfășurate 4 ediții ale cu participarea a 160 de elevi din instituțiile de învățământ complementar din raion. Mijloacele financiare alocate pentru concurs:

2011, 2012 – 4470 lei

2013 – 4475 lei

2014 – 3841 lei,

inclusiv 2015 – 2430 lei

Costul per elev din instituțiile de învățământ complementar

Instituțiile de învățământ complementar											
2011			2012			2013			2014		
Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de elevi	Cheltuieli pentru 1 elev pe an (lei)	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de elevi	Cheltuieli pentru un elev pe an (lei)	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de elevi	Cheltuieli pentru un elev pe an (lei)	Cheltuieli de casă (mii lei)	Număr de elevi	Cheltuieli pentru un elev pe an (lei)
3212,2	566	5675,26	3691,5	586	6300	3597,9	580	6172,24	3895,2	576	6762,50

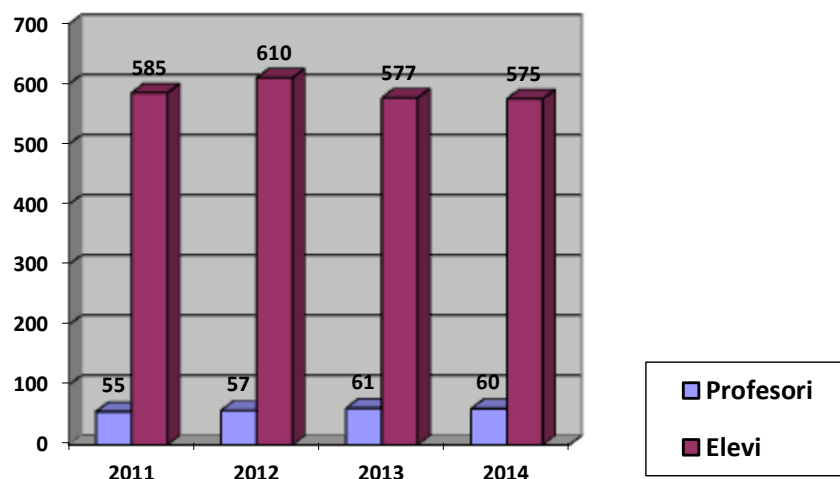


Figura 6. Indicatorii privind contingentul de elevi și profesori

Probleme

Numărul redus de copii în instituțiile de învățământ complementar.

Lipsa tinerilor specialiști în domeniu și imposibilitatea asigurării lor cu spațiu locativ.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Existența unei rețele de instituții de învățământ complementar cu un număr mare de pedagogi, ce dețin grade didactice . Dotarea instituțiilor de învățământ complementar cu tehnică informațională, conectată la internet, instrumente muzicale; Existența centrului metodologic pentru instituțiile din învățământul complementar.	Numărul redus de copii în instituțiile de învățământ complementar. Lipsa tinerilor specialiști în domeniu și imposibilitatea asigurării lor cu spațiu locativ.
Oportunități	Riscuri
Cadru legislativ favorabil Fonduri disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară.	Instabilitate politică și economică

Recomandări

Desfășurarea continuă a orientării profesionale în scopul înmatriculării copiilor în instituții.
Completarea instituțiilor cu literatură didactică și instrumente muzicale.
Atragerea tinerilor specialiști prin asigurarea cu spațiu locativ.

1.8.1.7 Biblioteci

În raion activează 58 biblioteci, 51 de biblioteci comunale, cu statut raional activează Centrul Raional de Documentare și Informare „M. Sadoveanu” ce include 6 filiale în cartierele din oraș.

Utilizatori ai bibliotecilor din mediul urban și rural

	Total	2011	2012	2013	2014
Utilizatori, mii	total pe raion	31.700	31.800	29.900	30800
	urban	10900	10.800	9500	10.500
	rural	20.800	21.000	20.400	20.300
Vizite, mii	total pe raion	166.700	177.100	165.800	172.400
	urban	48.000	50.700	45.300	59.800
	rural	118.700	126.400	120.500	112.600

În raionul Soroca sunt înregistrate 58 de biblioteci publice dintre care 51 în localitățile rurale și 7 biblioteci în oraș. Din cele 58 biblioteci- 3 necesită reparație capitală, 13 - reparație curentă, 40 – stare satisfăcătoare.

Fondul de carte

Anii	2011	2012	2013	2014
Total	449555	442.3	426.836	422.300
Cărți	432695	424.1	404.465	400.652
Ediții periodice	16383	17.6	18.894	21.171
Intrări	9724	13.4	13.145	79.48
Casate	18160	20.6	28,582	12.481
În limba română	294505	299.4	293.821	296.600
În grafia latină	133268	144.2	153,3	160.200

Probleme

Îmbunătățirea competenței personalului
Îmbunătățirea finanțării bibliotecarilor
Accesul la informația de calitate

Modernizarea bibliotecilor rurale
 Accesul la internet al bibliotecilor publice rurale
 Sporirea achiziției de carte
 Procurarea mobilierului pentru biblioteci
 Digitizarea fondului de carte

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Număr impunător de biblioteci Existența unei Săli Multimedia pentru deservirea cititorilor; Instruiri profesionale trimestriale ale bibliotecarilor. Existența unei strategii de colaborare a bibliotecii de carte românească "Basarabia" cu biblioteca "Vasile Voiculescu", Buzău, România. Implementarea Programului "Novateca" Existența unui Centru de Documentare și Informare.	Lipsa informatizării și a accesului la internet în bibliotecile din localitățile rurale. Absența unui mecanism viabil de alocarea fondurilor pentru achiziție de carte. Căi de acces la biblioteci neajustate pentru persoanele cu dizabilități. Lipsa condițiilor de lucru pentru angajații din bibliotecile rurale. Interes scăzut din partea autorităților publice locale pentru modernizarea bibliotecilor.
Oportunități	Riscuri
Existența proiectelor culturale naționale și internaționale: „Sala Multimedia”, Proiectul Pilot Biblioteci Globale „Novateca”, „Ludoteca.”	Abordarea greșită a repartizării fondurilor de achiziții în funcție de numărul populației, în condițiile depopulării satelor.

Recomandări

Crearea condițiilor pentru activitatea bibliotecilor.
 Atragerea investițiilor prin proiecte pentru reparațiile capitale a edificiilor bibliotecilor.
 Achiziție centralizată de carte
 Conectarea la internet a tuturor bibliotecilor din raion

1.8.2 Domeniul Turism

Pe parcursul anilor 2011-2014 compartimentul Turism a fost orientat spre următoarele obiective: elaborarea programelor de activitate în vederea implementării actelor normative de specialitate, participarea la diverse expoziții raionale, republicane și internaționale cu tematica turismului în colaborare cu unitățile de cazare din raion, organizarea activităților și manifestărilor de promovare și valorificare a produsului turistic al raionului, participarea la diverse seminare, proiecte ce țin de ramura turistică, pregătirea și elaborarea materialelor publicitare de promovare a serviciilor și obiectivelor turistice din raion, promovarea produsului raional turistic și integrarea turismului raional în rețelele naționale și europene, schimb de experiență și tehnici de lucru în domeniul turismului între regiunile limitrofe.

În procesul de lucru a fost o relație de colaborare și interconexiune directă cu Ministerul Culturii al Republicii Moldova, Agenția Turismului a Republicii Moldova, Asociația Națională a Turismului Rural, Ecologic și Cultural, agenți economici din sfera turismului din raionul Soroca etc. Au fost colectate informații privitor la potențialul turistic al raionului, lista prestatorilor de servicii turistice, lista traseelor turistice existente, lista unităților de cazare din raion etc.

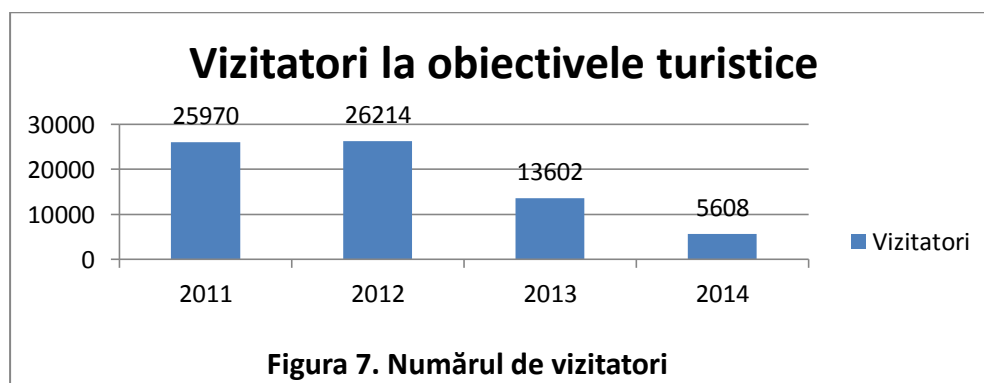
În cadrul expozițiilor internaționale specializate „Turism, Hotele, Servicii”, care se desfășoară anual la Centrul Internațional de Expoziții „MOLDEXPO” mun. Chișinău, au fost expuse materiale promoționale cu cele mai atractive și reprezentative așezări și monumente din raionul Soroca, agenți economici din raion, care desfășoară activități în domeniul turismului - („Hotelul Central”, hotelul „Nistru”, hotelul „Vila de la Nord”, Agenția de turism „Tatia-Grup”, „Valentina-Tur”) și lucrări ale meșterilor populari, fapt ce a contribuit la promovarea raionului Soroca ca destinație turistică.

Pentru a evidenția și informa publicul larg despre traseele turistice existente pe teritoriul raionului, a fost organizat un seminar referitor la proiectul cu genericul „Soroca-Trasee turistice” în colaborare cu postul de televiziune locală SOR-TV.

Unul din cele mai vaste proiecte realizate pînă acum: „Bijuteri medievale-cetățile Hotin, Soroca, Suceava”, a influențat realizarea mai multor obiective, unul din acestea ar fi: îmbunătățirea calității infrastructurii și a serviciilor turistice prin implementarea cerințelor Uniunii Europene ce țin de diversificarea ofertelor turistice. Cetatea Soroca și cele două parcuri din preajmă au căpătat un aspect atractiv pentru oaspeți și turiști. Acest lucru a contribuit la creșterea fluxului de turiști.

Pentru atragerea numărului de vizitatori, un rol important îl au manifestările culturale cu valențe turistice, pentru care s-a elaborat „Agenda evenimentelor culturale de interes turistic” și a fost prezentat Agenției Turismului a Republicii Moldova pentru a le putea promova la nivel național și internațional. În holul Palatului de Cultură a fost plasat un baner informațional „Raionul Soroca – Atracții turistice”, care a sporit accesul la informare privitor la obiectivele atractive din raion. A fost elaborată Strategia de Dezvoltare a Turismului „Turism 2020” a raionului Soroca, care v-a contribui la sporirea competitivității ramurii turistice.

Activitățile sectorului turistic realizate pe parcursul anilor 2011-2014 au fost realizate cu scopul de a ridica nivelul de informare și promovare a obiectivelor naturale și antropice a raionului, atât la nivel local cît și internațional prin expoziții, seminare evidențiate anterior.



Agenți economici care prestează servicii turistice

	2011	2012	2013	2014
Hotele	3	3	3	3
Agentii de turism	1	2	3	1

Probleme

Nivel scăzut a campaniei de informare și sensibilizare a locuitorilor asupra protecției mediului și a amenajării teritoriului.

Insuficiența structurilor de cazare pentru turismul de masă.

Infrastructura slab dezvoltată către obiectivele turistice din raion.

Număr redus de proiecte pentru atragerea investițiilor în domeniul turistic.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Număr mare de atracții cultural-istorice, religioase, naturale și peisagistice; Existența unor elemente de patrimoniu cultural cu valoare de unicat Disponibilitate de structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare și alimentare moderne. Existența sălilor de conferințe dotate .	Lipsa structurilor de cazare în mediul rural. Indicatoare turistice și locuri de parcare insuficiente. Lipsa panourilor informaționale în apropierea obiectivelor turistice. Lipsa locurilor special amenajate pentru campare.

Oportunități	Riscuri
Includerea obiectelor culturale istorice din raion în circuitul turistic al țării	Climat nefavorabil pentru investiții în infrastructura turistică.

Recomandări

Studierea practicilor altor localități din țară și peste hotare în scopul dezvoltării ramurii turistice.

Participare la diverse instruirii privitor la activitatea de bază și scrierea proiectelor.

Organizarea seminarelor, mese rotunde, comunicări cu participarea APL de niv I, APL de niv II și APC.

Identificarea și promovarea activităților culturale cu valențe turistice ca obiectiv de atracție.

Participare la expoziții și târguri naționale și internaționale de promovare a obiectivelor atractive a raionului.

Pregătirea și elaborarea materialelor publicitare de promovare a serviciilor și obiectivelor turistice din raion.

1.8.3 Domeniul Sportiv

În anul 2015 în raionul Soroca se atestază 179 de edificii sportive, inclusiv 46 săli sportive (9x18 și mai mari) și un stadion cu o capacitate a peste 1000 locuri pentru spectatori. Aceste edificii reprezintă 4 % din totalul pe republică. Starea sălilor sportive se califică ca satisfăcătoare. Stadionul orașenesc se află în stare avariata și necesită o reparație capitală. La general în raion sunt 131 terenuri sportive (fotbal, volei, baschet, mini-fotbal). În perioada anilor 2010 – 2015 în raion în cadrul programului FMF “Toți împreună”, cu suportul financiar a APL de nivelul I și II, au fost instalate 10 terenuri de mini-fotbal cu acoperiș artificial.

În raion activează 2 școli sportive:

Școala Sportivă Raională Soroca în care sunt înmatriculați 526 cadeți și juniori. Genurile de sport, care sunt practicate în această instituție, sunt: fotbal, atletism, lupte libere, sambo, rugby, judo.

Scoala Sportivă din or. Soroca pentru copii și tineret în care sunt înmatriculați 364, copii care practică lupte greco-romane, baschet, tenis de cort, judo, joc de dame.

Alături de Școli Sportive în raion activează 8 cluburi sportive sub diferite forme juridice (Asociație Obștească, SRL, etc).

Personalul antrenat în domeniul sport.

Conform datelor statistice, în anul 2014, numărul total de lucrători angajați în domeniul dat este de 82 persoane, cu studii speciale în domeniul sportului, dintre care:

36 studii superioare,

20 cu studii medii de specialitate și

26 persoane fără studii în domeniu.

În perioada 2012-2015 au fost încadrați în câmpul muncii 4 cadre tinere, iar 2 tineri au plecat din activitatea sportului.

Anual în raionul Soroca sunt desfășurate circa 100 de competiții de nivel raional, național și internațional. Se dezvoltă sportul de Performanță. Discipolii școlilor și cluburilor sportive participă la competiții naționale și internaționale. Campionii în domeniul sportului din raion sunt: Cetulean Maxim (sambo), Todorean Valeriu (lupte greco-romane), Bulhac Valentina (triathlon forța), Tătărescu Norin (judo), Gheorghies Vadim (sambo), Mihalcean Eugen (lupte libere), Starîș Alexandru, Damașcan Ilie, Damașcan Vitalie (toți trei sunt membrii a Lotului Național la fotbal - juniori și tineret).

Pe lângă sportul de performanță se dezvoltă și cel de masă. Sunt populare așa probe ca: fotbalul, minifotbalul, atletism, tenis de masă, volei, baschet, ciclism, șah, joc de dame, etc.

Cele mai importante activități sportive organizate în raion:

1. Jocurile Sportive între Instituțiile de Învățământ la 10 probe de sport în 2 sugrube A – gimnazii, B – licee și colegii.
2. Campionatul Raionului Soroca la fotbal;
3. Turneul Internațional la judo “Cupa Președintelui raionului Soroca”;
4. Campionatul Raionului Soroca la baschet (juniori);
5. Campionatul raionului Soroca la atletism (cadeți și juniori);
6. Turneul Internațional la Lupte Greco-Romane dedicat Zilei Mondiale Olimpice;
7. Turneul Republican la atletism dedicat Zilei Independenței;
8. Turneul Internațional la baschet desfășurat în cadrul “Euroregiunii Nistru”;
9. Turneul Internațional la fotbal “Cupa Euroregiunii Nistru”;
10. Cupa raionului la mini fotbal pentru fete, etc...

În domeniul sportului, pe plan național și internațional, echipele sportive din raionul Soroca au dus faima la următoarele competiții:

- 1, Campionatul European la sambo;
- 2, Campionatul Mondial la sambo;
3. Campionatul Mondial la Triatlon Forța;
4. Campionatul Republicii Moldova la Volei;
5. Turneul Internațional de fotbal în or. Kolo, Polonia;
6. Campionatul RM la fotbal (6 echipe), baschet (7 echipe), rugby (2 echipe);
7. Campionatul Republicii Moldova la toate probele de lupte;
8. Jocurile Sportive ale Juniorilor din Moldova.

În afară de organizarea și desfășurarea acestor activități în fiecare an au loc diverse întruniri, seminare, ședințe, serate, vizite de lucru cu specialiștii în domeniu.

Probleme.

Insuficiența finanțării din sursele bugetare.

Lipsa fondurilor face imposibilă desfășurarea unor evenimente și demotivează personalul instituțiilor sportive. Lipsa conlucrării dintre agenții economici și APL în promovarea produsului autohton sportiv;

Remunerarea muncii la un nivel scăzut cât și a condițiilor de muncă insuportabile, conduc la fenomenul migraționist, ce se observă în sfera sportivilor, cât și a antrenorilor locali din raion cât și a angajaților din domeniu spre alte domenii de activitate sau în alte țări.

Sistemul de finanțare nu este transparent și nu stimulează creativitate. Reprezentanții puterii locale (primarul și consilierii) deseori nu conștientizează rolul și necesitatea activităților sportive în viața comunității, primarii și consilierii redirecționează fondurile destinate activităților sportive pentru alte necesități.

Analiza SWOT.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Existența tradițiilor și sărbătorilor sportive; Așezarea geografică favorabilă a raionului; Rezultate remarcabile în sport; Existența a 2 școli sportive; Existența potențialului uman calificat în domeniul sportului; Competiții regulate între Instituții de Învățământ și primării.	Insuficiența specialiștilor în domeniu; Baza tehnico-materială învechită; Lipsa unui parteneriat public privat în domeniul sportului; Infrastructură slab dezvoltată ce ține de domeniul sportului profesionist și de agrement; Lipsa de inițiativă /motivare din partea populației.
OPORTUNITATI	RISCURI
Atragerea surselor financiare din programele naționale de susținere.	Migrarea tinerilor și sportivilor profesioniști spre alte raioane sau peste hotarele țării; Înrăutățirea situației sociale a populației.

Recomandări

Crearea condițiilor optime pentru atragerea cadrelor didactice tinere în domeniul sportului.

Asigurarea instituțiilor de învățământ cu inventar și utilaj sportiv necesar.

Perfecționarea și instruirea continuă a cadrelor didactice.

Consolidarea bazei tehnico – materiale a infrastructurii existente și crearea unei infrastructuri noi de agrement .

Promovarea și motivarea tinerilor care au succese sportive.

Crearea unor posibilități reale și sensibilizarea populației, în special al tinerilor, privind importanța manifestărilor sportive și asigurarea unui mod sănătos de viață.

1.9 INFRASTRUCTURA DE PROTECȚIE SOCIALĂ ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ

1.9.1 PROTECȚIE SOCIALĂ

Dezvoltarea serviciilor sociale pentru persoane și grupuri în dificultate crează oportunități mai bune pentru incluziunea socială a persoanelor în situații de risc, asigurând respectarea drepturilor fundamentale ale acestora.

În raionul Soroca există un șir de instituții care de comun acord cu autoritățile administrației publice locale contribuie la realizarea măsurilor de asistență, protecție și asigurare socială pentru toate categoriile de populație din raion. În acest context, Direcția Asistență Socială și Protecție a Familiei, Casa Teritorială de Asigurări Sociale, Azilul „Centrul de Asistență și Îngrijire pentru persoanele vârstnice „Acasă” din s.Bădiceni, Centrul pentru copiii aflați în situație de risc „Azimut”, Internatul psihoneurologic din satul Bădiceni, Centrul social pentru persoanele aflate în situație de risc „Revenire”, Centrul Comunitar Multifuncțional „Împreună” din s.Rublenița, Casa Comunitară din s.Voloave, Centrul social pentru persoanele aflate în situație de risc „Revenire”, oferă un spectru larg de servicii sociale locuitorilor raionului.

Potrivit datelor oferite de Casa Teritorială de Asigurări Sociale, numărul total de persoane beneficiare de pensii, alocații lunare, indemnizații acordate familiilor cu copii, din raionul Soroca este în descreștere, comparativ cu anul 2011 cu 31%, iar transferurile efectuate din bugetul asigurărilor sociale de stat pentru plata acestora a crescut cu 21 % față de anul 2011.

Tipul de prestație socială	Numărul de beneficiari 2011	Fondul de plată 2011	Numărul de beneficiari 2014	Fondul de plată 2014
Beneficiari de pensii de asigurări sociale și alocații sociale	26982	194156680	22741	242530688
beneficiari de indemnizații acordate familiilor cu copii	1814	10918628	1744	15286995
beneficiari de alocații lunare de stat	304	1083300	805	1758925
beneficiari de alocații nominale de stat	585	307374	500	259327
beneficiari de compensații în schimbul produselor alimentare din rîndul participanților la lichidarea avariei de la Cernobîl	44	15977	42	23064
Total	37173	206481959	25832	259858999

Partea preponderentă a sistemului de servicii sociale în raion este oferită de Direcția Asistență Socială și Protecție a Familiei, în cadrul căreia activează 253 angajați, din care 10 funcționari publici, care prestează servicii sociale primare și specializate.

Conform datelor statistice, numărul total de persoane aflate în situație de risc în raionul Soroca constituie circa 12600 cetățeni, din care aproximativ 9400 au nevoie de servicii sociale. În perioada anilor 2011-2014, circa 65% din aceste persoane au beneficiat de cel puțin un serviciu de asistență socială: ajutor social, susținere materială din sursele FLSSP, servicii sociale primare și specializate.

Cele mai solicitate servicii sociale sunt serviciile: asistență socială comunitară, îngrijire socială la domiciliu, cantina socială; serviciile destinate familiilor cu copii în situație de risc, care includ: serviciiul asistență parentală profesionistă, Casa de Copii de tip familie, serviciul tutelă și curatelă, sprijin familial; serviciile adresate persoanelor cu dizabilități, care includ: serviciul asistență personală, „Echipă Mobilă”, serviciul ortopedie și protezare, alte prestații sociale cu caracter compensatoriu/ compensația pentru călătoriile în transport./.

Serviciul asistență socială comunitară prestează asistență socială la nivel de comunitate și identifică persoanele în dificultate, facilitînd accesul acestora la prestații și servicii sociale. Stabilirea ajutorului social și ajutorului pentru perioada rece ocupă un loc important în acest serviciu. Pe an ce trece numărul beneficiarilor de ajutor social crește. Dacă în anul 2009 au fost perfectate 1948 cereri pentru stabilirea ajutorului social, atunci

pe parcursul anului 2014 - au fost procesate 7048 cereri de ajutor social și ajutor pentru perioada rece a anului. De la începutul implementării Legii nr.133 cu privire la ajutorul social până la finele anului 2014 au fost perfectate circa 31405 cereri.

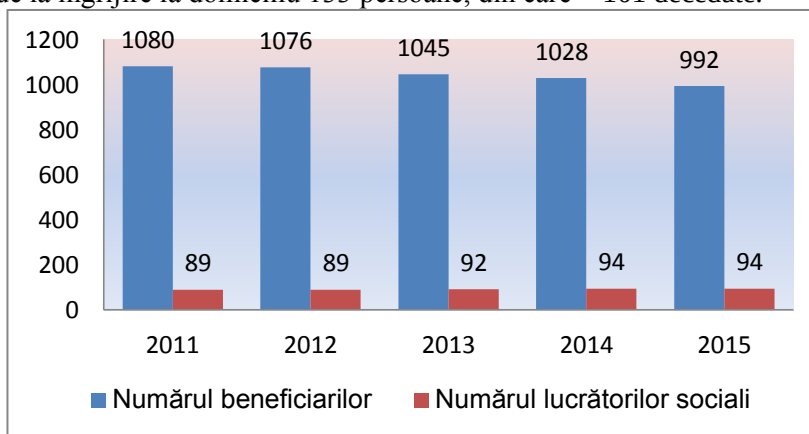
Perioada acordării ajutorului social	2011	2012	2013	2014
Numărul de beneficiari	3817	3325	3665	4877
Suma ajutorului social acordat/mln. lei	13,324 mln.lei	13,794 mln.lei	12,225 mln.lei	14,091 mln.lei

Asistenții sociali comunitari acordă diferite tipuri de servicii sociale la nivel de comunitate. În perioada 2011-2014 ei au acordat servicii de informare, audiență și consiliere la 47339 persoane în dificultate; 484 cazuri au fost referite spre serviciile specializate; La 16714 familii în dificultate au fost organizate vizite la domiciliul; examinate 1465 petiții. Au fost oferite informații și perfectate 32246 ajutoare materiale din mijloacele Fondului Local de Susținere Socială a Populației.

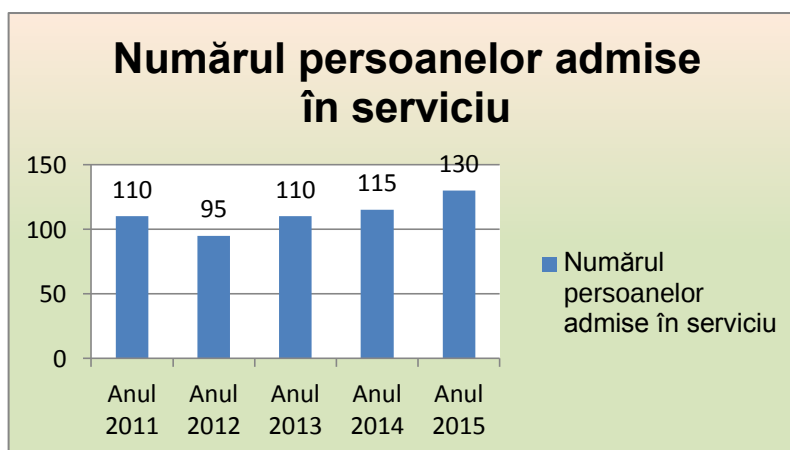
În această perioadă în cadrul Serviciului ASC au avut loc numeroase schimbări în ce privește fluctuația de cadre, astfel au plecat din propria dorință 14 ASC.

Deservirea socială la domiciliu a persoanelor solitare în etate este efectuată de către **Serviciul îngrijire socială la domiciliu**, care prestează servicii practice de îngrijire beneficiarilor și

contribuie la prevenirea instituționalizării acestora. Serviciile sunt prestate în baza unui acord încheiat între beneficiar și Direcție, conform planului individualizat. Numărul persoanelor aflate în serviciu descrește. Comparativ cu anul 2011 numărul persoanelor deservite la domiciliu s-a redus cu 30 persoane sau cu circa 1,8 %. Din anumite motive au fost excluse de la îngrijire la domiciliu 133 persoane, din care – 101 decedate.



În anul 2014 au fost luate la îngrijire 115 persoane solitare. În total în raionul Soroca sunt la evidență 1296 persoane solitare din ei 211 sînt persoane cu dizabilități.



Cheltuieli alocate din bugetul raional pentru întreținerea serviciului de îngrijire socială la domiciliu

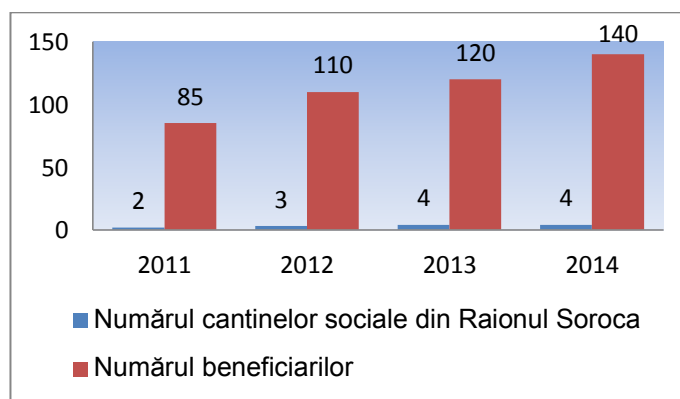
Anii	2011	2012	2013	2014
Cheltuieli alocate/mii lei	2889,4	2487,7	3314,7	4040,4
Nr.de beneficiari	1080	1076	1045	1024

În afară de serviciile prestate persoanelor solitare deservite la domiciliu li se acordă diverse ajutoare materiale, pachete cu produse alimentare. Astfel, către Ziua Internațională a Persoanelor în Etate în anul 2014 s-au acordat ajutoare materiale și umanitare în sumă totală de –275722 lei, de care au beneficiat –1210 persoane solitare , comparativ cu anul 2011 când suma a fost de 215693 lei, de care au beneficiat 1329 persoane.

Un serviciu solicitat este și **serviciul,,Cantină Socială,,**. În perioada 2011-2014 a crescut numărul cantinelor de ajutor social, unde sau alimentat lunar persoanele defavorizate din raion. Cantinele sociale sunt finanțate din Fondul Local de Susținere Socială a Populației cu contribuția primăriei Soroca. Datorită creșterii prețurilor la produsele alimentare se mărește numărul solicitanților de serviciile cantinei sociale.

În oraș au activat 3 cantine sociale, la care s-au alimentat câte 20 persoane lunar din rîndul păturilor defavorizate din oraș. Total pe parcursul anului 2014 prin intermediul cantinelor sociale din oraș au beneficiat 720 persoane, fiind alocată suma de 360,0 mii lei, din care 180,0 mii lei din bugetul primăriei Soroca și 180,0 mii lei din Fondul Local de Susținere socială a Populației.

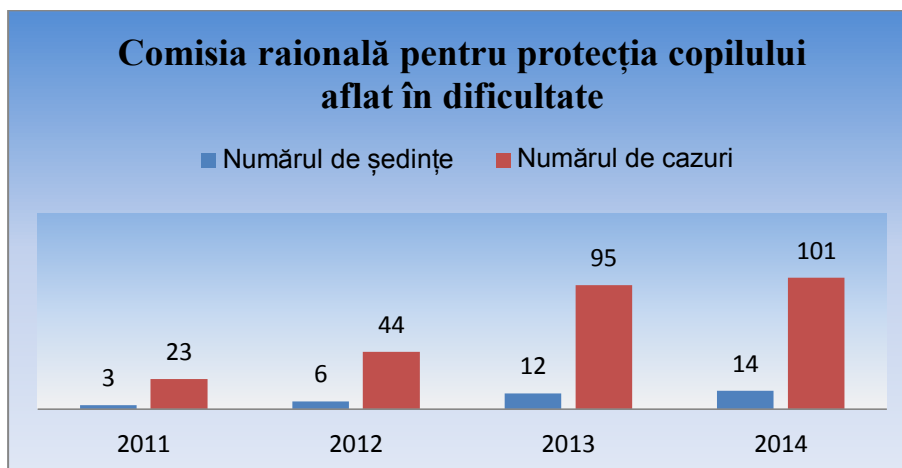
De asemenea în primăria Cosăuți funcționează cantina Centrului Comunitar AO,,Concordia,, unde pe parcursul anului 2014 sau alimentat lunar – 60 de persoane, iar în s.Rublenița prin intermediul Centrului Comunitar „Împreună,, s-au alimentat lunar 20 persoane , dintre care la 10 persoane au fost distribuite prînzuri calde la domiciliu.



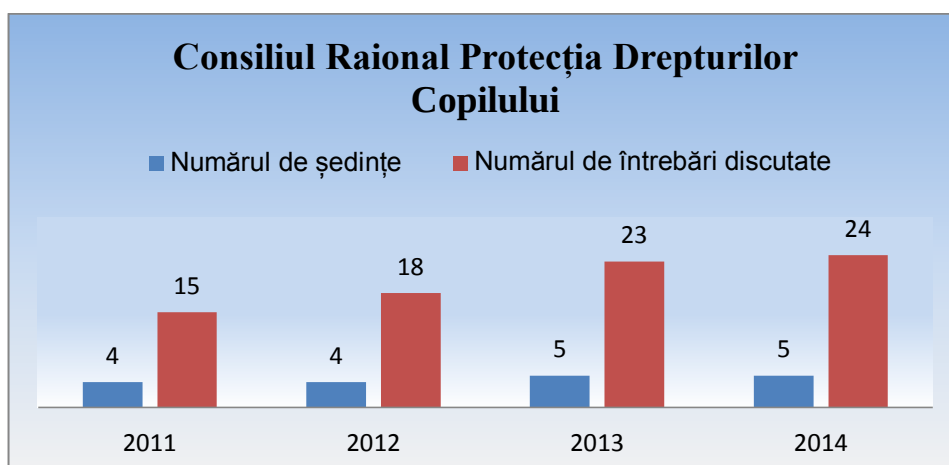
Este de menționat faptul că în perioada anilor 2011- 2014 în raionul Soroca marcăm o evoluție importantă în domeniul dezvoltării **serviciilor destinate familiilor cu copii aflate în situație de risc**, care sunt axate pe protecția drepturilor copilului.

Ultimele acte normative adoptate contribuie la protejarea copiilor de orice gen de discriminare, la stabilirea unei forme optime de protecție , să le asigure condiții adecvate de creștere și dezvoltare.

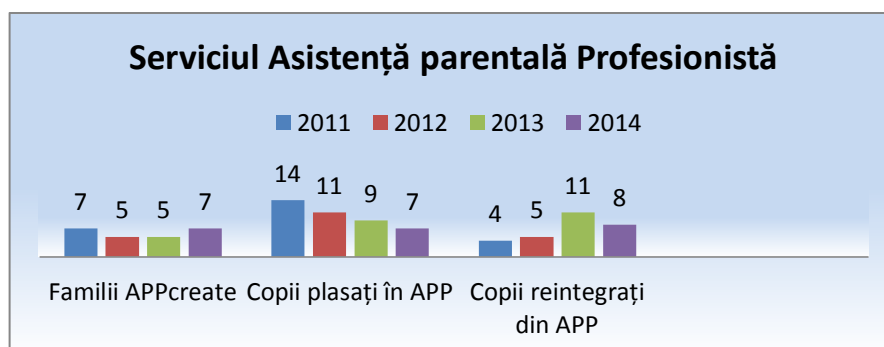
Un rol important în acest domeniu îi revine **Comisiei Raionale pentru protecția copilului aflat în dificultate**. Pe parcursul a 4 ani au fost convocate 37 ședințe ale Comisiei, la care au fost examinate 263 cazuri ale familiilor cu copii aflați în dificultate.



Probleme ce tin de combaterea delincvenței juvenile, scolarizarea copiilor, incluziunea scolara a copiilor de origine roma, securitatea alimentara a copiilor din institutiile scolare si prescolare, documentarea copiilor din familiile defavorizate,etc. sunt examinate de către *Consiliul Raional pentru Protecția Drepturilor Copilului*. Pe parcursul anilor 2011- 2014 au fost organizate 18 ședințe, la care au fost discutate 80 întrebări.

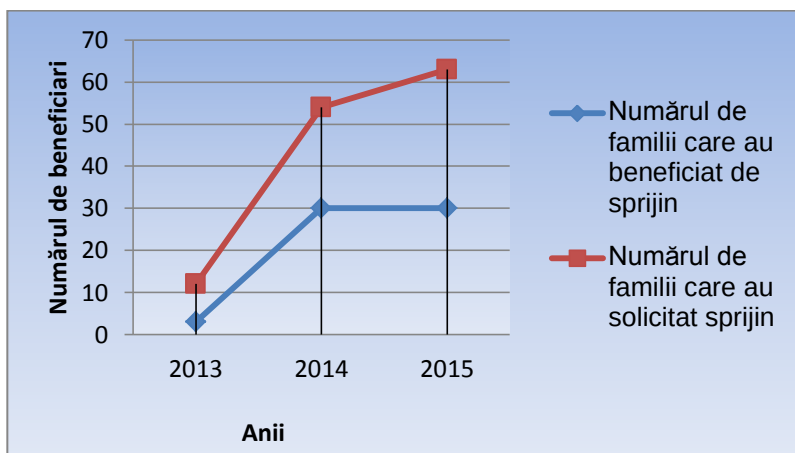


Serviciul Asistență Parentală Profesională este un serviciu actual și foarte important. Pe parcursul a 4 ani 2011- 2014 au fost create 24 familii noi de asistenți parentali profesioniști; în serviciul APP au fost plasați 41 copii lipsiti de grija familiilor naturale, din ei – 5 copii plasați în familiile APP din institutii rezidentiale, 5 copii aflatii în plasament APP au fost, ulterior, infiați de asistentii parentali profesioniști. Tot în acest timp 28 copii ce s-au aflat în familiile asistenților parentali profesioniști au fost reintegrați în familii naturale. La moment, în raion activează 20 familii APP ce au în îngrijire 30 copii.



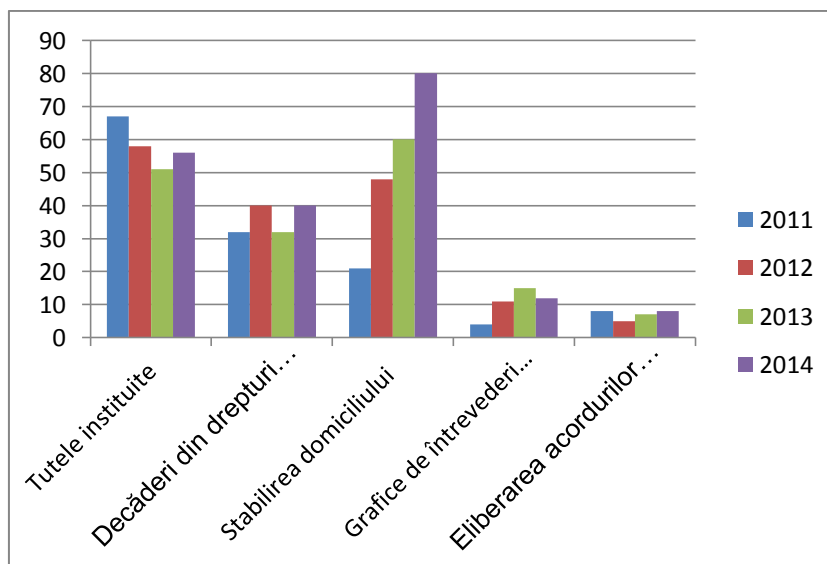
Casa de Copii de tip Familie a fost creată prin decizia Consiliului raional Soroca nr.03/10 din 18.08.2011, în care alături de 2 copii biologici și 1 copil înfiat se educă 5 copii din 4 familii în care părinții nu-și îndeplineau obligațiile față de copii. Până în anul 2014 Casa de Copii de tip Familie nu a dispus de spațiu locativ propriu, fiind nevoiți să închirieze local pentru trai. În prezent problema este soluționată. Administrația Publică Locală slab se implică în susținerea acestei familii.

Serviciul Sprijin Familial susține material familiile cu copii aflate în dificultate. În 2013 au fost susținute material 3 familii monoparentale cu 8 copii (cite 2 900 lei fiecare), fiind alocată suma de 8700 lei, iar pentru anul 2014 -30 familii cu copii aflați în situație de risc au beneficiat a câte 3200 lei, în total au fost alocate din bugetul raional în acest scop 96 000 lei. Este necesar de a mări suma alocațiilor din bugetul raional pentru a susține material mai multe familii cu copii aflate în situație de risc.

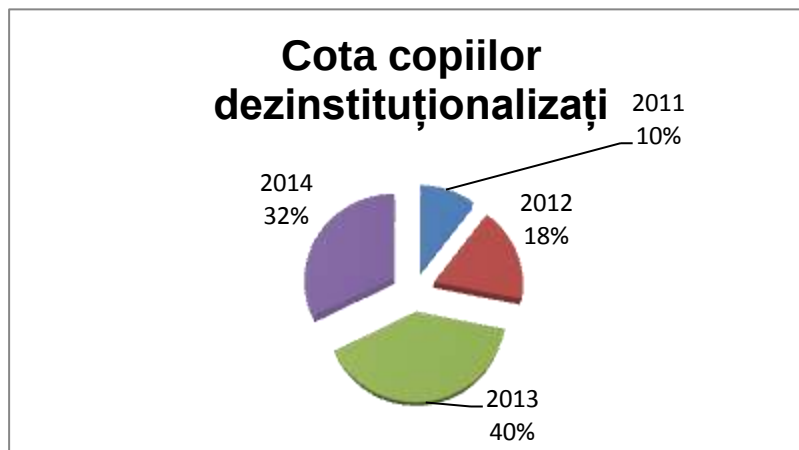


Determinarea statutului copilului rămas fără grija părintească este o acțiune principală în activitatea serviciului protecția familiilor cu copii în situație de risc. Pe parcursul anului 2014 au fost instituite 51 tutele, iar pe parcursul a 4 ani au fost stabilite 229 tutele, 4 adopții de cuplu, inițiate 144 decăderi din drepturi părintești.

Evoluția activității serviciului tutelă și curatelă



Una din politicile Statului în ultimul timp este tendința dezinstituționalizării copiilor. Pe parcursul anilor 2011-2014 au fost efectuate un sir de re/integrări ale copiilor din diverse forme de plasament in familiile biologice, extinse sau in servicii de tip familie, fiind în total integrați 119 copii. In timp de 4 ani a fost prevenit abandonul a 8 copii in primele zile dupa nastere si a 19 copii cu virsta între 2-6 ani.



În procesul de dezinstituționalizare a copiilor se implică AO „Parteneriate pentru fiecare copil” care a încheiat în luna iunie 2014 cu Consiliul Raional Soroca Acordul de colaborare, care prevede implementarea proiectului „Familie puternica pentru fiecare copil”, care avea drept scop reorganizarea școlii internat din satul Vîsoca. În luna iunie 2015 procesul de dezinstituționalizare a 41 copii aflați in plasament in internatul din s.Vîsoca a fost finalizat. Cu suportul AO „Copil,Comunitate,Familie,, începînd cu anul 2014, este în desfășurare dezinstitutionalizarea copiilor originari din r-nul Soroca din Centrul de Reabilitare pentru Copii din mun. Balti. La situația 1.11.2015 din 7 micuti aflati in Centru: un copil a fost plasat in familia APP, un copil adoptat, doi copii sunt cu statut de copii adoptabili, alții trei vor fi reintoși in familiile biologice.

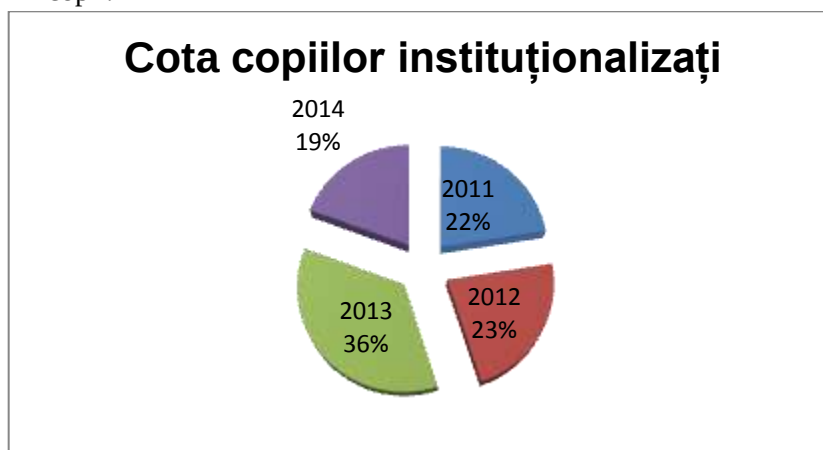
Factorii socio-economici: sărăcia, lipsa locurilor de muncă contribuie la creșterea numărului de copii rămași fără grija părintească, care necesită instituționalizare. Astfel, pe parcursul a 4 ani au fost plasați în:Centrul raional de plasament temporar al copiilor în situație de risc „Azimut,,- 71 copii;

Centrul Comunitar Multifuncțional din s. Rublenița ”Împreună” - 22 copii si 6 cupluri mama-copil cu 9 copii;

Centrul ftziopulmonologic de reabilitare pentru copii din s. Tirnova – 9 copii;

Centrul de Plasament și Reabilitare pentru copii din mun. Bălți - 9 micuți; Școala internat de tip sanatorial din s. Ivancea- 24 copii; Școala internat din s. Vîsoca – 8 copii cu deficiențe mintale;

Internatul din Drochia - 4 copii.



Perioada	2011	2012	2013	2014
Nr.copiilor instituționalizați	36	36	57	31
Nr. copiilor dezinstituționalizați	10	17	38	31

O problemă aparte este cea a mamelor ce au la întreținere copii mici, însă nu au loc de trai și surse de existență. Din lipsa unui Centru Maternal în raion pe parcursul anilor 2011, 2012, 2013 am solicitat plasamentul cuplurilor mama-copil în Centrele Maternale din Hincești, Drochia, Balti.

Probleme

Lipsa serviciilor speciale pentru unele categorii de populație cu anumite necesități/ cuplu mama-copil, Centru Maternal, servicii pentru persoanele supuse violenței domestice;
 Finanțarea insuficientă a serviciilor sociale destinate familiilor cu copii în situație de risc;
 Lipsa formelor alternative de susținere a copiilor, aflați în situație de risc;
 Implicarea și interesul scăzut al APL de nivelul I în crearea și asigurarea durabilității serviciilor sociale existente;
 Sursele financiare pentru întreținere și asigurarea durabilității serviciilor sociale pentru copii sunt alocate doar din bugetul raional și nu sunt suficiente pentru dezvoltarea în continuare a acestora;

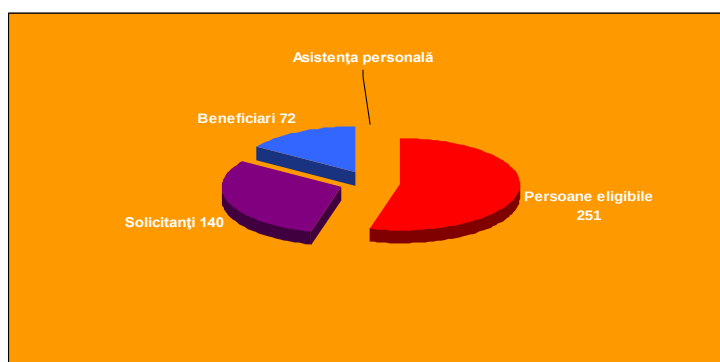
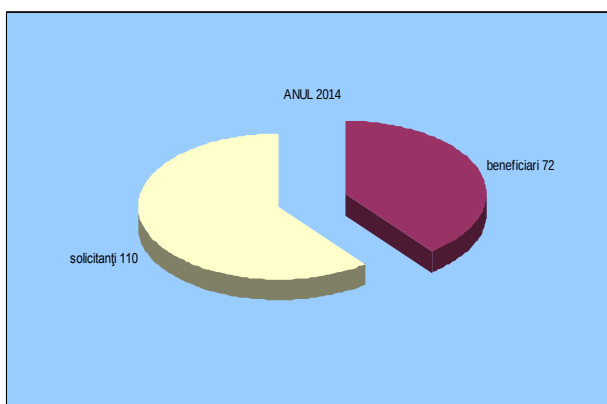
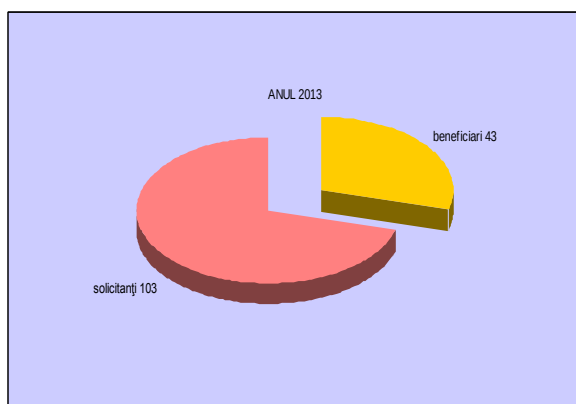
Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Acte legislative în domeniu, metodologii, ghiduri, standarde de calitate, regulamente în domeniul protecției copilului funcționabile Servicii sociale create/asistență parentală profesionistă, Casă de Copii de tip Familie, sprigin familial Delimitarea atribuțiilor Autorității Tutelare Locale și a Autorității Tutelare Teritoriale Asistent social comunitar angajat în fiecare primărie Specialiști calificați ce dețin competențe necesare Instruiri sistematice Echipe Multidisciplinare la nivel local create Posibilități de instruire continue Relații de parteneriat existente Donatori existenți pentru finanțarea proiectelor sociale Relații de colaborare cu asociații obștești din țară și din străinătate	Surse financiare limitate Conlucrarea slabă între membrii echipei multidisciplinare la nivel local Rata mare a abandonului în rândurile copiilor Lipsa Centrului Maternal EMD nu sunt suficient de lucrative Cadrul legal imperfect Număr limitat de specialiști profesioniști în domeniul protecției sociale Număr limitat de servicii sociale pentru categoriile de populație defavorizate Fluctuația mare a cadrelor Receptivitate scăzută a APL de nivel I la dezvoltarea și asigurarea durabilității serviciilor sociale Responsabilitate scăzută a unor părinți ai copiilor aflați în situație de risc Condițiile de muncă ce nu corespund normelor
OPORTUNITĂȚI	RISURI
Modele de bune practici din alte raioane Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară	Rata înaltă a șomajului Migrația populației Instabilitatea politică Schimbarea vectorului politicii sociale Instabilitatea economică Situații excepționale, calamități naturale, tulburări sociale

Recomandări

De a dezvolta și diversifica serviciile sociale, alternative formelor instituționale;
Responsabilizarea și implicarea APL de nivelul I în cofinanțarea serviciilor sociale existente și dezvoltarea serviciilor sociale destinate copiilor aflați în situație de risc la nivel de comunitate;
Angajarea în fiecare primărie a specialistului principal în protecția drepturilor copilului;
Instruirea specialiștilor în domeniul scrierii proiectelor și atragerii de fonduri;
Fortificarea activității echipelor multidisciplinare (EMD);
Crearea unui sistem unic informațional pe categorii de beneficiari/familii cu copii în situație de risc;
Perfecționarea continuă, schimb de bune practici a tuturor actorilor implicați în serviciile sociale destinate familiilor cu copii în situație de risc.

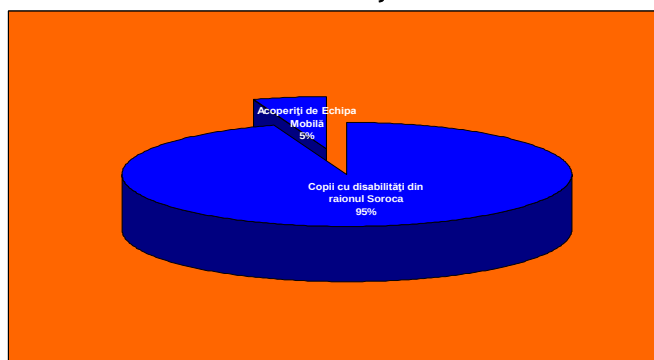
Serviciul asistență personală, instituit prin decizia Consiliului Raional nr.13/10 din 16.08.2013, oferă asistență și îngrijire copiilor și adulților cu dizabilități severe. Serviciul a început activitatea cu 30 beneficiari și a fost extins pe parcursul anului 2015 până la 72 beneficiari. Pe parcursul anilor 2012 -2015 au beneficiat de serviciul asistență personală 95 persoane cu dizabilități severe. Din ei 18 persoane au decedat, 5 au scris refuz în favoarea alocației pentru îngrijire iar 2 persoane au fost excluse. La moment sunt incluși în serviciu 21 copii și 51 persoane mature cu grad sever. Solicitățile pentru acest serviciu este în creștere. Dacă în anul 2013 erau 30 solicitanți, atunci în anul 2015 sunt 140 solicitanți.



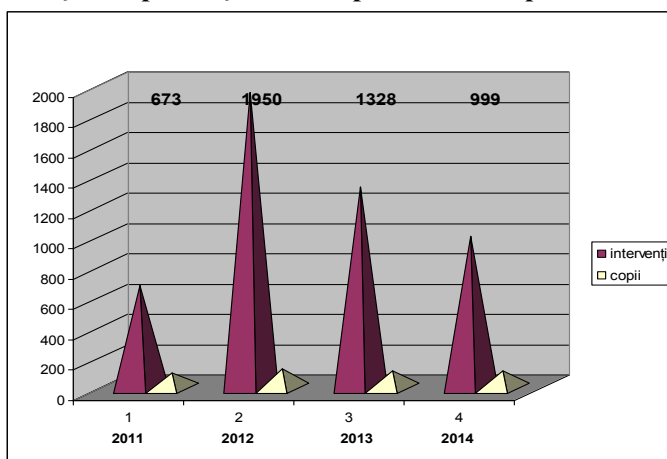
Serviciul social „Echipa Mobilă”, a fost creat în anul 2011, prestează servicii psihologice, sociale, medicale, kinetoterapeutice și logopedice copiilor cu dizabilități. Numărul mediu de intervenții acordate de Echipa Mobilă lunar unui beneficiar a constituit 9 servicii specializate. Un specialist a acordat în mediu lunar câte 3-4 intervenții per/beneficiar.

Din anul 2011 pînă prezent de acest serviciu au beneficiat 49 copii cu dizabilități, care nu sunt școlarizați. Impactul serviciilor acordate de către Echipa Mobilă a contribuit la prevenirea instituționalizării a 5 copii cu dizabilități. Pe parcursul perioadei de activitate Echipa Mobilă a acordat 5068 servicii specializate.

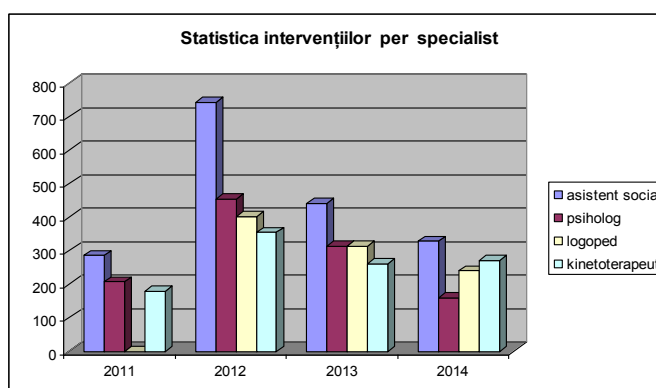
Numărul de copii acoperiți cu serviciul „Echipă Mobilă”, din numărul total a copiilor cu dizabilități



Dinamica intervențiilor specialiștilor Echipei Mobile în perioada 2011-2014

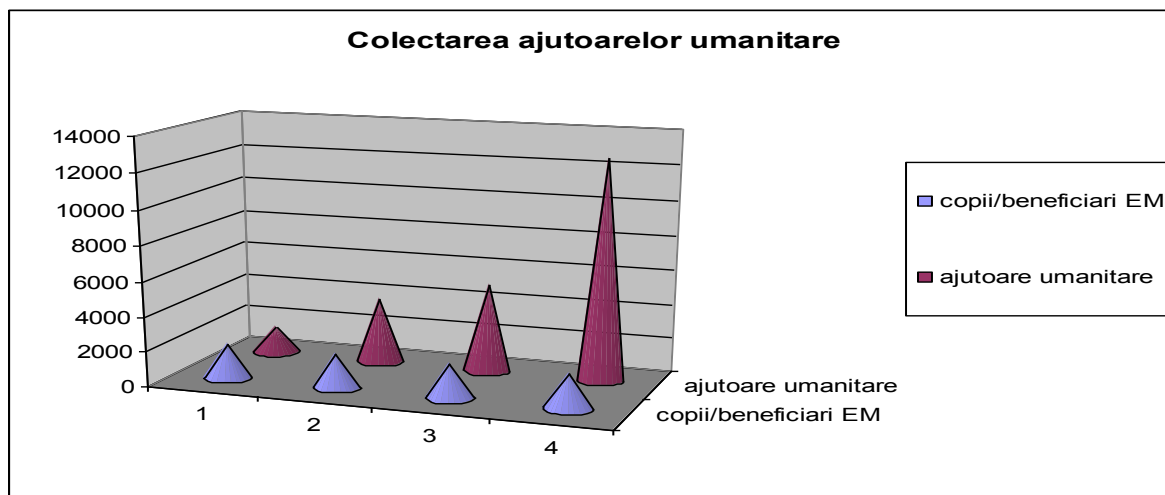


Anul	2011	2012	2013	2014
Nr. Intervenții	673	1950	1328	999
Nr. copii	10	19	11	13



Anul	2011	2012	2013	2014
Asistent social	286	742	441	328
Psiholog	207	453	313	160
Logoped	0	401	313	240
Kinetoterapeut	180	354	261	271

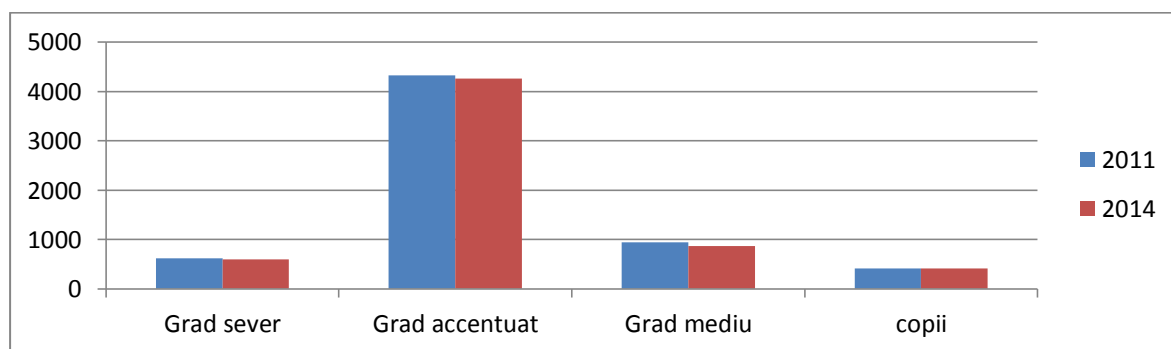
Pe parcursul a 4 ani au fost colectate ajutoare umanitare de la agenți economici și persoane fizice din teritoriu, care au fost acordate copiilor serviciului către consemnarea Zilei Internaționale ale copiilor, Sărbătorilor de iarnă, Sfintelor sărbători de Paști.



Anul	2011	2012	2013	2014
Ajutoare umanitare/lei/	1600	3800	5152	12696
Nr. donatori	3	5	7	2

Activitățile desfășurate și serviciile acordate pentru persoanele cu dizabilități au fost orientate spre micșorarea numărului acestor persoane. Analiza datelor statistice ne demonstrează, că în anul 2011 numărul persoanelor cu dizabilități era de 6497 persoane, în 2013 - 6552 persoane, 2014 acest număr a constituit 6135 persoane, iar în anul 2015 - 6121 persoane. Ponderea persoanelor cu dizabilități de sex feminin constituie 43,2%, de sex masculin - 56,8%. Aproximativ 60% din numărul total al persoanelor cu dizabilități locuiesc în zona rurală.

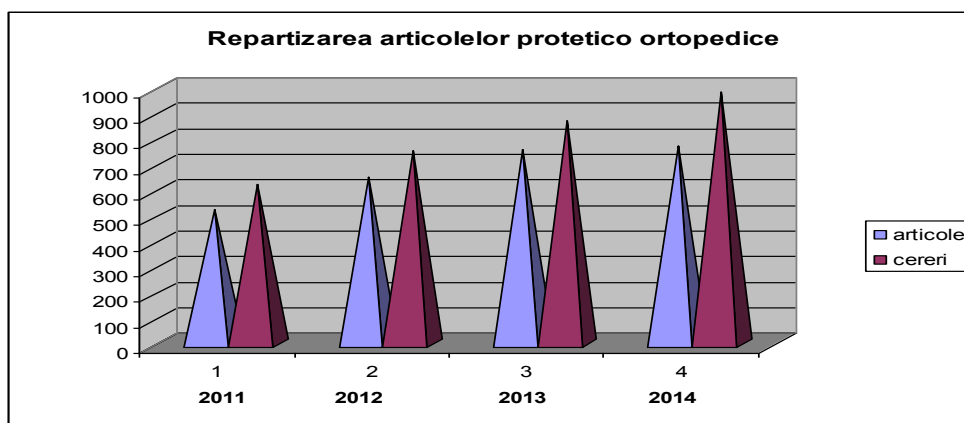
Dinamica numărului persoanelor cu dizabilități în r-nul Soroca



Prestațiile cu caracter compensatoriu pentru persoanele cu dizabilități este compensația pentru călătoriile în mijloacele de transport urban, suburban și interurban.

	2011	2012	2013	2014
Numărul beneficiarilor de compensație la transport	5308	6015	5350	5290
Suma alocată în mii lei	983,4	1128,9	1296,0	1307,8

Serviciul ortopedie și protezare contribuie la creșterea accesibilității persoanelor cu dizabilități de locomotie la servicii sociale, care necesită ajutor protetic-ortopedic sunt asigurate cu cărucioare și alt echipament ortopedic. Prin intermediul Centrului Republican Experimental de Ortopedie și Protezare pe parcursul a 4 ani au fost asigurați cu cărucioare - 96 persoane și cu echipament ortopedic - 3121 persoane. Iar pentru anul 2014 au fost repartizate 774 mijloace tehnice ajutătoare, din care : cărucioare cu roțile - la 28 persoane ; încălțăminte ortopedică - la 370 persoane; încălțăminte specială - la 73 persoane; încălțăminte protezată - la 88 persoane; proteze de picior - la 132 persoane; proteze de mână - la 2 persoane; corsete - la 12 persoane; bandaje - la 27 persoane.



	2011	2012	2013	2014
Numărul de articole protetico ortopedice repartizate	523	650	760	774
Numărul de persoane solicitante	624	752	872	985

Fondul Raional de Susținere Socială a Populației contribuie la susținerea materială a categoriilor defavorizate de populație din raion. Pe parcursul anilor 2011-2014 au avut loc 57 ședințe ale Consiliului de Administrație al Fondului RSSP, la care pe lângă problemele legate de funcționarea cantinelor sociale și acordarea ajutorului material în baza anchetelor sociale, au fost puse în discuție diferite chestiuni, așa ca acordarea ajutoarelor materiale cu destinație specială diferitor categorii de populație. Pe perioada a patru ani din sursele Fondului Raional de Susținere Socială a Populației au fost acordate 32 246 ajutoare materiale în sumă de 12110,3 mii lei.

Anul	2011	2012	2013	2014
Ajutoare materiale	12490	6831	6677	6248
Suma, mii lei	3075,8	3001,3	2983,2	3050,0

Azilul „Centrul de Asistență și îngrijire pentru persoanele vârstnice „Acasă,” din s.Bădiceni prestează asistență socială temporară sau permanentă, persoanelor în vârstă și cu dizabilități din raionul Soroca. Azilul a fost fondat în anul 2008 cu finanțare din bugetul raional. Capacitatea Centrului este de 50 beneficiari, numărul angajaților este constant de 32,5 unități pe parcursul întregii perioade. Serviciile oferite beneficiarilor permanent se îmbunătățesc, alocându-se surse financiare din bugetul raional comparativ cu anul precedent mai mari.

Dinamica alocațiilor pentru întreținerea Centrul de Asistență și îngrijire pentru persoanele vârstnice „Acasă,” din bugetul raional.

	2011	2012	2013	2014
Numărul de beneficiari/lunar	48	49	49	49
Suma alocată, mii lei	1302,4	1437,2	1515,4	1659,9

Centrul de Plasament Temporar al copiilor în situație de risc „AZIMUT” este o instituție socială, care oferă asistență temporară copiilor aflați în dificultate, avînd ca scop major reabilitarea, socializarea și (re)integrarea acestora în familia biologică, extinsă sau adoptatoare și în comunitate. Centrul a fost constituit în decembrie 2003 cu suportul financiar al Fondului de Investiții din Moldova. Din 01 ianuarie 2006, conform Hotărîrii Guvernului Republicii Moldova nr.181 din 17 februarie 2006, Centrul a trecut în gestiunea economică a Ministerului Muncii, Protecției Sociale și Familiei. În Centru sînt îngrijiți și educați 24 copii aflați în dificultate cu vîrste cuprinse între 3-18 ani. Aflarea copilului în Centru este de 12 luni, perioadă în care

autoritățile și personalul Centrului sînt obligați să găsească soluția optimă de rezolvare a cazului. Statele de personal cuprind pe instituție 23,0 unități, dintre care pedagogi sociali, asistenți sociali, pediatru, asistent medical, psiholog, personal auxiliar. Dezvoltarea copilului în Centru este asigurată în condiții cît mai aproape de mediul familial. Centrul realizează procesul de reabilitare medico-psiho-pedagogică a personalității copilului aflat în dificultate, întreține și îngrijește copilul în conformitate cu particularitățile individuale și de vîrstă. Pe parcursul anului 2014, de serviciile Centrului au beneficiat 50 copii cu vîrste cuprinse între 2 și 18 ani, dintre care 24 copii sunt beneficiarii anului 2013. Intrări totale pe parcursul anului – 26, ieșiri – 28. Probleme majore în activitatea Centrului sunt: echipament, utilaj și inventar învechit, este nevoie de a fi înnoită lenjeria, copiii necesită a fi asigurați cu haine.

Sursele alocate și numărul beneficiarilor Centrului „Azimut,,

	2011	2012	2013	2014
Numărul de beneficiari/lunar	24	21	21	24
Suma alocată, mii lei	1208,0	1382,5	1477,2	1841,2

Casa Comunitară din satul Voloave, creată prin decizia Consiliului raional Soroca nr.03/11 din 18.08.2011, prestează servicii de îngrijire la 5 persoane cu dizabilități, care au fost dezinstituționalizate din Internatul psihoneurologic din or.Orhei. Pentru întreținerea acestei instituții în anul 2014 au fost alocate 319,3 mii lei, ce constituie cu 51 % mai mult ca în anul 2012. În activitatea Casei Comunitare cea mai mare problemă este starea sănătății precară a beneficiarilor plasați, care necesită spitalizarea lor frecventă și mari cheltuieli pentru tratamentul medical. Progrese esențiale în comportamentul beneficiarilor pe parcursul perioadei de plasament nu se observă, din cauza dizabilității acestor persoane.

Sursele alocate din bugetul raional pentru întreținerea „Casei Comunitare,,

	2012	2013	2014
Surse alocate, mii lei	156,6	271,1	319,3

Centrul Comunitar Multifuncțional „Împreună” din s.Rublenița este o instituție, creată prin Decizia Consiliului Comunal Rublenița în anul 2011 cu suportul Fondului de Investiții Sociale din Moldova și oferă servicii sociale persoanelor vîrstnice și cu dizabilități, tinerilor, copiilor aflați în situație de risc. Dispune de 12 locuri de plasament temporar și oferă servicii de zi pentru copiii din familii vulnerabile și persoanele în etate. De asemenea aici, sunt oferite prînzuri calde la domiciliu și în cadrul cantinei sociale. Numărul beneficiarilor plasați în Centrul „Împreună,, crește. Preponderent în cadrul Centrului Comunitar Multifuncțional „Împreună,, sunt plasați copiii în situație de risc și cuplurile mamă-copil. Pe parcursul anului 2014 la demersul DASPF au fost plasați 6 copii, 2 cupluri mamă-copil și 4 persoane vîrstnice aflate în dificultate. Lipsa surselor financiare în bugetul local a dus la sistarea activității Centrului Comunitar Multifuncțional „Împreună,, , începînd cu 1.07.2015.

Centrul social pentru persoanele aflate în situație de risc,,Revenire,,, a fost creat prin decizia Consiliului Raional Soroca nr.20/24 din 13 octombrie 2013. Centru oferă servicii de găzduire și plasament temporar persoanelor fără adăpost și celor aflate în situație de risc. Capacitatea centrului este de 20 persoane. Centrul este finanțat din bugetul raional, fiind alocată suma de mii lei în anul 2014 și mii lei pentru anul 2015. Lipsa surselor financiare a dus la sistarea activității Centrului, începînd cu 1.07.2015.

Internatul Psihoneurologic din satul Bădiceni este o instituție de plasament temporar sau permanent, care prestează servicii socio-medicale pentru persoanele adulte cu dizabilități mintale. Scopul internatului este asigurarea protecției sociale a beneficiarilor, prin acordarea măsurilor de recuperare, menținerea capacităților și integrarea socială, psihiatrică, unde sunt internați persoanele cu deficiențe psihice. Internatul Psihoneurologic este finanțat din bugetul de Stat. Capacitatea Internatului este de 420 locuri.

Cele mai actuale probleme cu care se confruntă Internatul Psihoneurologic sunt: numărul mare de beneficiari ai Instituției; încăperile unde sunt amplasați beneficiarii au capacitatea de a cîte 20 locuri în cameră; lipsa unui psiholog în statele de personal al Internatului; lipsa locurilor de agrement și muncă pentru persoanele plasate în instituție.

Mijloacele alocate din bugetul de Stat și din sursele Casei Naționale de Asigurări Sociale și numărul de beneficiari anual plasați în Internatul Psihoneurologic din s.Bădiceni.

	2011	2012	2013	2014
Alocări din bugetul de stat/mii lei	13387,7	14587,8	16654,6	20326,3
Alocări din CNAS/mii lei	505,0	577,8	402,8	452,5
Numărul de beneficiari/an	435	439	441	436

Probleme

Insuficiența serviciilor sociale pentru persoanele vîrstnice și cu dizabilități;
 O acoperire insuficientă cu ajutor social a familiilor și persoanelor, aflate în dificultate;
 Finanțarea insuficientă a sferei de asistență socială;
 Lipsa serviciilor alternative pentru persoanele cu dizabilități mintale;
 Incluziunea socială scăzută a persoanelor cu dizabilități;
 Implicarea și interesul scăzut al APL de nivelul I în crearea și asigurarea durabilității serviciilor sociale pentru persoanele în etate și celor cu dizabilități;
 Parteneriat slab dezvoltat;
 Experiență scăzută în atragerea fondurilor și scrierea proiectelor.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Centre sociale existente/Casa Comunitară, Centrul social,,Revenire,,CentrulMultifuncțional,,Împreună,, Implementarea unui nou tip de prestații – ajutorul social, care are un caracter strict nominativ și contribuie la reducerea nivelului de sărăcie a familiilor sărace din raion; Servicii sociale pentru persoanele cu dizabilități create/asistență personală, Echipă Mobilă/ Serviciul îngrijiri la domiciliu bine dezvoltat; Cadre în domeniu calificate; Agenți economici disponibili spre colaborare; Abilități de lucru cu persoanele cu dizabilități; Deschiși pentru crearea și dezvoltarea serviciilor sociale noi. Relații de parteneriat existente ; Donatori existenți pentru finanțarea proiectelor sociale; Relații de colaborare cu asociații obștești din țară și din străinătate;	Finanțare insuficientă a sistemului de asistență socială; Dezvoltarea slabă a serviciilor sociale pentru unele categorii de populație cu anumite necesități; Legislație imperfectă; O acoperire insuficientă cu ajutor social a anumitor categorii de populație; Integrarea slabă a persoanelor cu capacități limitate în viața socială a raionului; Respectarea insuficientă a drepturilor persoanelor cu dizabilități. .
OPORTUNITĂȚI	RISURI
Modele de bune practici din alte raioane; Existența fondurilor disponibile de dezvoltare regional și intercomunitară.	Schimbarea vectorului politicilor sociale Instabilitatea economică; Situații excepționale, calamități naturale,

Existența programelor de cooperare transfrontalieră accesibile autorităților administrației publice nivel local și regional	tulburări sociale; Influența politică asupra reformelor în domeniul social; Implicarea insuficientă din partea agenților economici;
---	---

Recomandări

Responsabilizarea și implicarea APL de nivelul I în cofinanțarea serviciilor sociale existente și dezvoltarea serviciilor sociale noi la nivel de comunitate;
Evaluarea necesităților de dezvoltare a serviciului asistență personală și stabilirea mecanismului de extindere a serviciului din sursele proprii ale APL de nivelul I;
Crearea unui sistem unic informațional pe categorii de beneficiari/persoane aflate în dificultate;
Perfecționarea continuă, schimb de bune practici a tuturor actorilor implicați în serviciile sociale destinate persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități;
Instituirea parteneriatului public-privat întru crearea serviciilor sociale destinate persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități;
Instruirea specialiștilor în domeniul scrierii proiectelor și atragerii de fonduri.

1.9.2ASISTENȚA MEDICALĂ

1.9.2.1Sistemul de asistență medicală

Sănătatea populației este determinată de o gamă de factori: economici, sociali, ambiențiali, ereditari, caracteristici individuale, inclusiv stilul de viață al fiecărui individ. Astfel, sănătatea presupune, drept condiții indispensabile, securitatea economică și socială, relațiile interpersonale și sociale armonioase, un mediu sigur și sănătos de muncă și trai, calitatea adecvată a apei potabile, a aerului și solului, alimentare suficientă și rațională, completate cu un stil de viață sănătos și acces la servicii de sănătate de calitate.

1.9.2.2Acoperirea populației cu servicii medicale.

Acordarea asistenței medicale populației raionului Soroca a fost realizată prin intermediul unei rețele vaste de instituții medicale amplasate pe întreg teritoriul raionului.
Odată cu reformele ce au avut loc în sistemul de sănătate, numărul instituțiilor medicale este în creștere și a constituit în 2014 – 101, față de 83 în 2005.
Resursele sistemului sănătății din raionul Soroca la finele anului 2014 a fost constituit din următoarele instituții medico-sanitare și farmaceutice:

a) Instituții medico-sanitare republicane și desconcentrate în teritoriu:

- Centrul de Sănătate Publică Soroca
- Substația raională de asistență medicală de urgență (AMU) Soroca cu 2 puncte AU în s.Vărăncău și s.Bădiceni.
- Internatul Psihoneurologic s. Bădiceni, Ministerul Muncii Protecției Sociale și Familiei.

b) Instituții medico-sanitare publice raionale:

- IMSP Spitalul raional Soroca „A. Prisacari” cu capacitate de 280 paturi;
- IMSP ale sistemului de asistență medicală primară care sunt reprezentate de către structurile teritoriale ale Centrelor de Sănătate Soroca și celor din localitățile Racoveț, Cosăuți, Slobozia-Cremene, Rublenița, Parcani, Bădiceni. Căinari-Vechi, Vasîlcău, Vîsoca, Rudi, Nimereuca, Vădeni.

c) IM Centrul stomatologic raional (C.R. Soroca)

d) Instituții medico-sanitare private:

- Farmacii -22;
- Cabinete stomatologice – 6
- Cabinet oftalmologic -1
- Cabinet practică medicală „Marinescu Natalia” s. Cosăuți
- Cabinet medical consultativ str. Negruzzi-4 or. Soroca.

1.9.2.3 Asigurarea cu cadre medicale

Calitatea serviciilor medicale acordate populației în mare parte sunt influențate de către asigurarea instituțiilor medico-sanitare cu cadre medicale, inclusiv medicii și lucrători cu studii medicale medii. La acest capitol e necesar de menționat faptul, că pe fondul majorării numărului de instituții medico-sanitare se evidențiază o tendință de diminuare a gradului de asigurare a populației cu medici de familie. Asigurarea populației raionului Soroca cu medici de familie la 10 mii locuitori în perioada anilor de referință micșorându-se de la 5,0 în 2011 până la 4,0 în 2014, fiind puțin inferioară cu media republicană.

Gradul de asigurare a populației cu medici de familie

Anii	Număr de medici total (abs)		La 10 mii locuitori	
	r-l Soroca	RM	r-l Soroca	RM
2011	50	1877	5,0	5,3
2012	50	1857	5,0	5,2
2013	44	1792	4,1	5,0
2014	40	1680	4,0	4,7

Persistă o tendință de diminuare și a personalului medical mediu ce activează în instituțiile medicale ce prestează servicii medicale primare. Astfel, asigurarea populației din raionul Soroca cu personal medical mediu a scăzut de la 19,4 în 2011 până la 17,2 în 2014 la 10 mii de locuitori

Gradul de asigurare a populației cu personal medical mediu AMP
(10 mii locuitori)

	2011	2012	2013	2014
r-nul Soroca	19,4	19,2	18,8	17,2
RM	15,1	14,8	14,2	13,4

Pe fondul majorării numărului de instituții medicale, care permite creșterea accesibilității populației raionului Soroca la servicii medicale, în ultimii ani se atestă o scădere continuă a persoanelor ce dispun de asigurare medicală. Potrivit datelor, Agenției teritoriale Nord-Est a CNAM, ponderea persoanelor care dețin polița de asigurare s-a micșorat cu 0,8 puncte procentuale diminuând de la 66,2% în 2011 până la 65,4% în a.2014

Ponderea persoanelor asigurate medical %

	2011	2012	2013	2014
r-n Soroca	66,2	66,0	65,9	65,4
RM	80,6	82,1	83,2	67,8

La medicul de familie numărul mediu de vizite la un locuitor pe an a constituit în mediu – 2,75 vizite, cel mai înalt nivel fiind înregistrat în anul 2011-2,6 și 2,9 în 2013 – 2014 vizite pentru un locuitor pe an.

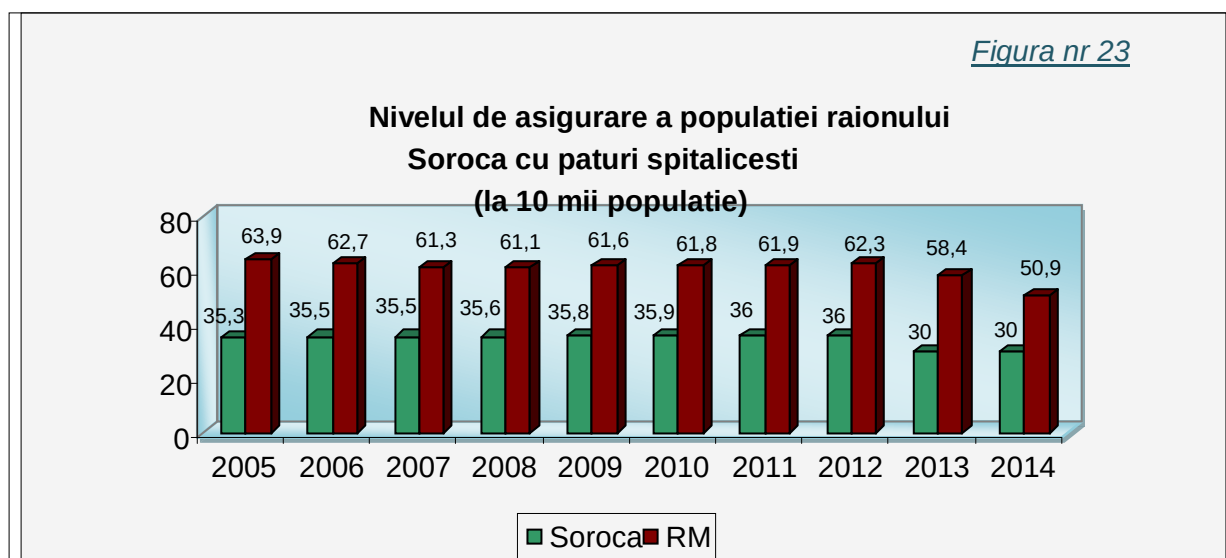
1.9.2.4 Asigurarea populației cu paturi spitalicești și durata spitalizării

În perioada anilor 2011-2014 asigurarea populației raionului Soroca cu paturi spitalicești a avut o tendință de micșorare, numărul paturilor la 10 mii populație micșorându-se de la 36,0 în 2011 la 30,0 în a.2014

Numărul de paturi la finele anului

	Numărul paturilor spitalicești per 10000 populație									
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
r-n Soroca	35,3	35,5	35,5	35,6	35,8	35,9	36,0	36,0	30,0	30,0
RM	63,9	62,7	61,3	61,1	61,6	61,8	61,9	62,3	58,4	50,9

Figura nr 23



Totodată pe fondul micșorării numărului de paturi se atestă o scădere a duratei de spitalizare de la 9,0 zile în 2011, până la 7,0 în 2014. La nivel național acest indice constituie în mediu pe perioada de referință - 9,0 zile

Durata medie de spitalizare a bolnavilor

	2011	2012	2013	2014
r-n Soroca	9,0	9,0	8,0	7,0
RM	9,0	9,0	9,0	9,0

Mortalitatea generală în ultimii 10 ani denotă o creștere continuă a deceselor cauzate de tumori (de la 10,8% în 2006 la 15,2% în 2014), ocupînd locul II în lista principalelor cauze de deces.

În proporția de 98,7%-100% din această categorie de decese au fost determinate de tumorile maligne. Pe locul III s-a poziționat mortalitatea cauzată de bolile aparatului digestiv, indicele mortalității la 10 mii populație micșorîndu-se de la 8,4 în 2007 pînă la 6,5 în 2014 la sută.

De menționat, că ponderea mortalității în acest grup de maladii revine hepatitelor cronice și cirozelor, care în anii de referință a constituit 69,9%-83,3% din totalul deceselor provocate de afecțiunile aparatului digestiv.

Mortalitatea populației prin bolile aparatului circulator în raionul Soroca este mai ridicată față de media pe țară, iar decesele cauzate de bolile aparatului digestiv, precum și cele de tumori sunt mai puțin frecvente în raionul Soroca comparativ cu media națională. Pe următoarele două poziții în structura mortalității generale a populației din raionul Soroca s-au plasat traumele și intoxicațiile, urmate de maladiile aparatului respirator

Structura mortalității generale a populației raionului Soroca după principalele cauze de deces (%)

Anii	Boli cardiovasculare		Tumori		Aparatul digestiv		Traume și otrăviri		Aparatul respirator		Alte cauze	
	Soroca	RM	Soroca	RM	Soroca	RM	Soroca	RM	Soroca	RM	Soroca	RM
2011	63,8	57,4	12,2	14,5	5,4	9,1	6,9	7,8	5,6	4,8	6,1	6,4
2012	59,7	57,7	13,0	14,5	7,5	9,3	6,1	7,8	6,7	4,4	7,7	6,3

2013	62,7	58,2	12,9	15,5	7,7	8,8	6,2	7,4	5,0	4,5	5,5	5,6
2014	60,6	57,9	15,2	15,1	6,5	9,2	6,3	7,7	5,3	4,3	6,1	5,8

O ușoară ridicare a mortalității populației în vîrstă aptă de muncă față de indicele republican se observă la traume și otrăviri. (ca exemplu anul 2013 pe raionul Soroca constituind 23,2%, pe Republica Moldova – 20,3%). În perioada de referință se atestă pe majoritatea anilor o diminuare a mortalității populației în vîrstă aptă de muncă prin bolile aparatului digestiv (exemplu anul 2011 raionul Soroca – 10%, Republica Moldova -15,4%. La nivel de raion, pe parcursul ultimilor ani au fost aprobate un șir de programe teritoriale orientate spre profilaxia și controlul maladiilor atât transmisibile cît și netransmisibile

Lista programelor teritoriale în domeniul sănătății

Nr. d/o	Denumirea programului	Decizia CS Soroca
1	<i>Programul teritorial de imunizări pentru anii 2011-2015</i>	Nr. 33/10 din 17.03.2011
2	<i>Program teritorial de prevenire și control al infecției HIV/SIDA și infecțiilor cu transmitere sexuală pentru anii 2011-2015</i>	Nr. 33/9 din 17.03.2011
3	<i>Program teritorial de control al tuberculozei pentru anii 2011-2015</i>	Nr. 14/17 din 27.09. 2012
4	<i>Programul teritorial de eradicare a tulburărilor prin deficit de iod pînă în anul 2015</i>	-
5	<i>Programul teritorial de combatere a hepatitelor virale B,C și D pentru anii 2012-2016</i>	Nr. 12/4 din 07.06.2012
6	<i>Programul teritorial de acțiuni pentru realizarea programului național privind controlul alcoolului pentru anii 2012-2020</i>	Nr. 23/09 din 20.02.2014
7	<i>Programul teritorial de reducere a afecțiunilor determinate de deficiența de fier și acid folic pîna în anul 2017</i>	Nr. 18/12 din 30.05.2013
8	<i>Cu privire la măsurile ce se impun pentru realizarea programului național privind controlul tutunului pentru anii 2012-2016</i>	Nr. 23/10 din 20.02.2014

1.9.2.5 Accesul geografic la servicii farmaceutice

Accesul la medicamente a populației este asigurat de o rețea de farmacii, care în majoritatea cazurilor sunt amplasate în or. Soroca; CS Slobozia-Cremene, Vîsoca, Racoveț, Nimereuca.

Concomitent în scopul asigurării populației cu medicamente compensate în majoritatea instituțiilor medicale din localitățile rurale activează filialele farmaceutice

Accesul geografic la serviciile farmaceutice

	2011	2012	2013	2014
Farmacii comunitare	12	18	22	23
Farmacii spitalicești	1	1	1	1

Probleme

Accesul scăzut al populației rurale la serviciile medicale primare și farmaceutice.

Grad scăzut de asigurare a populației cu medici și asistente medicale în special în regiunile rurale.

Baza tehnico-materială perimată a instituțiilor medicale cu un grad înalt de uzură.

Lipsă de echipament medical modern ce duce la imposibilitatea utilizării metodelor înalt tehnologice moderne de tratare a bolnavilor .

Nivelul scăzut de cultură sanitaro-medicală a populației, îndeosebi a celei din localitățile rurale.

Atitudine inadecvată a oamenilor față de propria sănătate.

Adresare târzie a bolnavilor după asistență medicală .

Nivelul scăzut al remunerării muncii, în special al asistentelor medicale.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Accesibilitatea la servicii medicale,i/v libera alegere a MF. Potențial uman de calificare înaltă Organizații neguvernamentale active în domeniul sănătății Descentralizarea și autonomia juridico-financiară a CS,OMF.	Infrastructura fizică slab dezvoltată și dotarea insuficientă a instituției medicale cu utilaj modern. Baza tehnico-materială depășită fizic și moral Migrarea personalului calificat din system Motivarea slabă a personalului Lipsa unui sistem informațional integrat și unitary Cunoștințe manageriale slabe ale șefilor de servicii, subdiviziuni Sensibilitatea insuficientă a populației privind problemele de sănătate, atitudine neglijentă față de propria sănătate
Oportunități	Riscuri
CNAM – factor pozitiv de accesibilitate la servicii. Posibilitatea de atragere a finanțelor din proiecte. Posibilități de parteneriate publice-private Implementarea asigurărilor obligatorii de sănătate. Disponibilitatea organismelor internaționale și a țărilor donatoare de a acorda asistență financiară și tehnică pentru sistemul de sănătate.	Finanțarea și realizarea insuficientă a programelor de stat Schimbarea vectorului politicilor sociale; Instabilitatea economică; Situații excepționale, calamități naturale; Influența politică asupra reformelor în domeniul sănătății populației;

Recomandări

Aprobarea și susținerea financiară a programelor teritoriale orientate atât spre profilaxia și combaterea bolilor, cât și spre menținerea și fortificarea sănătății populației.

Intensificarea activității de profilaxie și educație pentru sănătate în special în rândurile tinerilor, care vor determina viitoarele generații.

Intensificarea activității de promovare a modului sănătos de viață în instituțiile de învățământ, dar și de conlucrare cu mass-media .

Construcția și extinderea în continuare a sistemelor centralizate de aprovizionare cu apă potabilă alimentate din surse sigure și protejate, precum și crearea unor servicii specializate de deservire a acestor sisteme.

Construcția unei stații de sortare și utilizare a gunoierului evacuat și stații de epurare a apelor reziduale .

Crearea și dezvoltarea centrelor de plasament pentru vârstnici, mărirea numărului de paturi geriatrice pe lângă spitalul raional Soroca.

Intensificarea lucrărilor de profilaxie pentru diminuarea substanțială a accidentelor rutiere, la locul de muncă, trai și prevenirea otrăvirilor de orice natură.

Recrutarea tinerilor specialiști în localitățile rurale, asigurându-le condiții optime de muncă și de trai.

Dezvoltarea unui parteneriat intersectorial de monitorizare, pentru a identifica factorii determinanți ai stării de sănătate pe fiecare localitate în parte, fapt ce va ajuta elaborarea unor strategii eficiente și activități concrete la nivel local (comunitate, primărie).

VIZIUNEA

Soroca-un raion, în care pe prim plan este pusă îmbunătățirea continuă a sănătății și bunăstării locuitorilor, cu un potențial turistic valorificat la maximum și unde sînt create premize pentru dezvoltarea intelectuală și culturală.

Matricea obiectivelor

Obiective strategice	Obiective specifice
Dirijarea procesului de reglementare a regimului proprietății funciare	Întocmirea Cadastrului Funciar raional
	Coordonarea materialelor de recepție a lucrărilor hidrotehnice și ameliorative
	Promovarea Programului de valorificare a terenurilor noi și de sporire a fertilității solurilor
	Coordonarea executării lucrărilor de înregistrare masivă în localitățile raionului
	Coordonarea materialelor privind delimitarea terenurilor proprietate publică a Statului UAT, schimbarea destinației terenurilor agricole, modificarea hotarelor UAT.
	Informarea populației raionului privind legislația funciară
Dezvoltarea antreprenoriatului local	Facilitarea procesului de asistență în lansarea și extinderea afacerilor proprii (în special în rîndurile tinerilor din mediu rural) și dezvoltarea economiei verzi.
	Identificarea căilor de acces al Întreprinderilor Mici și Mijlocii la finanțare externă
	Creșterea încrederii mediului de afaceri în instituția Administrației Publice Locale
	Identificarea căilor de acces la noi piețe de desfacere
Promovarea politicii agrare în teritoriu	Conlucrarea cu producătorilor agricoli în vederea utilizării tehnologiilor avansate și noile realizări științifice.
	Identificarea căilor de atragere a asistenței externe în complexul agroindustrial.
	Identificarea căilor de acces la finanțare pentru îmbunătățirea infrastructurii post-recoltare.
	Promovarea rezultatelor și experienței obținute de producătorii agricoli.
	Propagarea formelor active de stopare de degradare a terenurilor și reîntoarcerea în circuitul agricol a terenurilor nelucrate.
Dezvoltarea infrastructurii fizice	Aprovizionarea localităților raionului cu apă potabilă, canalizare, gaze naturale.
	Construcția, reparația și întreținerea drumurilor publice și îmbunătățirea transportului public raional de călători și bagaje.
	Construcția și reparația capitală a clădirilor publice de interes raional.
Asigurarea bunei guvernări locale de nivel raional.	Consolidarea capacității managementului administrației publice raionale.
	Elaborarea bugetului pe programe și performanță

	În implementarea noului sistem informațional de management financiar.
	Implementarea noilor standarde de evidență contabilă în sectorul public.
	Aprofundarea transparenței procesului decizional
Consolidarea relațiilor de parteneriat, colaborare locală, regională, transfrontalieră, transnațională și atragerea investițiilor extrabugetare.	Dezvoltarea capacităților actorilor comunitari pentru susținerea și promovarea procesului de dezvoltare durabilă, integrare europeană
	Intensificarea colaborării la nivel local și regional
	Dezvoltarea relațiilor de parteneriat și colaborare transfrontalieră
Creșterea accesului la educație prin egalizarea șanselor, reducerea absenteismului și abandonului școlar și promovarea unui învățământ de calitate.	Promovarea educației incluzive prin antrenarea tuturor copiilor cu cerințe educaționale speciale în activități cu caracter instructiv-educativ.
	Asigurarea accesului pentru toți copiii de vârstă preșcolară la educație de calitate;
	Prevenirea abandonului și violenței, prin eliminarea oricăror forme de discriminare în mediul școlar.
	Crearea condițiilor optime pentru desfășurarea procesului educațional prin îmbunătățirea bazei materiale și didactice a instituțiilor de învățământ
	Îmbunătățirea rezultatelor școlare prin aplicarea standardelor naționale de eficiență a învățării
	Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice prin formare continuă și activități de mentorat
	Dezvoltarea parteneriatelor prin diversificarea formelor de implicare a comunității, familiei, APL în viața școlii
	Promovarea imaginii pozitive a școlii în comunitate prind intermediul mass-media.
	Extinderea în toate instituțiile de învățământ a consiliilor elevilor.
Consolidarea și extinderea serviciilor pentru tineret	Crearea condițiilor de participare a prestatorilor de servicii în realizarea politicilor de tineret.
	Dezvoltarea capacităților funcționarilor în domeniul elaborării proiectelor pentru atragerea investițiilor din exterior.
	Consolidarea activităților realizate în domeniul educației non-formale pentru copii și tineret.
	Activități de masă pentru tineret.
Salvgardarea patrimoniului cultural raional în toată diversitatea lui.	Formarea unui sistem de documentare a patrimoniului cultural raional .
	Valorificarea și integrarea patrimoniului cultural în politicile raionului.
Modernizarea procesului de informatizare a instituțiilor de cultură	Constituirea unei baze de date complet automatizate prin introducerea în sistem automatizat a fondului de carte și colecțiile muzeelor.
Creșterea contribuției sectorului cultural în dezvoltarea coeziunii sociale	Pregătirea condițiilor pentru participarea cetățenilor la activitățile culturale .
	Asigurarea condițiilor pentru participarea activă a reprezentanților minorităților naționale la

	activitățile culturale.
Valorificarea potențialului turistic raional și promovarea imaginii raionului Soroca ca destinație turistică	Modernizarea tehnologică a industriei turistice
	Diversificarea instrumentelor de promovare turistică
Dezvoltarea culturii fizice și sportului în raion.	Promovarea sportului pentru toți
	Dezvoltarea sportului de performanță
Realizarea măsurilor de asistență și protecție socială pentru respectarea drepturilor copilului	Dezvoltarea și îmbunătățirea calității serviciilor sociale existente destinate familiilor cu copii aflate în situație de risc.
	Fortificarea capacităților Autorității Tutelate Locale și responsabilizarea factorilor relevanți în vederea protecției drepturilor copilului.
	Consolidarea parteneriatului eficient în scopul soluționării problemelor familiilor cu copii aflați în situație de risc.
Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități	Dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale destinate persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități
	Asigurarea accesului echitabil al persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități la prestații și servicii sociale de calitate
Îmbunătățirea stării de sănătate a populației	Atragerea cadrelor prin stimularea acestora în instituțiile medicale
	Reabilitarea și dotarea cu echipament a edificiilor medicale
	Asigurarea unui management eficient al instituțiilor medicale
	Promovarea modului sănătos de viață
	Îmbunătățirea și extinderea sistemului de servicii medicale
Dezvoltarea sectorului de Eficiență Energetică	Implementarea sistemului de monitorizare a consumului de energie termică și electrică în instituțiile publice
	Creșterea numărului de clădiri publice, care utilizează instalații de energie regenerabilă
	Creșterea randamentului instalațiilor de energie termică
	Îmbunătățirea accesibilității informației cu privire la Eficiența Energetică a clădirilor publice